

УКРЗАЛІЗНИЦЯ

# 2018

ІНТЕГРОВАННИЙ ЗВІТ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
(річний звіт)





УБА

# ЗМІСТ

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ



УКРЗ

## РОЗДІЛИ

ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ  
НАГЛЯДОВОЇ РАДИ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

2  
СТР

ЗВЕРНЕННЯ  
ГОЛОВИ ПРАВЛІННЯ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

4  
СТР

1	● АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СЬОГОДНІ .....	6
	Огляд транспортного ринку .....	8
	Місія та цінності .....	13
2	● НАШ БІЗНЕС .....	50
	Розвиток та реформування АТ «Укрзалізниця» .....	52
	Кредитна політика АТ «Укрзалізниця» .....	54
	Корпоративне управління .....	56
	Ключові операційні результати .....	76
	Інвестиційна діяльність .....	104
	Ключові інвестиційні проекти .....	108
	Міжнародне співробітництво .....	116
3	● НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА .....	118
	Соціальна політика .....	120
	Управління та розвиток персоналу .....	122
	Взаємодія із закладами освіти .....	128
	Безпека руху та охорона праці .....	134
4	● НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ .....	158
	Реалізація екологічної політики .....	160
	Інвестиції в охорону навколишнього середовища .....	160
	Вплив на довкілля .....	162
	Енергоефективність та енергозбереження .....	170
5	● НАШ СТАЛИЙ РОЗВИТОК .....	176
	Сталий розвиток та КСВ в АТ «Укрзалізниця» .....	178
	Внесок АТ «Укрзалізниця» у досягнення Цілей сталого розвитку ООН .....	180
	Взаємодія із зацікавленими сторонами .....	184
	Збереження та використання історичної спадщини .....	190
6	● НАШІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ .....	192
	Консолідований звіт про фінансовий стан .....	194
	Консолідований звіт про сукупний дохід .....	195
	Консолідований звіт про зміни у власному капіталі .....	197
	Консолідований звіт про рух грошових коштів .....	198
	Примітки до консолідованої фінансової звітності .....	200
	Звіт незалежного аудитора .....	243
7	● ДОДАТКИ .....	250
	Про Звіт .....	252
	Частка акцій в статутному капіталі .....	256
	Ліцензії АТ «Укрзалізниця» .....	257
	Таблиця відповідності GRI Standards .....	259
	Керівники АТ «Укрзалізниця» .....	264
	Анкета зворотного зв'язку .....	267

# ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

## ШАНОВНІ ПАНІ ТА ПАНОВЕ!

Протягом 2018 року завдяки постійним реформам та інвестиціям ми стали свідками поліпшення стану і якості послуг на головних об'єктах інфраструктури країни. На цьому тлі українська залізниця вийшла на новий етап розвитку, який сприятиме посиленню її конкурентоспроможності як в країні, так і на міжнародному рівні.

Закликаємо всіх ознайомитись з нашим другим Інтегрованим звітом, аби пересвідчитися і отримати чітке уявлення про процеси, що відбувалися і відбуваються в Компанії.

Ми вітаємо рішення українського Уряду про затвердження складу наглядової ради АТ «Укрзалізниця», більшість якого становлять незалежні члени. Це далекоглядне рішення має на меті розбудову сучасного корпоративного управління та запобігання політичному втручанню в діяльність та процеси прийняття рішень в АТ «Укрзалізниця».

Зміна статусу з публічного акціонерного товариства на акціонерне товариство дозволяє ефективніше займатися господарською діяльністю. Усі зусилля, яких ми докладаємо, спрямовані на поліпшення послуг для наших клієнтів: це стосується як пасажирських перевезень, так і перевезень вантажів.

Ми послідовно піклуємося, щоб пасажирів постійно відчували підвищення рівня комфорту та чистоти, поліпшення рівня безпеки, зниження часу транспортування. Пишаємося, що було реалізовано проект із запуску швидкісного експресу Київ – аеропорт «Бориспіль». Громадяни України отримали реальну, зручну і прогнозовану доступність до міжнародного транспортного хабу.

Ми наглядаємо за тим, щоб наші вантажні або логістичні клієнти могли розраховувати на підвищення швидкості і своєчасність доставки вантажів, на надійність та доступність перевезень залізничним транспортом, на прозорі правила діяльності. Наразі ми впроваджуємо нові принципи й нову методологію, оскільки ставимо за мету, щоб нас бачили не монополістом, а надійним і кваліфікованим бізнес-партнером, і саме бути ним.

Члени наглядової ради і керівництво АТ «Укрзалізниця» продемонстрували відкритість до діалогу з представниками ділових кіл і громадськості щодо питань, які виникають у відносинах між цими споживачами наших послуг і Товариством. Ми, зокрема, усвідомлюємо, що тарифну політику щодо вантажного сектору перевезень необхідно вдосконалити, зробити цілковито прозорою. Тарифи треба довести до такого рівня, щоб вони дали змогу «Укрзалізниці» генерувати прибутки для нових інвестицій у поліпшення якості послуг і для забезпечення окупності запозичень за час життєвого циклу активів у випадках, коли їх було профінансовано кредитними коштами. У свою чергу, споживачі наших послуг мають бачити і розуміти не лише економічну обґрунтованість, але й справедливість та логічність тарифів. Така автоматична прив'язка підвищення тарифів до інфляції дозволить також повністю деполітизувати ці процеси. Упевнені, неодмінно до цього прийдемо.

Інше важливе питання, вирішення якого ми займаємося, — це заста-рілий фонд. Товариство підписало з Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) довгострокову кредитну угоду щодо залучення 150 мільйонів доларів для придбання залізничного рухомого складу.

Ми також дуже задоволені тим, що «Укрзалізниця» отримала перші локомотиви від General Electric за контрактом, який є знаковим для галузі. Це поліпшить якість і надійність перевезень, а також в цілому сприятиме піднесенню економіки країни. Ми працюємо над стратегією розвитку тяги, що є невід'ємною частиною стратегії Товариства, і яка, зокрема, передбачатиме глибоку модернізацію наявного парку.

Серед державних компаній «Укрзалізниця» першою почала оприлюднювати фінансову звітність на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів (E-Data), і ми пишаємось цим. За цей рік ми змогли відкрити 151 тисячу транзакцій на загальну суму 36 млрд грн. Сподіваємося, що така відкритість стане інструментом подолання і зрештою запобігання корупції та посилить довіру до «Укрзалізниці» з боку громадськості й бізнесу, а також сприятиме нашій фінансовій дисципліні.

Ми щиро вітаємо рішення Кабінету Міністрів України підтримати призначення головою правління «Укрзалізниці» Євгена Кравцова, кандидатура якого була запропонована наглядовою радою Товариства. Упевнені, що будемо і маємо працювати разом дуже згуртовано як злагоджена команда задля досягнення Товариством поставлених амбітних і стратегічних завдань.

На цьому етапі перетворень надзвичайно важливою є побудова політики державної власності, яка визначає основні параметри довготривалого функціонування Товариства і очікувань держави від АТ «Укрзалізниця»... Серед переваг наявності представників Уряду в складі наглядової ради можна зазначити більш ефективний та відкритий діалог з акціонером, підвищення обізнаності та можливість приймати думку держави до уваги під час наших обговорень. Акціонер зі свого боку має глибшу довіру до Компанії та її органів управління і враховує її бачення під час прийняття рішень. Головне тут – віднайти згоду і консенсус різних думок і поглядів задля найкращого вирішення будь-якого питання чи подолання викликів.

З 2019 року заплановано початок запровадження нової системи управління перевезеннями, яке триватиме до 2021 року. Запрацює головний центр для здійснення контролю за регіональними центрами перевезень, аби забезпечити ефективний рівень координації та ефективність процесів.

З метою задоволення попиту маємо намір і надалі сприяти збільшенню парку вантажних вагонів, щоб відповідно зросла й частка вантажів, перевезених у вагонах «Укрзалізниці». Зокрема, важливим елементом розвитку залізничного транспорту має стати збільшення контейнерних перевезень транзитом через територію України.

Один з наших пріоритетів — це забезпечення привабливості «Укрзалізниці» як роботодавця. Ми докладатимемо всіх зусиль, щоб працівники отримували необхідне навчання і ресурси для виконання своїх завдань та обов'язків, а також мали гідний рівень заробітної плати.

Наша місія — збудувати сталий та успішний бізнес, який працює для підтримки й розвитку національної економіки та забезпечення добробуту України, її громадян і наших співробітників шляхом надання найкращих, якісних, безпечних, надійних, ефективних, конкурентних та орієнтованих на клієнта послуг залізничних перевезень. І ми впевнено рухаємося в цьому напрямку.



## Шевкі Аджунер

голова наглядової ради  
АТ «Українська залізниця»

# ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ ПРАВЛІННЯ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

## ШАНОВНІ КОЛЕГИ ТА ПАРТНЕРИ!

Цей звіт є історичною віхою у розвитку АТ «Укрзалізниця». У 2018 році компанія отримала новий статус акціонерного товариства. Зі зміною типу акціонерного товариства «Укрзалізниця» зможе користуватися більш спрощеним підходом до регулювання. Така узгодженість збільшить довіру інвесторів та дозволить вибудувати чітке корпоративне управління компанією.

«Українська залізниця» стала драйвером запровадження нових ринкових механізмів. Ми отримали можливість встановлювати ринкову вартість за користування своїми вагонами. Це дозволило залучити інвестиції, що збільшили за неповний рік загальний робочий парк вагонів на понад 10 тисяч одиниць. Такого обсягу не було чверть століття. У найближчих планах – закупівля близько 5 тисяч нових вантажних вагонів за кошти ЄБРР. Ця угода дає сигнал: ми – надійний партнер на ринку та стабільна компанія. Крім того, ми провели перший аукціон з перевезень у вантажних вагонах на «Prozorro.Продажі», що продемонстрував різницю вартості наших вагонів – ціна зросла у 13 разів.

Зміни торкнулись і магістрального вантажного парку тяги, який не оновлювався 25 років. До роботи стали перші 15 локомотивів General Electric, надійних, ефективних, комфортних для персоналу. Ще й економічні в роботі, бо один такий заощадить компанії близько 10 млн грн на рік.

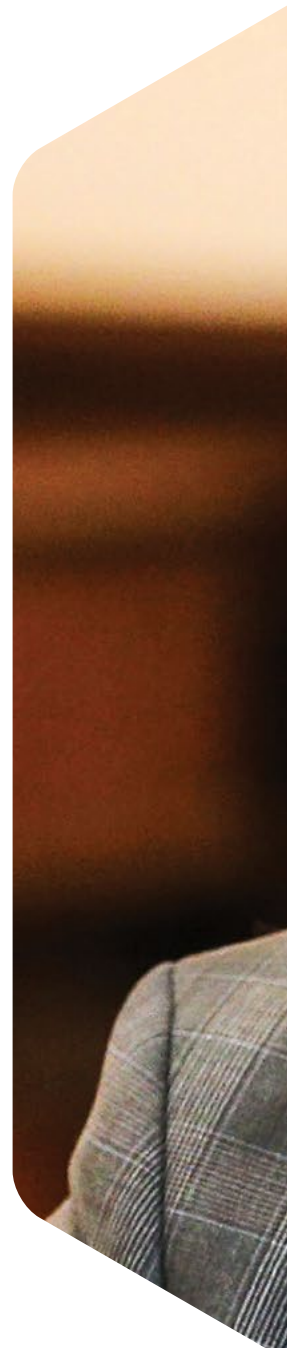
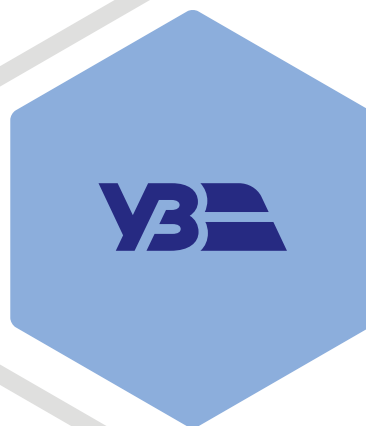
Закінчила залізниця і два надважливі проекти. Перший – швидкий залізничний трансфер до головного аеропорту «Бориспіль». Експрес має окупитися впродовж 10 років, що є непоганим терміном для проектів подібного масштабу. Водночас вартість проекту склала лише 480 млн грн, і знадобилося для його реалізації лише 9 місяців, тоді як раніше йшлося про десятки мільярдів гривень і роки будівництва.

Другий значний проект – відкриття двоколісного Бескидського тунелю, оновлення якого тривало більш ніж 10 років. Старому тунелю було понад 120 років, і його втрата означала б щонайменше 2 млрд грн неотриманого прибутку на рік і значні збитки для експорту. Цим маршрутом їде понад 60 % транзитних вантажів у напрямку Західної та Центральної Європи. Це не просто 1764 метри тунелю – відкрито наступні 1 764 м до Євросоюзу.

Втім, чималі зміни торкнулись і пасажирських перевезень. Завдяки модернізації рухомого складу і шляхів, у внутрішньому сполученні ми перевезли понад 55 мільйонів пасажирів, а це на 7 % більше, ніж у 2017-му. Нові маршрути (а їх більше одинадцяти), дозволили нам максимально оптимізувати логістику перевезень. А за рахунок акценту на міжнародному сполученні, ми отримали зростання пасажиропотоку до ЄС удвічі.

Доленосним для компанії стала і реформа корпоративного управління, що розпочалась у 2018 році. Сформована та працює незалежна наглядова рада, проведено зміни до статуту «Укрзалізниці», затверджено план реформи корпоративного управління. Компанія єдина має план середньострокових корпоративних змін Компанії, які вже успішно впроваджуються у життя.

Завдяки всім цим факторам на ринку зростає довіра до «Укрзалізниці», як надійного клієнта і партнера. У 2018 році Компанія піднялась у кредитному рейтингу до максимально можливого статусу – рівня суверена. Крім того, ми вже другий рік поспіль демонструємо позитивний фінансовий результат та нарощуємо капітальні інвестиції – мова йде про практично 17 млрд грн, що є рекордом за останні 5 років. Отже, мене запитали, коли був золотий вік для «Укрзалізниці», я відповів, що цей період ще попереду. 2018-й став роком ефективних змін, але певен, 2019-го ми темпи не збавимо.





**Євген  
Кравцов**

голова правління  
АТ «Укрзалізниця»

1

# АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СЬОГОДНІ





**УЗ**  
**УКРЗАЛІЗНИЦЯ**

ДО ПОЇЗДІВ  
КИЇВ – БОРИСПІЛЬ ЕКСПРЕС



КОЛІЯ

**14**

ТРАК

TRAINS KYIV – BORISPIIL EXPRES

# ОГЛЯД ТРАНСПОРТНОГО РИНКУ



В економіці України важливе місце посідає транспортна галузь, яка забезпечує обслуговування як внутрішніх, так і експортних/імпортних та транзитних перевезень вантажів і пасажирів.

Цьому сприяє наявність розвинутої залізничної мережі, автошляхів, морських портів та річкових терміналів, аеропортів, маршрутів громадського пасажирського транспорту, автобусних станцій та вантажних митних терміналів. Сьогодні користувачі транспортних послуг мають змогу обирати для себе найбільш зручні логістичні варіанти для задоволення потреб у перевезеннях.

Так, у Чорноморському та Азовському басейнах, а також дельті Дунаю, працюють 13 морських портів, сукупна потужність вантажообробки яких становить близько 230 млн тонн на рік. Територією України простягається 1 562,6 тис. км судноплавних водних шляхів. Функціонує розвинута мережа паромного сполучення, морських контейнерних ліній, що з'єднують Україну з країнами-партнерами в Чорноморському регіоні.

НАРАЗІ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗАБЕЗПЕЧУЄ 80,1 % ТРАНСПОРТНОЇ РОБОТИ У ЗАГАЛЬНІЙ СТРУКТУРІ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ВАНТАЖІВ ВСІМА ВИДАМИ ТРАНСПОРТУ (БЕЗ УРАХУВАННЯ ТРУБОПРОВІДНОГО ТРАНСПОРТУ) І 32,1 % ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ У ЗАГАЛЬНІЙ СТРУКТУРІ ТРАНСПОРТНОЇ РОБОТИ (БЕЗ УРАХУВАННЯ МІСЬКОГО ЕЛЕКТРИЧНОГО ТРАНСПОРТУ).

Національна мережа автомобільних доріг загального користування становить 169 643 км. В 2017 році вантажообіг автомобільним транспортом склав 41 178,8 млн т·км, а в 2018 році він збільшився на 2,7 % та склав 42 569,5 млн т·км. Пасажирообіг склав 35 412,4 млн пас·км у 2017 році та 34 611,0 млн пас·км у 2018 році (зменшився на 2,5 %).

Наявна диференційована мережа авіаційних сполучень. З року в рік все більшої популярності набуває авіаційний транспорт, який стає доступнішим як для пасажирів, так і для бізнесу. Якщо в 2017 році вантажообіг авіаційним транспортом склав 272,7 млн т·км, то в 2018 році цей показник збільшився на 23,4 % й склав уже 339,7 млн т·км. Пасажирообіг також збільшився на 25 % - з 20 345,7 млн пас·км у 2017 році до 25 432,6 млн пас·км у 2018 році.

Проте, як і раніше, найбільшим попитом серед видів транспорту користується залізничний транспорт, який наразі є незаперечним лідером на транспортно-логістичному ринку України.

Залізнична мережа України - одна з найбільших у Європі: сягає близько 19 790 км (без урахування окупованих територій, мережа яких на сьогодні не експлуатується). Наявність розгалуженої мережі залізничних колій, яка охоплює всі регіони України, дозволяє залучати для перевезень значну кількість вантажів та пасажирів.

У 2018 році вантажні перевезення залізничним транспортом склали 186 344,1 млн т·км, що на 2,9 % менше ніж у 2017 році (191 914,1 млн т·км). Пасажирообіг збільшився на 2,2 % й склав 28 614,91 млн пас·км у 2018 році (у 2017 році - 28 001,26 млн пас·км). За обсягами вантажних перевезень АТ «Укрзалізниця» посідає четверте місце на Євразійському континенті, поступаючись лише залізницям Китаю, Росії та Індії.

Українські залізниці безпосередньо межують і взаємодіють із залізницями Білорусі, Молдови, Польщі, Росії, Румунії, Словаччини, Угорщини й забезпечують роботу із сорока міжнародними залізничними переходами, а також обслуговують 13 українських морських портів Чорноморсько-Азовського басейну. Територією України проходять 4 Пан'європейські транспортні коридори:

- № III Брюссель - Ахен - Кельн - Дрезден/Берлін - Вроцлав - Катовіце - Краків - Львів - Київ;
- № V Венеція - Трієст/Копер - Любляна - Марибор - Будапешт - Ужгород - Львів - Київ;
- № VII Дунайський (водний): (Австрія, Угорщина, Югославія, Болгарія, Румунія, Молдова, Україна);
- № IX Гельсінкі - Санкт-Петербург - Київ - Кишинів - Бухарест - Дімітровград - Алесандропулс (має чотири відгалуження, два з яких стосуються України: Одеса - Роздільна - Київ та Київ - Москва).

До кордону з територією України (станції Чоп) доходять два вантажні залізничні коридори ЄС (коридори RFC) - № 6 («Середземноморський»), який закінчується на ст. Захонь, та коридор RFC № 9 («Рейнсько-Дунайський»), який закінчується на станціях Чіерна над Тисою, Матшовце. Кожен коридор RFC має керівні органи, основна мета яких - залучення вантажопотоків. Згідно Плану-графіка виконання маркетингового плану вантажних перевезень для міжнародного транспортного коридору між Україною та ЄС, затвердженого у 2018 році АТ «Укрзалізниця», заплановані роботи на період до 2020 року щодо налагодження контакту Товариства з менеджерами коридорів RFC 6 та RFC 9.

Країни, зокрема країни СНД та Балтії, які входять до складу Організації співробітництва залізниць (далі - ОСЗ), продовжили систему Пан'європейських транспортних коридорів на азійський континент з метою створення євразійської системи міжнародних транспортних коридорів (далі - МТК), що відповідає інтересам європейського співтовариства та країн Азії.

Усі ці пропозиції враховані у розробленій Схемі залізничних транспортних коридорів ОСЗ у сполученні Європа - Азія, а також затверджені Радою із залізничного транспорту країн-учасниць СНД як складова частина узгодженої транспортної політики.

Із тринадцяти коридорів мережі ОСЗ сім коридорів проходять територією України: № 3, 4, 5, 7, 8, 10 (TRACECA) та № 12.

Плануванням розбудови зазначених коридорів займається Комісія з транспортної політики та стратегії розвитку ОСЗ, в роботі якої активну участь в 2018 році брали також фахівці АТ «Укрзалізниця».

## ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ

30 травня 2018 року Кабінет Міністрів України схвалив Національну транспортну стратегію України до 2030 року «Drive Ukraine 2030». Над документом працювала команда Міністерства інфраструктури України спільно із провідними європейськими експертами в галузі транспорту, за підтримки представництва ЄС в Україні та Європейської Комісії.

**НАЦІОНАЛЬНА ТРАНСПОРТНА СТРАТЕГІЯ УКРАЇНИ ДО 2030 РОКУ «DRIVE UKRAINE 2030» ВИЗНАЧАЄ ПРІОРИТЕТНИМ ЗАВДАННЯМ ДЛЯ УКРАЇНИ РЕАЛІЗАЦІЮ ЇЇ ТРАНСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА СТВОРЕННЯ ТРАНЗИТНОГО ТРАНСПОРТНОГО МОСТУ, ЩО ПОЄДНУВАТИМЕ КРАЇНИ ЄВРОПИ, АЗІЇ ТА СХОДУ.**

Документ визначає напрями покращення якості надання транспортних послуг, передбачає наближення рівня їх надання та рівня інфраструктури до європейських стандартів, підвищення рівня безпеки транспортних перевезень, антикорупційної політики, враховує необхідність децентралізації завдань та функцій центральних органів виконавчої влади, запровадження принципів корпоративного управління у державному секторі економіки.

Згідно з Національною транспортною стратегією, сучасна інфраструктура, добросовісна ринкова конкуренція, розвиток і координація між різними видами транспорту (разом із впровадженням ефективної системи управління) мають створити основу для розвитку та функціонального зростання національної транспортної системи України.

Що стосується залізничного транспорту, АТ «Укрзалізниця» здійснює свою діяльність та планує роботу на перспективу відповідно до затвердженої Національної транспортної стратегії. Товариство приділяє значну увагу забезпеченню належного стану та розвитку залізничної інфраструктури.

ПРОТЯГОМ 2018 РОКУ БУЛО  
РЕАЛІЗОВАНО ДЕКІЛЬКА ВЕЛИКИХ  
ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЕКТІВ.  
СЕРЕД НАЙВАЖЛИВІШИХ –  
ВІДКРИТТЯ НОВОЗБУДОВАНОГО  
БЕСКИДСЬКОГО ТУНЕЛЮ, ЗАПУСК  
ЗАЛІЗНИЧНОГО СПОЛУЧЕННЯ  
КИЇВ – МІЖНАРОДНИЙ АЕРОПОРТ  
«БОРИСПІЛЬ», ЕЛЕКТРИФІКАЦІЯ  
ДІЛЬНИЦІ ПОТОКИ – ЗОЛОТНИШИНЕ.

Важливість реалізованих інфраструктурних проектів АТ «Укрзалізниця» важко переоцінити. Так, новозбудований Бескидський тунель ліквідував єдине вузьке місце V Критського міжнародного транспортного коридору, який проходить територією Італії, Словенії, Угорщини, Словаччини, України (Трієст–Любляна–Будапешт–Братислава–Ужгород–Львів) та далі на схід, оскільки старий Бескидський тунель залишався єдиною одноколієюною дільницею на всій його довжині. Запровадження руху через новий двоколієний Бескидський тунель дозволило збільшити пропускну спроможність порівняно з одноколієним тунелем до

100 пар поїздів за добу, а також збільшити швидкість курсування поїздів через тунель до 60 км/год.

Запуск залізничного сполучення Київ – Міжнародний аеропорт «Бориспіль» дає нову якість послуг для громадян – комбінацію різних видів транспорту: міського наземного, метрополітену, залізничного, авіаційного, що допомагає обрати максимально зручну логістику для подорожей.

Електрифікація дільниці Потоки – Золотнишине – це початок масштабного відновлення електрифікації залізничної мережі України, яка не проводилася вже майже 6 років. Цей проект дозволив АТ «Укрзалізниця» забезпечити напрямок Полтава – Кременчук – Користівка – Знам'янка електротягою та збільшити експлуатаційну довжину електрифікованих колій на 14 км. Щоденно на дільниці Потоки – Золотнишине курсує понад 10 поїздів, зокрема з продукцією Полтавського гірничо-збагачувального комбінату – одного з основних експортоутворюючих підприємств країни. Завдяки електрифікації АТ «Укрзалізниця» скоротить витрати на організацію перевезень, зменшить викиди в навколишнє середовище, прискорить доставку вантажів, адже не витратиться час на заміну локомотивної бригади та електровоза на тепловоз. На сьогодні Україна за обсягами електрифікації колій випереджає Польщу й Румунію.

## ВАНТАЖНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

За даними Державної служби статистики України, в 2018 році вантажообіг всіма видами транспорту склав 331 856,2 млн т·км, зокрема перевезення залізничним транспортом склали 186 344,1 млн т·км (56,2 %).



<sup>1</sup> Дані наведено без урахування тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим, м. Севастополь та частини тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях.

У 2018 РОЦІ ВАНТАЖООБІГ  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ СКЛАВ

186 344,1 МЛН Т·КМ.

#### ВАНТАЖООБІГ ЗА ВИДАМИ ТРАНСПОРТУ В 2016-2018 РОКАХ<sup>1</sup>

Вид транспорту	2016 рік	2017 рік	2018 рік	% до 2017 р.	Частка видів транспорту в загальному вантажообігу, %		
	млн т·км	млн т·км	млн т·км	%	2016 рік	2017 рік	2018 рік
всіма видами транспорту	323 473,9	343 057,1	331 856,2	-3,3	100	100	100
залізничним	187 557,5	191 914,1	186 344,1	-2,9	57,9	55,9	56,2
автомобільним	37 654,9	41 178,8	425 69,5	2,7	11,6	12	12,8
водним	3 998,6	4 257,1	3 363,0	-21,3	1,2	1,2	1
трубопровідним	94 378,9	105 434,4	99 239,9	-5,9	29,2	30,7	29,9
авіаційним	225,9	272,7	339,7	23,4	0,1	0,1	0,1
Довідково: частка залізничного транспорту без врахування трубопровідного					81,7	80,8	80,1

Детальніше про основні причини зниження обсягів перевезень вантажів залізничним транспортом – у розділі «Наш бізнес», під-розділі «Ключові операційні результати».

Ключовим ринком для АТ «Укрзалізниця» є перевезення наступних вантажів: руда залізна і марганцева, вугілля, мінбудматеріали, зернові, чорні метали, нафта і нафтопродукти.



## ПАСАЖИРСЬКІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

За даними Державної служби статистики України, у 2018 році пасажирообіг збільшився на 4,4 % порівняно із 2017 роком та склав 103 969,7 млн пас.-км. Зростання відбулось на авіаційному (25 %), залізничному (2,2 %) та метрополітенівському (0,8 %) транспорті.

У 2018 РОЦІ ПАСАЖИРООБІГ СКЛАВ

**28 614,9** МЛН ПАС.-КМ

ЩО БІЛЬШЕ НА 2,2 % ПОРІВНЯНО  
ІЗ 2017 РОКОМ.

### ПАСАЖИРООБІГ ЗА ВИДАМИ ТРАНСПОРТУ В 2016-2018 РОКАХ<sup>2</sup>

Вид транспорту	2016 рік	2017 рік	2018 рік	% до 2017 р.	Частка видів транспорту в загальному вантажообігу, %		
	млн т·км	млн т·км	млн т·км	%	2016 рік	2017 рік	2018 рік
всіма видами транспорту	102 239,4	99 277,7	103 969,7	4,4	100	100	100
залізничним <sup>3</sup>	37 360,1	28 043,4	28 614,9	2,2	36,5	28,25	27,6
автомобільним	34 448,0	35 412,4	34 611,0	-2,5	33,73	35,67	33,35
водним	30,4	30,3	27,6	-9,1	0,03	0,03	0,03
авіаційним	15 525,1	20 345,7	25 432,6	25	15,19	20,49	24,5
трамвайним	3 994,9	3 922,6	3 925,4	0	3,91	3,95	3,78
тролейбусним	5 896,5	6 016,0	5 804,8	-3,5	5,77	6,06	5,59
метрополітенівським	5 350,5	5 507,3	5 553,4	0,8	5,23	5,5	5,35

Пасажирські перевезення – важливий напрямок діяльності Компанії. АТ «Укрзалізниця» посідає значне місце на ринку пасажирських перевезень, де спостерігається стабільно високий попит, якому сприяють незадовільний стан автомобільних доріг, розгалужена залізнична мережа та економічно приваблива вартість залізничних перевезень.

Запровадження безвізового режиму з ЄС надало поштовх до розвитку високорентабельних перевезень «Схід-Захід», за якими обсяг перевезень збільшився майже в 2 рази у 2018 році порівняно із 2017-м.



### ЗАВДАННЯ ТА ВИКЛИКИ

Ключові завдання щодо розвитку транспортної галузі у середньостроковій перспективі містяться у Національній транспортній стратегії України «Drive Ukraine 2030». Серед них:

- збільшення ефективності та конкурентоспроможності транспортної галузі;
- вдосконалення правового механізму державно-приватного партнерства;
- посилення взаємодії між державним та приватним сектором, органами державної влади та органами місцевого самоврядування;
- інноваційний розвиток транспортної галузі та глобальні інвестиційні проекти;
- безпечний для суспільства, екологічно чистий та енергоефективний транспорт;
- безперешкодна мобільність та міжрегіональна інтеграція.

Виконання зазначених завдань має забезпечити створення вільного та конкурентного ринку транспортних послуг. Водночас існують наступні виклики:

- недофінансування розвитку транспортної галузі;
- недостатнє технічне обслуговування інфраструктури та транспорту;
- зміна попиту на транспортні послуги;
- втручання політичних та інших інтересів.

Товариство враховує у своїй роботі завдання, зазначені в Національній транспортній стратегії України «Drive Ukraine 2030» та ризики, які можуть виникнути під час її виконання. При цьому до основних викликів, притаманних залізничній галузі, можна віднести:

- значну заміну вантажних транспортних потоків;
- нестачу доступних фінансових ресурсів для здійснення необхідних інвестицій;
- традиційну географічну структуру Компанії та недосконалі практики управління;
- загальний супротив змінам.

<sup>2</sup> Дані наведено без урахування тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим, м. Севастополь та частини тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях.

<sup>3</sup> З урахуванням перевезень міською електричкою.

# Місія та цінності

## МІСІЯ

БУДУЄМО СТАБІЛЬНИЙ ТА ПРОЦВІ-  
ТАЮЧИЙ БІЗНЕС, ЯКИЙ ПРАЦЮЄ ДЛЯ  
ПІДТРИМКИ ТА РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ  
ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЛАГОПОЛУЧЧЯ  
УКРАЇНИ ТА НАШИХ СПІВРОБІТНИКІВ  
ШЛЯХОМ НАДАННЯ НАЙКРАЩИХ  
ЯКІСНИХ, БЕЗПЕЧНИХ, НАДІЙНИХ,  
ЕФЕКТИВНИХ, КОНКУРЕНТНИХ ТА  
ОРІЄНТОВАНИХ НА КЛІЄНТА ПОСЛУГ  
ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.

## ЦІННОСТІ

### ЯКІСТЬ

МИ СПРЯМОВАНІ НА ВИСОКУ  
ЯКІСТЬ НАШИХ ПОСЛУГ ТА  
УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ.

### ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ОРІЄНТАЦІЯ НА РЕЗУЛЬТАТИ

МИ ЕФЕКТИВНІ У ВЕДЕННІ  
БІЗНЕСУ З ФОКУСОМ НА  
РЕЗУЛЬТАТИ, РОЗВИТКУ НАШО-  
ГО ПЕРСОНАЛУ ТА ПІДТРИМЦІ  
ЕКОНОМІКИ КРАЇНИ.

### ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

МИ ПІКЛУЄМОСЬ ПРО  
НАШИХ СПІВРОБІТНИКІВ,  
ПАРТНЕРІВ ТА СУСПІЛЬСТВО  
НА ЗАСАДАХ БЕЗУМОВНОГО  
ПРІОРИТЕТУ БЕЗПЕКИ ПРИ  
ВЕДЕННІ ДІЯЛЬНОСТІ, А ТАКОЖ  
ДОТРИМУЄМОСЬ ЗАКОНОДАВСТВА  
УКРАЇНИ ТА ОЧІКУЄМО, ЩО  
ВСІ СПІВРОБІТНИКИ БУДУТЬ  
КЕРУВАТИСЬ ТАКИМИ Ж  
ПРИНЦИПАМИ.

### ЄДНІСТЬ

МИ ПРАЦЮЄМО ЯК ЄДИНА  
ЗЛАГОДЖЕНА КОМАНДА ДЛЯ  
ДОСЯГНЕННЯ СПІЛЬНИХ ЦІЛЕЙ  
ТА РЕЗУЛЬТАТІВ.

### ВІДКРИТІСТЬ ТА ЦІЛІСНІСТЬ

МИ ПРОЗОРИ В ПРИЙНЯТТІ  
РІШЕНЬ ТА ПРОЦЕСАХ,  
ВІДКРИТІ ДО ШИРОКОГО  
СУСПІЛЬНОГО ДІАЛОГУ  
ТА ВЗАЄМОДІЇ, ТА ДІЄМО  
ЗА ПРИНЦИПАМИ  
ПРОФЕСІОНАЛЬНОЇ ТА  
ПЕРСОНАЛЬНОЇ ЕТИКИ.

# Головні події 2018 року

У перший рейс вирушив контейнерний поїзд зі станції Київ-Ліски до станції Чорноморська (ТІС) порт Южний, який став успішним і прибутковим для Компанії.

Уряд ухвалив рішення про участь АТ «Укрзалізниця» в Транскаспійському міжнародному транспортному маршруті (ТМТМ).

Підписано перший договір на купівлю дизельного пального із застосуванням формульного ціноутворення.

Укладено рамкову угоду з General Electric Company.

Уряд затвердив проект реконструкції дільниці Долинська – Миколаїв.



Громадськості представлено перші переобладнані 15 вагонів для військових потреб.

Мобільний додаток продажу залізничних квитків інтегровано з електронним гаманцем Masterpass.

СІЧЕНЬ



ЛЮТИЙ



БЕРЕЗЕНЬ



ГРУДЕНЬ



ЛИСТОПАД



ЖОВТЕНЬ



АТ «Укрзалізниця» розпочало пілотний проект з продажу послуг оренди вагонів на електронних майданчиках «ProZorro.Продажі».

Євроколією почав курсувати потяг сполученням Мукачево – Будапешт.

Перші локомотиви виробництва General Electric залучені до роботи на маршруті Мелітополь – Волноваха та в напрямку Миколаївського порту.

На базі філії «Пасажирська компанія» створений новий сучасний контактний центр генеральна мета якого – вирішувати питання пасажирів в режимі реального часу з чіткими регламентами реагування

Перший тепловоз серії TE33AC Evolution компанії General Electric пройшов випробування в реальних умовах на дільниці Кременчук – Ромодан.

Укладено кредитну угоду з ЄБРР щодо закупівлі нових піввагонів на 150 млн дол.

Kyiv Boryspil Express почав курсувати між столичним вокзалом і Міжнародним аеропортом «Бориспіль».

Урядом змінено тип акціонерного товариства з ПАТ на АТ.

Продемонстровано нову ліvreю пасажирських вагонів.

Завершено будівництво естакади через автодорогу Київ – Харків.





Вперше за останнє десятиліття АТ «Укрзалізниця» вийшло на восьме місце в загальному рейтингу роботодавців України.

Відкрито рух новим Бескидським тунелем у Карпатах.

На заводі General Electric Transportation у США розпочато будівництво першого локомотива TE33AC Evolution для АТ «Укрзалізниця».

Впроваджено нову технологію прибирання пасажирських вагонів.

Пасажири отримали можливість дізнаватися про наявність кондиціонерів у вагоні онлайн.

АТ «Укрзалізниця» першим серед державних компаній отримало наглядову раду, до якої увійшли незалежні члени та представники держави.

Вперше в Україні серед державних компаній АТ «Укрзалізниця» почало оприлюднювати фінансову звітність на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів E-Data.

Офіційно запровадила дирекція залізничних перевезень з організації взаємодії портів та припортових станцій (ДН-5) регіональної філії «Одеська залізниця».

**КВІТЕНЬ**



**ТРАВЕНЬ**



**ЧЕРВЕНЬ**



**ВЕРЕСЕНЬ**



**СЕРПЕНЬ**



**ЛИПЕНЬ**



Вирушив у перший рейс поїзд «Чотири столиці» № 32/31 Київ – Мінськ – Вільнюс – Рига.

Презентовано оновлений логотип АТ «Укрзалізниця».

Підписано меморандуми про співробітництво з Alstom і CRRC.

Вперше державною компанією відкрито державний сектор для стартапів.

Завершено електрифікацію ділянки Потоки – Золотнишине.

Перший локомотив TE33AC Evolution компанії General Electric Transportation відправлено в Україну.

Запроваджено пряме тролейбусне сполучення між аеропортом «Київ» і Південним залізничним вокзалом.

Міністерство освіти і науки України та АТ «Укрзалізниця» підписали Меморандум про співробітництво, зокрема у сфері розробки навчальних програм і посібників.

Запущено регулярний контейнерний поїзд Одеса-Порт – Дніпро-Ліски.



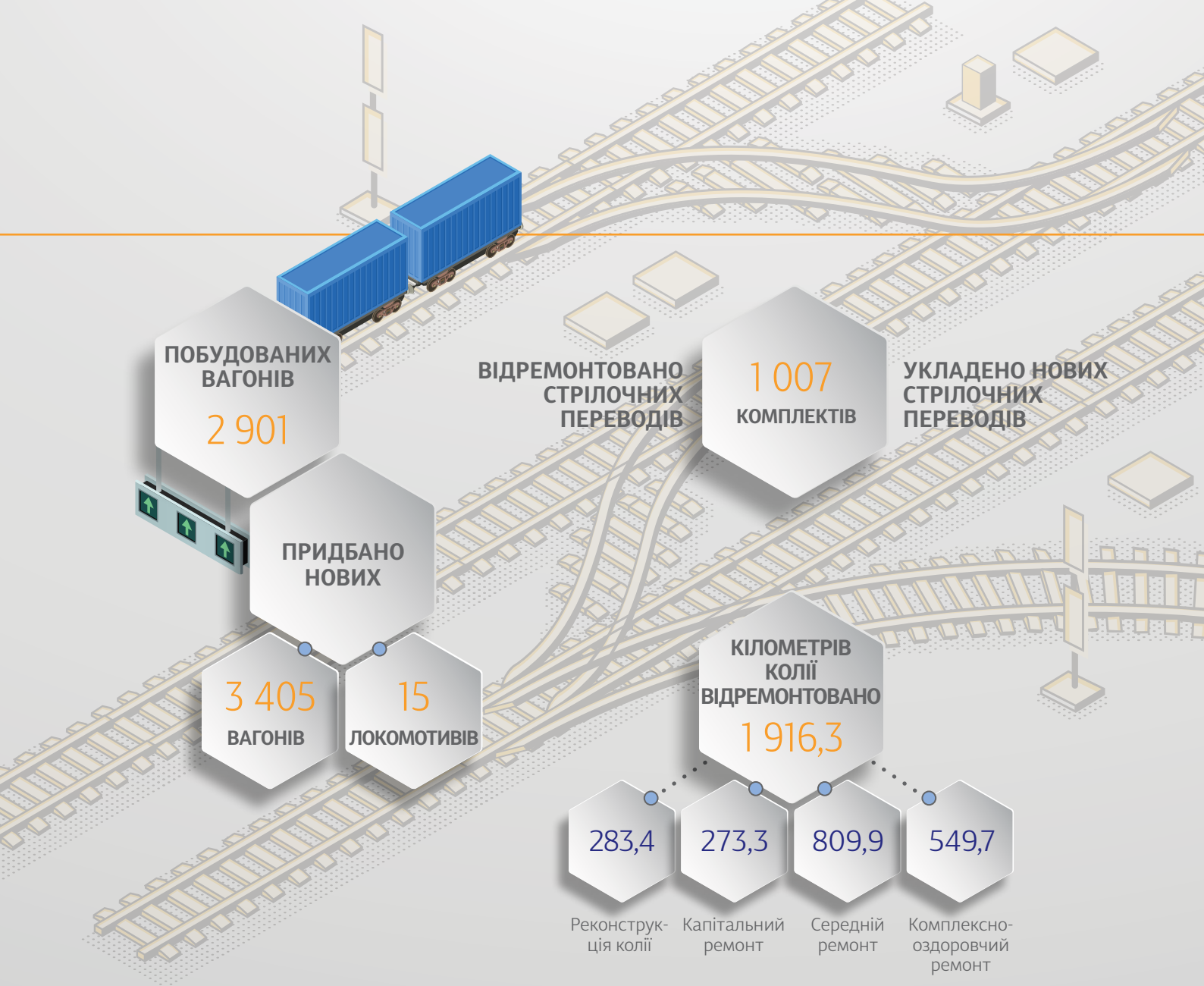
# Ключові показники діяльності

## ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ



## ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ





## ПЕРСОНАЛ

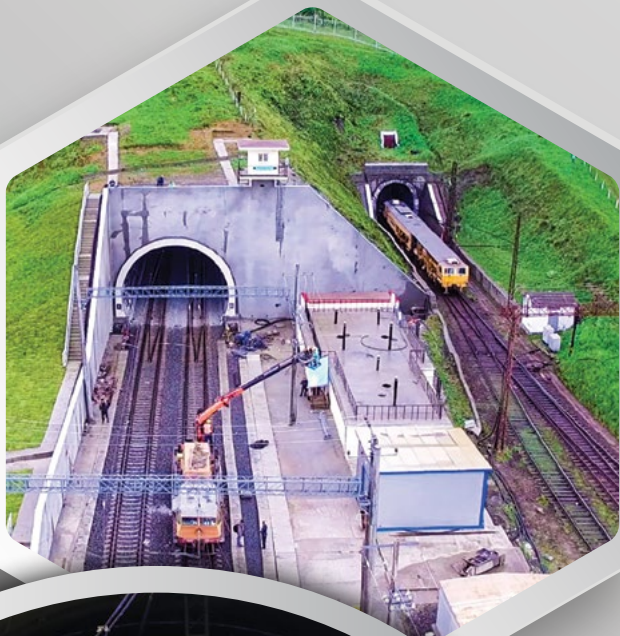


# Бескидський тунель

## ХАРАКТЕРИСТИКИ БЕСКИДСЬКОГО ТУНЕЛЮ:

Старий Бескидський тунель загальною довжиною 1 747 метрів побудовано в 1886 році з каменю на залізничному напрямку Київ – Львів – Чоп. Пропускна спроможність старого тунелю була обмеженою у зв'язку із тим, що споруда була одноколіійною і перебувала на останній стадії зносу (через вік споруди), швидкість проходження тунелю становила 15 км/год.

Запуск нового двоколіійного тунелю, який пролягає за 30 м зліва від старого, дозволив прискорити швидкість поїзда з 15-40 км/год до 60 км/год. А пропускна здатність зросла з 47 до 100 пар поїздів на добу.



ДАТА ВІДКРИТТЯ  
НОВОГО ТУНЕЛЮ

**24.05.2018**

ОСНОВНІ  
ХАРАКТЕРИСТИКИ  
НОВОГО ТУНЕЛЮ

ПРОТЯЖНІСТЬ	1 764,5 м
ШИРИНА	10,5 м
ВИСОТА	8,5 м
КІЛЬКІСТЬ КОЛІЙ	2 шт.

ПРОПУСКНА ЗДАТНІСТЬ  
НОВОГО ТУНЕЛЮ  
СТАНОВИТЬ

**100** | **28**  
**ОЧІКУВАНА** | **НАЯВНА**  
пар поїздів на добу

ЗАКЛАДЕНИЙ СТРОК  
СЛУЖБИ НОВОГО ТУНЕЛЮ  
З МОМЕНТУ ВВЕДЕННЯ  
ОБ'ЄКТА В ЕКСПЛУАТАЦІЮ

**100**  
**РОКІВ**

МАКСИМАЛЬНА  
ШВИДКІСТЬ ПОТЯГА  
У НОВОМУ ТУНЕЛІ

**60**  
**КМ/ГОД.**

ОСНОВНІ ВАНТАЖНІ/  
ПАСАЖИРСЬКІ  
ТРАНСПОРТНІ ШЛЯХИ, ЯКІ  
ПРОХОДЯТЬ ЧЕРЕЗ ТУНЕЛЬ



У пан'європейський  
коридор

ІНШІ ХАРАКТЕРИСТИКИ  
ТУНЕЛЮ

Для можливості евакуації  
пасажирів у разі виник-  
нення аварійної ситуації  
влаштовано 3 з'єднувальні  
евакуаційні збіжки між стар-  
им і новим тунелями.

# ХАРАКТЕРИСТИКИ БУДІВНИЦТВА БЕСКИДСЬКОГО ТУНЕЛЮ:



## ЗАПЛАНОВАНИЙ ОБСЯГ ВИТРАТ

НА БУДІВНИЦТВО ТУНЕЛЮ  
ЗГІДНО З ПРОЕКТНО-  
КОШТОРИСНОЮ ДОКУМЕНТАЦІЄЮ,  
ЯКА ЗАТВЕРДЖЕНА  
РОЗПОРЯДЖЕННЯМ КМУ  
№153-Р ВІД 14.03.2018,  
ЗАПЛАНОВАНО  
2 931 733,737 ТИС. ГРН (З ПДВ).

## ФАКТИЧНИЙ ОБСЯГ ВИТРАТ

НА БУДІВНИЦТВО ТУНЕЛЮ  
ЗА ФАКТОМ ВИТРАЧЕНО  
2 374 401,723 ТИС. ГРН (БЕЗ ПДВ),  
ЗОКРЕМА В 2018 РОЦІ – 427 714 ТИС. ГРН.  
ЗМЕНШЕННЯ ВИТРАТ ПОВ'ЯЗАНО З ТИМ,  
ЩО ПРОХОДКА ТУНЕЛЮ ВИКОНУВАЛАСЬ  
ЛИШЕ З ОДНОГО БОКУ (З БОКУ  
СХІДНОГО ПОРТАЛУ), У ЗВ'ЯЗКУ З ЦИМ  
ВІДПАЛА ПОТРЕБА У ВИКОНАННІ НИЗКИ  
ПІДГОТОВЧИХ РОБІТ, ЯКІ НАЛЕЖАТЬ  
ДО КОМПЕТЕНЦІЇ  
ЗАМОВНИКА.

## ОСНОВНІ ПОДІЇ

**3.08.2011**

підрядником роз-  
почато роботи із  
проектування нового  
двоколійного Бескид-  
ського тунелю.

**16.05.2013**

було отримано пози-  
тивний експертний  
звіт від ДП «Укрдер-  
жбудекспертиза» до  
розробленого проекту  
будівництва тунелю.



**21.08.2013**

розпорядженням  
Кабінету Міністрів  
України №752-р  
затверджено проект  
будівництва.

**29.11.2013**

розпочато основні  
будівельні  
роботи.

**12.01.2016**

завершено проходку  
верхнього уступу  
тунелю.

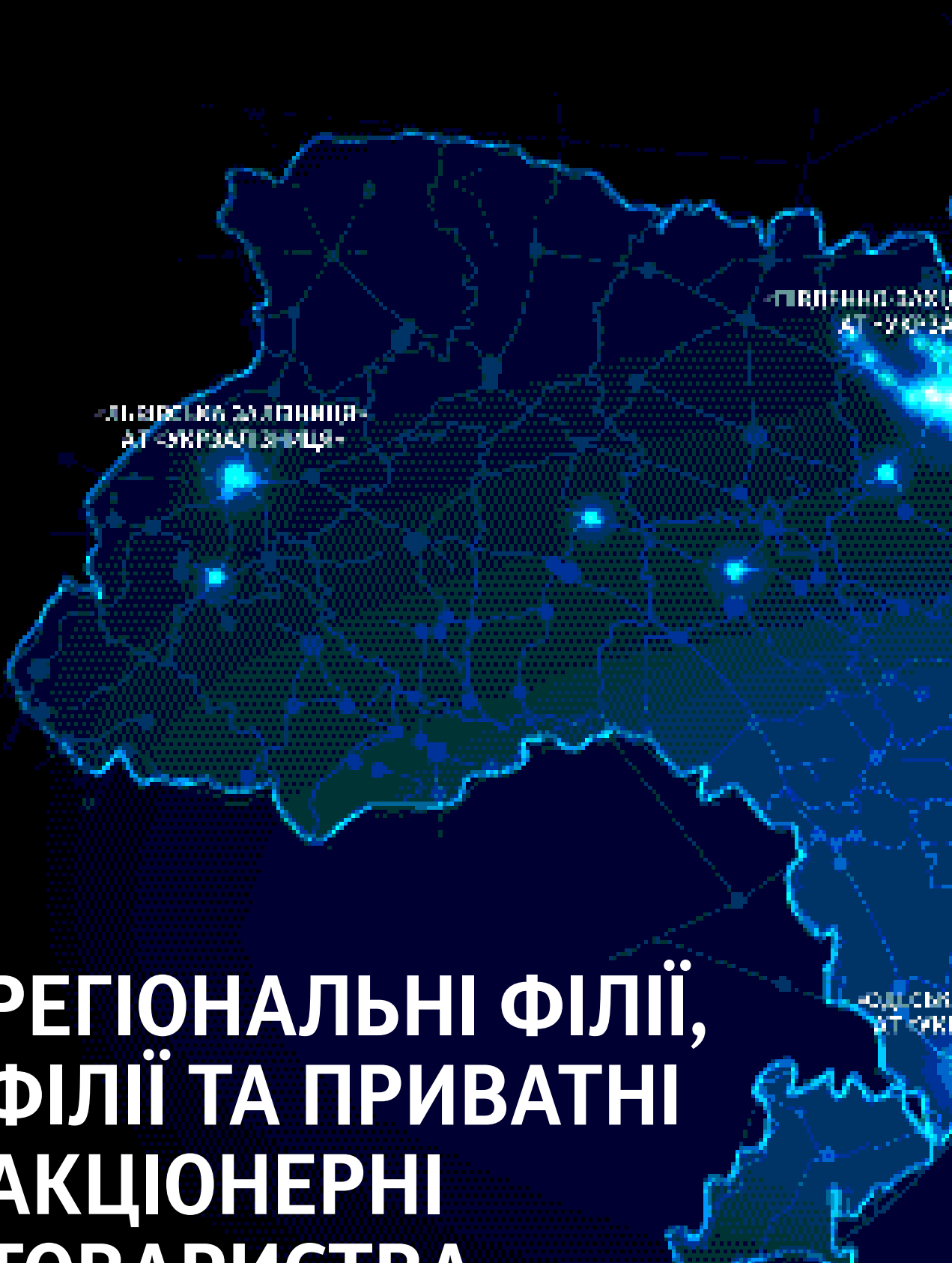
**24.05.2018**

відбулось офіційне  
відкриття тунелю.



Під час активної фази  
будівництва щоденно  
на об'єкті в середньо-  
му було задіяно  
**200**  
залізничників.



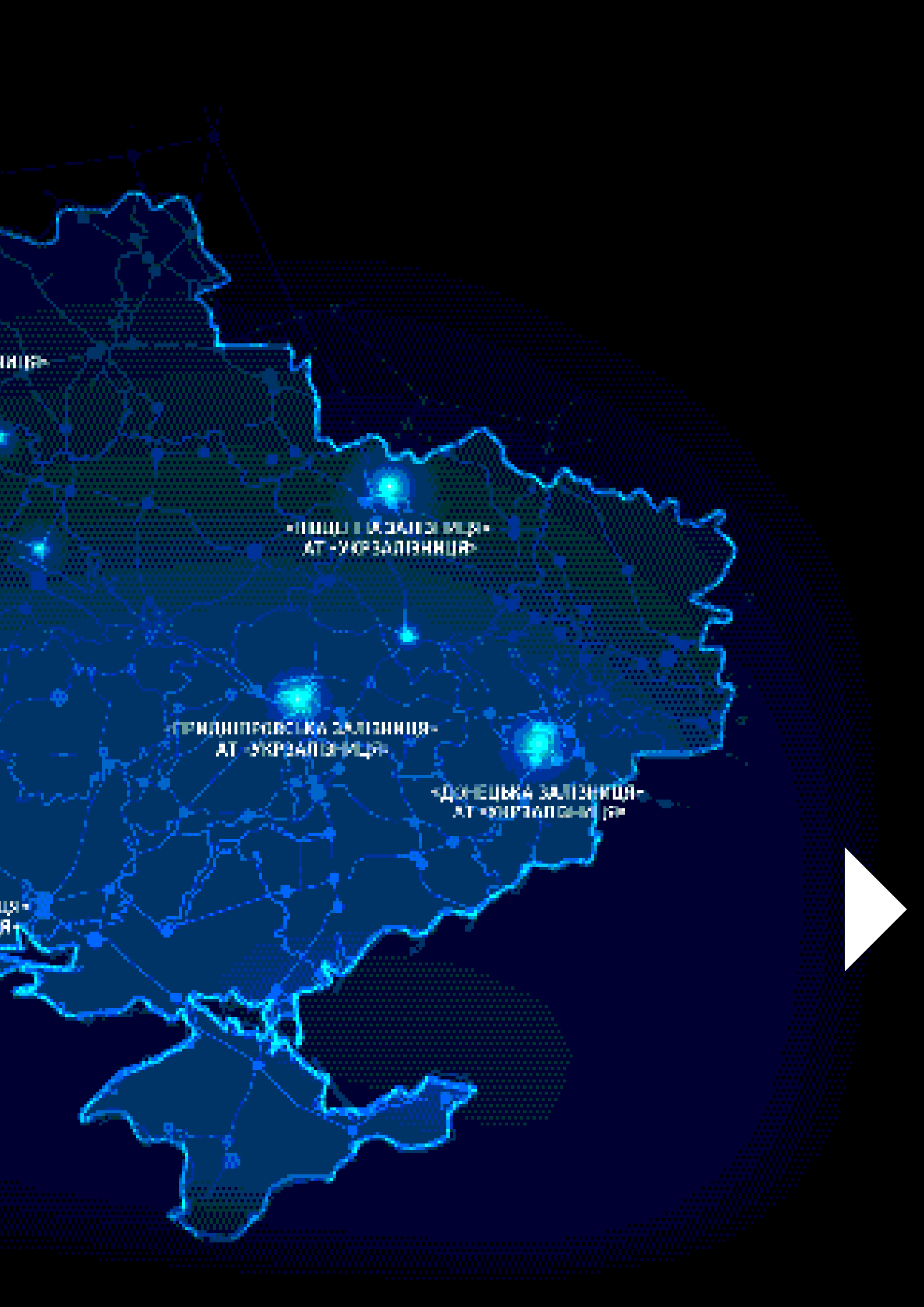


«ЛЬВІВСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

«ПІВЛІННО-ЗАХІДНА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

«ОДЕСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

▶ РЕГІОНАЛЬНІ ФІЛІЇ,  
ФІЛІЇ ТА ПРИВАТНІ  
АКЦІОНЕРНІ  
ТОВАРИСТВА  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



«Північна залізниця»  
АТ «Укрзалізниця»

«Дніпропетровська залізниця»  
АТ «Укрзалізниця»

«Донецька залізниця»  
АТ «Укрзалізниця»

84404, ДОНЕЦЬКА ОБЛ.,  
М. ЛИМАН,  
ВУЛ. ПРИВОКЗАЛЬНА, 22



## РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ «ДОНЕЦЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ


Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, вантажів, зокрема небезпечних вантажів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- надання доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- надання послуг локомотивної тяги;
- ремонт та технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

### ОСНОВНІ ВИДИ ВАНТАЖІВ


- ФЛЮСИ
- ВУГІЛЛЯ
- ЧОРНІ МЕТАЛИ
- КОКС
- ВИРОБИ МЕТАЛУРГІЙНОГО КОМПЛЕКСУ
- СІЛЬ

  
ПЕРСОНАЛ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ:

**19 634**  
ОСІБ

  
ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ

**2 531,717**  
МЛН ГРН

  
ВИПЛАТИ НА  
ВИКОНАННЯ УМОВ  
ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ

**1 099 187**  
ТИС. ГРН

ДОХОДИ МЛН ГРН

**5 253,5**

Загальні

**4 493,1**

зокрема від вантажних перевезень

**19,3**

зокрема від приміських пасажирських перевезень

ВИТРАТИ МЛН ГРН

**6 394,4**

**4 683,9**

**459,8**

### ІНФРАСТРУКТУРА



ЕКСПЛУАТАЦІЙНА ДОВЖИНА  
ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ  
ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

**1 616,7** км

зокрема електрифікованих колій



**639** км



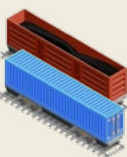
**116**  
СТАНЦІЙ



**548**  
МОСТІВ



**1**  
ЗАЛІЗНИЧНИЙ  
ТУНЕЛЬ



ВАНТАЖООБІГ

**13 198,4**

МЛН Т·КМ

ВІДПРАВЛЕНО  
ВАНТАЖІВ

**45 419,8**

ТИС. ТОНН

ОТРИМАНО  
ВАНТАЖІВ

**56 199,16**

ТИС. ТОНН



ПАСАЖИРООБІГ  
У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**182,55**

МЛН ПАС.-КМ

КІЛЬКІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНИХ  
ПАСАЖИРІВ У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**4 354,69**

ТИС. ОСІБ

# РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ «ЛЬВІВСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

79007, М. ЛЬВІВ,  
ВУЛ. ГОГОЛЯ, 1

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, вантажів, зокрема небезпечних вантажів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- надання доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- надання послуг локомотивної тяги;
- ремонт та технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

## ОСНОВНІ ВИДИ ВАНТАЖІВ

- БУДІВЕЛЬНІ
- ПРОМИСЛОВА СИРОВИНА
- ЗЕРНО
- ЦЕМЕНТ
- ФЛЮСИ
- КАМ'ЯНЕ ВУГІЛЛЯ

ДОХОДИ МЛН ГРН

**8 643,8**

Загальні

**8 058,6**

зокрема від вантажних перевезень

**95,4**

зокрема від приміських пасажирських перевезень

ВИТРАТИ МЛН ГРН

**11 816,0**

**8 769,5**

**1 456,0**

## ІНФРАСТРУКТУРА



ЕКСПЛУАТАЦІЙНА ДОВЖИНА  
ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ  
ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

**4 459,5 км**

зокрема електрифікованих колій



**1 424,2 км**



**326**  
СТАНЦІЙ



**2 779**  
МОСТІВ



**31**  
ЗАЛІЗНИЧНИХ  
ТУНЕЛІВ



ВАНТАЖООБІГ

**21 865,5**

МЛН Т·КМ

ВІДПРАВЛЕНО  
ВАНТАЖІВ

**26 401,3**

ТИС. ТОНН

ОТРИМАНО  
ВАНТАЖІВ

**52 469,7**

ТИС. ТОНН



ПАСАЖИРООБІГ  
У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

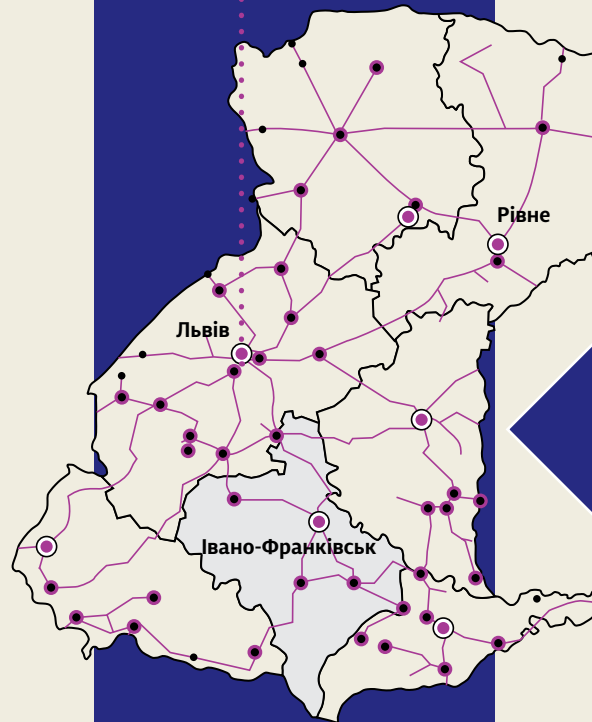
**773,8**

МЛН ПАС.-КМ

КІЛЬКІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНИХ  
ПАСАЖИРІВ У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**15 520,0**

ТИС. ОСІБ



ПЕРСОНАЛ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ:

**34 006**

ОСІБ



ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ

**4 362,3**

МЛН ГРН



ВИПЛАТИ НА  
ВИКОНАННЯ УМОВ  
ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ

**1 323 519**

ТИС. ГРН

65012, М. ОДЕСА, ВУЛ.  
ПАНТЕЛЕЙМОНІВСЬКА, 19

## РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ «ОДЕСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ


Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, вантажів, зокрема небезпечних вантажів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- надання доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- надання послуг локомотивної тяги;
- ремонт та технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

### ОСНОВНІ ВИДИ ВАНТАЖІВ


- БУДІВЕЛЬНІ
- ПРОДУКТИ ПЕРЕМОЛУ
- ЗЕРНО
- ХІМІЧНІ ДОБРИВА
- РУДА КОЛЬОРОВА ТА МАРГАНЦЕВА
- КАМ'ЯНЕ ВУГІЛЛЯ

  
ПЕРСОНАЛ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ:

**35 361**  
ОСІБ

  
ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ

**4 523,3**  
МЛН ГРН

  
ВИПЛАТИ НА  
ВИКОНАННЯ УМОВ  
ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ

**1 498 694**  
ТИС. ГРН

ДОХОДИ МЛН ГРН

**19 286,8**

Загальні

**17 398,7**

зокрема від вантажних перевезень

**96,6**

зокрема від приміських пасажирських перевезень

ВИТРАТИ МЛН ГРН

**13 635,9**

**10 096,1**

**777,5**

### ІНФРАСТРУКТУРА



ЕКСПЛУАТАЦІЙНА ДОВЖИНА  
ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ  
ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

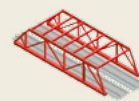
**3 973,7 км**

зокрема електрифікованих колій

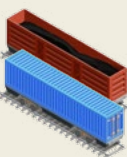
**1 735,5 км**



**229**  
СТАНЦІЙ



**766**  
МОСТІВ



ВАНТАЖООБІГ

**59 586,7**

МЛН Т·КМ

ВІДПРАВЛЕНО  
ВАНТАЖІВ

**31 491,7**

ТИС. ТОНН

ОТРИМАНО  
ВАНТАЖІВ

**88 078,3**

ТИС. ТОНН



ПАСАЖИРООБІГ  
У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**669,4**

МЛН ПАС.-КМ

КІЛЬКІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНИХ  
ПАСАЖИРІВ У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**10 562,9**

ТИС. ОСІБ

# РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ «ПІВДЕННА ЗАЛІЗНИЦЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

61052, М. ХАРКІВ,  
ВУЛ. ЄВГЕНА КОТЛЯРА, 7

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, вантажів, зокрема небезпечних вантажів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- надання доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- надання послуг локомотивної тяги;
- ремонт та технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

## ОСНОВНІ ВИДИ ВАНТАЖІВ

- РУДА
- БУДІВЕЛЬНІ
- ЗЕРНО
- ЦЕМЕНТ
- НАФТА ТА НАФТОПРОДУКТИ
- ПРОМИСЛОВА СИРОВИНА

ДОХОДИ МЛН ГРН

**8 045,6**

Загальні

**6 398,4**

зокрема від вантажних перевезень

**86,8**

зокрема від приміських пасажирських перевезень

ВИТРАТИ МЛН ГРН

**11 077,8**

**6 638,9**

**1 501,1**

## ІНФРАСТРУКТУРА



ЕКСПЛУАТАЦІЙНА ДОВЖИНА  
ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ  
ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

**2 813,1 км**

зокрема електрифікованих колій



**1 643,99 км**



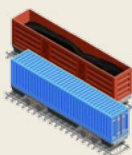
**201**  
СТАНЦІЯ



**1 014**  
МОСТІВ



**2**  
ЗАЛІЗНИЧНІ  
ТУНЕЛІ



ВАНТАЖООБІГ

**17 526,19**

МЛН Т·КМ

ВІДПРАВЛЕНО  
ВАНТАЖІВ

**29 120,21**

ТИС. ТОНН

ОТРИМАНО  
ВАНТАЖІВ

**15 000,7**

ТИС. ТОНН



ПАСАЖИРООБІГ  
У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**1 159,26**

МЛН ПАС.-КМ

КІЛЬКІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНИХ  
ПАСАЖИРІВ У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**28 192,59**

ТИС. ОСІБ



ПЕРСОНАЛ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ:

**31 672**

ОСІБ



ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ

**3 836,1**

МЛН ГРН



ВИПЛАТИ НА  
ВИКОНАННЯ УМОВ  
ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ

**1 298 636**

ТИС. ГРН

01034, М. КИЇВ,  
ВУЛ. ЛИСЕНКА, 6

## РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ «ПІВДЕННО-ЗАХІДНА ЗАЛІЗНИЦЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ


Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, вантажів, зокрема небезпечних вантажів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- надання доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- надання послуг локомотивної тяги;
- ремонт та технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

### ОСНОВНІ ВИДИ ВАНТАЖІВ


- ЗЕРНО
- БУДІВЕЛЬНІ
- ПРОМИСЛОВА СИРОВИНА
- ЦЕМЕНТ
- НАФТОПРОДУКТИ
- ВОГНЕУПОРИ

  
ПЕРСОНАЛ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ:

**39 382**  
ОСІБ

  
ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ

**5 202,9**  
МЛН ГРН

  
ВИПЛАТИ НА  
ВИКОНАННЯ УМОВ  
ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ

**1 981,5**  
ТИС. ГРН

ДОХОДИ МЛН ГРН

**17 791,0**

Загальні

**14 316,2**

зокрема від вантажних перевезень

**230,5**

зокрема від приміських пасажирських перевезень

ВИТРАТИ МЛН ГРН

**14 696,3**

**8 769,8**

**1 491,9**

### ІНФРАСТРУКТУРА



ЕКСПЛУАТАЦІЙНА ДОВЖИНА  
ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ  
ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

**4 351,3 км**

зокрема електрифікованих колій



**2 248,89 км**



**286**  
СТАНЦІЙ



**1 069**  
МОСТІВ



**1**  
ЗАЛІЗНИЧНИЙ  
ТУНЕЛЬ



ВАНТАЖООБІГ

**41 398,5**

МЛН Т·КМ

ВІДПРАВЛЕНО  
ВАНТАЖІВ

**38 467,2**

ТИС. ТОНН

ОТРИМАНО  
ВАНТАЖІВ

**30 226,1**

ТИС. ТОНН



ПАСАЖИРООБІГ  
У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**1 538,3**

МЛН ПАС.-КМ

КІЛЬКІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНИХ  
ПАСАЖИРІВ У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**30 706,335**

ТИС. ОСІБ

# РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ «ПРИДНІПРОВСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

49038, М. ДНІПРО,  
ПРОСПЕКТ ДМИТРА  
ЯВОРНИЦЬКОГО, 108

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, вантажів, зокрема небезпечних вантажів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- надання доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- будівництво, утримання, експлуатація, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- надання послуг локомотивної тяги;
- ремонт та технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

## ОСНОВНІ ВИДИ ВАНТАЖІВ

- РУДА ЗАЛІЗНА
- КАМ'ЯНЕ ВУГІЛЛЯ
- ЧОРНІ МЕТАЛИ

ДОХОДИ МЛН ГРН

**11 059,7**

Загальні

**9 690,9**

зокрема від вантажних перевезень

**121,6**

зокрема від приміських пасажирських перевезень

ВИТРАТИ МЛН ГРН

**10 793,2**

**7 933,8**

**756,7**

## ІНФРАСТРУКТУРА



ЕКСПЛУАТАЦІЙНА ДОВЖИНА  
ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ  
ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

**2 572,2 км**

зокрема електрифікованих колій



**1 623,3 км**



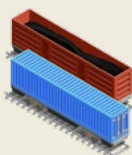
**185**  
СТАНЦІЙ



**881**  
МІСТ



**1**  
ЗАЛІЗНИЧНИЙ  
ТУНЕЛЬ



ВАНТАЖООБІГ

**32 768,89**

МЛН Т·КМ

ВІДПРАВЛЕНО  
ВАНТАЖІВ

**96 738,96**

ТИС. ТОНН

ОТРИМАНО  
ВАНТАЖІВ

**52 828,56**

ТИС. ТОНН



ПАСАЖИРООБІГ  
У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

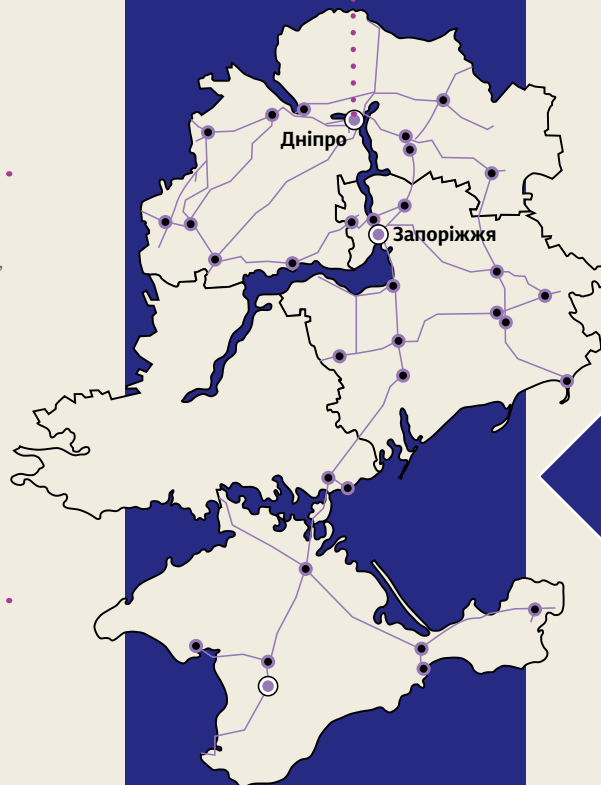
**663,17**

МЛН ПАС.-КМ

КІЛЬКІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНИХ  
ПАСАЖИРІВ У ПРИМІСЬКОМУ  
СПОЛУЧЕННІ

**15 742,19**

ТИС. ОСІБ



ПЕРСОНАЛ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ:

**32 240**

ОСІБ



ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ

**3 910,7**

МЛН ГРН



ВИПЛАТИ НА  
ВИКОНАННЯ УМОВ  
ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ

**1 229 452**

ТИС. ГРН

# ФІЛІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

## ФІЛІЯ «ВІННИЦЯТРАНСПРИЛАД» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



21100, М. ВІННИЦЯ, ПЛ. ПРИВОКЗАЛЬНА, 1



**377**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Забезпечення залізниць та вантажовідправників продукцією, необхідною для перевезення вантажів та пасажирів усіма видами транспорту.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- виготовлення запірно-пломбувальних пристроїв, закруток канатних, пломбувальних лещат, пломб та пломбувального дроту, елементів електричних рейкових кіл залізниць, вантажно-розвантажувальних машин та механізмів, вантажозахватних механізмів та пристроїв, вантажно-розвантажувального інвентарю, пристроїв та інструменту; печаток та штампів, технологічної оснастки, товарів народного споживання та іншої промислової продукції.
- ремонт вантажно-розвантажувальних машин, механізмів і устаткування, відновлення зношених і виготовлення нових запасних частин, а також окремих вузлів.

На підприємстві діє сертифікована на відповідність вимогам ДСТУ ISO 9001:2015 Система управління якістю (Сертифікат № UA.80050.009 QMS -17 від 23.08.2017).

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 5,7 млн** запірно-пломбувальних пристроїв «Варта-Універсал М» на суму 205,67 млн грн;
- 59,1 тис.** запірно-пломбувальних пристроїв «Варта Л», Люкс на суму 1,22 млн грн;
- 8,9 тис.** закрутки канатної Темп-475 на суму 148,3 тис. грн;
- 396** ножиць для різання сталевго каната і дроту Ø 6 мм на суму 245,87 тис. грн;
- 58,9 тис.** гофротари на суму 1,45 млн грн;
- іншої продукції на суму 476,6 тис. грн.

## ФІЛІЯ «ГОЛОВНИЙ ІНФОРМАЦІЙНО- ОБЧИСЛЮВАЛЬНИЙ ЦЕНТР» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



01030, М. КИЇВ, ВУЛ. ІВАНА ФРАНКА, 21



**2 582**  
ОСОБИ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Інформаційне забезпечення експлуатаційної роботи залізничного транспорту України, забезпечення функціонування автоматизованих систем управління, обробка оперативної, статистичної, фінансової інформації.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- розробка, впровадження, супровід та експлуатація автоматизованих систем керування;
- продаж електронних проїзних документів;
- встановлення, технічне обслуговування та ремонт обчислювальної техніки і мережевого устаткування;
- впровадження, експлуатація, супровід комплексних систем захисту інформації в інформаційно- телекомунікаційних системах, технічний захист інформації;
- надання послуг у галузі криптографічного захисту інформації і послуг електронного цифрового підпису;
- постачання технологічного обладнання, його сервісне обслуговування.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 55 885 651** реалізовано місць на пасажирські потяги;
- 27 998 033** місць продано через електронні канали обслуговування (booking.uz.gov.ua та агентська мережа);
- 1 079 726** вантажних перевізних документів оформлено у всіх видах сполучення;
- 25 000** користувачів корпоративного веб-порталу;
- 31 436** користувачів корпоративної електронної пошти;
- 2 056 484** детектованих подій з інформаційної безпеки (**2 840** – визначені як критичні);
- 72 429** випущених сертифікатів електронного підпису та шифрування;
- 1 666** функціональних серверів та **10 440** одиниць обладнання мереж передачі даних та локальних обчислювальних мереж обслуговувались та ремонтувались.

## ФІЛІЯ «ДАРНИЦЬКИЙ ВАГОНРЕМОНТНИЙ ЗАВОД» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



02092, М. КИЇВ, ВУЛ. АЛМАТИНСЬКА, 74



**1 010**  
ОСОБИ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виробництво, ремонт, модернізація вантажних вагонів та іншого рухомого складу, виготовлення запасних частин для залізничного транспорту.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- виробництво піввагонів мод. 12-9745;
- капітальний та депоівський ремонт вантажних 4-вісних вагонів;
- капітальний та депоівський ремонт піввагонів з продовженням терміну служби;
- модернізація вантажних вагонів;
- формування та ремонт колісних пар;
- виготовлення запасних частин.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- **853** напіввагони побудовано на суму 933 816,59 тис. грн;
- **120** напіввагонів відремонтовано на суму 39 427,7 тис. грн.

## ФІЛІЯ «ЄДИНИЙ РОЗРАХУНКОВИЙ ЦЕНТР ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03049 М. КИЇВ, ВУЛ. УМАНСЬКА, 5



**348**  
ОСОБИ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Своєчасне і якісне забезпечення спільно з іншими філіями Товариства потреб держави та населення, юридичних і фізичних осіб послугами залізничних перевезень у всіх видах сполучення.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- розрахунки за перевезення у міжнародному та внутрішньому сполученнях і пов'язані з ними роботи і послуги;
- взаєморозрахунки за міжнародні залізничні перевезення та надані послуги з іноземними залізницями, юридичними особами по статтях розрахунків, передбачених Правилами міжнародних транспортних організацій;
- розрахунки з користувачами послуг залізничного транспорту на підставі договорів за перевезення вантажів та пов'язані з ними послуги у внутрішньому та міжнародному сполученнях;
- організація обліку та контролю за надходженням коштів від користувачів послуг залізничного транспорту.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- з метою покращення рівня сервісного обслуговування клієнтів та зменшення договірного навантаження на них АТ «Укрзалізниця» було змінено роботу з клієнтом та запропоновано укласти єдиний Договір про надання послуг, який почав діяти з лютого 2018 року. Відповідно до умов Договору користувач залізничних послуг отримує послуги з організації перевезень вантажів на будь-якій вантажній станції АТ «Укрзалізниця», а розрахунки за них проводяться централізовано (в одному «вікні») через філію «Єдиний розрахунковий центр залізничних перевезень»;
- **9 300** договорів укладено, за якими надано послуг на понад 71 млрд грн.

## ФІЛІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ФІЛІЯ «МЕДІАЦЕНТР «МАГІСТРАЛЬ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



01034, М. КИЇВ, ВУЛ. ЛИСЕНКА, 6



**103**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Збирання, творення, редагування та зберігання інформації; підготовка, періодичний випуск, видання та розповсюдження друкованих корпоративних засобів масової інформації (преса), іншої інформаційної продукції, інших газет чи журналів Товариства та його філій, інтернет-сайту — Залізничний інформаційний портал, видавничої продукції, відеофільмів та телевізійних програм щодо функціонування і діяльності залізничного транспорту України.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- видання корпоративних газет:
  - «Магістраль АТ «Укрзалізниця»;
  - «Магістраль — регіональна АТ «Укрзалізниця»;
  - «Магістраль-експрес АТ «Укрзалізниця»;
- підтримка та інформаційне наповнення залізничного інформаційного порталу <https://info.uz.ua/>;
- виробництво відеопродукції.

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

##### Вийшло друком:

- 50 номерів газети «Магістраль АТ «Укрзалізниця»;
- 50 номерів газети «Магістраль — регіональна АТ «Укрзалізниця» з регіональними газетами-вкладками залізниць:
  - «Львівський залізничник»;
  - «Південна магістраль»;
  - «Придніпровська магістраль»;
  - «Чорноморський гудок»;
  - «Робоче слово»;
  - «Залізничник Донбасу»;
- 21 номер газети «Магістраль-експрес».

##### Виготовлено:

- 143 відеоролики про послуги АТ «Укрзалізниця».

##### Розроблено дизайн:

- презентації для голови правління АТ «Укрзалізниця»;
- брошури «Основні аспекти стратегії розвитку АТ «Укрзалізниця» на 2018–2022 рр.»;
- макетів для конкурсу «Лідер інновацій»;
- анімованого макету «Маршрут Баку—Київ»;
- анімованого макету «Поїзд чотирьох столиць».

### ФІЛІЯ «НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ТА КОНСТРУКТОРСЬКО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ІНСТИТУТ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03038, М. КИЇВ, ВУЛ. І.ФЕДОРОВА, 39



**262**  
ОСОБИ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- розробка проектів модернізації та оновлення рухомого складу;
- інспекційний контроль підприємств, що здійснюють ремонт, модернізацію рухомого складу та підрозділів з експлуатації рухомого складу;
- інспекційний контроль та технічний аудит підприємств, що виробляють продукцію для потреб залізничного транспорту;
- випробування рухомого, спеціального рухомого складу рейкового транспорту (зокрема відомчого та міського), їх вузлів і деталей, елементів інфраструктури залізничного транспорту;
- видавництво журналу «Залізничний транспорт України».

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 92 997 тис. грн – доходи від усіх напрямків діяльності;
- 37 457 тис. грн – від сторонніх організацій;
- 55 540 тис. грн – по виконанню внутрішніх зобов'язань.

## ФІЛІЯ «ПАНЮТИНСЬКИЙ ВАГОНРЕМОНТНИЙ ЗАВОД» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



64660, ХАРКІВСЬКА ОБЛ., М. ЛОЗОВА,  
СМТ. ПАНЮТИНЕ, ВУЛ. ЗАВОДСЬКА, 5



**1 929**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Ремонт піввагонів, хопер-обкотишовозів та будівництво вантажних вагонів.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- ремонт напіввагонів, моделей 12-9745, 12-9911, 12-9911-01, вагонів-хоперів моделі 20-9749, вагонів-платформ моделі 13-6961;
- формування колісних пар;
- модернізація вантажних вагонів;
- виготовлення запасних частин до вантажних вагонів.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### Відремонтовано:

- 358** вагонів – капітальний ремонт;
- 289** вагонів – деповський ремонт.

#### Збудовано:

- 883** піввагони моделі 12-9745;
- 707** піввагонів моделі 12-9911-01;
- 33** платформи моделі 13-6961;
- експериментальний вагон-зерновоз моделі 19-6938, що проходить планові випробування.

## ФІЛІЯ «ЦЕНТР ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03038, М. КИЇВ, ВУЛ. ФЕДОРОВА, 32



**198**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Оптимізація вантажних перевезень в Україні, організація перевезень вантажів у вагонах АТ «Укрзалізниця», вдосконалення системи надання транспортних послуг, поліпшення їх якості, залучення додаткових вантажопотоків.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення вантажів, зокрема небезпечних вантажів, залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- послуги з доступу до інфраструктури залізничного транспорту та інших послуг, пов'язаних з використанням об'єктів інфраструктури;
- оперування вантажними вагонами власності АТ «Укрзалізниця»;
- організація перевезень вантажів у вагонах АТ «Укрзалізниця» та вагонах інвентарного парку інших адміністрацій;
- організація продажу послуг АТ «Укрзалізниця» з перевезення вантажів.

### РОЗРОБЛЕНО ТА ОРГАНІЗОВАНО

- продаж послуг подового використання вагонів власності АТ «Укрзалізниця» із застосуванням «ProZorro.Продажі»;
- додатковий модуль до АС «Клієнт-УЗ» щодо надання клієнтами АТ «Укрзалізниця» дозволів на використання кодів платника за їх договорами іншим відправникам та одержувачам, контролю застосування наданих кодів;
- технологію розподілу критих вагонів засобами АС «УППВ» та впроваджено в експлуатацію наданого програмного забезпечення;
- актуальний «Договір про надання послуг», який регулює взаємовідносини між клієнтом та АТ «Укрзалізниця».

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 5 526** – заключено договорів та додаткових угод;
- 2 868** – про надання послуг;
- 145** – про організацію та проведення розрахунків за перевезення;
- 3 616** хопер-зерновозів відремонтовано на виробничих потужностях регіональних філій АТ «Укрзалізниця»;
- 10** хопер-зерновозів, які потребували виключення з інвентарного парку, модернізовано за проектом НДКТІ.19-752.00.00.000 ТІ.

## ФІЛІЯ «ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСЬКЕ ТЕХНОЛОГІЧНЕ БЮРО ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



01135, м. Київ, вул. ЖИЛЯНСЬКА, 97



**201**  
ОСОБА

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Розробка, впровадження, інтеграція та супровід функціонуючих автоматизованих систем для забезпечення інформаційних потреб залізничної галузі, здійснення внутрішньої експертизи якості і аудиту інформаційного забезпечення АТ «Укрзалізниця».

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- розробка нормативної, технічної, конструкторської та технологічної документації;
- комп'ютерне програмування, консультування та пов'язана з ними діяльність;
- надання інформаційних послуг і консультування з питань інформатизації;
- розробка, впровадження, супровід та експлуатація автоматизованих систем керування, автоматизованих робочих місць та інформаційно-телекомунікаційних систем, інших систем.

### РОЗРОБЛЕНО ТА ВПРОВАДЖЕНО

- програмне забезпечення для переходу на організацію роботи з клієнтами залізничного транспорту згідно з «Договором про організацію перевезення вантажів і проведення розрахунків за них та надані залізничним транспортом послуги»;
- систему обліку використання тягового рухомого складу та роботи локомотивних бригад (Автоматизованої системи управління локомотивним господарством УЗ (АСУ Т);
- програмне забезпечення контролю організації і курсування кільцевих маршрутів та ефективного використання фітінгових платформ при регулярних курсуваннях контейнерних поїздів;
- централізований автоматизований контроль підготовки рухомого складу пасажирських поїздів у рейс з аналізом несправностей особливого обліку, що загрожують безпеці руху, а також не забезпечують температурний режим у салоні вагона;
- програмне забезпечення, яке реалізує введення інформації про комплектацію вантажних вагонів гальмівним обладнанням до інформаційних мереж національного рівня.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### Забезпечено супровід:

- автоматизованої системи керування вантажними перевезеннями АТ «Укрзалізниця» (АСК ВП УЗ-Є) та підсистем управління перевізними процесами;
- автоматизованої системи бухгалтерського обліку (АСБО «Фобос»);
- автоматизованої системи збору та обробки інформації про дебіторську та кредиторську заборгованість (АС Д/К);
- автоматизованої системи управління експлуатацією і ремонтом пасажирських вагонів та обслуговуванням пасажирів у поїздах (АСУ ЕРПВ);
- автоматизованої системи оперативного планування перевезень (АС Месплан).

# ФІЛІЯ «СТАРОКОСТЯНТИНІВСЬКИЙ ЗАВОД ЗАЛІЗОБЕТОННИХ ШПАЛ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



31103, ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛ.,  
М. СТАРОКОСТЯНТИНІВ, ВУЛ. ГОНЧАРА, 22



**284**  
ОСОБИ

ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виготовлення виробів із бетону для будівництва, матеріалів верхньої будови колії та інженерних споруд для залізничних мостів.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- шпали магістральні типу СБ-3, Ш1Е-1, Ш-15, Ш1-3, шпали мостові Ш1М;
- мостові прогонові споруди для залізничних мостів;
- інженерні споруди для залізничних мостів;
- плити безбаластного мостового полотна;
- комплекти плит переїзного настилу, пішохідного настилу;
- лотки водовідвідні для влаштування водовідводів уздовж залізничних колій.

## РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

### Виготовлено:

#### для регіональної філії «Південно-Західна залізниця»:

- 54 блоки фундаментні;
- 138 плит безбаластного мостового полотна;
- 8 балок прогонових будов пішохідного мосту;
- 2 плитні прогонові будови типу БПС;
- 37 видів різних мостових залізобетонних конструкцій (148 од.);

#### для регіональної філії «Донецька залізниця»:

- 8 плитних прогонових будов типу БПС;
- 7 видів різних мостових залізобетонних конструкцій (14 од.);

#### для регіональної філії «Львівська залізниця»:

- 10 плитних прогонових споруд типу БПС;
- 16 видів мостових залізобетонних конструкцій (196 од.);
- 86 плити безбаластного мостового полотна;

#### для регіональної філії «Південна залізниця»:

- 35 мостових залізобетонних конструкцій (249 од.);
- 2 плитні прогонові будови;
- 75 плити безбаластного мостового

#### для регіональної філії «Придніпровська залізниця»:

- 7 видів мостових залізобетонних конструкцій (104 од.);
- 52 плити безбаластного мостового полотна;

#### для регіональної філії «Одеська залізниця»:

- 42 види мостові залізобетонні конструкції (210 од.);

### крім того, виготовлено:

- 178 комплектів залізобетонних настилів для залізничних переїздів;
- 26 комплектів залізобетонних настилів для пішохідних переходів через залізничні колії;
- 5 050 шпал нового типу Ш-15 колії 750 мм для вузькоколіїних ділянок Львівської та Одеської регіональних філій;
- 11 648 шпал типу СБ3-0-1;
- 896 шпал типу Ш1-3;
- 2 016 шпал типу Ш1Е-1 (колії 1435мм);
- 7 872 шпал мостових Ш1М;
- 1 232 водовідвідних лотків типу Л-1100;
- 200 водовідвідних лотків типу ВП-225;
- 252 водовідвідних лотків типу ВП-450.

## ФІЛІЯ «ЦЕНТРАЛЬНА СТАНЦІЯ ЗВ'ЯЗКУ»



01030, М. КИЇВ, ВУЛ. ЛИПИНСЬКОГО, 5



**155**  
ОСОБА

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Надання телекомунікаційних послуг АТ «Укрзалізниця», а також юридичним і фізичним особам. Забезпечення засобами телекомунікації Міністерства інфраструктури України, підприємств, установ та організацій залізничного транспорту України для управління процесом перевезень.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- надання місцевого, міжміського та міжнародного телефонного зв'язку, дальнього автоматичного телефонного зв'язку по мережі АТ «Укрзалізниця»;
- централізований цілодобовий моніторинг та керування магістральною мережею зв'язку SDH та PDH АТ «Укрзалізниця»;
- проектування внутрішніх і зовнішніх інженерних мереж, систем зв'язку та інформаційних систем;
- надання послуг з доступу до мережі Інтернет;
- надання в користування кабельної каналізації електрозв'язку;
- надання послуг селекторних нарад на мережі АТ «Укрзалізниця».

### ВИКОНАНІ ПРОЕКТНІ РОБОТИ

- Реконструкція лінії зв'язку на ділянці Попасна-Сватове. Цифрове обладнання зв'язку;
- Реконструкція повітряної лінії зв'язку на ділянці Тернопіль-Теребовля. Цифрове обладнання зв'язку;
- Реконструкція повітряної лінії зв'язку на ділянці Теребовля-Чортків. Цифрове обладнання зв'язку;
- Технічне переоснащення локальної обчислювальної мережі адміністративної будівлі філії «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут залізничного транспорту»;
- Реконструкція первинної мережі зв'язку на ділянці Волноваха – Комиш Зоря;
- Взаємоз'єднання телекомунікаційної мережі оператора АТ «Українська залізниця» регіональна філія «Південно-Західна залізниця» виробничий підрозділ Ніжинська дистанція сигналізації та зв'язку ємністю 1000 номерів з індексом 656-xxx з мережею загального користування АТ «Укртелеком» у м. Чернівці.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### Фіксований телефонний зв'язок:

- 6 184 внутрішній абонент;
- 1 013 зовнішніх абонентів.

#### Доступ до мережі Інтернет:

- 83 внутрішні абоненти;
- 1 020 зовнішніх абонентів.

# ФІЛІЯ «ЦЕНТР З РЕМОНТУ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЇ КОЛІЙНИХ МАШИН» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03680, М. КИЇВ, ВУЛ. КАЧАЛОВА, 7



**2 923**  
ОСОБИ

ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб колійного господарства в механізації колійних робіт при виконанні всіх видів ремонту та поточному утриманні колії з метою безпечного та безперебійного руху поїздів, а також поліпшення експлуатаційного стану залізничних колій.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- ремонт залізничної колії машинними комплексами:
  - очищення щебеневого баласту;
  - виправка, рихтування, підбивка колії та стрілочних переводів;
  - стабілізація колії;
  - планування баласту;
  - шліфування рейок;
  - нарізка кюветів та очистка водовідводів;
  - укладання нових та середній ремонт стрілочних переводів;
- ремонти колійних машин;
- технічне обслуговування власного парку колійних машин.

## ВИКОНАНО

- 83** капітальні ремонти колійних машин та механізмів;
- 56** середніх ремонтів колійних машин та механізмів;
- 223** деповські ремонти колійних машин та механізмів;
- 11** поточних ремонтів колійних машин та механізмів;
- 552** види робіт – технічне обслуговування, ремонти вузлів та агрегатів колійних машин та механізмів;
- 3** капітальні ремонти підбивочних блоків;
- 3** модернізації колійних машин та механізмів.

## РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 880,53** приведених км колії відремонтовано різними видами ремонтів.
- При будівництві та опорядженні Бескидського тунелю колійними машинами філії виконані роботи:
  - 2,35 км** колії – очищено щебню;
  - 13 км** колії – виправлено та рихтовано;
  - 40,0 км** – опоряджено баластної призми;
  - 3 240 м<sup>3</sup>** – нарізано кюветів та плановано баластної призми;
  - 6 560 м<sup>3</sup>** – вивезено засміченого баласту.
- При будівництві та опорядженні ділянки залізничного сполучення Київ – міжнародний аеропорт «Бориспіль» колійними машинами філії виконані роботи:
  - 35 км** колії – виправлено та рихтовано;
  - 42,6 км** колії – опоряджено та плановано баластної призми;
  - 252 м<sup>3</sup>** – вивезено засміченого баласту.

## ФІЛІЯ «ЦЕНТР БУДІВЕЛЬНО-МОНТАЖНИХ РОБІТ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЇ БУДІВЕЛЬ І СПОРУД» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

 03035, м. Київ, вул. Льва Толстого, 61



**10 682**  
ОСОБИ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб АТ «Укрзалізниця» та інших суб'єктів господарювання усіх форм власності у будівництві, експлуатації будівель і споруд, виробництві будівельних матеріалів, виробів та конструкцій, у наданні інших послуг та робіт.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- будівництво і обслуговування будівель, споруд, комунікацій, інженерних мереж;
- надання послуг з централізованого теплопостачання, водопостачання та водовідведення; збирання, оброблення та видалення відходів;
- виробництво теплової енергії, транспортування її магістральними і місцевими (розподільними) тепловими мережами та постачання теплової енергії;
- надання в оренду об'єктів нерухомості;
- виготовлення залізобетонних, металевих, металопластикових конструкцій, товарного бетону, столярних виробів та меблів;
- виробництво фасованої води;

### ПРОГРАМИ ЗАХОДІВ З ЖИТЛОВОГО БУДІВНИЦТВА ТА ПЕРЕОБЛАДНАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПІД ЖИТЛО

- введено в експлуатацію та видано ордери сім'ям на об'єктах:
  - реконструкція 8-квартирного житлового будинку під 11-квартирний житловий будинок на вул. Елеваторній, 12 в с. Хриплин Івано-Франківської міської ради;
  - реконструкція казарми воєнізованої охорони під житловий будинок в м. Івано-Франківськ по вул. Сагайдачного, 84;
- планується ввести в експлуатацію, з видачею ордерів на початку 2019 року, об'єкти:
  - будівництво 100-квартирного житлового комплексу по вул. Чехова у м. Синельникове (2 черга) Дніпропетровської обл.;
  - капітальний ремонт гуртожитку в м. Слов'янськ по вул. Вокзальна, буд. 38, Донецької обл.;
- проводяться роботи з терміном закінчення в 2019 році на об'єкті:
  - реконструкція з добудовою майнового комплексу в кількості трьох будівель в Рівненській області, Здолбунівському районі, м. Здолбунів, вул. І. Гончара, 24 під житловий будинок.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- виконано комплекс робіт на об'єкті «Організація будівництва залізничного пасажирського сполучення м. Київ – міжнародний аеропорт «Бориспіль»:
- будівництво 2-х пасажирських платформ в районі терміналу D Міжнародного аеропорту Бориспіль, павільйону та оздоблення галереї;
- реконструкція частини низької пасажирської платформи з західного боку ст. Київ-Пасажирський.
- закінчені роботи на об'єкті будівництва «Реконструкція службово-технічних будівель та споруд ст. Янки в селі Янки Турківського району Львівської області»;
- виконано комплекс робіт з метою реалізації об'єкту «Будівництво Бескидського тунелю»;

# ФІЛІЯ «ЦЕНТР ДІАГНОСТИКИ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03115, М. КИЇВ, ВУЛ. СВЯТОШИНСЬКА, 13



**725**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Обстеження та визначення технічного стану залізничних колій, діагностика і випробування контактної мережі та високовольтного електрообладнання, інших об'єктів інфраструктури, експлуатація та ремонт засобів вимірювальної техніки та випробувального обладнання, забезпечення ефективного функціонування та розвитку виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту загального користування.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- діагностика стану залізничних колій, контактної мережі, високовольтного електрообладнання;
- періодичне обстеження та здійснення контролю за станом та утриманням інженерних споруд;
- виконання інженерно-геологічних обстежень, періодичний контроль за станом об'єктів земляного полотна;
- контроль за дотриманням габаритів наближення споруд та пристроїв, міжколій на перегонах, станціях та під'їзних коліях;
- перевірка плану і профілю залізничних колій, кладання масштабних схем станцій.

## РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

### Перевірено:

- **999 837 км** залізничної колії - мобільними засобами діагностики;
- **541 960 км** залізничної колії – колієвимірювальними вагонами:
  - **3 418** – виявлено незадовільних км;
  - **3 438** – вжито заборонних заходів;
- **319 499 км** залізничної колії – вагонами-дефектоскопами:
  - **397** – виявлено гостродефектних місць;
- **51 300 км** електрифікованої залізничної колії – вагонами-лабораторіями вимірювання контактної мережі;
  - **1 372** – виявлено аварійних відхилень утримання контактної підвіски;
- вздовж **87 078 км** залізничної колії – підлогових пристроїв АЛС, ПРЗ та засобів автоматичного контролю технічного стану рухомого складу;
  - **2 831** – виявлено зауважень;
- **3 616** штучних споруд обстежено.
- на **81** станціях виконано вишукувальні роботи, складені масштабні схеми та повздовжні профілі;
- на **21** станції перевірено повздовжні профілі гірок, підгіркових колій, сортувальних та витяжних колій;
- на **43** тягових підстанціях проведено роботи з ремонту, налагодження та калібрування інформаційно-діагностичного комплексу «Регіна»;
- на **58** тягових підстанціях проведени роботи з тепловізійної діагностики електросилового обладнання;
- на **106** трансформаторних підстанціях проведени роботи з тепловізійної діагностики електросилового обладнання.

## ФІЛІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ФІЛІЯ «РЕФРИЖЕРАТОРНА ВАГОННА КОМПАНІЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



08502, КИЇВСЬКА ОБЛ., М. ФАСТІВ,  
ВУЛ. АНДРІЯ ШЕПТИЦЬКОГО, 1Б



**1 036**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб у безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях, зокрема швидкопсувних вантажів.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- надання послуг з перевезення вантажів, зокрема небезпечних вантажів, залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні, зокрема швидкопсувних вантажів;
- надання транспортно-експедиторських послуг, організація перевезень залізничним транспортом, організація групових або індивідуальних відправлень вантажів та ін.;
- виробництво, експлуатація, модернізація, депо==вський, капітальний, поточний та інші види ремонту, технічне обслуговування з відчепленням та надання послуг з технічного обслуговування залізничного рухомого складу, контейнерів і технічних засобів, що експлуатуються на залізничному транспорті.
- надання послуг з ремонту вантажних вагонів і контейнерів, ремонту колісних пар;
- виготовлення та постачання технологічного обладнання для залізничного транспорту і його сервісне обслуговування та ін.

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 1 652** вагони – всього відремонтовано різними видами ремонту, з них на базі філії:
  - 10** вагонів – капітальний ремонт;
  - 147** вагонів – капітальний ремонт з подовженням терміну служби;
  - 957** вагонів – депо==вський ремонт;
  - 39** вагонів – депо==вський ремонт з подовженням терміну служби;
- 15** службово-технічних рефрижераторних вагонів переобладнано для супроводження військової варті при перевезенні вантажів Збройних сил України.

### ФІЛІЯ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЧНА ШВИДКІСНА КОМПАНІЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



02096, М. КИЇВ, ВУЛ. ПРИВОКЗАЛЬНА, 3



**491**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Надання комплексу транспортних послуг юридичним та фізичним особам, зокрема іноземним, при перевезенні пасажирів швидкісним залізничним транспортом.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів у внутрішньому сполученні;
- надання послуг кейткрінгу;
- надання рекламних послуг.

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 5 660 тис.** пасажирів перевезено швидкісними поїздами категорії Інтерсіті+ та Інтерсіті
- 548 тис.** пасажирів – рекордна кількість, яку перевезено у серпні 2018.

## ФІЛІЯ «ЦЕНТР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИРОБНИЦТВА»

 03049, М. КИЇВ, ПРОСПЕКТ ПОВІТРОФЛОТСЬКИЙ, 11/15



**229**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Забезпечення потреб Товариства паливно-мастильними матеріалами, матеріалами верхньої будови колій, обладнанням, запасними частинами, машинами, механізмами, автотранспортними засобами, природним газом та іншими матеріально-технічними ресурсами.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

**16 444,7 млн грн** – виконання централізованого матеріально-технічного забезпечення регіональних філій та філій.

- **589,7 млн грн** – запасні частини;
- **782,0 млн грн** – матеріали;
- **402,6 млн грн** – обладнання;
- **2 792,2 млн грн** – матеріали верхньої будови колії;
- **512,9 млн грн** – масла та мастильні матеріали;
- **9 549,0 млн грн** – дизельне паливо;
- **972,5 млн грн** – газ природний;
- **843,8 млн грн** – капітальні інвестиції.

## ФІЛІЯ «ЦЕНТР ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

 03049, М. КИЇВ, ПРОСПЕКТ ПОВІТРОФЛОТСЬКИЙ, 9



**6 531**  
ОСОБА

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Надання медичних послуг та медичний супровід залізничників, членів їх родин, пенсіонерів АТ «Укрзалізниця», пасажирів залізничного транспорту та інших верств населення. Здійснює забезпечення медичної складової безпеки руху поїздів та автомобільного транспорту.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- організація роботи лікарсько-експертних комісій з метою організації та проведення попередніх (при прийомі на роботу) та періодичних профілактичних медоглядів;
- проведення перед- та післярейсового медичного огляду;
- здійснення медичного обслуговування на засадах медичного страхування.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- **43 037** попередніх та періодичних медичних оглядів;
- **4 069 474** перед- та післярейсових медичних оглядів;
- **1 510 988** лікарських відвідувань;
- **276,59** осіб – навантаженість на 1 лікарську посаду в амбулаторно-поліклінічних підрозділах;
- **76 280** пролікованих хворих у стаціонарних підрозділах;
- **9,95** доби - середній термін перебування в стаціонарних підрозділах;
- **759 333** – загальна кількість проведених ліжко-днів у звичайних стаціонарах, з них:
  - **390 900** іжко-днів - на терапевтичних ліжках;
  - **288 922** ліжко-днів - на хірургічних ліжках.

## ФІЛІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ФІЛІЯ «ЦЕНТР ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



19702, ЧЕРКАСЬКА ОБЛ., М. ЗОЛОТОНОША,  
ВУЛ. ЧЕРКАСЬКА, 14



**63**  
ОСОБИ

ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Надання освітніх послуг (перепідготовка, підвищення кваліфікації робітничих кадрів). Перепідготовка та підвищення кваліфікації здійснюється за 14 ліцензованими професіями.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перепідготовка робітничих кадрів;
- підвищення кваліфікації робітничих кадрів;
- підготовка машиністів залізнично-будівельних машин.

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 463** робітники пройшли перепідготовку;
- 524** робітники підвищили кваліфікацію.

### ФІЛІЯ «СТРИЙСЬКИЙ ВАГОНОРЕМОНТНИЙ ЗАВОД» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



82400, ЛЬВІВСЬКА ОБЛ., М. СТРИЙ,  
ВУЛ. ЗУБЕНКА, 2



**999**  
ОСІБ

ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях, виконання ремонту вантажних вагонів.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- деповський, капітальний ремонт усіх типів вантажних вагонів та їх модернізація;
- побудова нових піввагонів моделі 12-9745;
- ремонт та формування колісних пар;
- ремонт та збирання двовісних візків;
- перевезення вантажів у вагонах філії «Стрийський вагоноремонтний завод».

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 425** піввагонів побудовано;
- 435** вагонів відремонтовано капітальним ремонтом;
- 88** вагонів відремонтовано деповським ремонтом.

## ФІЛІЯ «ЦЕНТР УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВІСТЮ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

 03038, М. КИЇВ, ВУЛ. ФЕДОРОВА, 32



**2 101**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб залізниць та підприємств залізничного транспорту у видобуванні, виготовленні та постачанні щебню, піску, гравію, просочення та постачання дерев'яної шпали, постачання шпал, брусків стрілочних переводів, опор контактної мережі, інших залізобетонних виробів та матеріально-технічних ресурсів.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ


- видобування нерудних копалин (граніт, пісок, андезит, пісковик, гравій);
- виробництво щебню фракційного, піску, гравію;
- просочення дерев'яних шпал;
- освоєння нових видів продукції і послуг для потреб залізничного транспорту та інших галузей;
- виробництво будівельних матеріалів та їх реалізація.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### Фіксований телефонний зв'язок:

- **3 915** тис. тонн - вироблено щебеневої продукції;
- **13,874** тис. м<sup>3</sup> - просочено шпальної продукції.

## ФІЛІЯ «ЕНЕРГОРЕМТРАНС» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

 21034, ВІННИЦЬКА ОБЛ., М. ВІННИЦЯ,  
ВУЛ. СТАНЦІЯ ВІННИЦЯ, 10



**547**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Проектування, будівництво, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення та інші види поліпшення об'єктів інфраструктури залізничного транспорту.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- проектування, будівництво, реконструкція, ремонт, модернізація, технічне переоснащення контактної мережі та пристроїв електропостачання;
- виробництво готових металевих виробів та металоконструкцій, крім машин та устаткування;
- ремонт електромашин та трансформаторів струму, виготовлення електроцитів, електроосвітлювальної апаратури.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- **97,5** тис. одиниць металоконструкцій виготовлено, використано 771 тону металопрокату;
- **26** км кабельних мереж прокладено;
- **33** одиниці проектно-кошторисної документації виготовлено та надано на експертизу.

#### Замінено та відрегульовано:

- **87** км контактної підвіски;
- **225** км розгорнутої довжини – повітряних ліній електропередачі.

#### Виконано монтаж/демонтаж:

- **777 / 906** опор контактної мережі та повітряних ліній електропередачі;
- **100 / 18** фундаментів контактної мережі;
- **189 / 38** анкерів з відтяжками контактної мережі;
- **77 / 34** жорстких поперечок через 3 і більше колій;
- **907 / 242** консолей контактної мережі;
- **1 480 / 253** кронштейнів повітряних ліній електропередачі.

## ФІЛІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

### ФІЛІЯ «ЕНЕРГОЗБУТ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



01135, м. КИЇВ, ВУЛ. ЖИЛЯНСЬКА, 97



**341**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Забезпечення ефективного функціонування та розвитку виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту загального користування, створення умов для підвищення конкурентоспроможності галузі.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- постачання електричної енергії за регульованим тарифом;
- торгівля електроенергією.

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- **5 524 808,768 тис. кВт год** – корисний відпуск електроенергії:
  - **5 309 626,793 тис. кВт год** – за 1 групою споживачів;
  - **215 181,978 тис. кВт год** – за 2 групою споживачів.

### ФІЛІЯ «ЦЕНТР СЕРВІСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03680, м. КИЇВ, ВУЛ. ЄЖИ ҐЕДРОЙЦЯ, 5



**244**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

#### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб у товарах, роботах та послугах, що здійснюються (надаються) Філією, забезпечення ефективного функціонування та розвитку виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту загального користування, створення умов для підвищення конкурентоспроможності галузі, а також отримання прибутку від здійснення підприємницької діяльності та забезпечення виробничо-господарських потреб апарату управління Товариства.

#### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- забезпечення виробничо-господарських потреб апарату управління АТ «Укрзалізниця».

#### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- Всього тендерів – **282**:
  - тендери відбулися – **128**;
  - тендери не відбулися – **154** (відмінені – 3; зупинені – 2).

## ФІЛІЯ «ВІДОМЧА ВОЄНІЗОВАНА ОХОРОНА» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03038, М. КИЇВ, ВУЛ. І. ФЕДОРОВА, 39



**10**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Задоволення потреб держави, юридичних і фізичних осіб в безпечних та якісних залізничних перевезеннях у внутрішньому та міжнародному сполученнях, роботах та послугах, що пов'язані з охоронною діяльністю.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- охрана вантажів, що перевозяться залізничним транспортом, штучних споруд, об'єктів інфраструктури залізничного транспорту;
- здійснення заходів щодо дотримання на об'єктах, що охороняються, перепускового та внутрішньооб'єктового режимів;
- виявлення та попередження, в межах компетенції, правопорушень на об'єктах, що охороняються, зокрема і терористичного характеру;
- участь в охороні громадського порядку на об'єктах, що охороняються, під керівництвом співробітників Національної поліції України.

Протягом 2018 року філія перебувала у стадії реорганізації. Проводилася організаційна робота щодо структурного перетворення філії з метою початку повноцінного функціонування відповідно до положення про філію.

## ФІЛІЯ «ПАСАЖИРСЬКА КОМПАНІЯ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



01032, М. КИЇВ, ВУЛ. СИМОНА ПЕТЛЮРИ, 21А



**28 679**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Надання послуг з перевезення пасажирів, багажу, вантажобагажу у внутрішньому та міжнародному сполученні.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- перевезення пасажирів, багажу, вантажобагажу і пошти залізничним транспортом у внутрішньому та міжнародному сполученні;
- продаж проїзних документів, виконання робіт та надання послуг з обслуговування пасажирів на вокзалах та в пасажирських поїздах;
- ремонт пасажирських вагонів.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 68 376,1 тис.** пасажирів перевезено;
- 431 603** вагон підготовлено та відправлено в рейс;
- 2 071** пасажирський вагон відремонтовано:
  - 1 414** – деповський ремонт,
  - 575** – капітальний ремонт,
  - 82** – капітально-відновлювальний ремонт.
- Призначено курсування поїзда № 31/32 Київ – Мінськ – Вільнюс – Рига рухомим складом АТ «Укрзалізниця»;
- Відкрито дві зали очікування на вокзалі станції Київ-Пасажирський для пасажирів Kyiv Boryspil Express;
- Побудовано високу платформу на колії 14 вокзалу станції Київ-Пасажирський для пасажирів Kyiv Boryspil Express;
- Оновлено територію історичного музею, розташованого на території вокзалу станції Київ-Пасажирський.

## ФІЛІЯ «ПРОЕКТНО-ВИШУКУВАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



03038, М. КИЇВ, ВУЛ. ФЕДОРОВА, 39



**389**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виконання проектно-вишукувальних робіт для будівництва, капітального ремонту та технічного переоснащення об'єктів залізничної інфраструктури.

### ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- розробка проектно-кошторисної документації;
- виконання інженерно-геологічних та геодезичних вишукувань;
- проведення наукових досліджень;
- проведення авторського нагляду за об'єктами будівництва;
- проведення комплексної експертизи проектів.

### ВИКОНАНІ ПРОЕКТНІ РОБОТИ

- Організація залізничного пасажирського сполучення м. Київ – аеропорт «Бориспіль»;
- Електрифікація дільниці Ковель – Ізов – Держкордон регіональної філії «Львівська залізниця» АТ «Укрзалізниця» (стадія «Проект», I черга);
- Реконструкція об'єктів інфраструктури залізничного транспорту на дільниці Пологи – Комиш Заря;
- Передпроектні роботи з реконструкції залізничної станції Ковель регіональної філії «Львівська залізниця» АТ «Укрзалізниця»;
- Розроблено та впроваджено концепцію безпечних пішохідних переходів через залізничні колії в одному рівні (м. Біла Церква, м. Ірпінь, ст. Дарниця);
- Будівництво футбольного стадіону на 1500 місць у м. Берислав;
- Передпроектні роботи з розвитку інфраструктури залізничних перевезень на електрифікованих напрямках регіональної філії «Придніпровська залізниця» АТ «Укрзалізниця»;
- Передпроектні роботи з електрифікації дільниці Львів – Ходорів – Хриплін регіональної філії «Львівська залізниця» АТ «Укрзалізниця»;
- Реконструкція та капітальний ремонт колійного розвитку станцій та перегонів регіональних філій АТ «Укрзалізниця»;
- Технічне переоснащення пристроїв електропостачання та електричної централізації.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- 580** внутрішніх зобов'язань укладено та виконано для підприємств АТ «Укрзалізниця»;
- 79,4 млн. грн.** – дохід від виконання проектно-вишукувальних робіт для підприємств АТ «Укрзалізниця»;
- 1,7 млн. грн.** – дохід від виконання проектно-вишукувальних робіт для сторонніх організацій;
- Розроблено проектно-кошторисної документації на:
  - 290,3 км** – реконструкції колії;
  - 203,1 км** – капітального ремонту колії;
  - 36 об'єктів** – капітального ремонту штучних споруд;
  - 103 об'єкти** – реконструкції стрілочних переводів
  - 79 об'єктів** – капітального ремонту стрілочних переводів.

# ФІЛІЯ «ЦЕНТР ТРАНСПОРТНОГО СЕРВІСУ «ЛІСКИ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



02092, М. КИЇВ, ВУЛ. ДОВБУША, 22



**756**  
ОСІБ

**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

## ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Філія є відокремленим підрозділом Товариства, який не має статусу юридичної особи. Представляє її інтереси на міжнародному рівні і має партнерські зв'язки серед залізничних адміністрацій та операторських і експедиторських компаній інших країн, що дозволяє здійснювати перевезення вантажів у контейнерах залізничним транспортом на міжнародному рівні.

## ОСНОВНІ ПОСЛУГИ

- о організація перевезень вантажів в універсальних 20-ти та 40 - футових контейнерах, танк-контейнерах, рефрижераторних контейнерах;
- о організація транспортно-експедиційного обслуговування вантажів клієнтів з доставкою вантажу за схемою «від дверей до дверей»;
- о організація перевезення вантажів у складі контейнерних поїздів;
- о управління парками контейнерів та фітінгових платформ, утримання їх в технічно справному стані, ремонт контейнерів;
- о термінальні послуги (повний спектр вантажно-розвантажувальних робіт та організація митного оформлення вантажів) та послуги зберігання вантажів (зокрема у контейнерах) у режимі митного ліцензійного складу та складу тимчасового зберігання.

## РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

- о **114 741** великотонажний контейнер перероблений на терміналах;
- о **2 625 тис. тонн** вантажів перероблено на терміналах;
- о **195 407** контейнерів перевезено;
- о **31 січня 2018 року** відбулося відправлення першого рейсу повноскладового контейнерного поїзда зі ст. Київ-Ліски до ст. Чорноморська (ТІС), порт «Южний». Проект спільно реалізували АТ «Укрзалізниця» в особі філії ЦТС «Ліски», MAERSK LINE та ТОВ «ТІС Контейнерний термінал».
- о **з травня 2018 року** розпочато перевезення аналогічного поїзда за маршрутом ст. Чорноморська (ТІС) – ст. Харків-Ліски – ст. Чорноморська (ТІС).
- о **з Одеського порту** організовано курсування регулярних контейнерних поїздів в напрямку станцій Київ-Ліски (01.10.2018), Дніпро-Ліски (31.07.2018), Харків-Ліски (30.08.2018) та у зворотному напрямку.

# ПРИВАТНІ АКЦІОНЕРНІ ТОВАРИСТВА АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

## ПрАТ «ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ ТЕПЛОВОЗРЕМОНТНИЙ ЗАВОД»

 49038, М. ДНІПРО,  
ВУЛ. АКАДЕМІКА БЕЛЕЛЮБСЬКОГО, 7.



ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

**1 014**

ОСОБИ

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Ремонт і технічне обслуговування вантажних  
магістральних тепловозів серії 2ТЕ116, 2ТЕ10,  
маневрових тепловозів ЧМЕЗ, ТЕМ2.

### ПОСЛУГИ

- капітальний ремонт та модернізація тепловозів  
серії ЧМЕЗ, ЧМЕЗЕ, ЧМЕЗТ, 2ТЕ10М, 2ТЕ10У, 2ТЕ10УТ,  
2ТЕ116, ТЕМ15, ТЕМ2;
- капітальний ремонт вузлів, агрегатів та іншого  
лінійного обладнання тягового рухомого складу;
- капітальний ремонт колісних пар;
- виробництво запасних частин.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ


#### ВІДРЕМОНТОВАНО:

- 41** одиниця (43 секції) тепловозів ЧМЕЗ та 2ТЕ116  
на суму **241 249** тис. грн без ПДВ;
- 190** колісних пар на суму **13 974** тис. грн. без ПДВ;
- 601** позиція лінійного обладнання на суму  
**31 607** тис. грн без ПДВ.

#### ВИГОТОВЛЕНО:

- 363** запасні частина на суму **130** тис. грн без ПДВ;
- виготовлено запасних частин та надано послуг  
на суму **1 673** тис. грн без ПДВ.

## ПрАТ «КОРОСТЕНСЬКИЙ ЗАВОД ЗАЛІЗОБЕТОННИХ ШПАЛ»

 11505, ЖИТОМИРСЬКА ОБЛ. М.  
КОРОСТЕНЬ ВУЛ. МАЯКОВСЬКОГО 78.



ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

**440**

ОСІБ

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виробництво попередньо-напружених залізобетонних  
шпал для залізничної колії 1520 мм.  
Виробництво брусів стрілочних переводів та іншої  
продукції із бетону і залізобетону.

### ОСНОВНА ПРОДУКЦІЯ

- залізобетонні шпали: Ш 1-3, СБЗ-0, СБЗ-0-1, СБ 3-5.2,  
СБЗ-С (Ш2С-1)
- брусів стрілочних переводів марок М 1/11 і М1/9;
- одиначні бруси стрілочних переводів марок 1/11, 1/9;
- бруси для башмакоскидача уніфікованого типу Р65  
колії 1520 мм;
- бруси пристрою зрівнювального типу Р65;
- лотки водовідвідні для залізничних колій;
- бортові блоки низьких пасажирських платформ;
- напівшпала типу КШ-27 для підкранових колій.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### ВІДРЕМОНТОВАНО:

- 63,7** тис. м<sup>3</sup> – збірного залізобетону  
на суму **413 278,9** тис. грн без ПДВ, з них:
  - 515 870** – шпал;
  - 344** – комплектів брусів стрілочних переводів  
марок 1/11 та 1/9.

## ПрАТ «КИЇВСЬКИЙ ЕЛЕКТРО- ВАГОНОРЕМОНТНИЙ ЗАВОД»

 03049, М. КИЇВ, ВУЛ. ПОЛЗУНОВА, 2.



**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

**995  
ОСОБИ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Капітальний ремонт та модернізація електропоїздів, вагонів дизель-поїздів, тягових двигунів, допоміжних машин, колісних пар для рухомого складу, виробництво запасних частин.

### ПОСЛУГИ

- капітально-відновлювальний ремонт електропоїздів серії ЕР;
- капітальний ремонт електропоїздів серії ЕПЛ2Т, ЕПЛ9Т, ЕТ, ЕД;
- капітальний ремонт вагонів дизель-поїздів серії ДПЛ, ДТЛ;
- капітальний ремонт вузлів, агрегатів та іншого лінійного обладнання електропоїздів;
- капітальний ремонт та формування колісних пар;
- виробництво запасних частин.

### ВПРОВАДЖЕНО У ВИРОБНИЦТВО НАСТУПНІ ПРОЕКТИ МОДЕРНІЗАЦІЙ

- 3917Л.00.00.000 «Модернізація основних систем та вузлів електропоїздів серії ЕР9 новим обладнанням при проведенні капітального ремонту»;
- 2918Л.00.00.000 «Модернізація основних систем та вузлів електропоїздів серії ЕД9 новим обладнанням при проведенні капітального ремонту»;
- ЕЗ 654.00.00.000 «Модернізація електропоїздів серії ЕР2Т для експлуатації з регіональними поїздами»;
- 218.00.00.000 «Модернізація систем та вузлів електропоїздів серії ЕР2 в/і новим обладнанням»;
- ТІК 660.001.2016.00.000 «Модернізація електропоїздів серії ЕР9Е, Т установлення випрямляюче серії ВДА-660У1»

### ОСВОЄНО:

- виробництво 374 одиниць нових запасних частин;
- проведення капітального ремонту в обсязі КР-1 електропоїздів серії ЕПЛ2Т останніх номерів;
- проведення капітального ремонту КР-2 електропоїздів серії ЕД9М.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### ВІДРЕМОНТОВАНО:

- 72** секції електропоїздів на суму **547 503,8** тис. грн без ПДВ;
- 185** колісних пар на суму **18 118,5** тис. грн без ПДВ;
- 891** одиниця електричних машин на суму **50 985,7** тис. грн без ПДВ;
- виготовлено запасних частин та надано послуг на суму **7 053** тис. грн без ПДВ.

## ПрАТ «ЛЬВІВСЬКИЙ ЛОКОМОТИВО- РЕМОНТНИЙ ЗАВОД»

 79018, М. ЛЬВІВ, ВУЛ. ЗАЛІЗНИЧНА, 1А.



**ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ**

**1 024  
ОСОБИ**

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Проведення капітального ремонту електровозів постійного струму ВЛ8, ВЛ10, ВЛ11, ВЛ11м, ВЛ11м/5, ВЛ11м/6, ДЕ1, змінного струму ВЛ40, ВЛ60, ВЛ80, ДЕ1, ДСЗ, тягових агрегатів ПЕ2м, ПЕ2у, ОПЕ1АМ і ряду інших моделей.

### ПОСЛУГИ

- капітальний ремонт та модернізація тягового рухомого складу;
- ремонт колісних пар;
- ремонт тягових двигунів та допоміжних машин.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### ВІДРЕМОНТОВАНО:

- 21** – електровозів на суму **172 236** тис. грн без ПДВ;
- 2** – тягових агрегати на суму **35 000** тис. грн без ПДВ;
- 818** – колісних пар на суму **79 635** тис. грн без ПДВ;
- 154** – тягових двигунів на суму **39 009** тис. грн без ПДВ;
- 46** – допоміжні машини на суму **3 718** тис. грн без ПДВ;
- 48** – циліндрові комплекти дизеля типу 14Д40 на суму **2 486** тис. грн без ПДВ;
- 1** – ремонт візка №8167-1 електровоза ВЛ11 на суму **1 371** тис. грн без ПДВ;
- 1** – ремонт візка №8172-4 електровоза ВЛ11 на суму **1 328** тис. грн без ПДВ;
- 2** – діагностика та ремонт електронного обладнання пультів машиніста електровоза ВЛ 40у №1158-2 на суму **585** тис. грн без ПДВ;
- 8** – ремонт КМБ на суму **4 643** тис. грн без ПДВ;
- 10** – ТЕД ТЕ006 на суму **2 165** тис. грн без ПДВ.

# ПРИВАТНІ АКЦІОНЕРНІ ТОВАРИСТВА АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

## ПрАТ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ЕЛЕКТРОВОЗРЕМОНТНИЙ ЗАВОД»

 69095, М. ЗАПОРІЖЖЯ, ВУЛ. ЗАЛІЗНИЧНА, 2.



ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

**1 934**

ОСІБ

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Ремонт і технічне обслуговування залізничного рухомого складу.

### ПОСЛУГИ

- капітальний ремонт електровозів - серій ЧС-2, ЧС-4, ЧС-7, ЧС-8;
- капітальний ремонт електровозів - серії ВЛ-80к, т.с, ВЛ-82м, ВЛ-40у;
- капітальний ремонт тягових агрегатів серії, ОПЭ1 і ОПЭ1А, ОПЭ1АМ з автономним і без автономного живлення;
- капітальний ремонт тягових електричних двигунів потужністю до 1000кВт класу нагрівостійкості «F» і «H»;
- капітальний ремонт допоміжних машин рухомого складу класу нагрівостійкості «B», «F» і «H»;
- капітальний ремонт колісних пар електровозів серій ЧС-2, ЧС-4, ЧС-7, ЧС-8, ВЛ80в/і, ОПЕ1, ОПЕ1АМ, ОПЕ1А;
- виготовлення запасних частин для ремонту рухомого складу.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### ВІДРЕМОНТОВАНО:

- 55** – електровозів на суму **518 643** тис. грн без ПДВ;
- 142** – одиниці тягових електричних машин на суму **30 740** тис. грн без ПДВ;
- 166** – колісних пар на суму **24 469** тис. грн без ПДВ;
- 160** – одиниць допоміжних машин та **161** – одиниць інших вузлів та комплектуючих на суму 24 612 тис. грн без ПДВ.

#### ОСВОЄНО ВИКОНАННЯ РЕМОНТУ:

- електровозів серії ЧС8 з наднормативним строком служби в обсязі капітально-відновлювального ремонту за ТУ У30.2-40075815-027:2017;
- електровозів серії ЧС7 з наднормативним строком служби в обсязі капітально-відновлювального ремонту за ТУ У30.2-40075815-031:2017.

#### ОСВОЄНО ВИРОБНИЦТВО:

- внутрішнього карданного хреста Ed100104/f (Э 836.37.41.03) електровозу серії ЧС4;
- зовнішнього карданного хреста Ed100581 (Э 836.37.47.01) електровозу серії ЧС4;
- внутрішнього карданного хреста Ed101705 (Э 136.37.42.01) електровозу серії ЧС7;
- зовнішнього карданного хреста Ed100969 (Э 136.37.60.01) електровозу серії ЧС7;
- зовнішнього карданного хреста Ed101627 електровозу серії ЧС8;
- колеса мальтійський хрест 8ТН.224.031 електровозів серії ВЛ80 всіх індексів.

## ПрАТ «ГНІВАНСЬКИЙ ЗАВОД СПЕЦЗАЛІЗОБЕТОНУ»



23310, ВІННИЦЬКА ОБЛАСТЬ,  
ТИВРІВСЬКИЙ РАЙОН, М. ГНІВАНЬ  
ВУЛ. ПРОМИСЛОВА, 15.



ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

**487**

ОСІБ

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виробництво залізобетонних конструкцій для дорожнього, енергетичного, промислового та цивільного будівництва.

### ПОСЛУГИ

Виробляє понад 240 найменувань виробів з них:

- шпали;
- опори контактної мережі;
- плити перекриття;
- блоки фундаментні;
- труби напірні та безнапірні.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### ВИРОБЛЕНО:

- 15 793 м³** шпал залізобетонних на суму **101 751,2** тис грн без ПДВ;
- 170 м³** труб безнапірних на суму **863,2** тис. грн без ПДВ;
- 2 074 м³** опор контактної мережі на суму **24 585,3** тис. грн без ПДВ;
- 104 м³** плит перекриття на суму **163,8** тис. грн без ПДВ;
- 154 м³** іншої продукції на суму **739,4** тис. грн без ПДВ.

## ПрАТ «КИЇВСЬКИЙ ЕЛЕКТРО- ТЕХНІЧНИЙ ЗАВОД «ТРАНССИГНАЛ»



01135, М. КИЇВ, ВУЛ. ЖИЛЯНСКА, 97



ПРАЦІВНИКИ  
СЕРЕДНЬООБЛІКОВА  
КІЛЬКІСТЬ

**139**

ОСІБ

### ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виробництво засобів сигналізації, електричної та диспетчерської централізації, пристроїв автоблокування для залізниць та метрополітенів, засобів дефектоскопії та виміру рейок.

### ВИРОБЛЯЄ

- електропроводи стрілочні;
- дросель-трансформатори;
- колійні універсальні ящики;
- колієвимірювальне обладнання для вагонів колієвимірювачів системи ЦНІІ-2;
- пристрої безпеки руху (для залізничних переїздів) та запасні частини до них.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ 2018 РОКУ

#### ВИРОБЛЕНО:

- 741** – електропривод стрілочний на суму **27,5** млн грн без ПДВ;
- 457** – дросель-трансформаторів на суму **11,2** млн грн без ПДВ.

#### ОСВОЄНО ВИРОБНИЦТВО:

- дросельні перемички;
- міждросельні перемички;
- з'єднувачі;
- шлаббаум для залізничних переїздів.

2

НАШ  
БІЗНЕС





# РОЗВИТОК ТА РЕФОРМУВАННЯ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
ЗАБЕЗПЕЧУЄ ДО 2,6 %  
ВВП УКРАЇНИ.



МЕТОЮ ПРИЙНЯТТЯ НОВОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» НА 2019-2023 РОКИ Є ВИЗНАЧЕННЯ ЗАГАЛЬНОКОРПОРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ КОМПАНІЇ, ЯКІ БУДУТЬ ЗРОЗУМІЛІ ТА ПРИЙНЯТІ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ, ДЛЯ КОНЦЕНТРАЦІЇ ЗУСИЛЬ ЩОДО ЇХ ДОСЯГНЕННЯ ШЛЯХОМ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ІНІЦІАТИВ.

АТ «Укрзалізниця», виступаючи оператором залізничної інфраструктури й національним перевізником вантажів та пасажирів на залізничному транспорті, відіграє важливу роль в забезпеченні економічного розвитку та безпеки країни.

У 2018 році залізничним транспортом перевезено 80,2 % вантажів із загального обсягу перевезень всіма видами транспорту, крім трубопровідного, та 32,1 % із загального обсягу пасажирообігу всіма видами транспорту, крім міського електричного транспорту.

За обсягами вантажних перевезень АТ «Укрзалізниця» посідає 7 місце в світі та 4 місце (після Китаю, Росії та Індії) на Євразійському континенті.

АТ «Укрзалізниця» є одним із найбільших роботодавців України. У Компанії працює понад 260 тис співробітників, або 1,6 % від загальної кількості працюючих в Україні. До 2,6 % ВВП України генерується в АТ «Укрзалізниця».

Для забезпечення належного управління залізничною інфраструктурою із урахуванням тенденцій транспортного ринку, а також для розширення переліку та покращення якості послуг, що надаються, Товариством визначені ключові стратегічні цілі й завдання на середньострокову перспективу й розроблено проект Стратегії Компанії.

Робота над Стратегією проводилась протягом 2018 року, в результаті чого були визначені головні стратегічні напрямки, аль-

тернативи та пріоритети акціонерного товариства «Укрзалізниця», бачення щодо процесу їх впровадження на 2019-2023 роки. Під час розробки Стратегії використано збалансований та компромісний підхід до визначення цілей для врахування інтересів Товариства та основних зацікавлених сторін: держави, клієнтів, інвесторів та співробітників.

Проект Стратегії АТ «Укрзалізниця» на 2019-2023 роки взятий за основу наглядною радою для врахування у подальшій роботі. За результатами затвердження Стратегії буде розроблений план заходів з її реалізації, який включатиме, зокрема, необхідні заходи із реформування Компанії для досягнення стратегічних цілей.



## КЛЮЧОВІ ЦІЛІ

Стратегія розвитку Компанії спрямована на досягнення таких основних цілей:

- задоволення потреб України у залізничних перевезеннях та логістиці, відповідно до планів економічного розвитку країни та мобільності населення;
- досягнення та утримання міцної фінансової позиції Компанії, зокрема шляхом активізації необхідних інвестицій в основну діяльність Товариства;
- забезпечення безпеки залізничного транспорту для клієнтів, співробітників та третіх осіб;
- збільшення привабливості Компанії для споживачів та співробітників;
- запровадження сучасних та ефективних практик і принципів управління;
- збільшення прозорості та відповідності законодавству з метою усунення корупції та зловживань.



## КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ

Зараз відбувається значна зміна вантажних транспортних потоків, що є одним із найголовніших викликів для досягнення стратегічних цілей Товариства. Крім того, можна зазначити такі виклики:

- нестача доступних фінансових ресурсів для здійснення необхідних інвестицій;
- втручання політичних та інших інтересів;
- традиційна географічна структура Компанії та недосконалі практики управління;
- загальний супротив змінам як всередині, так і зовні Компанії.

Недостатнє інвестування, викликане незадовільним фінансовим становищем та операційною неефективністю, а також неринковою дискретною системою регулювання тарифів в останні декілька років, призвели до незадовільного стану активів та, як наслідок, і незадовільного рівня послуг. Така ситуація була загострена відсутністю компенсації державою збитків від пасажирських перевезень. Також Товариство перебувало під негативним впливом погіршення операційної ефективності та недостатньої орієнтації на ринок.

Перспектива лібералізації доступу до залізничної інфраструктури може бути як можливістю, так і загрозою для Компанії. АТ «Укрзалізниця» відчуває значну потребу у збільшенні рівня продуктивності праці шляхом модернізації обладнання, оптимізації процесів, стимулювання та підвищення операційної ефективності через запровадження сучасної системи винагород та покращення рівня комунікації.



## КЛЮЧОВІ СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ

- задоволення якісних та кількісних вимог держави до залізничних перевезень;
- оздоровлення фінансового стану Товариства шляхом реформи структури вантажних залізничних тарифів, які мають покривати собівартість факторів виробництва Компанії та вчасно відображати динаміку ринкових цін на них (наприклад, шляхом прив'язування вантажних залізничних тарифів до індексу цін виробників промислової продукції на кварталній основі), з додатково обмеженою прибутковістю заради забезпечення можливості АТ «Укрзалізниця» продовжувати інвестувати та підтримувати свої основні активи у задовільному стані, усунення внутрішньої неефективності через покращення бізнес-практик управління відповідно до найкращих міжнародних стандартів;
- покращення продуктивності активів шляхом довгострокового фінансового та інвестиційного планування та збільшення операційної ефективності;
- запровадження сучасної ефективно-орієнтованої системи управління;
- забезпечення привабливості АТ «Укрзалізниця» як роботодавця шляхом запровадження гідних умов праці, високого рівня заробітної плати та високих професійних стандартів;
- запровадження системи управління безпекою відповідно до стандартів ЄС та сучасних стандартів охорони здоров'я та безпеки працівників;
- трансформація Товариства із становища квазімонопольного в орієнтоване на ринок конкурентоспроможного лідера з прозорою структурою управління та звітністю, з нульовою толерантністю до корупційних проявів.

# КРЕДИТНА ПОЛІТИКА АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

## У 2018 РОЦІ БУЛО:

- ПОГАШЕНО ФІНАНСОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ НА МАЙЖЕ 4 МЛРД ГРН;
- РЕСТРУКТУРОВАНО ЧАСТИНУ ЗАБОРГОВАНОСТІ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ВАЛЮТІ НА 500 МЛН ГРН;
- ПОКРАЩЕНО СТРУКТУРУ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ВНАСЛІДОК ЗНИЖЕННЯ ОБСЯГУ КОРОТКОСТРОКОВОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ НА 3,5 МЛРД ГРН;
- ПРОВЕДЕНО ПІДГОТОВЧУ РОБОТУ, ЩО У РАЗІ ПОКРАЩЕННЯ СТАНУ МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСОВИХ РИНКІВ ДОЗВОЛИТЬ ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЗАЛУЧЕННЯ В 2019 РОЦІ ДО 500 МЛН ДОЛ. США ЗАПОЗИЧЕНЬ З МІЖНАРОДНИХ РИНКІВ КАПІТАЛУ;
- ПІДВИЩЕНО РОЗМІР КРЕДИТНИХ ЛІНІЙ ВІД МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ НА 150 МЛН ДОЛ. США;
- ПІДВИЩЕНО КРЕДИТНІ РЕЙТИНГИ ТОВАРИСТВА ВІД МІЖНАРОДНИХ РЕЙТИНГОВИХ АГЕНТСТВ ДО РІВНЯ В- / CCC+;
- ЗАБЕЗПЕЧЕНО ФІНАНСУВАННЯ НА 2,6 МЛРД ГРН ДЛЯ ОТРИМАННЯ У КОРИСТУВАННЯ 30 ЛОКОМОТИВІВ GENERAL ELECTRIC.

АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» РЕГУЛЯРНО ПРОВОДИТЬ АУДИТ ЗА МІЖНАРОДНИМИ СТАНДАРТАМИ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ. СПОСТЕРЕЖЕННЯ ТА ОНОВЛЕННЯ КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГУ ТОВАРИСТВА ЗДІЙСНЮЮТЬ РЕЙТИНГОВІ АГЕНТСТВА **FITCH RATING** ТА **STANDARD&POOR'S**.

Товариство використовує різноманітні інструменти залучення фінансових ресурсів та є відповідальним позичальником, який тісно співпрацює з міжнародними фінансовими організаціями.

У Компанії розроблена кредитна політика, спрямована на:

- оптимізацію структури кредитного портфеля та умов запозичень;
- врегулювання простроченого фінансового боргу.

Завдяки ефективній роботі у цій сфері було досягнуто поліпшення показників кредитного портфеля Товариства.

## ПОКАЗНИКИ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ТОВАРИСТВА

Показник	2018	2017
Знижено обсяг кредитного портфеля	на 3 %	на 9 %
Заборгованість на початок року	37,8	41,4
Отримано фінансових зобов'язань	0,5	-
Погашено фінансових зобов'язань	3,8	4,8
Заборгованість на кінець року	36,8	37,8
Валютна складова кредитного портфеля	89 %	98 %

У рамках тісної співпраці з міжнародними фінансовими організаціями в 2018 році було підписано кілька стратегічних угод, які в подальшому сприятимуть зменшенню частки зносу основних фондів АТ «Укрзалізниця» та покращенню інфраструктури. Зокрема профінансовано проекти електрифікації української залізниці «Електрифікація залізничного напрямку Долинська – Миколаїв – Колосівка» та «Закупівля нових вантажних вагонів загального призначення для АТ «Укрзалізниця».

Розробляються й інші фінансові проекти за участю Європейського банку реконструкції і розвитку, Європейського інвестиційного банку та українських банків.

Детальніше про стратегічні цілі та завдання в сфері кредитної політики Товариства – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Наш бізнес», підрозділ «Стратегічний підхід до розвитку Товариства»).



### КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ

1. Значна валютна складова кредитного портфеля, яка на сьогодні становить 89 %, несе значні фінансові ризики, пов'язані з можливим подальшим знеціненням гривні.
2. Обмеженість фінансового ринку в доступних ресурсах.
3. Скасування мораторію на примусове стягнення заборгованості ДП «Донецька залізниця».
4. Невідповідність актів ДП «Донецька залізниця» фінансовим зобов'язанням підприємства, які будуть набуті Товариством після відновлення Україною контролю над тимчасово окупованою територією.



# КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ДЕРЖАВНУ  
РЕЄСТРАЦІЮ НОВОЇ  
РЕДАКЦІЇ СТАТУТУ  
ПРОВЕДЕНО **27.11.2018.**



У Товаристві триває реформа корпоративного управління. Її мета – досягнення високих стандартів відкритості, прозорості та підзвітності. В 2018 році було завершено роботу з визначення нової системи управління та розпочато поступове втілення її в життя. Основні документи, якими керується акціонерне товариство «Українська залізниця» (далі – АТ «Укрзалізниця», або Товариство) у своїй діяльності:

- Закон України «Про транспорт»;
  - Закон України «Про особливості утворення акціонерного товариства залізничного транспорту загального користування»;
  - Закон України «Про залізничний транспорт»;
  - Статут залізниць України, затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 06.04.1998 № 457;
  - розпорядження Кабінету Міністрів України від 27.12.2006 № 651-р «Про схвалення Концепції Державної програми реформування залізничного транспорту»;
  - постанова Кабінету Міністрів України від 16.12.2009 № 1390 «Про затвердження Державної цільової програми реформування залізничного транспорту на 2010-2019 роки»;
  - постанова Кабінету Міністрів України від 25.06.2014 № 200 «Про утворення публічного акціонерного товариства «Українська залізниця»;
  - постанова Кабінету Міністрів України від 02.09.2015 № 735 «Питання акціонерного товариства «Українська залізниця».
- Компанія здійснює свою діяльність згідно отриманих ліцензій та дозволів. З переліком ліцензій можна ознайомитись у Додатку 3.

## СТАТУТ ТОВАРИСТВА

З метою приведення Статуту АТ «Укрзалізниця» (далі – Статут) у відповідність до норм законодавства, а саме у зв'язку зі змінами, внесеними у 2018 році до Закону України «Про акціонерні товариства», постановою Кабінету Міністрів України від 30.10.2018 № 938 «Деякі питання діяльності акціонерного товариства «Українська залізниця» внесені зміни до Статуту шляхом затвердження його у новій редакції з одночасною зміною типу Товариства з публічного на приватне, а також найменування Товариства з ПАТ «Укрзалізниця» на АТ «Укрзалізниця».

Згідно з новою редакцією Статуту здійснено перерозподіл компетенцій органів АТ «Укрзалізниця» відповідно до законодавства. Зокрема, загальними зборами на підставі пропозицій (подання) наглядової ради Товариства розглядатимуться та/або вирішуватимуться питання щодо:

- визначення основних напрямів діяльності Товариства;
- попереднього погодження Стратегії Товариства і річних бюджетів для реалізації Стратегії;
- затвердження розробленого та погодженого наглядовою радою фінансового плану;
- затвердження основних засад здійснення державної власності щодо Товариства;
- затвердження чисельності та персонального складу правління, призначення та звільнення з посади голови правління.

Новою редакцією Статуту АТ «Укрзалізниця» також визначено, що члени наглядової ради Товариства обираються загальними зборами на строк три роки, а також передбачена можливість прийняття

загальними зборами рішення про дострокове припинення повноважень члена наглядової ради.

Відповідним чином збільшено обсяг питань, які належать до виключної компетенції наглядової ради.

## ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ

### ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ

Функції загальних зборів АТ «Укрзалізниця», які передбачені законодавством, Статутом, а також внутрішніми документами Товариства, виконуються Кабінетом Міністрів України одноосібно. Рішення з питань, які належать до компетенції загальних зборів, оформлюються відповідним актом Кабінету Міністрів України, проект якого розробляється та подається в установленому порядку Мінекономрозвитку.

Протягом 2018 року Кабінетом Міністрів України як єдиним акціонером, що виконує функції загальних зборів АТ «Укрзалізниця», прийнято 30 рішень з питань, які, відповідно до законодавства та Статуту, належать до компетенції загальних зборів, зокрема:

- про участь Товариства в об'єднанні юридичних осіб;
- про затвердження консолідованого фінансового плану та внесення змін до нього;
- про затвердження річного звіту разом з висновком незалежного аудитора ТОВ «Ернст енд Янг Аудиторські послуги», звіту правління Товариства, розподілу чистого прибутку за 2017 рік та розміру річних дивідендів;
- про визначення депозитарної установи для зарахування акцій публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» на рахунок в цінних паперах на ім'я держави;
- деякі питання діяльності публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» (щодо залучення довгострокового кредиту в ЄБРР для реалізації проекту «Придбання рухомого складу»);
- деякі питання розпорядження майном публічного акціонерного товариства «Українська залізниця»;
- про затвердження проектів: «Реконструкція дільниці залізничного транспорту Долинська-Миколаїв з підвищенням пропускної спроможності напрямку Знамянка-Долинська-Миколаїв», «Організація залізничного пасажирського сполучення м. Київ – Міжнародний аеропорт Бориспіль»;
- щодо обрання наглядової ради та затвердження складу правління Товариства;
- щодо затвердження умов цивільно-правових договорів з незалежними членами наглядової ради та представниками держави, які призначені до наглядової ради Товариства.

### НАГЛЯДОВА РАДА

У зв'язку із змінами до Закону України «Про акціонерні товариства», які набрали чинності з 1 травня 2018 року, склад наглядової ради Товариства було приведено у відповідність до законодавства.

Відбір здійснювався за оновленою процедурою відбору керівників особливо важливих для економіки підприємств та членів їх наглядових рад, запровадженою постановою Кабінету Міністрів України від 21.03.2018 № 190 «Деякі питання призначення керівників суб'єктів господарювання державного сектору економіки та членів їх наглядових рад».

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.04.2018 № 217-р «Деякі питання відбору на посади незалежних членів наглядової ради публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» здійснено передбачені законодавством заходи з пошуку незалежних членів наглядової ради.

Таким чином згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20.06.2018 № 432-р «Питання наглядової ради публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» обрано новий склад наглядової ради Товариства, а саме:

Аджунера Шевкі, Ослунда Пер Андерса, Андреаса Мат'є, Крістіана Олівера Куна як незалежних членів, а також Білака Е. Данієля, Мар'євича Костянтина Михайловича, Юрика Івана Івановича як представників держави.

Порядок роботи членів наглядової ради та виплати їм винагороди визначено Законом України «Про акціонерні товариства», Статутом та Положенням про наглядову раду, що затверджене постановою Кабінету Міністрів України від 30.10.2018 № 938 «Деякі питання діяльності акціонерного товариства «Українська залізниця», а також цивільно-правовими договорами, що укладені з членами наглядової ради згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 26.07.2018 № 610-р «Деякі питання укладення цивільно-правових договорів з членами наглядової ради публічного акціонерного товариства «Українська залізниця».

Протягом 2018 року було проведено 12 засідань наглядової ради АТ «Укрзалізниця», де, окрім іншого, розглянуто та згідно з компетенцією, визначеною законодавством і Статутом, прийнято рішення з таких основних питань:

- обрання голови наглядової ради та заступника голови наглядової ради;
- обрання аудитора Товариства, затвердження умов договору, що укладатиметься з ним, встановлення розміру оплати його послуг;
- обрання корпоративного секретаря, затвердження положення про корпоративного секретаря;
- обрання оцінювачів майна Товариства, затвердження умов договорів, що укладатимуться з ними, встановлення розміру оплати їх послуг;
- утворення комітетів наглядової ради, затвердження положень про них, формування їх складу;
- зміни до статуту Товариства, проект положення про наглядову раду та про її комітети, проект положення про правління;
- утворення юридичних осіб та структурні зміни у Товаристві;
- реформування корпоративного управління, у тому числі в частині запровадження посад керівників із закупівель та комплаєнсу;
- заслуховування регулярних звітів директора з економіки та фінансів, в. о. голови правління, а також інших посадових осіб, у тому числі голів комітетів наглядової ради;
- затвердження ключових фінансово-економічних показників на 2019 рік;
- схвалення змін до фінансового плану на 2018 рік;
- графік засідань та робочий план наглядової ради Товариства;
- схвалення основних засад здійснення державної власності Товариства;
- обрання кандидата на посаду голови правління.

# СКЛАД НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



**ШЕВКІ АДЖУНЕР**  
ГОЛОВА НАГЛЯДОВОЇ РАДИ



**ДАНІЕЛЬ БІЛАК**  
ЗАСТУПНИК ГОЛОВИ  
НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

## ОСВІТА:

- Університет Конкордія, Монреаль, Канада, М.В.А (1980 – 1982);
- Стокгольмський університет, Стокгольм, Швеція, аспірант (1976 – 1977);
- Босфорський університет, Стамбул, Туреччина, менеджмент, бакалавр (1971 – 1976).

## ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ:

Має досвід роботи на вищих управлінських ролях міжнародного рівня, спеціалізація – фінансовий/банківський сектор.

## ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:

Стратегія та розвиток бізнесу, міжнародні відносини, операційна ефективність, фінанси та аудит, корпоративне управління, комплаєнс та ризик-менеджмент.

**Центральний банк Турецької Республіки** – аналітик з питань фінансів та економіки (1979 – 1980).

**Банк Монреаля** – менеджер по роботі з клієнтами (1983 – 1985).

**Університет Конкордія** – лектор, факультет торгівлі (1985 – 1986).

**Королівський банк Канади** (1985 – 1996):

- менеджер по роботі з клієнтами, комерційний банкінг, Монреаль, Канада (1985 – 1987),
- менеджер по спеціальних кредитах, Торонто, Канада (1987 – 1990),
- керуючий директор, Амстердам, Нідерланди (1990 – 1992),
- старший банківський та регіональний менеджер в Італії, Нідерландах та Греції (1992 – 1996).

**Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР)**, Київ, Україна:

- старший менеджер, Transaction Approval, менеджер з кредитування (1996 – 2000),
- заступник директора та менеджер з управління портфелем активів, Лондон, Великобританія (2000 – 2009),
- заступник директора, менеджер з управління портфелем активів, Стамбул, Туреччина (2009 – 2013),
- директор Українського офісу (05. 2013 – 2018).

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – 16.07.2018).

**АТ «Укрзалізниця»** – голова наглядової ради (17.07.2018 – дотепер).

## ОСВІТА:

- Університет Макгілл, факультет права, бакалавр права, бакалавр цивільного права (1986);
- Університет Торонто, бакалавр (міжнародні відносини), з відзнакою (1982).

## ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ:

Сприяв розвитку нової стратегії та законодавства з реформування юридичної гілки влади в Україні, співавтор звіту «Пропозиції для Президента: Нова хвиля реформ» (2005).

Співзасновник та член наглядової ради, Українська правнича фундація, Київ, Україна (1992 – 2005).

## ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:

Міжнародні відносини, корпоративне управління, інвестиції та управління ризиками, адвокат.

**Фаскен Мартіно ЛЛП, Торонто** (1988 – 1993).

**Емтех Лтд., Торонто та Шеннон, Ірландія** – генеральний радник, енергетична сфера (1993 – 1996).

**Програма розвитку ООН, Україна** – старший експерт з питань доброчесності та демократичного управління (1997 – 2001).

**Гоулінг Лафлеур Хендерсон ЛЛП, Торонто, Канада** – партнер (2002 – 2005).

**Програма розвитку ООН, Україна** – старший експерт з питань доброчесності та демократичного управління (2005 – 2006).

**Сі. Ем. Ес. Кемерон МакКенна Ел.Ел.Сі., Київ, Лондон** – міжнародний менеджер/керуючий партнер (08.2007 – 10.2016).

**Канадсько-Українська Фундація, Торонто** – член правління, (2017 – дотепер).

**Всеукраїнська мережа доброчесності і комплаєнсу, Київ** – член правління (2017 – дотепер).

**Українська академія корпоративного управління, Київ** – член правління (2017 – дотепер).

**Український католицький університет, Львів** – член сенату (2014 – дотепер).

**Кабінет Міністрів України** – директор Офісу із залучення та підтримки інвестицій, (01.11.2016 – дотепер).

**АТ «Райффайзен Банк Аваль»** – член наглядової ради (04.2018 – дотепер).

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – 16.07.2018).

**АТ «Укрзалізниця»** – заступник голови наглядової ради (17.07.2018 – дотепер).

**АНДЕРС ОСЛУНД**

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

**ОСВІТА:**

- Оксфордський університет, сучасна історія економіки, PhD (1978 – 1982);
- Стокгольмська школа економіки, економіка, магістр (1976);
- Стокгольмський університет, російська, польська політологія, бакалавр (1976).

**ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ:**

Має значний досвід роботи в незалежних радах директорів в Україні, де займався питаннями транспортної політики, у тому числі залізниці.

**ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:**

Стратегія та розвиток бізнесу, міжнародні відносини, фінанси та кредит, корпоративне управління, комплаєнс та ризик-менеджмент.

**Міністерство фінансів Російської Федерації** – співдиректор відділу макроекономіки та фінансів (11.1991 – 01.1994).

**Російський уряд** – радник з питань економіки (11.1991 – 01.1994).

**Russian Privatization Center** – член-засновник Ради директорів (1992 – 1999).

**Український уряд** – радник з питань економіки (08.1994 – 12.1997).

**Фонд Карнегі за міжнародний мир, Вашингтон, США** – старший асоціат (10.1994 – 12.2005).

**Радник президента Киргизстану Аскара Акаєва з питань економіки** (President Askar Akaev of Kyrgyzstan – Economic Advisor) (1998 – 2004).

**Independent Commission of International Experts on Economic Reform for the Ukrainian Government** – співголова (09.2009 – 02.2010).

**Ergo Hestia, Гдиня, Польща** – член міжнародної консультативної ради (2011 – 2013).

**Міністерство фінансів України, Україна** – радник міністра економіки (05.2014 – 04.2016).

**East Capital** – член ради Global Economic Adv. (2002 – дотепер).

**Школа дипломатичної служби Едмунда А. Волша** – професор (08.2002 – дотепер).

**Bank of Finland Inst. of Transition** – голова правління (2009 – дотепер).

**Атлантична рада США, Вашингтон** – старший член ради (07.2015 – дотепер).

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – дотепер).

**КРИСТІАН КУН**

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

**ОСВІТА:**

- Ганноверський університет імені Готфріда Вільгельма Лейбніца, Ганновер, Німеччина, інженерія, PhD (1996),
- Дармштадтський технічний університет, Дармштадт, Німеччина, інженерія, магістр (1984 – 1992).

**ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ:**

Понад 20 років досвіду роботи в залізничному та логістичному бізнесі, у напрямках: продажі, виробництво, операційна діяльність, технічне забезпечення та інфраструктура.

**ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:**

Стратегія та розвиток бізнесу, залізничні перевезення, міжнародні відносини, операційна ефективність, фінанси та аудит, корпоративне управління, комплаєнс та ризик-менеджмент.

**Connex (Veolia group)** (03.1996 – 10.2005):

- Deutsche Eisenbahn Gesellschaft mbH (DEG) (03.1996 – 12.1999) – голова департаменту вантажних перевезень (1998 – 12.1999), проектний менеджер (03.1996 – 1998),
- Industriebahn-Gesellschaft Berlin mbH – керуючий директор (08.1998 – 02.2005),
- Niederbarnimer Eisenbahn AG – член ради правління (08.1998 – 02.2005),
- Connex Cargo Logistics (11.2000 – 12.2005) – керуючий директор.

**Deutsche Bahn AG** (11.2005 – 02.2009):

- Martrade Holding (2009 – 2015) – невиконавчий директор (12.2009 – 09.2015), керуючий директор (04.2009 – 12.2009),
- Deutsche Bahn AG – член ради правління (01.2010 – 05.2011),
- RheinCargo GmbH & Co KG – керуючий директор (10.2015 – 09.2016),
- Neuss-Düsseldorfer Häfen GmbH & Co KG – заступник керуючого директора (04.2016 – 09.2017).

**Консалтинг та тимчасове управління** (06.2011 – дотепер) – незалежний консультант.

**Казахстанські залізниці (КТЗ)** (09.2014 – дотепер) – член ради директорів.

**Литовські залізниці (LG)** (02.2018 – дотепер) – член наглядової ради.

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – дотепер).

# СКЛАД НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



**АНДРЕАС МАТЬЄ**  
ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ



**КОСТЯНТИН  
МАР'ЄВИЧ**  
ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

## ОСВІТА:

- Університет Торонто, факультет управління ім. Ротмана, MBA (2001 – 2002);
- Австрійська бізнес-школа LIMAK, загальна програма управління (2000 – 2001);
- Віденський університет економіки та бізнесу, Відень, Австрія, юридичний факультет, PhD (2006 – 2010).

## ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ:

Виконавчий директор з великим міжнародним досвідом у фондових організаціях.

## ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:

Стратегія і розвиток бізнесу, операційна ефективність, фінанси та аудит, корпоративне управління, комплаєнс та управління ризиками.

**Віденський університет економіки та бізнесу** – доцент, Інститут промислового управління (04.1990 – 11.1990).

**OTOB Clearingbank AG, Відень** – тренер (12.1990 – 03.1991).

**Віденський університет економіки та бізнесу** (1990 – 2006) – доцент.

**Інститут промислового управління** (04.1991 – 08.1995), викладач (1990 – 2006).

**OMV AG, Відень** – корпоративне управління (09.1995 – 02.1999). Polyfelt GmbH (03.1999 – 12.2005):

- віце-президент з фінансів та адміністрації (03.1999 – 03.2003),
- фінансовий директор (04.2003 – 12.2005).

**TenCate Geosynthetics Austria GmbH** – головний виконавчий директор (01.2006 – 12.2008).

## OMV AG, Відень, Австрія:

- старший віце-президент з бухгалтерського обліку (01.2009 – 12.2010),
- старший віце-президент з контролю (12.2010 – 12.2012),
- OMV Petrom SA, Бухарест – фінансовий директор (01.2013 – 06.2017),
- старший радник (07.2017 – 12.2017).

**Консалтингові послуги, Австрія** (12.2017 – дотепер).

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – дотепер).

## ОСВІТА:

- Барський гуманітарно-педагогічний коледж імені Михайла Грушевського (2004 – 2008);
- Львівський національний університет імені Івана Франка, магістр права (2010 – 2011).

## ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ І ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:

Правознавство, магістр права, юрист.

**Міське комунальне підприємство ЖЕК 2, Вінниця** – юрист (08.2008 – 06.2009).

**Міське комунальне підприємство ЖЕК 14, Вінниця** – юрист (07.2009 – 01.2013).

**ТОВ «Айлекс», Вінниця** – засновник (09.2012 – 08.2014).

**ТОВ «Житлово-експлуатаційне об'єднання», Вінниця** – юрист 1 категорії (02.2013 – 10.2014).

**Вінницька міська рада, Вінниця** – радник міського голови сектору забезпечення діяльності відділу організаційного забезпечення та діловодства апарату (2014).

**Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Київ** – заступник директора Департаменту систем життєзабезпечення та житлової політики – начальник управління нормативно-методичного забезпечення (11.2014 – 10.2015).

**Верховна Рада України** – заступник керуючого справами Управління справами Апарату (10.2015 – 04.2016).

**Служба Віце-прем'єр-міністра України Кістіона В. Є.** – керівник (04.2016 – дотепер).

**ПАТ «Магістральні газопроводи України», Київ** – член наглядової ради (03.2018 – дотепер).

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – дотепер).



## ІВАН ЮРИК

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ

### ОСВІТА:

- Навчальний курс з управління державними фінансами, Школа управління імені Джона Ф. Кеннеді;
- Гарвардський університет, США (2008);
- Магістерська програма з економіки, консорціум економічних досліджень та освіти, Києво-Могилянська академія (2004);
- Національний університет імені Т. Шевченка (механіко-математичний факультет), бакалавр, диплом з відзнакою (2002).

### ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ І ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНЦІЇ:

Спеціаліст з питань інвестицій та фінансів.

**Інститут Міжнародної Економіки ім. Пітерсона**, Вашингтон, США науковий асистент; проект огляду економічних реформ в Україні з початку незалежності (видана книга *How Ukraine became a market economy and democracy*), 2007.

**Blackstone** – голова представництва в Україні; корпоративні транзакції з M&A, реструктуризації боргу та залучення капіталу, створення, структурування та впровадження корпоративних транзакцій (2010 – 2014).

**Міністерство фінансів України** – керівник служби міністра, координація та адміністрування ключових проектів та робочих процесів міністерства; супроводження основних ініціатив міністерства в Уряді й Парламенті; координація аналітичної функції та роботи із ЗМІ; напрацювання презентаційних та аналітичних матеріалів для супроводження діяльності міністра (2014 – 2016).

**Офіс залучення та підтримки інвестицій Уряду України UkraineInvest** – заступник директора, супроводження та впровадження інвестиційних проектів із залученням прямих іноземних інвестицій у реальний сектор економіки України: альтернативна енергетика, інфраструктура (залізниця, морські порти), агропромисловість, сучасне виробництво та нові технології (2017 – дотепер).

**АТ «Укрзалізниця»** – член наглядової ради (20.06.2018 – дотепер).

### ДІЯЛЬНІСТЬ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ В 2018 РОЦІ

1. Обрано голову наглядової ради та заступника голови наглядової ради.
2. Утворено чотири комітети та обрано їх членів і голів:
  - комітет з аудиту;
  - комітет з винагород і призначень;
  - комітет з корпоративного управління;
  - комітет зі стратегії та фінансів.
3. Розроблено та схвалено положення про комітети наглядової ради.
4. Розроблено, схвалено, направлено на розгляд акціонеру положення про наглядову раду, яке затверджено акціонером.
5. Розроблено, схвалено, направлено на розгляд акціонеру нову редакцію Статуту Товариства, який затверджено акціонером.
6. Обрано корпоративного секретаря.
7. Розроблено та подано на розгляд до Уряду пропозиції наглядової ради щодо політики державної власності щодо АТ «Укрзалізниця».
8. Розроблено проект Стратегії Товариства.
9. Розроблено та узгоджено з Мінекономрозвитку Порядок проведення відбору голови, його заступників і членів правління Товариства.  
Проведено оцінку виконуючого обов'язки голови правління, подано пропозиції щодо його кандидатури акціонеру.
10. Обрано фінансового аудитора для Товариства на 2018-2019 роки.
11. Вжито заходів щодо покращення форми і змісту звітності перед наглядовою радою.
12. Опрацьовано проект Плану дій з корпоративного управління, розробленого в рамках реформування корпоративного управління, сформовано і донесено позицію наглядової ради з цього приводу акціонеру.



### ПЛАНИ

Наглядова рада має узгоджений графік роботи на 2019 рік. Заплановано проведення 10 чергових засідань і такої ж кількості засідань кожного з її комітетів.

Визначено також основні пріоритети в діяльності наглядової ради на 2019 рік. Першочерговими завданнями буде затвердження стратегії Товариства, схвалення фінансового плану на 2019 рік, забезпечення реалізації Плану дій з реформування корпоративного управління. У першому півріччі 2019 року заплановано та попередньо узгоджено проведення 5 засідань наглядової ради.

## ЧЛЕНИ ПРАВЛІННЯ





## ЄВГЕН КРАВЦОВ

ГОЛОВА ПРАВЛІННЯ З 10.08.2017 р.

(Розпорядження Кабінету Міністрів від 9 серпня 2017 року №512-р «Про тимчасове покладення виконання обов'язків голови правління публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» на Кравцова Є.П.»). Народився 31.05.1986 р. у м. Одеса. У 2008 р. закінчив приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», у 2010 - Київський національний університет ім. Тараса Шевченка. Напрямок діяльності - юриспруденція, менеджмент в транспортній галузі.

## МАРЕК РОБЕРТ ЗАЛЄСНИЙ

ЧЛЕН ПРАВЛІННЯ З 24.06.2016 р.

Народився 26.06.1963 р. у м. Богатиня Дольношльонського воєводства, Польща. У 1991 р. закінчив Сілезький політехнічний університет (Катовіце, Польща). Напрямок діяльності - менеджмент.

## РЕМІГІУШ ПАШКЕВИЧ

ЧЛЕН ПРАВЛІННЯ З 5.07.2016 р.

Народився 29.12.1970 р. в м. Гомбін, Польща. У 1994 р. закінчив Варшавський технологічний університет. Напрямок діяльності - залізничний транспорт.

## ОЛЕКСАНДР БУЖОР

ЧЛЕН ПРАВЛІННЯ З 07.06.2016 р.

Народився 04.09.1963 р. в м. Харків. У 1988 р. закінчив Харківський держуніверситет ім. О.М. Горького. Напрямок діяльності - економіка, банківська справа.

## ІРЕНЕУШ ВАСИЛЕВСЬКИЙ

ЧЛЕН ПРАВЛІННЯ З 02.08.2016 р.

Народився 05.07.1957 р. в м. Познань, Республіка Польща. У 1983 р. закінчив Вищу інженерну школу ім. Казимира Пулавського в м. Радом. Напрямок діяльності - залізничний транспорт.

## СЕРГІЙ МИХАЛЬЧУК

ВСТУПИВ НА ПОСАДУ 01.12.2015 р.

Народився 17.05.1973 р. в с. Остапківці Коломийського району Івано-Франківської області. У 1997 р. закінчив Дніпропетровський державний технічний університет залізничного транспорту, у 2003 р. - Дніпропетровський національний університет залізничного транспорту ім. академіка В. Лазаряна. Напрямок діяльності - залізничний транспорт.

## ЖЕЛЬКО МАРЧЕК

ЧЛЕН ПРАВЛІННЯ З 24.06.2016 р.

Народився 11.07.1969 р. у Республіці Сербія. У 2012 р. закінчив DOBA, м. Марибор. Напрямок діяльності - менеджмент компаній.

Відповідно до п. 107 Статуту АТ «Укрзалізниця» основною формою діяльності правління Товариства є засідання, які можуть проводитись за допомогою технічних засобів зв'язку (зокрема за допомогою телефонної конференції або відеоконференції). Допускається також прийняття рішень правлінням шляхом проведення заочного голосування (письмового опитування) або іншим допустимим способом відповідно до законодавства. Голова правління Кравцов Є.П. був присутній на всіх засіданнях правління.

Рівень відвідуваності членів правління:

Залесний М. – був відсутній на 6 засіданнях та не брав участі у 21 заочному голосуванні;

Пашкевич Р. – був відсутній на 3 засіданнях та не брав участі у 2 заочних голосуваннях;

Бужор О. Я. – був відсутній на 2 засіданнях та не брав участі у 3 заочних голосуваннях;

Василевський І. – був відсутній на 4 засіданнях та не брав участі у 11 заочних голосуваннях;

ПРОТЯГОМ 2018 РОКУ БУЛО ПРОВЕДЕНО 106 ЗАСІДАНЬ ПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВА, З НИХ ШЛЯХОМ ПРОВЕДЕННЯ ЗАОЧНОГО ГОЛОСУВАННЯ (ПИСЬМОВОГО ОПИТУВАННЯ) - **83 ЗАСІДАННЯ** ПРАВЛІННЯ.

ЗАГАЛОМ БУЛО ВКЛЮЧЕНО ДО ПОРЯДКІВ ДЕННИХ **636 ПИТАНЬ**, ЩОДО **562** З НИХ БУЛО ПРИЙНЯТО РІШЕННЯ.

ДО СТАТУТНОГО КАПІТАЛУ  
ТОВАРИСТВА ВНЕСЕНО

**100 %**

АКЦІЙ 9-ТИ ГОСПОДАРСЬКИХ  
ТОВАРИСТВ.

Михальчук С. Д. – був відсутній на 4 засіданнях та не брав участі у 11 заочних голосуваннях;

Марчек Ж. – був відсутній на 3 засіданнях та не брав участі у 4 заочних голосуваннях.

## РЕВІЗІЙНА КОМІСІЯ

Станом на березень 2017 року троє з п'яти членів ревізійної комісії АТ «Укрзалізниця» були звільнені з посад, які вони обіймали в органах державної влади на момент затвердження складу ревізійної комісії.

Згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 26.07.2018 № 538-р «Про визнання такими, що втратили чинність, деяких розпоряджень Кабінету Міністрів України» розпорядження Кабінету Міністрів України від 25.11.2015 № 1239-р «Про затвердження складу наглядової ради та ревізійної комісії публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» визнано таким, що втратило чинність.

Таким чином на сьогодні ревізійна комісія не сформована. Протягом 2018 року засідань ревізійної комісії не відбувалось.



## ПЛАНИ

У 2019 році реформування корпоративного управління Товариства триватиме. На засіданні Уряду 12.12.2018 було схвалено План дій з реформування корпоративного управління АТ «Укрзалізниця» з дорученням Мінекономрозвитку допрацювати та погодити його. Таким чином у 2019 році запланована реалізація цього плану дій.

## СТРУКТУРА ТОВАРИСТВА

Протягом року у структурі Товариства відбулися зміни. Зокрема, було реорганізовано два структурні підрозділи апарату управління АТ «Укрзалізниця»:

1. Ліквідовано Департамент пасажирських перевезень далекого сполучення та створено Департамент з організації внутрішніх та міжнародних пасажирських перевезень (ЦП), що дозволило: підвищити ефективність організації, поліпшити координацію та контроль системи перевезення пасажирів у внутрішньому (крім приміського) та у міжнародному сполученнях згідно з діючими правилами перевезень пасажирів, багажу, вантажобагажу та пошти залізничним транспортом України, міжнародними угодами з перевезення пасажирів; формування та забезпечення реалізації ефективної політики пасажирських перевезень у внутрішньому (крім приміського) і міжнародному сполученнях, забезпечення якості послуг, що надаються пасажиром на вокзалах і в поїздах.

2. Ліквідовано Департамент аудиту та контролю й створено Департамент внутрішнього контролю та аудиту (ЦВА), завдяки чому поліпшено якість проведення аудиту бізнес-процесів структурних підрозділів, регіональних філій, філій Товариства; фінансово-господарської діяльності, збереження активів, дотримання законів, нормативних актів, стандартів, договірних зобов'язань та достовірності звітності підрозділів Товариства.

Протягом звітного року було набуто право власності на 0,09891 % акцій ПАТ АКБ «Індустріалбанк» (від ДП «Придніпровська залізниця»). Також до складу АТ «Укрзалізниця» входять господарські товариства, пакети акцій (частки) яких внесені до статутного капіталу Товариства.



# Організаційна структура АТ «Укрзалізниця»

ВИЩИЙ  
НАГЛЯДО  
Апарат у

Члени правління

КРАВЦОВ  
Є. П.  
Голова  
правління

ЗАЛЕСНИЙ  
М. Р.  
(вантажні  
перевезення)

## КОМПЛАЄНС ОФІС

Корпоратив-  
ний  
секретар

ЦЦІТ  
Директор  
з питань  
інформацій-  
них техно-  
логій

ЦЦЮ  
Директор  
з правових  
питань та  
майнової  
політики

ЦЦР  
Директор із  
стратегічного  
розвитку та  
інвестиційної  
політики

ЦЦБ  
Директор  
з безпеки

АЦКС  
Офіс корпо-  
ративного  
секретаря

ЦІТ  
Апарат  
директора  
з питань ін-  
формаційних  
технологій

ЦЮ  
Юридичний  
департа-  
мент

ЦКР  
Департамент  
реформування  
та корпоратив-  
ного розвитку

ЦБ  
Депар-  
тамент  
безпеки

ЦА  
Департа-  
мент адміні-  
стративного  
забезпечен-  
ня

ЦР  
Спеціальне  
управління

ЦБТ  
Департа-  
мент охоро-  
ни праці та  
промислової  
безпеки

ЦЦІ  
Директор  
з інфра-  
структури

ЦП  
Департа-  
мент колії та  
споруд

ЦЕ  
Департамент  
електрифікації  
та електропо-  
стачання

ЦШ  
Департамент  
автоматики  
та телекому-  
нікацій

ЦКВ  
Департамент  
капітальних  
вкладень

АЦКО  
Управління  
офісом корпо-  
ративного  
секретаря

ЦКМ  
Департа-  
мент майно-  
вої політики

ЦІП  
Департа-  
мент інвес-  
тиційної  
політики

ЦУО  
Головне  
управління  
воєнізованої  
охорони

Цпро  
Проектний  
офіс

ЦО  
Перше  
управління

ЦІ  
Департамент  
міжнародно-  
го співробіт-  
ництва

Цпрес  
Департамент  
інформаційної  
політики та  
зв'язків з гро-  
мадськістю

ЦВА  
Департамент  
внутрішнього  
аудиту та  
контролю

ЦВСЗ  
Відділ  
спеціально-  
го зв'язку

ЦМР  
Департамент  
маркетингу і  
реклами

## ВІДОКРЕМЛЕНІ ПІДРОЗДІЛИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

ПКТЬ ІТ  
«Проектно-кон-  
структорське тех-  
нологічне бюро  
інформаційних  
технологій»

ГЮЦ  
«Головний  
інформацій-  
но-обчислю-  
вальний  
центр»

ВВО  
«Відомча  
воєнізована  
охорона»

ЦН  
«Центр  
сервісного  
забезпечен-  
ня»

«Медіацентр  
«Магі-  
страль»

ЦЗВ  
«Центр за-  
безпечення  
виробни-  
цтва»

Представництва  
АТ «Укрзалізниця»:  
в Російській Федера-  
ції та Республіці Бі-  
лорусь, в Республіці  
Польща

Цуп  
«Центр управ-  
ління проми-  
ловістю»

ЗБШ  
Старокостян-  
тінський завод,  
залізобетонні  
шпал

ЦСЗ  
«Центральна  
станція зв'язку»

ЕЕЦ  
«Енергозбут»

ЕРТ  
«Енерго-  
ремтранс»

ЦРЕКМ  
«Центр з ремо-  
нту та експлуа-  
тації колійних  
машин»

ЦДЗІ  
«Центр  
діагностики  
залізничної  
інфраструк-  
тури»

Регіональна  
філія  
«Львівська  
залізниця»

Регіональна  
філія  
«Донецька  
залізниця»

Регіональна  
філія  
«Придніпров-  
ська залізниця»

Регіональна  
філія «Південно-  
Західна  
залізниця»

Регіональна  
філія «Південна  
залізниця»

Регіональна  
філія «Одеська  
залізниця»

## ГОСПОДАРСЬКІ ТОВАРИСТВА З ЧАСТКОЮ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ

ПрАТ «СК  
«Таст-Гаран-  
тія»  
65,62 %  
акцій

ТОВ «Брай-  
тшпурПлан-  
нунгсгезель-  
шафтмбХ»,  
Австрія, Відень  
25 % акцій

ПАТ  
Лізингова  
компанія  
«Укртранслізінг»  
47,67 % акцій

ПрАТ  
«Міжнародна  
транспортна  
компанія «Укр-  
зовніштранс»  
25,1 % акцій

ПрАТ Страхова  
компанія  
«Інтер-Поліс»  
30,97 % акцій

ТОВ  
«УЗ Карго  
Вагон»  
100 % акцій

ТОВ  
«Енергозбут  
Транс»  
100 % акцій

# ОРГАН ОВА РАДА правління

ПАШКЕВИЧ  
Р. Я.  
(інфраструктура)

БУЖОР  
О. Я.  
(економіка та фінанси)

ВАСИЛЕВСЬКИЙ  
І. С.  
(виробництво)

МИХАЛЬЧУК  
С. Д.  
(пасажирські перевезення та сервіс)

МАРЧЕК Ж.  
(соціальна політика)

ЦЦО  
Директор  
операційний

ЦД  
Департамент управління рухом

ЦБМЕС  
Департамент будівель та споруд

ЦРБ  
Департамент безпеки руху

ЦОМ  
Департамент оперативного моніторингу

ЦМ  
Департамент комерційної роботи

ЦЦФ  
Головний бухгалтер

ЦФБ  
Департамент бухгалтерського, податкового обліку, звітності та методології

ЦЦЕ  
Директор з економіки та фінансів

ЦФК  
Департамент казначейства

ЦФЕ  
Департамент економіки, планування та бюджетування

ЦУАЦ  
Департамент цінової політики

ЦЧУ  
Управління статистики

ЦЦТех  
Директор з інженерно-технічного забезпечення

Цтех  
Департамент розвитку та технічної політики

ЦІЯ  
Департамент менеджменту якості продукції та послуг

ЦЕР  
Департамент енергоменеджменту

Цеко  
Управління екологічного менеджменту

ЦВ  
Департамент вагонного господарства

ЦТ  
Департамент локомотивного господарства

ЦХ  
Департамент матеріально-технічного забезпечення

ЦЦЛ  
Директор з пасажирських перевезень

ЦЛ  
Департамент з організації внутрішніх та міжнародних пасажирських перевезень

ЦРП  
Департамент приміських пасажирських перевезень

ЦЦУП  
Директор з управління персоналом та соціальної політики

ЦТЗБ  
Департамент оплати праці та мотивації персоналу

ЦОР  
Департамент організаційного розвитку

ЦПК  
Департамент розвитку персоналу та кадрової політики

ЦСП  
Управління соціальної політики

ЦКСВ  
Департамент корпоративної соціальної відповідальності

РВК  
«Рефрижераторна вагонна компанія»

БМЕС «Центр будівельно-монтажних робіт та експлуатації будівель і споруд»

ЦТС  
«Ліски» «Центр транспортного сервісу «Ліски»

ЦТЛ  
«Центр транспортної логістики»

«Вінниця трансприлад»

ЕРЦ  
«Єдиний розрахунковий центр залізничних перевезень»

ПВІЗТ  
«Проектно-вишукувальний інститут залізничного транспорту»

НДКТІ «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут залізничного транспорту»

ДВРЗ  
«Дарницький вагоноремонтний завод»

ПВРЗ  
«Панютинський вагоноремонтний завод»

СВРЗ  
«Стрийський вагоноремонтний завод»

УЗШК  
«Українська залізнична швидкісна компанія»

ПК  
«Пасажирська компанія»

ЦПРП  
«Центр професійного розвитку персоналу»

ЦОЗ  
«Центр охорони здоров'я»

ПрАТ  
«Коростенський завод залізобетонних шпал»  
100 % акцій

ПрАТ  
«Гніванський завод спеціалізованої продукції»  
100 % акцій

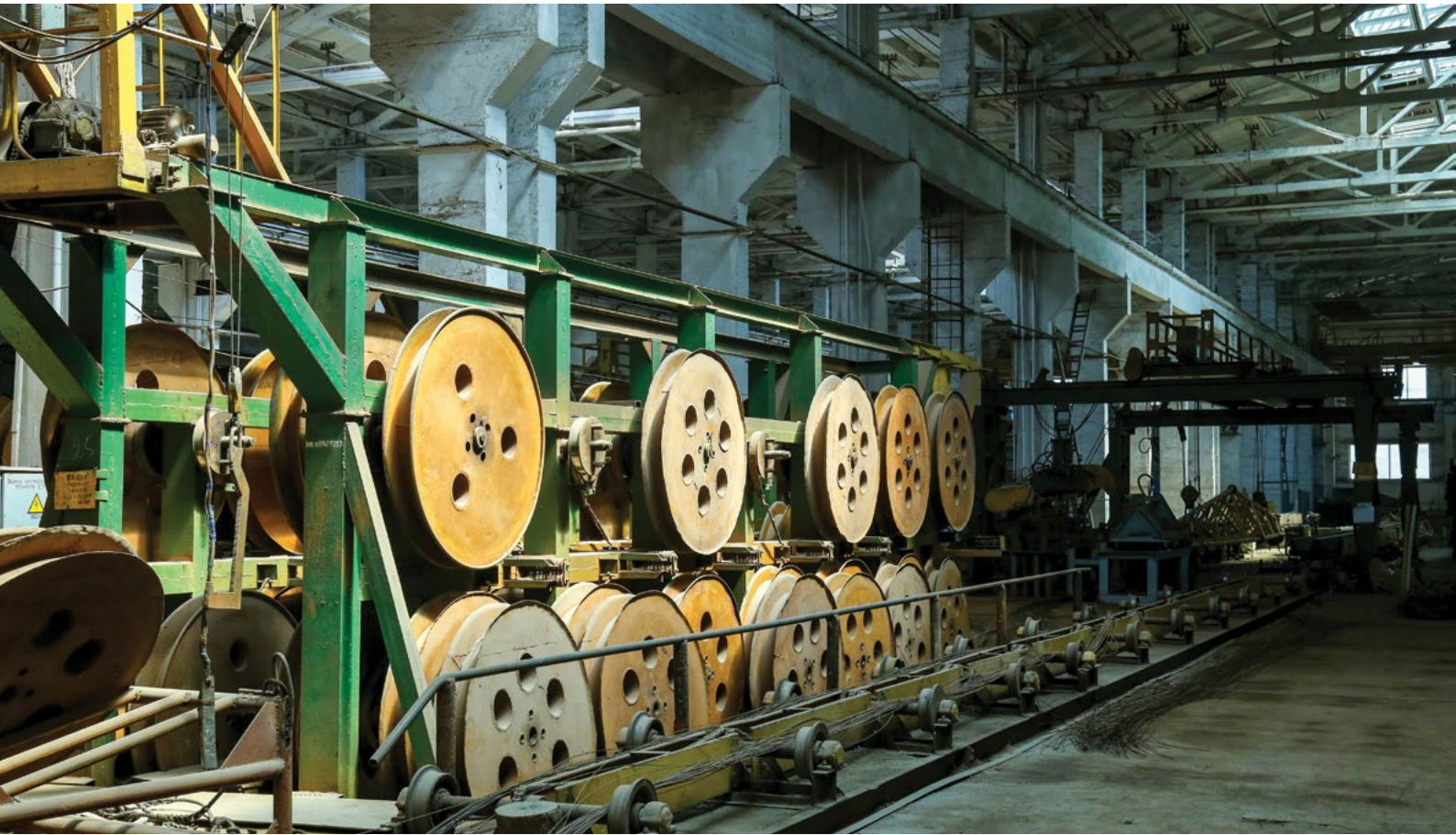
ПрАТ Київський  
електротехнічний завод  
«Трансигнал»  
100 % акцій

ПрАТ  
«Дніпропетровський тепловозоремонтний завод»  
100 % акцій

ПрАТ  
«Львівський локомотиворемонтний завод»  
100 % акцій

ПрАТ  
«Запорізький електровозоремонтний завод»  
100 % акцій

ПрАТ  
«Київський електровозоремонтний завод»  
100 % акцій



#### ПІДПРИЄМСТВА, ЯКИМИ ВОЛОДІЄ АБО МАЄ ЧАСТКУ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

##### ПРАТ «ЛЬВІВСЬКИЙ ЛОКОМОТИВОРЕМОНТНИЙ ЗАВОД».

**Виконує наступні види ремонтів:** виконання послуг з ремонту і модернізації локомотивів, рухомого складу, його вузлів та агрегатів; виробництво залізничних локомотивів, рухомого складу та рейкового транспорту; виготовлення та реалізація запасних частин, вузлів і агрегатів до локомотивів, рухомого складу та машинобудівної продукції.

**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління. Протягом 2018 року проведено 17 засідань наглядової ради товариства.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

##### ПРАТ «ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ ТЕПЛОВОЗРЕМОНТНИЙ ЗАВОД».

Є одним із найпотужніших підприємств України, яке спеціалізується на капітальному ремонті та модернізації тепловозів, ремонті колісних пар для залізниць та інших замовників України, виробництві запасних частин до локомотивів та рухомого складу, на проведенні ремонту магістральних і вантажних тепловозів серії 2ТЕ116, 2ТЕ10, маневрових ЧМЕЗ, ТЕМ2, а також виготовленні понад 600 найменувань запасних частин, модернізації візків тепловозу ЧМЕЗ.

**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління. Протягом 2018 року проведено 12 засідань наглядової ради товариства.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

##### ПРАТ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ЕЛЕКТРОВОЗРЕМОНТНИЙ ЗАВОД».

Спеціалізується на ремонті і технічному обслуговуванні залізничного рухомого складу, виробництві електричних та інших машин та устаткування, ремонті колісних пар та тягових двигунів на лінію, а також виготовленні запасних частин для рухомого складу.

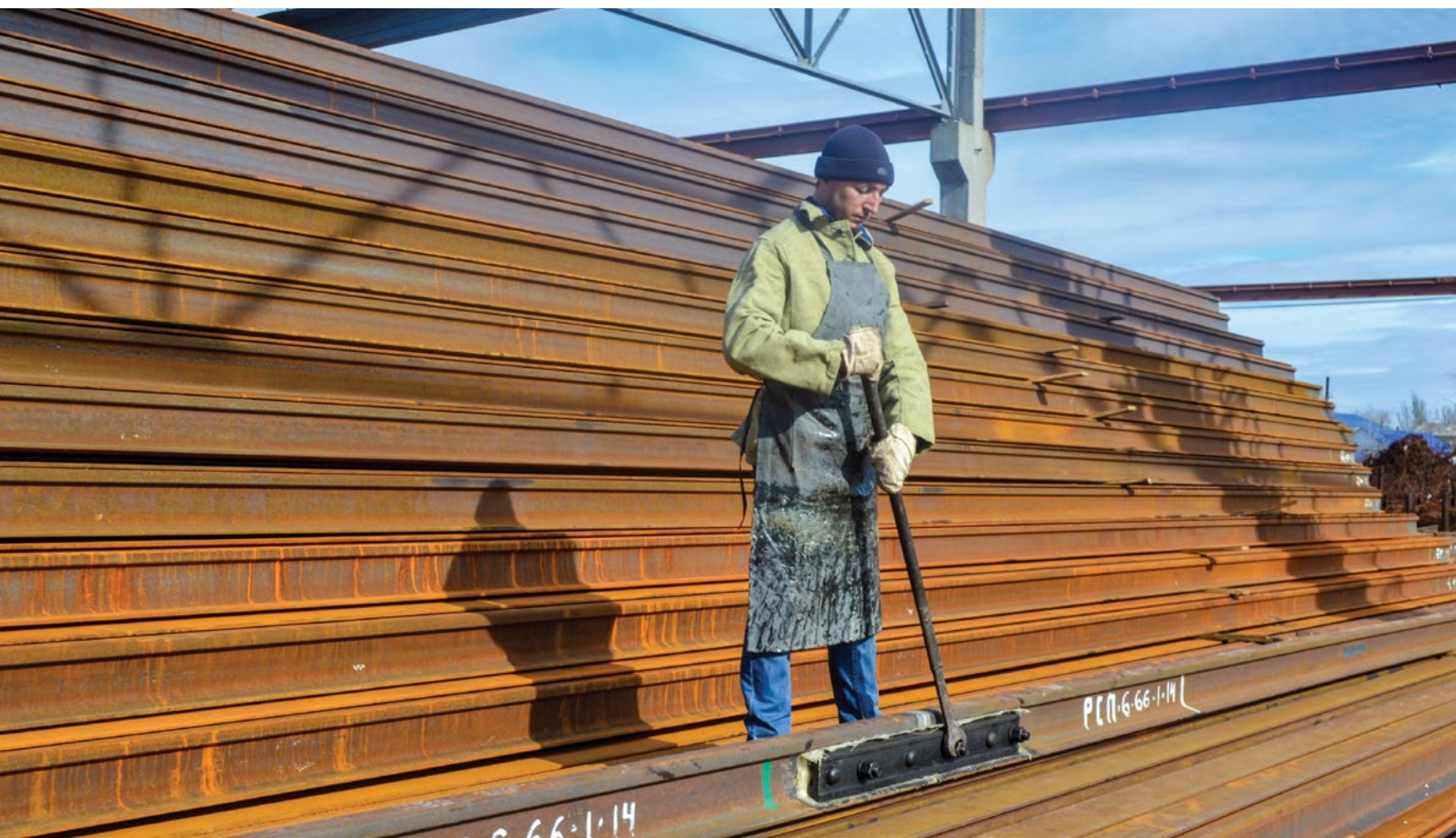
**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління.

Протягом 2018 року проведено 18 засідань наглядової ради товариства.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

##### ПРАТ «КИЇВСЬКИЙ ЕЛЕКТРОВАГОНРЕМОНТНИЙ ЗАВОД».

Єдине підприємство України, яке виконує капітальний ремонт усіх типів і серій електропоїздів як постійного, так і змінного струму, електродвигунів і колісних пар для рухомого складу. Завод виробляє імпортозаміщуючі запасні частини для власних потреб та потреб залізничного транспорту України.



**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління. Протягом 2018 року проведено 8 засідань наглядової ради товариства. Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ПРАТ «ГНІВАНСЬКИЙ ЗАВОД СЗБ».**

Забезпечує виробництво залізобетонних шпал, труб напірних віброгідропресованих, труб безнапірних, опор контактної мережі, фундаментних блоків, плит перекриття, іншої продукції з залізобетону, промислових та будівельних матеріалів.

**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління. Протягом 2018 року проведено 11 засідань наглядової ради товариства. Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ПРАТ «КОРОСТЕНСЬКИЙ ЗАВОД ЗАЛІЗОБЕТОННИХ ШПАЛ».**

Спеціалізується на виробництві залізобетонних попередньо напружених шпал для залізничної колії 1 520 мм, брусків стрілочних переводів для залізничної інфраструктури. Основні види продукції, які виробляються: шпали залізобетонні типу Ш 1-3, Ш1-1, СБЗ-0, Ш 2С-1, Ш-7, С-56-2, ШС 1у; бруси марки 1/9 та марки 1/11,

лотки залізобетонні для водовідводу повз залізничні колії та інша продукція з бетону. Завод готується до переходу на випуск шпал з більш економічною витратою високоміцного дроту, формуючи арматурний пакет з 40-ка дротин високоміцного дроту замість традиційних 44-х, що дасть економію дроту у кількості 400 т на рік.

**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління. Протягом 2018 року проведено 12 засідань наглядової ради товариства. Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ПРАТ «КИЇВСЬКИЙ ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНИЙ ЗАВОД «ТРАНССИГНАЛ».**

Єдине підприємство України, яке виготовляє електроприводи стрілочні, дросель-трансформатори та засоби сигналізації пристроїв автоблокування для залізниць, а також засобів дефектоскопії рейок і вимірювання колій та іншу унікальну продукцію для потреб АТ «Укрзалізниця».

**Органами управління (згідно статуту) є:** загальні збори (вищий орган), наглядова рада, ревізійна комісія, правління. Протягом 2018 року проведено 10 засідань наглядової ради товариства. Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.



**ПРАТ «УКРТРАНСЛІЗІНГ»:** діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту; надання в оренду повітряних транспортних засобів; неспеціалізована оптова торгівля; вантажний залізничний транспорт; допоміжне обслуговування наземного транспорту; інша допоміжна діяльність у сфері транспорту; фінансовий лізинг (основний); надання в оренду вантажних автомобілів.

**Органами управління товариства є:** загальні збори акціонерного товариства (загальні збори) – вищий орган товариства, наглядова рада – наглядовий орган товариства, генеральний директор – виконавчий орган товариства, ревізійна комісія (ревізор) – контролюючий орган товариства.

Протягом 2018 року проведено 11 засідань наглядової ради товариства.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ПРАТ «СТРАХОВА КОМПАНІЯ «ТАСТ-ГАРАНТІЯ»:** страхування, перестрахування і фінансова діяльність, пов'язана з формуванням, розміщенням страхових резервів та їх управлінням, а також наданням послуг для інших страховиків на підставі укладених угод про спільну діяльність та здійснення будь-яких операцій для задоволення особистих господарських потреб.

**Органами управління товариства є:** загальні збори акціонерів – вищий орган товариства; наглядова рада – орган, що здійснює захист прав акціонерів товариства, контролює та регулює діяльність виконавчого органу; генеральний директор – виконавчий орган товариства; ревізор – орган, що здійснює контроль за фінансово-господарською діяльністю товариства.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних за-

гальних зборах акціонерів. ПрАТ «Страхова компанія «Таст-Гарантія»: проведено 5 засідань наглядової ради товариства.

**ПРАТ «СТРАХОВА КОМПАНІЯ «ІНТЕР-ПОЛІС»:** страхування, перестрахування і фінансова діяльність, пов'язана з формуванням, розміщенням страхових резервів та їх управлінням, зокрема надання послуг для інших страховиків на підставі укладених цивільно-правових договорів, надання послуг (виконання робіт), якщо це безпосередньо пов'язано із зазначеними видами діяльності, а також будь-які операції для забезпечення власних господарських потреб товариства.

**Органами управління товариства є:** загальні збори акціонерів – вищий орган товариства; наглядова рада – орган, що здійснює захист прав акціонерів товариства, контролює та регулює діяльність виконавчого органу; правління – виконавчий орган товариства; ревізійна комісія (Ревізор) – орган, що здійснює контроль за фінансово-господарською діяльністю товариства.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів. ПрАТ «Страхова компанія «Інтер-Поліс» проведено 19 засідань наглядової ради товариства.

**ПАТ АКБ «ІНДУСТРІАЛБАНК»:** відповідно до статуту предметом діяльності банку є самостійне, систематичне здійснення банківської, а також іншої діяльності, яку він може здійснювати відповідно до законів України та нормативно-правових актів НБУ.

**Органами управління товариства є:** загальні збори акціонерів – вищий орган товариства; правління – виконавчий, колегіальний орган управління.

Основний вид діяльності – інші види грошового посередництва.



Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ТОВ «ЕНЕРГО ЗБУТ ТРАНС»:** торгівля електроенергією, постачання електричної енергії споживачу, оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність, веб-портали; надання інших інформаційних послуг, комп'ютерне програмування, консультування та пов'язана з ним діяльність, ремонт комп'ютерів і обладнання зв'язку, розроблення, виробництво, впровадження, обслуговування, дослідження ефективності систем і засобів технічного захисту інформації.

**Органами управління товариства є** загальні збори учасників товариства. Одноосібним виконавчим органом товариства, що здійснює управління його поточною діяльністю, є директор. Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ТОВ «УЗ КАРГО ВАГОН»:** вантажний залізничний транспорт (основний); складське господарство; транспортне оброблення вантажів; інша допоміжна діяльність у сфері транспорту; ремонт і технічне обслуговування інших транспортних засобів.

**Органи управління товариства.** Вищим органом товариства є загальні збори учасників товариства. Одноосібним виконавчим органом товариства, що здійснює управління його поточною діяльністю, є директор. Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ТОВ «БРАЙТШПУР ПЛАНУНГСГЕЗЕЛЬШАФТ МБХ»:** метою роботи є планування продовження 1 520-міліметрової ширококо-

лійної інфраструктури від кордону України через територію Словаччини до кордону з Австрією і на території Австрії.

Предметом діяльності відповідно до Статуту є: підготовка техніко-економічного обґрунтування, зокрема бізнес-аналіз; оцінка стратегічних аспектів типу та обладнання ділянки і пов'язаних з ними машин (обладнання); аналіз ефективності співпраці з відповідними залізничними адміністраціями на оперативному секторі. Компанія також має право здійснювати всі операції і заходи, які будуть визнані необхідними і корисними для досягнення мети компанії, за винятком банківських і фінансових послуг. Вона, зокрема, має право на створення філій в країні і за кордоном або брати участь в діяльності компаній з такою самою або подібною корпоративною метою.

**Органи управління товариства.** Вищим органом товариства є загальні збори учасників товариства. Компанія має одного двох, трьох або чотирьох директорів.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

**ПРАТ «МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА КОМПАНІЯ «УКРЗОВ-НІШТРАНС»:** надає транспортні експлуатаційні послуги з обслуговування внутрішніх та зовнішньоторгівельних вантажоперевезень будь-яких товарів і продукції виробничого і невиробничого призначення, а також надає інші послуги українським і іноземним юридичним і фізичним особам. Товариство не здійснює господарську діяльність з 2012 року.

Розмір річних дивідендів буде затверджений на річних загальних зборах акціонерів.

Додаткова інформація щодо підприємств, якими володіє або має частку АТ «Укрзалізниця», - у Додатку 2.

## ПРЕМІЮВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ

Детально про порядок преміювання керівників – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Наш бізнес», підрозділ «Корпоративне управління»). Преміювання керівників регіональних філій та філій відбувається відповідно до положень про преміювання на кожному окремому підприємстві.

## НАШІ НАГОРОДИ

За даними Державної фіскальної служби, у 2018 році Товариство посіло 6-те місце в рейтингу ТОП-100 найбільших платників податків (надходження від ФПГ) за сумою сплати податкових платежів до Зведеного бюджету України та 2-ге місце по транспортній галузі. Крім цього, Товариство забезпечує 3,5 % надходжень Зведеного бюджету України до загальних надходжень усіх платників Офісу великих платників податків.

- Почесний диплом Організації співробітництва залізниць (ОСЗ).
- ПАТ «Укрзалізниця» нагороджено Rail Expo Award за проект «Запуск нового Бескидського тунелю», що дозволив збільшити вантажопотік у напрямку західних кордонів держави та зворотно.
- Філія «Рефрижераторна вагонна компанія» АТ «Укрзалізниця» отримала сертифікат «Вибір України 2018 року».
- У щорічному конкурсі експертного видання PaySpace Magazine серед гравців сфери електронної комерції і FinTech України сайт booking.uz.gov.ua вдруге визнали переможцем у номінації «Кращий сервіс» для покупки квитків в Інтернеті.
- За даними державного підприємства по розповсюдженню періодичних видань «ПРЕСА», газета «Магістраль АТ «Укрзалізниця» увійшла до топ-10 (восьме місце) газет України за найбільшим тиражем загальнодержавної сфери розповсюдження.
- У лютому 2018 року поїзду Інтерсіті №747/748 Київ – Тернопіль – Київ в м. Тернопіль було вручено відзнаку «Гордість міста» від телепроекту «Інспектор міста», що транслюється каналом «1+1».
- У серпні 2018 року філія «Українська залізнична швидкісна компанія» стала призером огляду-конкурсу на кращий відокремлений підрозділ ПАТ «Укрзалізниця» з питань охорони праці.
- У 2018 році колектив регіональної філії «Одеська залізниця» було відзначено почесною грамотою Одеської обласної ради.
- Головне управління воєнізованої охорони 06.06.2018 року було нагороджене дипломом за участь у змаганнях з функціонального багатоборства як етапу «Спеціальна фізична підготовка» щорічного турніру «Кубок СБПУ» з прикладного багатоборства підрозділів спеціального призначення.





## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

У діяльності Компанії можуть виникати різноманітні види ризикових ситуацій, обумовлені впливом великої кількості об'єктивних та суб'єктивних факторів. Тому розробка системи управління ризиками, їх прогнозування, виявлення та оцінка має виключно важливе значення для досягнення стратегічних цілей Товариства. Система ризик-менеджменту в АТ «Укрзалізниця» спрямована на досягнення необхідного балансу між отриманням прибутку та зменшенням збитків від діяльності. Вона інтегрована в загальну політику Компанії на всіх рівнях, супроводжує планування та прийняття рішень з найважливіших питань, забезпечує її стабільний розвиток і є невід'ємною частиною менеджменту Товариства. Аналіз ризиків проводиться на основі оцінки впливу внутрішніх та зовнішніх факторів, вивчення передумов та причин їх виникнення.

Вірогідність появи ризиків є в усіх сферах діяльності Товариства, тому на сьогодні відповідальність за них розподілена між усіма департаментами. Процес ризик-менеджменту здійснюється на всіх рівнях управління. Основну відповідальність за управління ризиками несе найвище керівництво АТ «Укрзалізниця». Завдання керівництва – розподіл повноважень між відповідними співробітниками, які здійснюють роботу зі зниження ступеня цих ризиків. Усі рішення, які приймаються в процесі управління ризиками, відповідають законодавству України та корпоративним цілям Товариства.

Детальніше про управління ризиками у Товаристві - у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Наш бізнес», підрозділ «Корпоративне управління»).

СТАБІЛЬНІСТЬ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕ Є МОЖЛИВИМИ БЕЗ АКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК СКЛАДОВОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БУДЬ-ЯКОЮ КОМПАНІЄЮ.

## АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА

На виконання антикорупційного законодавства України 23.03.2018 наказом № 192 введено в дію оновлену антикорупційну програму ПАТ «Укрзалізниця», розроблену з урахуванням положень типової антикорупційної програми, затвердженої рішенням Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК) від 02.03.2017 №75, та «Методичних рекомендацій щодо підготовки та реалізації антикорупційних програм юридичних осіб», затверджених рішенням НАЗК від 22.09.2017 № 734.

12.12.2018 наказом АТ «Укрзалізниця» призначено Уповноваженого з антикорупційної діяльності Товариства, виконуючи вимоги частини п'ятої статті 62 та частини першої статті 64 Закону України «Про запобігання корупції».

Текст антикорупційної програми Товариства оприлюднений на офіційному веб-сайті Товариства.

У межах компетенції вживалися заходи, спрямовані на виконання норм Закону України «Про запобігання корупції», постанови Кабінету Міністрів України від 04 березня 2013 року № 706 «Питання запобігання та виявлення корупції» та інших нормативно-правових актів антикорупційного законодавства.

На виконання Закону України «Про запобігання корупції» та положень антикорупційної програми в Товаристві протягом 2018 року було проведено низку заходів щодо запобігання і протидії корупції. Так, у звітному періоді кадровими підрозділами здійснювалося попередження керівників, посадових осіб центрального апарату та філій, які звільняються або іншим чином припиняють діяльність, пов'язану з виконанням функцій держави, про необхідність подання декларацій особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, на момент звільнення за неохопленим раніше поданими деклараціями період у визначеному законодавством порядку.

До НАЗК направлялися повідомлення про факти несвоєчасного подання або неподання декларацій посадовими особами, які згідно зі ст. 3 Закону України «Про запобігання корупції» є суб'єктами декларування.

Також проведені інші заходи, спрямовані на виявлення та запобігання корупційним правопорушенням. Зокрема, працівники

Департаменту безпеки брали участь у 1 033 перевірках, по 147 з яких матеріали направлено до правоохоронних органів (із них по 91 зареєстровані кримінальні провадження). Стосовно 13 залізничників складено адміністративні протоколи за порушення антикорупційного законодавства. Проведені перевірки охоплювали такі сфери: тендерні закупівлі та договірна робота, майнові та земельні відносини, енергетика та електропостачання, локомотивне та пасажирське господарства тощо.

Внаслідок розглядів та оперативних нарад за результатами перевірок притягнуто до дисциплінарної відповідальності 1 135 порушників (звільнено з роботи – 161 особу, оголошено догану – 414, переведено на іншу посаду або усунуто від роботи – 81, попереджені або позбавлені премії – 479).

Зі 199 звернень, зафіксованих контакт-центром гарячої лінії «Стоп корупція», близько 80 містили ознаки корупційних дій з боку працівників Товариства. За результатами їх перевірки 32 працівників притягнуто до дисциплінарної відповідальності (з них 1 керівник звільнений).

Здійснена перевірка інформації щодо можливих неправомірних дій посадових осіб, яка містилася в 22 депутатських запитах та 85 зверненнях громадян, підприємств та організацій.

## ПРОЕКТНИЙ ОФІС

У 2018 році в АТ «Укрзалізниця» продовжив свою роботу Проектний офіс. Протягом звітної періоду, спільно зі структурними підрозділами апарату управління Компанії, Проектний офіс розробив перший внутрішній стандарт управління проектами, що допоможе координувати роботу над проектами в Товаристві, а також оцінювати їх ефективність та ризики.

АТ «Укрзалізниця» продовжує вдосконалювати роботу в сфері закупівельної діяльності та прозорості закупівель за проектом «Проведення порівняльного аналізу та корпоративної сертифікації постачання та управління поставками в АТ «Укрзалізниця» за методологією CIPS». Допомогу в аналізі та співставленні наявних практик Товариства за міжнародно визнаною практикою профінансував у рамках кредитної угоди Європейський банк реконструкції та розвитку, де призначений консультантом Дипломований інститут закупівель та постачання Великобританії (Chartered Institute of Procurement and Supply). Завдяки перегляду процесів та підходів до закупівель, а також сертифікації функції постачання АТ «Укрзалізниця» зможе збільшити кількість учасників торгів (зокрема іноземних), а відтак це дозволить отримувати продукцію та послуги вищої якості та обґрунтованої вартості. Наразі Товариство керується Законом України «Про публічні закупівлі» і закуповує більшість товарів, робіт та послуг через державну електронну систему закупівель ProZorro. Втім, ефективні закупівлі – це ще й побудова дієвої внутрішньої системи управління, заснованої на процесному підході. У такий спосіб, завдяки міжнародним стандартам та сертифікації, підходи в сфері постачання буде систематизовано та оновлено.

У рамках проекту порівняльного аналізу та корпоративної сертифікації постачання розроблені такі важливі документи, як Кодекс корпоративної етики, антикорупційна політика, політика подарунків та положення з запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, які є невід'ємною частиною етики ведення бізнесу та корпоративного управління Товариства (впровадження яких у

КЕРІВНИКАМИ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ  
ТА УПОВНОВАЖЕНОЮ ОСОБОЮ ФАКТІВ  
КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ ТА КОРУПЦІЙНИХ  
РИЗИКІВ У ДІЯЛЬНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ АПАРАТУ  
УПРАВЛІННЯ НЕ ВІЯВЛЕНО.

У СТРУКТУРНИХ ТА ВИРОБНИЧИХ  
ПІДРОЗДІЛАХ РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ І ФІЛІЙ  
ТОВАРИСТВА ЗАФІКСОВАНІ ПОТЕНЦІЙНІ ТА  
РЕАЛЬНІ КОНФЛІКТИ ІНТЕРЕСІВ (71 ФАКТ),  
З НИХ 28 ВРЕГУЛЬОВАНІ ВСТАНОВЛЕННЯМ  
ЗАКОНОМ УКРАЇНИ «ПРО ЗАПОБІГАННЯ  
КОРУПЦІЇ» ПОРЯДКОМ.

З МЕТОЮ ЗАПОБІГАННЯ, ВІЯВЛЕННЯ  
І УСУНЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ  
У ДІЯЛЬНОСТІ ПРАВЛІННЯ ТА  
ПРАЦІВНИКІВ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
ООНОВЛЕНОю АНТИКОРУПЦІЙНОЮ  
ПРОГРАМОЮ ТОВАРИСТВА  
ПЕРЕДБАЧЕНО ДІЯЛЬНІСТЬ КОМІСІЇ  
З ОЦІНКИ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ,  
ВИЗНАЧЕНО ЇЇ СКЛАД ТА ПОРЯДОК  
ДІЯЛЬНОСТІ.



Компанії стоїть на меті держави – власника). Відповідно до життєвого циклу закупівель розроблені проекти документів, що відповідають елементам сертифікації за п'ятьма функціональними напрямками: організаційна структура, люди, політики, процеси та оцінка, зокрема положення про єдині загальні критерії та вимоги до учасників процедур закупівель товарів, робіт і послуг та методики їх перевірки в АТ «Укрзалізниця». Призначення директора з закупівель – це важливий крок у переході на нову відповідальну та професійну модель функціонування системи постачання як важливої ланки в ланцюгу забезпечення безперервності надання послуг Товариства.

Також розроблено проект впровадження системи бізнес-аналітики АТ «Укрзалізниця», використання якої має стати невід'ємною частиною бізнес-процесів керівного складу Компанії. Цей проект повинен сприяти підвищенню ефективності та керованості бізнесу, забезпеченню якісного оперативного управління та організації єдиної аналітичної системи управління діяльністю, що є одним з інструментів для підтримки процесів прийняття управлінських рішень Товариства тощо. Наразі розроблено структуру та документацію цього проекту, створено концепцію та здійснено пілотне дослідження аналізу пасажиропотоків України згідно даних мобільних операторів.

З метою побудови прозорої та ефективної системи продажу послуг із використання вагонів під час здійснення перевезень вантажів АТ «Укрзалізниця», Проектним офісом запропоновано (та впроваджено в грудні 2018 року) пілотний проект забезпечення реалізації продажу послуг (з використання власних вагонів АТ «Укрзалізниця», застосовуючи електронну торгову систему «ProZorro.Продажі»), який успішно стартував з обсягом до 5 % парку власних вагонів Товариства.

Перші аукціони з продажу послуг з використання вагонів власності АТ «Укрзалізниця» на електронних майданчиках «ProZorro.Продажі» засвідчили, що ринок сприймає ці торги як ефективний, доступний, транспарентний механізм розподілу та визначення об'єктивної плати за користування вагонним парком. Пла-

та за користування піввагоном АТ «Укрзалізниця» за підсумками першого аукціону зросла більш ніж на 60 %. На електронні торги у 2019 році планується виставляти до 40 % порожнього парку вагонів і за їх результатами визначати індикативну ціну для всього парку вагонів (відповідно за видами та на певний період).

З метою підвищення загальної операційної ефективності за проектом Товариства з Європейським банком реконструкції та розвитку (далі – ЄБРР) щодо закупівлі нових вантажних вагонів загального призначення на загальну вартість приблизно 260 млн дол. США та як частина реалізації цього проекту – в листопаді 2018 року створено афілійовану особу: ТОВ «УЗ Карго Вагон», єдиним учасником якого є АТ «Укрзалізниця». Закупівля нових вантажних вагонів здійснюватиметься, зокрема, за правилами ЄБРР на частку його фінансування, на конкурентних засадах шляхом проведення електронних аукціонів.

## ПРАВА ЛЮДИНИ

У 2018 році АТ «Укрзалізниця» доклала максимальних зусиль для дотримання захисту прав людини, водночас продовжуючи публічно розкривати власний підхід до політики та практики в означеній галузі (про ключові напрями у цій сфері – у Інтегрованому звіті ПАТ «Укрзалізниця» за 2017 рік в розділі «Соціальна політика Товариства», підрозділ «Права людини»).

Товариство розробило Політику із запобігання сучасному рабству. Даний документ має на меті підтвердити позицію Компанії, що наші співробітники, партнери, а також треті сторони, які діють від імені або в інтересах Товариства, не повинні займатися будь-якою діловою практикою, в основі якої лежить торгівля людьми або рабство. Також Товариство віддане політиці абсолютної нетерпимості до торгівлі людьми та рабства в нашому ланцюгу поставок. На момент підготовки звіту документ перебував на стадії узгодження у профільних структурах АТ «Укрзалізниця». Очікується, що Політику із запобігання сучасному рабству буде затверджено протягом 2019 року.

## КЛЮЧОВІ ОПЕРАЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ

ЗА 2018 РІК З МЕТОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕШКОДНОГО ДОСТУПУ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ ДО ОБ'ЄКТІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ ТОВАРИСТВОМ ЗГІДНО ПЛАНУ-ГРАФІКА ВИКОНАНО 88 ЗАХОДІВ НА СУМУ **1 556,7 ТИС. ГРН.**

КРИМ ТОГО, НА ОФІЦІЙНОМУ ВЕБ-САЙТІ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» У РОЗДІЛІ «ПАСАЖИРАМ», ПІДРОЗДІЛІ «ОСОБАМ З ІНВАЛІДНІСТЮ» РОЗМІЩЕНА ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ОБЛАШТУВАННЯ ВОКЗАЛІВ І СТАНЦІЙ ДЛЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ ТА МАЛОМОБІЛЬНИХ ГРУП НАСЕЛЕННЯ, ЯКУ МОЖНА ПЕРЕГЛЯНУТИ НА ІНТЕРАКТИВНІЙ КАРТІ, ПЕРЕЙШОВШИ ЗА ПОСИЛАННЯМ:

[HTTP://UZ.GOV.UA/PASSENGERS/PERSONS\\_WITH\\_DISABILITIES/](http://uz.gov.ua/passengers/persons_with_disabilities/).

ЗА 2018 РІК У СПЕЦВАГОНАХ ДЛЯ ПЕРЕВЕЗЕННЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ РЕАЛІЗОВАНО **2 145 МІСЦЬ**, ТОБТО ЗАБЕЗПЕЧЕНО КУРСУВАННЯ БЛИЗЬКО **2 000 РЕЙСІВ** ВАГОНІВ ЗАЗНАЧЕНОЇ КАТЕГОРІЇ.

## ГОСПОДАРСТВО ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ У ДАЛЕКОМУ СПОЛУЧЕННІ

Діяльність пасажирського господарства АТ «Укрзалізниця» в 2018 році була спрямована на виконання комплексу заходів, які охоплюють такі основні напрями діяльності:

- організація і забезпечення пасажирських перевезень;
- підготовка пасажирських поїздів у рейс;
- ремонт та експлуатація пасажирських вагонів;
- оновлення пасажирських вагонів;
- участь у розробці і супроводженні виробництва нових вагонів;
- сервісне обслуговування пасажирів у поїздах;
- організація діяльності вокзалів;
- маркетингова діяльність.

Для забезпечення пасажирських перевезень функціонує 105 вокзалів (15 – позакласних, 7 – першого, 34 – другого, 49 – третього класу). Крім того, діє 1 288 станцій, які в станційних будівлях мають приміщення для обслуговування пасажирів.

Для ремонту та обслуговування пасажирських вагонів функціонує 14 пасажирських вагонних депо та 9 пасажирських вагонних дільниць, які мають 18 резервів провідників.

Ремонт пасажирських вагонів виконується на 14 вагоноремонтних депо, підпорядкованих філії «Пасажирська компанія» АТ «Укрзалізниця».

Підготовку пасажирських поїздів в рейс виконують 19 пасажирських вагонних депо та дільниць філії «Пасажирська компанія» АТ «Укрзалізниця».

За 2018 рік в сполученні Україна – ЄС перевезено 524,6 тис. пасажирів, порівняно з аналогічним періодом 2017 року пасажиропотік зріс на 222,4 тис. осіб, або на 73,6 %. В зворотному напрямку в 2018 році перевезено 292,6 тис. осіб, що порівняно з аналогічним періодом

ЗА 2018 РІК В СПОЛУЧЕННІ УКРАЇНА – ЄС ПЕРЕВЕЗЕНО **419,6 ТИС. ПАСАЖИРІВ**, ПАСАЖИРОПОТІК ЗРІС НА **82 %**. В ЗВОРОТНОМУ НАПРЯМКУ В 2018 РОЦІ ПЕРЕВЕЗЕНО **266,0 ТИС. ОСІБ**.

### ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ

Показник	2016	2017	2018	% 2018 до 2017 року
<b>Пасажирообіг, млн пас.-км</b>	26 997,1	28 043,4	28 614,9	102,2
приміське сполучення	5 748,3	5 443,5	4 986,4	91,6
далеке сполучення, зокрема:	21 248,8	22 557,8	23 628,5	104,7
швидкісне сполучення	1 872	2 417	2 652	109,7
<b>Відправлено пасажирів:</b>	162 340,8	158 126,0	151 162,0	95,6
приміське сполучення	119 352,0	112 541,0	103 876,0	92,3
далеке сполучення, зокрема:	42 988,8	45 585,4	47 286,7	103,7
швидкісне сполучення	3 807	5 185	5 660	109,2

дом 2017 року більше на 116,5 тисяч, або на 66,1 %.

Графіком руху на 2018/2019 рік передбачено 181 пару пасажирських поїздів (з них цілорічних 133 пари, сезонних – 19 пар, разових – 29 пар поїздів) без урахування регіональних поїздів, що обслуговуються моторвагонним рухомим складом. Зокрема формуванням філій «Пасажирська компанія» та «Українська залізнична швидкісна компанія» - 158 пар, країн СНД – 11 пар, інших країн – 12 пар.

За напрямками сполучення:

- 20 пар поїздів в сполученні з країнами СНД;
- 20 цілорічних пар поїздів в сполученні з країнами Заходу;
- 141 пара поїздів у внутрішньому сполученні.

За підсумками 2018 року виконано плановий ремонт 1 988 пасажирських вагонів, з яких деповський ремонт – 1 411 вагонів, капітальний – 575 вагонів.

Крім того, проведено капітально-відновлювальний ремонт 118 вагонів з продовженням терміну служби, при якому встановлювались сучасні дахові кондиціонери, екологічно чисті туалетні системи, оновлено інтер'єр салонів, запроваджено систему «клімат-контролю» окремо у кожному купе тощо.

Загалом відремонтовано 2 106 пасажирських вагонів.

Завдяки оновленню парку пасажирських вагонів вдалось призначити ряд поїздів за новими маршрутами Запоріжжя – Ужгород, Київ – Лисичанськ, Київ – Рига. Оновлено та поповнено вагони після КВР поїзди Одеса – Харків, Київ – Новоолексіївка, Київ – Трускавець, Дніпро – Київ, Львів – Бахмут.

При оновленні парку пасажирських вагонів досягнута європейська якість виконання робіт, що підтвердив запуск міжнародного поїзда до країн Євросоюзу за маршрутом Київ – Мінськ – Вільнюс – Рига, який сформовано з пасажирських вагонів, що пройшли КВР в умовах пасажирських вагонних депо філії «Пасажирська компанія».

ЗА 2018 РІК КІЛЬКІСТЬ  
ПЕРЕРОБЛЕНОГО ВАНТАЖОБАГАЖУ  
СКЛАЛА **3 188,0 Т**, ЩО СТАНОВИТЬ  
ДО 2017 – **6 070,0 ТОНН**.

ЗА 2018 РІК БУЛО ОФОРМЛЕНО ДЛЯ  
ПЕРЕВЕЗЕННЯ **8 984** АВТОМОБІЛІВ  
НА **10 610 ТИС. ГРН**, У 2017 Р. –  
**8 055** АВТОМОБІЛІВ НА СУМУ  
**6 132 ТИС. ГРН**.





ЗА 2018 РІК ЧЕРЕЗ ІНТЕРНЕТ  
ОФОРМЛЕНО **27,7 МЛН**  
**МІСЦЬ**, ЩО СКЛАДАЄ **50 %**  
ВІД ЗАГАЛЬНОГО ПРОДАЖУ  
ПРОЇЗНИХ ДОКУМЕНТІВ  
(55,2 МЛН). ЦЕ НА **25 %**  
БІЛЬШЕ, НІЖ ЗА 2017 РІК.

У 2018 році було укладено чотири договори на виготовлення та поставку 54 нових пасажирських вагонів з поліпшеними технічними характеристиками. За останні 20 років це найбільша за кількістю вагонів поставка. На кінець 2018 року поставлено 8 таких вагонів, які були задіяні під час новорічних та різдвяних свят. Решта 46 вагонів будуть поставлені напередодні літніх перевезень 2019 року.

#### ОФОРМЛЕННЯ КВИТКІВ ЧЕРЕЗ ІНТЕРНЕТ

Сервіс придбання проїзних/перевізних документів через Інтернет користується серед пасажирів все більшим попитом. Оформлення проїзду пасажир може здійснити через сайт онлайн-сервісу АТ «Укрзалізниця» [booking.uz.gov.ua](http://booking.uz.gov.ua) та через мережу агентів.

На сайті [booking.uz.gov.ua](http://booking.uz.gov.ua) забезпечено можливість оформлення проїзду з пересадкою (складний маршрут прямування). Пасажир

може отримати довідку щодо можливості проїзду з пересадкою, а також оформити проїзд на обрані поїзди.

Через Інтернет можна придбати квитки на поїзди сполученням Одеса – Пшемисль та Київ – Мінськ – Вільнюс – Рига формування АТ «Укрзалізниця». Забезпечена можливість оформлення проїзних документів на регіональні поїзди.

Контроль посадочних документів здійснюється засобами МТКД (мобільні термінали контролю документів) шляхом зчитування QR-коду.

#### ПІДГОТОВКА ПАСАЖИРСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

З метою проведення опалення пасажирських поїздів, зменшення витрат на придбання вугілля у зимовий період проводилось опалення пасажирських вагонів в пунктах технічного обслуговування колонками енергоживлення систем опалення пасажирських вагонів 3000В. Використовувалось 62 колонки електроопалення пасажирських вагонів з колонок зовнішнього енергоживлення 3000В у пунктах технічного обслуговування пасажирських поїздів, за рахунок чого економиться вугілля для опалення вагонів під час відстою пасажирських поїздів. Це надало змогу одночасно підключати до енергоживлення 3000В 62 пасажирські потяги.

Під час літніх пасажирських перевезень з метою підвищення комфорту перевезення пасажирів використовувались в пунктах технічного обслуговування пасажирських поїздів 542 колонки енергоживлення 380В для систем кондиціонування повітря пасажирських вагонів. Це давало змогу проводити охолодження салонів вагонів перед посадкою пасажирів.

Проведено модернізацію котельного господарства вагонного депо Одеса-Головна, що забезпечило надійну роботу котельного обладнання та підвищило енергоефективність.

Розроблено Програму енергозбереження по філії «Пасажирська компанія» на період до 2025 року.

#### ОСНОВНІ ВНУТРІШНІ РЕЙСИ

Київ – Львів, Івано-Франківськ, Ужгород, Київ – Одеса, Херсон, Київ – Дніпро, Запоріжжя, Київ – Харків, Київ – Вінниця, Одеса – Львів, Київ – Пшемисль.

#### ЗАГАЛЬНИЙ ПАРК ПАСАЖИРСЬКИХ ВАГОНІВ

Станом на 01.01.2019 інвентарний парк пасажирських вагонів основних перевезень АТ «Укрзалізниця» становить 4 220 од. Із зазначеної кількості 67 вагонів – віком до 5 років, 23 – від 5 до 10 років, 295 – від 10 до 15 років, 87 – від 15 до 20 років, 358 – від 20 до 28 ро-

РОЗРОБЛЕНО СПЕЦІАЛЬНЕ  
ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИС-  
ТЕМ, ЩО ЗАДІЯНІ У ОФОРМЛЕНІ  
ЧЕРЕЗ ІНТЕРНЕТ ПРОЇЗДУ ДЛЯ ОСІБ  
З ІНВАЛІДНІСТЮ З ПІДТВЕРДЖЕННЯМ  
ДІЙНОСТІ СТАТУСУ ДОКУМЕНТА, ЩО  
ПОСВІДЧУЄ ПРАВО НА ПІЛЬГУ, ЗА ДОПО-  
МОГОЮ ЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО БАНКУ ДАНИХ  
З ПРОБЛЕМ ІНВАЛІДНОСТІ МІНСОЦПОЛІТИКИ.

ків, 2 880 — від 28 до 41 років та 568 вагонів — понад 41 рік. Темпи старіння парку пасажирських вагонів значно випереджають його оновлення. Середній вік вагонів 31,6 років.  
За 2018 рік інвентарний парк вагонів зменшився на 257 одиниць.

Але завдяки проведенню модернізації вагонів, подовженню їх терміну служби після технічного діагностування експлуатаційний парк вагонів з 2016 року утримується на рівні 2 900 одиниць.



## ПРОЕКТИ ТА ПРОГРАМИ

В основі розробки графіка руху пасажирських поїздів лежить проведення моніторингу пасажиропотоків з урахуванням потреб населення як в пасажирському, так і в приміському сполученні. Графіком руху на 2018/2019 рік передбачена 181 пара пасажирських поїздів (з них цілорічних 133 пари, сезонних — 19 пар, разових — 29 пар поїздів) без урахування регіональних поїздів, що обслуговуються МВРС, зокрема формуванням філій «Пасажирська компанія» та «Українська залізнична швидкісна компанія» 158 пар, країн СНД — 11 пар, інших країн — 12 пар:

- 20 пар поїздів в сполученні з країнами СНД;
- 20 цілорічних пар поїздів в сполученні з країнами Заходу;
- 141 пара поїздів у внутрішньому сполученні.

Передбачено курсування 15 пар швидкісних поїздів філії «Українська залізнична швидкісна компанія» категорії IC+, IC в сполученні Київ — Перемишль, Київ — Харків, Дарниця, Київ — Львів, Київ — Тернопіль, Київ — Костянтинівка, Київ — Запоріжжя, Київ — Покровськ, Київ — Кривий Ріг, Дарниця, Київ — Одеса.

У графіку руху на 2018/2019 рік передбачено курсування 15 пар нових поїздів.

Особливу увагу приділено забезпеченню пасажирських перевезень в сполученні з Луганською та Донецькою областями. Призначено курсування трьох пар цілорічних пасажирських поїздів. Для встановлення прямого сполучення північних районів Донецької області з західною Україною подовжено маршрут слідування поїзда Львів — Київ до Бахмута.

Встановлено сполучення з європейськими містами: Відень, Будапешт, Кошице, Бухарест, Сучава, Варшава, Вроцлав, Краків, Рига, Вільнюс, Перемишль та Хелм.

- В сполученні Україна — Угорщина запроваджено курсування щоденного цілорічного поїзда формування Будапешт — Мукачево колією 1 435 мм.
- Під час розробки графіка руху поїздів враховано можливість пересадки на вузлових станціях з поїздів IC+ на поїзди інших категорій.
- В графіку руху на 2018/2019 рік передбачено курсування 19 пар літніх поїздів, з них у внутрішньодержавному сполученні — 18 пар.

При філії «Пасажирська компанія» відкрито контакт-центр з питань якості обслуговування пасажирів, який передбачає новий формат обслуговування. Більшість питань повинні вирішуватись при першому зверненні в онлайн. Розроблено нові схеми для швидкого реагування на звернення. Запроваджено нові процеси для скорочення часу обробки пропозицій та зауважень.



## ПЛАНИ

Створення філії «Вокзальна компанія», до складу якої увійде 21 вокзал (позакласні та першокласні), що зараз входять до складу філії «Пасажирська компанія» та 84 залізничні вокзали (2-го та 3-го класу), що на даний час входять до складу регіональних філій АТ «Укрзалізниця».

Робота над забезпеченням всіх видів послуг, які надаються на вокзалах платіжними картками.

Створення на базі ремонтних підрозділів філії «Пасажирська компанія» філії «Укрремпассервіс».

Заміна форменого одягу для персоналу.

Розширення переліку онлайн-сервісів для пасажирів:

- замовлення спеціально обладнаного вагона для перевезення осіб з інвалідністю, які пересуваються на візках, та оформлення проїзду;
- замовлення перевезення організованих груп пасажирів через Інтернет;
- організація системи електронної черги «Лист очікування»;
- оформлення проїзду через Інтернет в міжнародному сполученні з країнами Європи.

Оформлення через Інтернет пільгових проїзних документів для осіб з інвалідністю з підтвердженням дійсності статусу документа, що посвідчує право на пільгу, за допомогою централізованого банку даних з проблем інвалідності Мінсоцполітики.

Відпрацьовується спільно з чеською та словацькою сторонами можливість встановлення пасажирського залізничного сполучення Прага — Мукачево колією 1 435 мм.



## ПРИМІСЬКІ ПАСАЖИРСЬКІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

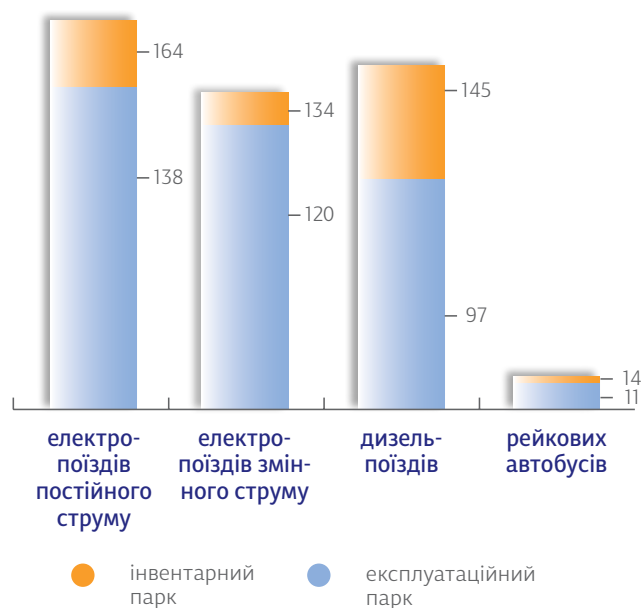
Приміські пасажирські перевезення мають високе соціально-економічне значення в житті суспільства. Висока потреба населення у таких перевезеннях пов'язана як з виробничою (поїздки на роботу), так і культурно-побутовою діяльністю (поїздки на відпочинок, екскурсії, за покупками тощо). Перевага залізничного транспорту порівняно з іншими видами пасажирських перевезень обумовлюється високою провізною спроможністю, доступною вартістю проїзду, надійністю та регулярністю руху.

У галузі приміських пасажирських перевезень пасажирообіг по регіональних філіях АТ «Укрзалізниця» за 2018 рік виконано в обсязі 5,0 млрд пас.-км, що становить 92,3 % до запланованого та 91,6 % до рівня 2017 року.

Для забезпечення потреб населення у приміському сполученні щодобово курсує в середньому 1 340 приміських поїздів. За добу цими поїздами в Україні користується близько 300 тис. пасажирів, що становить 52,3 % від кількості усіх громадян, перевезених залізничним транспортом.

Усього за 2018 рік кількість перевезених пасажирів у приміському сполученні склала 105,6 млн осіб, що на 8,8 млн ос. менше, ніж у 2017 році, та становить 92,5 % до планового завдання.

## ІНВЕНТАРНИЙ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЙНИЙ ПАРК



Зменшення кількості пасажирів, перевезених поїздами приміського сполучення, відбувалось за рахунок скорочення кількості:

- пільгових категорій пасажирів, перевезених залізницею безкоштовно, на 4,8 млн осіб, або на 12,1 %;
- перевезених пасажирів за формою 4\* – на 2,5 млн осіб, або на 20,6 %;
- перевезених пасажирів, які сплачували за проїзд, на 1,5 млн осіб, або на 2,3 %.

\* користувачами форми 4 є залізничники та їх діти.

Станом на 01.01.2019 інвентарний парк моторвагонного рухомого складу (МВРС) нараховує 1 335 секцію, (38 секцій УЗШК включно), (з них 656 секцій, змінного струму та 645 секцій, постійного струму), 246 од. дизель-поїздів, 14 рейкових автобусів. В експлуатації перебуває 1 041 секція, або 256 составів, електропоїздів (з них 508 секцій, або 120 составів, змінного струму та 533 секції, або 136 составів, постійного струму), 97 од. дизель-поїздів, 11 рейкових автобусів.

Повністю амортизована 1 031 секція електропоїздів (74,1 %) (з них 533 секції, або 107 составів (81,2 %), змінного струму та 4 секції, або 105 составів (67,8 %), постійного струму); 269 секцій, або 138 од. (96,1 %), дизель-поїздів. Понад подовженого терміну служби (більше 50 років) експлуатується 263 секції, або 55 составів (33,5 %), електропоїздів постійного струму та 18 секцій, або 5 составів (4,0 %), електропоїздів змінного струму; понад 40 років експлуатується 29 секцій, або 14 составів (9,5 %), дизель-поїздів.

Однією з основних проблем є застарілий моторвагонний рухомий склад. Знос моторвагонного рухомого складу регіональних філій становить по електропоїздах – 87,5 % (91,6 % - змінного струму та 83,7 % - постійного струму); дизель-поїздах – 97,2 %, рейкових автобусах – 26,5 %.

Одним з проблемних питань в господарстві приміських пасажирських перевезень є неповна компенсація збитків регіональним філіям за перевезення пільгових категорій громадян.

У 2018 році регіональними філіями АТ «Укрзалізниця» в приміському сполученні перевезено пільгових категорій громадян 33,7 млн осіб. Це на 5,6 млн осіб менше, ніж в 2017 році (39,3 млн ос.). Сума наданих послуг у 2018 році склала 389,4 млн грн, що на 20,4 млн грн менше, ніж у 2017 році (409,8 млн грн). Збитки від перевезення пільгових категорій громадян повинні відшкодовуватись місцевими органами виконавчої влади. У 2018 році від них отримано компенсацію у розмірі 88,6 млн грн, що на 16,6 млн грн більше, ніж у 2017 році (72,0 млн грн). Відсоток компенсації у 2018 році склав 22,8 %, у 2017 – 17,6 %.

Відповідно до підпункту «г» пункту 3 статті 91 Бюджетного кодексу України до видатків місцевих бюджетів, які можуть здійснюватися з усіх місцевих бюджетів, належать видатки на компенсаційні виплати за пільговий проїзд окремих категорій громадян. Таким чином місцеві органи виконавчої влади та самоврядування мають можливість самостійно визначати обсяг послуг та передбачати видатки на зазначені цілі.

За підсумками 2018 року регіональними філіями АТ «Укрзалізниця» укладено 402 договори.



ПРИМІСЬКІ ПАСАЖИРСЬКІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ ВИКОНУЮТЬ ВКРАЙ ВАЖЛИВУ СОЦІАЛЬНУ ФУНКЦІЮ. ВІДПОВІДНО ДО ЧИННОГО ЗАКОНОДАВСТВА ПРИМІСЬКІ ПОЇЗДИ ПЕРЕВОЗЯТЬ 17 ПІЛЬГОВИХ КАТЕГОРІЙ ГРОМАДЯН (БЛИЗЬКО ТРЕТИНИ ПАСАЖИРІВ ПРИМІСЬКОГО СПОЛУЧЕННЯ СКЛАДАЮТЬ ПІЛЬГОВИКИ).

#### КОМПЕНСАЦІЯ ЗА ПІЛЬГОВІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

Рік	Сума наданих послуг, млн грн	Отримано компенсації, млн грн	Заборгованість, млн грн
2016	417,6	43,6	374,0
2017	409,8	72,0	337,8
2018	389,4	88,6	300,8

ЗАГАЛЬНА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА 3 РОКИ ПЕРЕД АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СКЛАДАЄ

**1 012,6** МЛН ГРН.

## ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ПОЇЗДКІВ ЗА КАТЕГОРІЯМИ У 2018 РОЦІ, МЛН ОД.

Платні		Діти		Студенти		Абонементи		Безкоштовні		Форма <sup>4</sup>	
квитки	поїздки	квитки	поїздки	квитки	поїздки	квитки	поїздки	квитки	поїздки	квитки	поїздки
55,7	61	1,4	1,5	5,6	6,3	0,6	-	17,7	33,7	-	9,8

**РЕМОНТНІ РОБОТИ**

У 2018 році в умовах ПрАТ «Київський електровагоноремонтний завод» на 13 одиницях (63 секціях) електропоїздів виконано комплекс робіт з покращення інтер'єру, екстер'єру електропоїздів та інші роботи, що суттєво поліпшують експлуатацію моторвагонного рухомого складу та умови перевезення пасажирів. Загалом в умовах заводу виконано капітальний ремонт та модернізацію під час капітального ремонту з подовженням терміну служби 72 секцій електропоїздів (15 составів).

**ЗАХОДИ, СПРЯМОВАНІ НА УТРИМАННЯ НАЯВНИХ ТА ЗАЛУЧЕННЯ НОВИХ ПАСАЖИРІВ**

1. У 2018 році на дільниці Тетерів – Святошин – Тетерів було подовжено курсування приміських поїздів «човникового руху» за маршрутом Святошин – Клавдієво – Святошин з обслуговуванням 2-ма модернізованими, більш сучасними, комфортними 10-ти вагонними составами електропоїздів.
2. З червня на напрямку Маріуполь – Волноваха у приміському сполученні обслуговування пасажирів здійснюється замість електровоза з вагонами ЦМВ електропоїздами приписки РПЧ-3 Лиман, що дало змогу суттєво покращити якість послуг.

3. Здійснено низку організаційно-технічних заходів щодо задіяння в обслуговування поїздів проекту «Повітряний експрес» на дільниці ст. Київ-Пас. – ДП МА «Бориспіль» рейсових автобусів типу 620М виробництва ПЕСА (Польща).

4. Триває обслуговування приміських поїздів квитковими касирами (роз'їзними) і провідниками пасажирського вагону (моторвагонного поїзда) з використанням відеореєстраторів. Це дисциплінує пасажирів, стабільно здійснюється на належному рівні отримання виручки.

5. За погодженням з відповідними облдержадміністраціями відбулося підвищення тарифів на перевезення пасажирів в середньому на 53,4 % по регіональній філії «Донецька залізниця»; на 10 % по регіональній філії «Придніпровська залізниця»; на 43,0 % по регіональній філії «Південна залізниця» по Полтавській та Сумській дирекціях (Сумська, Полтавська, Чернігівська обл.); на регіональній філії «Львівська залізниця» по Львівській, Рівненській, Тернопільській, Івано-Франківській та Ужгородській дирекціях (Львівська, Рівненська, Тернопільська, Івано-Франківська, Чернівецька та Закарпатська області) на 47,6 % та по Рівненській дирекції (Волинська область) на 29,8 %.

**ВИКЛИКИ**

Основними викликами у сфері приміських пасажирських перевезень є такі:

- значний знос нинішнього рухомого складу та недостатній обсяг фінансових ресурсів для його технічного обслуговування;
- відсутність коштів для придбання нового рухомого складу;
- відсутність достатньої державної підтримки у вирішенні питань приміських залізничних перевезень, зокрема, у необхідності компенсації залізниці збитків за приміські перевезення, серед них пільгових категорій громадян;
- відсутність сучасних підходів до фінансування приміських перевезень (договори на експлуатацію та обслуговування МВРС);
- низький рівень доходів та звичка населення безкоштовно користуватись приміськими поїздами.

Досі не розроблено механізм компенсації різниці між фактичною вартістю перевезень і доходами від перевезень, отриманих на підставі затверджених тарифів; існує негативне ставлення керівництва обласних державних адміністрацій до пропозицій регіональних філій АТ «Укрзалізниця» щодо підвищення тарифів на перевезення пасажирів у приміському сполученні.

ДЛЯ ТОВАРИСТВА БУЛО Б ОПТИМАЛЬНИМ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВОЮ АДРЕСНИХ ГРОШОВИХ ВИПЛАТ ПІЛЬГОВИМ КАТЕГОРІЯМ ГРОМАДЯН. ЦЕ ДАСТЬ ПЕРЕВІЗНИКУ МОЖЛИВІСТЬ ОТРИМУВАТИ ПОВНУ ВАРТІСТЬ ПРОЇЗДУ НЕЗАЛЕЖНО ВІД СОЦІАЛЬНОГО СТАТУСУ ПАСАЖИРІВ.

**ПЛАНИ**

З метою покращення умов перевезення пасажирів фінансовим планом АТ «Укрзалізниця» передбачається:

- придбання 1-го 3-вагонного дизель-поїзда на суму 147,5 млн грн. (без ПДВ) для регіональних перевезень;
- виконання капітальних ремонтів та модернізації 46 секцій електропоїздів (близько 9 составів), 4 дизель-поїздів в умовах заводів та депо на загальну суму 344,4 млн грн. (без ПДВ);
- виконання 5,6 тис. поточних ремонтів рухомого складу в умовах моторвагонних депо для попередження несправностей в експлуатації, підтримання його в працездатному і належному санітарно-гігієнічному стані.

<sup>4</sup> Користувачами форми 4 є залізничники та їх діти.

## КОМЕРЦІЙНЕ ГОСПОДАРСТВО

АТ «Укрзалізниця» забезпечує прийом вантажів (зокрема транзитних) і їх перевезення залізничним транспортом. Провідну роль в організації цих процесів відіграє вертикаль комерційного (вантажного) господарства.

Комерційне господарство відповідає за взаємодію з клієнтами під час організації вантажних перевезень, здійснює моніторинг перевезень вантажів, а також розробляє й впроваджує відповідні маркетингові заходи.

### ВАНТАЖНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

У 2018 році АТ «Укрзалізниця» було перевезено 322,3 млн тонн вантажів, що порівняно з 2017 роком менше на 17,2 млн тонн,

або на 5,1 %. Вантажообіг склав 186,3 млрд т-км, це на 5,6 млрд т-км, або на 2,9 %, менше, ніж у 2017 році.

Зменшення обсягів перевезень відбулось у всіх видах сполучень: експорт – на 8,71 млн тонн, або на 7,5 %; внутрішнє сполучення – на 5,04 млн тонн, або на 3,1 %; транзит – на 3,21 млн тонн, або на 16,4 %; імпорт – на 0,25 млн тонн, або на 0,6 %.

Основними країнами-споживачами українського експорту (відповідно до перевізних документів) є: Швейцарія (18,4 % від загального експорту); Польща (8,7 %); КНР (8,7 %); Російська Федерація (7,6 %); Білорусь (5,2 %). Основний вантажопотік транзиту у 2018 році формувалася в Російській Федерації (79,8 %), Республіці Білорусь (8,3 %) та Республіці Казахстан (5 %).



### ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ

Показник	2016 рік	2017 рік	2018 рік	% до 2017 р.
Перевезено вантажів, млн тонн	343,4	339,6	322,3	94,9
Відправлено вантажів, млн тонн	292,1	277,3	267,6	96,5
у середньому за добу	0,8	0,76	0,73	96,1
Загальний вантажообіг, млрд т-км, зокрема	226,1	232,1	228,5	98,5
тарифний вантажообіг	187,6	191,9	186,3	97,1
порожній вантажообіг	38,5	40,19	42,25	105,1

### ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ

Показник	Сполучення	2017 рік	2018 рік	«+/-» до 2017	% до 2017
Млн тонн	Перевезено, зокрема	339,6	322,3	-17,21	94,9
	Транзит	19,6	16,4	-3,21	83,6
	Імпорт	43,9	43,6	-0,25	99,4
	Експорт	116,1	107,4	-8,71	92,5
	Внутрішні	160,0	155,0	-5,04	96,9
Млн т-км	Вантажообіг, зокрема	191 914,1	186 344,1	-5 570,0	97,1
	Транзит	20 272,6	17 452,8	-2 819,8	86,1
	Імпорт	22 873,7	23 846,0	972,4	104,3
	Експорт	79 817,3	76 664,9	-3 152,5	96,1
	Внутрішнє	68 950,5	68 380,4	-570,1	99,2

ОБСЯГИ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ВАНТАЖІВ ВІДПОВІДНО ДО НОМЕНКЛАТУРИ У ВСІХ ВИДАХ СПОЛУЧЕНЬ, МЛН Т<sup>5</sup>

Номенклатура вантажу	2017 рік	2018 рік	«+/-» до 2017 р.	% до 2017 р.
Руда залізна і марганцева	70,2	70,9	0,7	101,0 %
Кам'яне вугілля	67,1	64,9	-2,2	96,7 %
Мінбудматеріали	62,7	57,4	-5,2	91,6 %
Зерно і продукти помелу	36,9	33,8	- 3,1	91,6 %
Чорні метали	22,5	22,4	-0,1	99,6 %
Нафта та нафтопродукти	13,9	12,2	-1,6	88,2 %
Хімічні і мінеральні добрива	12,5	9,2	-3,3	73,6 %
Цемент	6,4	6,2	-0,2	96,9 %
Кокс	6,5	5,6	-0,9	85,8 %
Хімікати	3,6	3,7	0,1	104,0 %
Брухт чорних металів	3,1	3,0	-0,1	98,3 %
Лісні вантажі	3,7	2,8	-0,9	76,6 %
Сіль	1,8	2,1	0,4	122,3 %
Інші	28,8	28,0	-0,8	97,1 %

На зниження показників обсягів перевезень вплинули наступні фактори:

- втрата потужностей металургійних заводів та вуглевидобувних підприємств, розташованих в ОРДЛО. Так, у першому кварталі 2017 року (до припинення перевезень) перевезення з/до ОРДЛО склали 5,2 млн тонн;
- зменшення врожаю зернових у 2017/2018 маркетинговому році на 6,4 %;
- часткова переорієнтація на автотранспорт та річковий транспорт;
- введення та продовження дії російських дискримінаційних торговельних та транспортних обмежень на перевезення транзитних та експортних вантажів (зокрема мінбудматеріалів та хім. міндобрих);
- часткова переорієнтація транзитного вантажопотоку походженням з Російської Федерації на інші напрямки;
- посилення контролю за вирубкою українських лісів відповідно до ухваленого законопроекту ВРУ від 06.09.2018 № 5495.

#### КОНТЕЙНЕРНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

Протягом 2018 року територією України залізничним транспортом перевезено 334,9 тис. ДФЕ (двадцятифутовий еквівалент), що становить 1,5 % від загальних обсягів перевезених вантажів залізничним транспортом.

З метою збільшення обсягів перевезення, прискорення доставки і збереження вантажів у контейнерах АТ «Укрзалізниця» організовані та курсують на постійній основі 17 контейнерних поїздів, зокрема 7 транзитних поїздів.

Здебільшого територією України перевозяться контейнерні поїзди довжиною 57 умовних вагонів. Кількість фітінгових платформ у складі поїзда залежить від довжини платформи. Так, в середньому у складі контейнерних поїздів, що курсують територією України, перевозиться 40 фітінгових платформ.

**В 2018 РОЦІ ОБСЯГИ КОНТЕЙНЕРНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ТЕРИТОРІЄЮ УКРАЇНИ ЗБІЛЬШИЛИСЬ ПОРІВНЯНО З 2017 РОКОМ НА 13 %, ЗОКРЕМА:**

- В ЕКСПОРТНОМУ СПОЛУЧЕННІ НА **17 %**;
- В ІМПОРТНОМУ – НА **8 %**;
- У ВНУТРІШНЬОМУ – НА **11 %**;
- У ТРАНЗИТНОМУ – НА **24 %**.

<sup>5</sup> Данні відкориговано

У 2018 РОЦІ ТЕРИТОРІЮ УКРАЇНИ У СКЛАДІ КОНТЕЙНЕРНИХ ПОЇЗДІВ ТА МАРШРУТНИХ ГРУП ПЕРЕВЕЗЕНО **119 915 ДФЕ**, ЩО НА **48 %** БІЛЬШЕ, НІЖ ЗА 2017 РІК (80 806 ДФЕ) ТА СТАНОВИТЬ **36 %** ВІД ЗАГАЛЬНОГО ОБСЯГУ ПЕРЕВЕЗЕНИХ КОНТЕЙНЕРІВ ТЕРИТОРІЮ УКРАЇНИ.

З метою прискорення доставки і збереження вантажів в контейнерах по території України, а також збільшення їх обсягів перевезення АТ «Укрзалізниця» спільно з іншими перевізниками у 2018 році організовано контейнерний поїзд за маршрутом Китай – Казахстан – Росія – Україна – країни ЄС, у складі якого перевозяться 40-футові контейнери зі збірним вантажем.

До того ж АТ «Укрзалізниця» впродовж 2018 року організовано 8 регулярних контейнерних поїздів, маршрути яких поєднують порти Чорного моря з термінальними комплексами, розташованими в пунктах концентрації вантажопотоку. Поїзди курсують за встановленим розкладом у визначені дні тижня, що забезпечує прискорену доставку вантажів у контейнерах.

Регулярні контейнерні поїзди – це новий сервіс на українському ринку транспортних послуг, перевагами якого є мінімізація часу доставки вантажів у пункти призначення, схоронність перевезених вантажів та конкурентна порівняно з альтернативними видами транспорту вартість перевезення.

Наявність такого продукту створює передумови для залучення додаткових обсягів перевезень вантажів залізничним транспортом, розвитку інтермодальних перевезень та дозволить залучити на український транспортний ринок міжнародних операторів інтермодальних перевезень.



## ПЕРЕВЕЗЕННЯ КОНТЕЙНЕРІВ У СКЛАДІ КОНТЕЙНЕРНИХ ПОЇЗДІВ

Всього контейнерів в ум. один.

Назва поїзда (початок курсування)	2016 рік	2017 рік	2018 рік	% до 2017
Всього перевезено	73 702	80 806	119 915	+48 %
Всього перевезено контейнерів у поїздах	60 329	55 551	95 700	+72 %
«Вікінг»	4 354	8 221	10 387	+26 %
«ZUBR»	1 499	1 596	2 320	+45 %
Румунія – Тольятті	6 182	7 388	6 054	-18 %
Словаччина (Кошице) – Росія (Перспективна)	12 664	5 468	3 208	-41 %
"Ленд Брідж (Китай – Словаччина/Угорщина) (з листопада 2017 року)"	1 546	82	506	у 6,2 р.
Китай – Словаччина (ч/з Монголію з червня 2017 року)	0	2 410	4 554	+89 %
Китай – Словаччина (ч/з Казахстан з лютого 2018 року)	0	0	6 906	–
«Ніка» Нікополь – Чорноморськ/Поромна	29 926	23 680	21 506	-9 %
Нижньодніпровськ-Пристань – Чорноморська	4 158	6 706	9 644	+44 %
Київ-Ліски – Чорноморська (з січня 2018 року)	0	0	10 559	–
Одеса-Порт/Чорноморська – Рожнятів (з травня 2018 року)	0	0	7 897	–
Харків-Ліски – Чорноморська (з липня 2018 року)	0	0	2 100	–
Дніпро-Ліски-Чорноморська (ТІС з грудня 2018 року)	0	0	165	–
"Тернопіль – Чорноморська (з серпня 2018 року)"	0	0	5 449	–
Київ-Ліски – Одеса-Порт (з жовтня 2018 року)	0	0	510	–
«Дніпровець» [Одеса – Дніпро- Ліски (з липня 2018 року)]	0	0	2 487	–
Одеса-Порт – Харків-Ліски (з серпня 2018 року)	0	0	1 448	–
Всього перевезено контейнерів у маршрутних групах	13 373	25 255	24 215	-4 %
Одеса/Чорноморськ – Харків-Ліски	3 070	6 794	3 958	-42 %
Одеса/Чорноморськ – Київ-Ліски	3 514	4 184	1 403	-66 %
Одеса/Чорноморськ – Дніпро-Ліски	5 113	5 404	3 899	-28 %
«Поділля» (Одеса/Чорноморськ – Хмельницький)	1 676	1 764	1 974	+12 %
Берегова – Рожнятів (з жовтня 2017 року)	0	1 424	5 972	у 4,2 рази
Одеса-Порт – Вінниця (з січня 2017 року)	0	5 685	7 009	+23 %

\* Зважаючи на те, що у 2018 році організовані регулярні контейнерні поїзди з фіксованими довжиною, графіком руху та днями відправлення і проводиться відповідна робота щодо укрупнення контейнеропотоків, виникла необхідність виокремлення обсягів перевезень контейнерів у складі маршрутних груп.

З метою збереження існуючих, а також для залучення додаткових обсягів контейнерних перевезень проводиться наступна робота:

- створюються контейнерні поїзди у напрямках концентрації вантажопотоку з метою дотримання графіків їх руху для підвищення швидкості доставки вантажу у контейнерах;
- контролюється час проходження контейнерних поїздів територією України з метою покращення сервісу, що надається користувачам залізничного транспорту;
- відкриваються вантажні станції для виконання комерційних операцій з великотоннажними контейнерами, в тому числі на під'їзних коліях (з метою переорієнтації вантажопотоку з інших видів транспорту, зокрема автомобільного);
- створюються нові логістичні схеми транспортування вантажів.

#### ВАНТАЖНІ ТЕРМІНАЛИ НА МІСЦЯХ ЗАГАЛЬНОГО КОРИСТУВАННЯ

Вантажні перевезення на залізничному транспорті неможливо здійснити без застосування в технологічному процесі навантажувально-розвантажувальних операцій на місцях загального користування, які на даний час виконуються шістьма виробничими структурними підрозділами регіональних філій

#### ОБСЯГ ВАНТАЖОПЕРЕРОБКИ НА ТЕРМІНАЛАХ РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2017 ТА 2018 РОКИ, ТИС. ТОНН

Період	2018 рік	2017 рік	% до 2017 року
Красний Лиман	122,3	164	74,6
Львів	1 789,0	2 097,0	85,3
Одеса	668,2	826,2	80,9
Полтава	491,5	340,5	144,3
Жмеринка	1 479,9	1 510,2	98
Запоріжжя	385,2	413	93,3
Всього по терміналах	4 936,1	5 350,9	92,2

АТ «Укрзалізниця» [ МЧ (КМЦ)] (далі – термінали). Основними завданнями терміналів є надання комплексних послуг з навантажувально-розвантажувальних робіт, транспортно-експедиційного обслуговування, технічного обслуговування ваг і вагових приладів, діагностичного обстеження технічних засобів, консультативно-маркетингової діяльності тощо. У розпорядженні терміналів зосереджено 675 одиниць вантажопідйомної техніки, зокрема 257 електрокозлових кранів вантажопідйомністю від 5 до 50 тонн, 11 кранів на залізничному ході, 35 автокранів, 192 навантажувача різної конструкції та 100 вантажних автомобілів.

#### ЗАХОДИ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ НАДАННЯ ПОСЛУГ

Протягом 2018 року впроваджувались заходи, спрямовані на утримання наявних та залучення нових клієнтів у галузі вантажних перевезень. Так, філією «Центр транспортної логістики» проводилась оптимізація вантажних перевезень, вдосконалення системи надання транспортних послуг, поліпшення їх якості та залучення додаткових вантажопотоків.

Протягом 2018 року філією укладено 5 526 договорів та додаткових угод (серед них 145 договорів – про організацію та проведення розрахунків за перевезення та 2 868 – про надання послуг). До того ж було впроваджено наступні заходи:

- організовано продаж послуг подового використання вагонів власності АТ «Укрзалізниця» із застосуванням «ProZorro. Продажі»;
- розроблено додатковий модуль до АС «Клієнт-УЗ» щодо надання клієнтами АТ «Укрзалізниця» дозволів на використання кодів платника за їх договорами іншим відправникам й одержувачам та контролю застосування наданих кодів;
- розроблено технологію розподілу критих вагонів засобами АС «Управління пересилкою порожніх вагонів» та впроваджено в експлуатацію надане програмне забезпечення;
- введено в експлуатацію актуальний Договір про надання послуг, який регулює взаємовідносини між АТ «Укрзалізниця» та клієнтами (перевагами укладання договору є проведення розрахунків єдиним підрозділом – філією ЄРЦ, спрощення процедури договірних відносин, зведення до мінімуму кодів платників та особових рахунків). З метою стабілізації перевізного процесу, зокрема в частині забезпечення достатньої кількості

## ДЕРЕГУЛЯЦІЯ ВАГОННОЇ СКЛАДОВОЇ

З 19 лютого 2018 року впроваджено дерегуляцію вагонної складової тарифу на перевезення вантажів у вагонах АТ «Укрзалізниця» – плату за користування рухомим складом Компанії приведено до ринкових умов. Усунення штучного демпінгу дозволило залучити інвестиції та подолати дефіцит вагонів на ринку перевезень (понад 10 000 нових вагонів за рік), що утворився зокрема через те, що частина парку залишилась на непідконтрольній території (схід країни та Крим).

З грудня 2018 року проводяться електронні аукціони на послуги з користування вагонами, що дає змогу визначити ринкові індикатори вартості таких послуг.

Розроблено та затверджено Комплексний план цифрової трансформації бізнес-вертикалі «Вантажні перевезення і логістика» на 2018-2020 роки, яким зокрема передбачено розвиток електронної взаємодії з клієнтами у процесі підготовки та виконання документів, створення автоматизованої підсистеми з продажу послуг з використання власних вагонів АТ «Укрзалізниця» через електронний майданчик ProZorro, створення цифрових транспортних коридорів та ін.

В 2018 РОЦІ ПЛАНОВИМИ ВИДАМИ  
РЕМОНТУ ВІДРЕМОНТОВАНО 3 616 ХОПЕР-  
ЗЕРНОВОЗІВ НА СУМУ 162 397,24 ТИС. ГРН.  
ЗОКРЕМА:

- ДЕПОВСЬКИМ РЕМОНТОМ – **2 543 ВАГОНІ**  
НА СУМУ **110 099,7 ТИС. ГРН**;
  - КАПІТАЛЬНИМ РЕМОНТОМ – **2 ВАГОНІ** НА  
СУМУ **131,6 ТИС. ГРН**;
  - ДЕПОВСЬКИМ РЕМОНТОМ З  
ПРОДОВЖЕННЯМ ТЕРМІНУ СЛУЖБИ – 960  
ВАГОНІВ НА СУМУ **41 568,77 ТИС. ГРН**;
  - КАПІТАЛЬНИМ РЕМОНТОМ З  
ПРОДОВЖЕННЯМ ТЕРМІНУ СЛУЖБИ –  
**111 ВАГОНІВ** НА СУМУ **10 597,16 ТИС. ГРН**.
- КРІМ ТОГО, ФІЛІЄЮ «ЦТЛ» СПІЛЬНО З ФІЛІЄЮ  
«НДКТІ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ПРОВЕДЕНО  
МОДЕРНІЗАЦІЮ 10 ХОПЕР-ЗЕРНОВОЗІВ  
ЗА ПРОЕКТОМ НДКТІ.19-752.00.00.000 ТІ,  
ЯКІ ПОТРЕБУВАЛИ ВИКЛЮЧЕННЯ  
З ІНВЕНТАРНОГО ПАРКУ  
ЗГІДНО З ТЕХНІЧНИМ  
РІШЕННЯМ.

тягового рухомого складу, дотримання термінів доставки вантажів, виконання планів перевезень та ін. – було розроблено та затверджено План першочергових дій.

Проводилися наради, зокрема на рівні обладміністрацій, з підприємствами, на яких спостерігається тенденція збільшення часу користування вагонами на під'їзних коліях. Надсилались листи до органів місцевого самоврядування та контролюючих органів щодо неефективного використання вантажних вагонів на під'їзних коліях підприємств.

Протягом року проведено низку нарад з вантажоутворюючими підприємствами, експедиторами, залізничними адміністраціями, морськими торговельними портами, елеваторами та іншими організаціями з метою удосконалення перевізного процесу та залучення додаткових обсягів перевезень вантажів.

Крім того, було організовано цільові виїзди на підприємства (зокрема на елеватори) з метою оперативного вирішення проблемних питань щодо організації перевезень вантажів, проведення роботи щодо співробітництва на майбутній період.



## ПЛАНИ

- Запровадження механізму автоматичної індексації тарифів на вантажні перевезення на рівень ІЦВ, зближення тарифних класів;
- продовження оновлення та модернізації тягового та рухомого складу;
- утворення офісу ключових клієнтів АТ «Укрзалізниця» для покращення якості послуг вантажних перевезень;
- централізація функцій управління рухом на маршрутах з найбільш інтенсивним рухом (до західних переходів та портів) і вдосконалення системи розподілу порожніх вагонів;
- поширення практики проведення електронних аукціонів на послуги користування вантажними вагонами.

## ІНФРАСТРУКТУРА

Важливим напрямком роботи АТ «Укрзалізниця» є забезпечення належного стану залізничної інфраструктури, її модернізація та розвиток. Виконання цих завдань покладено на вертикаль інфраструктури, до якої входять колійне господарство, господарство сигналізації та зв'язку, господарство перевезень та господарство безпеки руху.

З метою забезпечення безперебійної експлуатації залізничних колій у 2018 році були виконані наступні обсяги ремонтно-колійних робіт:

- реконструкція колії – 283,4 км;
- капітальний ремонт колії – 273,3 км;
- середній ремонт колії – 809,9 км;
- комплексно-оздоровчий ремонт колії – 549,7 км;
- технічне переоснащення (реконструкція) стрілочних переводів – 270 комплектів;
- середній ремонт стрілочних переводів – 567 комплектів;
- капітальний ремонт стрілочних переводів – 172 комплекти.

Для забезпечення надійної роботи електричних мереж було виконано регулювання та ремонт 11 912 км контактної підвіски, замінено 231,4 км зношеного контактного проводу, 114,3 км несучого тросу та 37,71 км сталевих тросів пристроїв вантажокомпенсації, 197 дефектних опор контактної мережі, 10 399 ізоляторів контактної підвіски застарілих типів на полімерні, 225 секційних ізоляторів та модернізовано 392 повітряні стрілки.

Тривала робота з модернізації та ремонту пристроїв автоматики та телекомунікацій на залізничному транспорті. Так, було виконано роботи з реконструкції первинної мережі зв'язку з впровадженням цифрового оперативно-технологічного зв'язку (8 об'єктів: станції, роз'їзди, блок-пости) на дільниці Волноваха – Комиш-Зоря (84 км) регіональної філії «Донецька залізниця».

Завершено розпочаті у 2017 році роботи з реконструкції ліній зв'язку на дільниці Ковель – Ізов – Держжордон (110 км) регіональної філії «Львівська залізниця» з впровадженням цифрового зв'язку.

Замінено фізично зношені автоматичні телефонні станції на сучасні системи комутації по станціях: Волноваха регіональної філії «Донецька залізниця», Черкаси та Кропивницький регіональної філії «Одеська залізниця». Виконано роботи з модернізації пристроїв зв'язку для організації Одеського та Знаменського регіональних центрів управління рухом.

Завершено розпочаті у 2017 році роботи з обладнання станції Бескид пристроями мікропроцесорної централізації стрілок та сигналів, перегонів Лавочне – Бескид та Бескид – Скотарське регіональної філії «Львівська залізниця» пристроями двобічного кодового автоблокування (у зв'язку з будівництвом нового Бескидського тунелю).

Збудований для організації залізничного пасажирського сполучення м. Київ – Міжнародний аеропорт «Бориспіль» колійний пост 19 км на перегоні Г. Кірпи – Бориспіль регіональної

ЕКСПЛУАТАЦІЙНА  
ДОВЖИНА ГОЛОВНИХ  
КОЛІЙ СТАНОМ НА 2018 РІК  
СКЛАДАЄ **19 786,5 КМ**,  
З НИХ **9 349,7 КМ**  
ЕЛЕКТРИФІКОВАНО.

ОЧІКУВАНЕ ВИКОНАННЯ ОСВОЄННЯ  
КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ ПО  
КОЛІЙНОМУ ГОСПОДАРСТВУ ЗА  
ВСІМА ДЖЕРЕЛАМИ ФІНАНСУВАННЯ  
СТАНОВИТЬ **4 473 755 ТИС. ГРН.** ТОБТО,  
**98,6 %** ВІД ПЛАНУ, ЯКИЙ СКЛАДАЄ  
**4 538 407 ТИС. ГРН.**

ВИКОНАННЯ ПЛАНУ  
ОСВОЄННЯ КАПІТАЛЬНИХ  
ІНВЕСТИЦІЙ ПО  
ГОСПОДАРСТВАХ  
ЕЛЕКТРОПОСТАЧАННЯ  
РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ  
СКЛАДАЄ **439 690 ТИС. ГРН.**

філії «Південно-Західна залізниця» обладнано пристроями зв'язку та мікропроцесорною централізацією стрілок та сигналів, виконано роботи з часткової модернізації пристроїв автоматичного блокування зазначеного перегону.

Виконано роботи з заміни фізично зношених та морально застарілих пристроїв дистанційного кодового керування на сучасні мікропроцесорні системи управління по колійному посту 1 141 км регіональної філії «Одеська залізниця» та станціях Покотилівка, Мжа та Соколове регіональної філії «Південна залізниця», роботи з модернізації пристроїв залізничної автоматики та зв'язку з будівництвом волоконно-оптичної лінії на дільниці електрифікації Потоки – Золотнишине (14 км) регіональної філії «Південна залізниця».

Здійснено придбання та монтаж постового обладнання нових пристроїв мікропроцесорної централізації стрілок та сигналів поста ЕЦ-1 ст. Козятин регіональної філії «Південно-Західна залізниця».

Для забезпечення заміни повітряних ліній зв'язку на кабельні здійснено прокладання волоконно-оптичного кабелю на дільниці Тернопіль – Теревовля (33,4 км) регіональної філії «Львівська залізниця», Запоріжжя – Комиш Зоря (137,7 км) регіональної філії «Придніпровська залізниця» зі встановленням та монтажем обладнання цифрової мережі зв'язку, виконано роботи з підвіски волоконно-оптичного кабелю на опори контактної мережі на дільниці Кам'яниця – Сянки (46,5 км) регіональної філії «Львівська залізниця».

Виконано заміну повітряної лінії зв'язку на мідну кабельну на перегоні Григорівка – Бахмач (7 км) регіональної філії «Південна залізниця». Збудований для підвищення пропускної спроможності дільниці Комиш-Зоря – Пологи роз'їзд 327 км регіональної філії «Придніпровська залізниця» обладнано пристроями зв'язку та мікропроцесорною централізацією стрілок та сигналів.

ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ДІАГНОСТИКИ  
ТЕХНІЧНОГО СТАНУ ЗАЛІЗНИЧНОЇ  
ІНФРАСТРУКТУРИ У 2017 РОЦІ БУЛО  
СТВОРЕНО ФІЛІЮ «ЦЕНТР ДІАГНОСТИКИ  
ЗАЛІЗНИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ».  
У 2018 РОЦІ ФІЛІЄЮ ПРОВЕДЕНО  
ПЕРЕВІРКУ ТЕХНІЧНОГО СТАНУ  
ЗАЛІЗНИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ  
ДОВЖИНОЮ 999 859 КМ.



## РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ ТА ПРОГРАМИ

На виконання вимог протоколу засідання комісії Міністерства інфраструктури України з питань безпеки транспорту розроблено програму забезпечення безпеки руху на залізничних переїздах на 2016 – 2020 роки. В межах даної програми:

- обладнано 1 залізничний переїзд з автобусним рухом автоматикою;
- відремонтовано капітальним ремонтом 41 залізничний переїзд;
- на 45 залізничних переїздах замінено плити переїзного настилу на нові;
- закрито для руху автотранспорту 5 малодіяльних залізничних переїздів;
- на 183 залізничних переїздах встановлено соціальну рекламу;
- виготовлено та розповсюджено 121 239 тематичних буклетів з пропагандою правил безпечного проїзду залізничних переїздів.

### ПО РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ:

#### «Донецька залізниця»:

- модернізація контактної мережі на дільницях Святогірськ – Красний Лиман – Курдюмівка – Славкурорт, Чаплине – Авдіївка, Південно-Донбаська – Маріуполь та Лозова – Слов'янськ – Скотувата;
- реконструкція розподільчих пристроїв 35,110 кВ тягової підстанції Сіверськ.

#### «Львівська залізниця»:

- модернізація контактної мережі на дільницях Львів – Стрий – Ходорів – Чоп, Львів – Здолбунів, Львів – Самбір – Сянки та Львів – Мостиська-2;
- технічне переоснащення тягових підстанцій Клепарів, Любін Великий та Ясениця з заміною вимикачів, роз'єднувачів 110 кВ та вимірювальних трансформаторів ТС-110 і ТН-110;
- реконструкція ліній електропередач 10 кВ Ворохта – Лазещина, Ковель – Маневичі та Сарни – Рафалівка.

#### «Одеська залізниця»:

- модернізація контактної мережі на дільниці Помічна – Колосівка, а також проводились роботи з технічного переоснащення контактної мережі дільниці Фундукліївка – Цибулеве;
- технічне переоснащення тягової підстанції Кавуни.

#### «Південна залізниця»:

- реконструкція контактної мережі на дільниці Нова Баварія – Люботин (підсилення електропостачання дільниці Харків – Люботин – Совнаркомівська);
- реконструкція інфраструктури залізничного транспорту з електрифікацією дільниці Потоки – Золотнишине;
- технічне переоснащення тягових підстанцій Трійчатє, Рогозянка, Миргород, Скрипаї, Чугув та Біляївка.

#### «Південно-Західна залізниця»:

- реконструкція тягової підстанції Тетерів, модернізація контактної мережі на дільницях Київ – Фастів – Козятин – Жмеринка – Здолбунів, Київ – Дарниця – Ніжин – Конотоп – Хутір – Михайлівський та Миронівка – Фастів, Жмеринка – Хмельницький, Жмеринка – Вапнярка;
- технічне переоснащення акумуляторних батарей і зарядних пристроїв на тягових підстанціях Фастів, Терещенська та Мельня.

#### «Придніпровська залізниця»:

- модернізація контактної мережі на дільницях Лозова – Синельникове – Сиваш, П'ятихатки – Дніпропетровськ – Чаплине та на дільниці Криворизької дирекції залізничних перевезень;
- технічне переоснащення ВРУ-110 кВ та ЗРУ-10 кВ тягової підстанції Слов'янська, а також проводились роботи з технічного переоснащення акумуляторних батарей тягових підстанцій Мусіївка, Красний Шахтар та Южок.



## ПЛАНИ

У 2019 році заплановано виконати наступні обсяги ремонтно-колійних робіт:

- реконструкція колії – 266,7 км;
- капітальний ремонт колії – 146,9 км;
- середній ремонт колії – 949 км;
- технічне переоснащення (реконструкція) стрілочних переводів – 190 комплектів;
- середній ремонт стрілочних переводів – 810 комплектів;
- капітальний ремонт стрілочних переводів – 100 комплектів.

Подальший розвиток магістральних ліній зв'язку передбачає у 2019 році будівництво волоконно-оптичної лінії на дільниці Сіверськ – Деконська – Бахмут (35 км) регіональної філії «Донецька залізниця» та завершення робіт із заміни повітряної лінії зв'язку на волоконно-оптичну на дільниці Кам'яниця – Сянки регіональної філії «Львівська залізниця».

Заплановане завершення робіт з впровадження нових пристроїв мікропроцесорної централізації стрілок та сигналів поста ЕЦ-1 ст. Козятин регіональної філії «Південно-Західна залізниця», технічне переоснащення АТС з виконанням взаємоз'єднання телекомунікаційної мережі станцій Білгород-Дністровський та Ізмаїл регіональної філії «Одеська залізниця», модернізація оперативно-технологічного зв'язку на дільниці Ромодан – Гребінка (72 км) регіональної філії «Південна залізниця».

**Основні об'єкти капітального будівництва та модернізації по господарству електропостачання на 2019 рік:**

- регіональна філія «Донецька залізниця» – реконструкція контактної мережі станції Сартана, а також виконання робіт з реконструкції розподільчих пристроїв 10, 35 кВ тягових підстанцій Славкурорт та Сіверськ;
- регіональна філія «Львівська залізниця» – проведення робіт з реконструкції споруд залізниці з електрифікацією дільниці Ковель – Ізов – Держкордон, а також реконструкції контактної мережі дільниці Львів – Самбір – Сянки, Львів – Здолбунів, Львів – Мостиська-2 та Львів – Стрий – Чоп;
- регіональна філія «Одеська залізниця» – виконання робіт з технічного переоснащення контактної мережі парної та непарної колії дільниці Фундукліївка – Цибулеве;
- регіональна філія «Південна залізниця» – проведення реконструкції контактної мережі на дільниці Нова Баварія – Люботин, парна та непарна колія з підсиленням електропостачання дільниці Харків – Люботин – Совнаркомівська;
- регіональна філія «Південно-Західна залізниця» – виконання робіт з реконструкції контактної мережі на дільницях Київ – Фастів – Козятин – Жмеринка – Здолбунів, Київ – Дарниця – Ніжин – Конотоп – Хутір- Михайлівський, Миронівка – Фастів та Жмеринка – Хмельницький, Жмеринка – Вапнярка;
- регіональна філія «Придніпровська залізниця» – проведення робіт з технічного переоснащення ВРУ-110 кВ та ЗРУ-10 кВ тягової підстанції Роз'їзд-5 км, а також модернізація контактної мережі на дільниці П'ятихатки – Дніпропетровськ – Чаплине, Лозова – Синельникове – Сиваш та контактної мережі Криворізької дирекції залізничних перевезень.



## ЛОКОМОТИВНЕ ГОСПОДАРСТВО

Задача локомотивного господарства – безпечно та стабільно перевезення вантажів та пасажирів справним тяговим рухомим складом та утримання рухомого складу відповідно до технічних вимог. До споруд та обладнання цього господарства належать основні локомотивні депо, спеціалізовані майстерні з ремонту окремих вузлів локомотивів, пункти технічного обслуговування, екіпірування локомотивів (комплекс операцій з постачання їх паливом, водою, піском тощо) та зміни бригад, бази запасу локомотивів.

Детальніше про цілі та завдання локомотивного господарства – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Наш бізнес», підрозділ «Ключові операційні результати»).

### ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ ЛОКОМОТИВНОГО ГОСПОДАРСТВА У 2018 РОЦІ:

- ІНВЕНТАРНИЙ (ЗАГАЛЬНИЙ) ПАРК ТЯГОВО-РУХОМОГО СКЛАДУ – **3 611,5 ЛОКОМОТИВІВ**;
- ПАРК ЛОКОМОТИВІВ В ЕКСПЛУАТАЦІЇ – **1 857,5 ОД.**, СЕРЕД НИХ:
  - ДЛЯ ВАНТАЖНОГО РУХУ – **816 ЛОКОМОТИВІВ**;
  - ДЛЯ ПАСАЖИРСЬКОГО РУХУ – **365,5 ЛОКОМОТИВІВ**;
  - МАНЕВРОВІ ЛОКОМОТИВИ – **676 ОД.**;
  - В РЕЗЕРВІ ЗАЛІЗНИЦІ ТА ЗАПАС АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» – **310,5 ЛОКОМОТИВІВ**, СЕРЕД НИХ:
    - ДЛЯ ВАНТАЖНОГО РУХУ – **87,5 ЛОКОМОТИВІВ**;
    - ДЛЯ ПАСАЖИРСЬКОГО РУХУ – **83 ЛОКОМОТИВИ**;
    - МАНЕВРОВІ ЛОКОМОТИВИ – **140 ОД.**;
    - КІЛЬКІСТЬ ПРИДБАНИХ ЛОКОМОТИВІВ – **15 ОД.**;
    - КІЛЬКІСТЬ ПРОВЕДЕНИХ ПОТОЧНИХ РЕМОНТІВ ЛОКОМОТИВІВ СКЛАЛА **7 460,5 ОД.** (**5 764 ОД. ЕЛЕКТРОВОЗІВ ТА 1 696,5 ОД. ТЕПЛОВОЗІВ**), ЗОКРЕМА «ВАЖКИХ» (ПОТОЧНИЙ РЕМОНТ В ОБ'ЄМІ ПР-3) – **380 ОД.**;
    - КІЛЬКІСТЬ ПРОВЕДЕНИХ КАПІТАЛЬНИХ РЕМОНТІВ ЛОКОМОТИВІВ НА ЗАВОДАХ СКЛАЛА **115 ОД.**, В УМОВАХ ЛОКОМОТИВНИХ ДЕПО – **8 ОД.**;
    - КІЛЬКІСТЬ ВІДРЕМОНТОВАНИХ КОЛІСНИХ ПАР СКЛАЛА **3 925 ОД.** (**2 658 ОД. В УМОВАХ ДЕПО, 1 123 ОД. НА ЗАВОДАХ, 144 ОД. НА ІНШИХ ПІДПРИЄМСТВАХ**).



### ОБСЯГИ РЕМОНТНОЇ КАМПАНІЇ У 2018 РОЦІ

В умовах заводів виконано капітальний ремонт 115 од. локомотивів на загальну суму 914 424,6 тис. грн без ПДВ.

Виконання плану капітальних інвестицій за розділом «Капітальне будівництво» становить 26 424 тис. грн без ПДВ.

За розділом «Механізми та обладнання» виконання становить 39 661 тис. грн без ПДВ.

За розділом «Інші необоротні матеріальні активи» виконання становить 25 821 тис. грн без ПДВ.

### ДЕПОВСЬКІ РЕМОНТИ

За 2018 рік по локомотивному господарству на ремонті основних фондів в умовах депо освоєно 1 554,9 млн грн. Порівняно з аналогічним періодом 2017 року фактичні витрати збільшені на 171,7 млн грн.

Виконання плану виконання капітальних інвестицій по регіональних філіях за 2018 рік склало 2 912 618 тис. грн без ПДВ.



#### За видами робіт витрати розподілені:

- **капітальний ремонт у депо** – освоєно 29,7 млн грн, відремонтовано 8 од. електровозів (1 од. на Львівській залізниці за рахунок капітальних інвестицій), 12 од. кранів на залізничному ходу;
- **поточний ремонт у депо** – освоєно 1 419,9 млн грн, порівняно з аналогічним періодом 2017 року фактичні витрати збільшені на 127,6 млн грн, зокрема:
- **на ремонті електровозів** – відремонтовано 5 764 од., середня фактична собівартість поточних ремонтів електровозів зменшена до планової на 11,6 %.
- **на ремонті тепловозів** – відремонтовано 1 696,5 од., середня фактична собівартість поточних ремонтів тепловозів зменшена до планової на 22,6 %.
- **Програма ремонту іншого рухомого складу** виконана наступним чином: рейкових автобусів – 5 од., кранів на залізничному ходу – 10 од., паровозів – 5 од.

На отримання у платне користування 15 од. тепловозів серії TE33AC (на умовах фінансового лізингу) освоєно коштів у сумі, що складає 1 798 618 тис. грн без ПДВ, а також виконано модернізацію 65 од. локомотивів (в умовах заводів) на загальну суму 568 126,1 тис. грн без ПДВ.

З метою забезпечення перевізного процесу справним тяговим рухомим складом розроблено, затверджено та організовано виконання щоквартальних програм відновлення експлуатаційного парку локомотивів у 2018 році, відповідно до яких відновлено працездатність 414 локомотивів, які тривалий час простоювали в очікуванні необхідних запасних частин та лінійного обладнання. Зокрема у I кварталі відновлено 137 од., у II – 116,5 од., у III – 99,5 од., у IV – 61 од.



#### ПЛАНИ

- Отримання у платне користування 15 од. магістральних вантажних тепловозів серії TE33AC виробництва компанії General Electric Company на умовах договору фінансового лізингу;
- виконання капітального ремонту 91 од. локомотивів, які включають в себе виконання 78 од. капітальних ремонтів з подовженням строку служби та частковою модернізацією лінійного обладнання, зокрема 45 од. електровозів та 33 од. тепловозів;
- виконання поточних ремонтів в умовах депо: 3 960 од. електровозів та 1 243 од. тепловозів;
- функціональний розвиток системи формування електронного маршруту машиніста з використанням даних систем супутникової навігації, систем контролю витрат дизельного палива, автоматична ідентифікація локомотивних бригад (з використанням електронних магнітних карток, RFID-міток, ЕЦП, інше);
- впровадження енергозбережних технологій та обладнання;
- впровадження технічних засобів безпеки руху.

## ВАГОННЕ ГОСПОДАРСТВО

Ключові завдання служби вагонного господарства – проведення деповського та капітального ремонтів вантажних вагонів, їх технічне обслуговування на шляху прямування, а також підготовка вагонів до навантаження.

### РЕМОНТ ТА ОНОВЛЕННЯ ВАГОННОГО ПАРКУ

З метою оновлення парку вантажних вагонів АТ «Укрзалізниця», власним коштом придбано 3 351 вантажний вагон, що перевищує показник 2017 року (2 721 вантажний вагон). Це найкращий результат за останні 25 років.

ПРИДБАНО

3 351

ВАНТАЖНИЙ  
ВАГОН ВЛАСНИМ  
КОШТОМ.

ПОБУДОВАНО

2 901

ВАГОН.

455

НАПІВВАГОНІВ  
ЗАКУПЛЕНО НА  
ВІДКРИТИХ ТОРГАХ.

3 575 471 ТИС. ГРН  
БЕЗ ПДВ

СПРЯМОВАНО НА ВИГОТОВЛЕННЯ ТА  
ПРИДБАННЯ ВАНТАЖНИХ ВАГОНІВ.

ЗАГАЛЬНА СУМА ОСВОЄНИХ КАПІТАЛЬНИХ  
ІНВЕСТИЦІЙ СКЛАЛА

4 627 433 ТИС. ГРН.

Зокрема:

- 2 901 вагон побудовано на власних виробничих потужностях філій АТ «Укрзалізниця» (2 868 напіввагонів та 33 фітінгові платформи);
- 450 напіввагонів закуплено на відкритих торгах у вагонобудівних заводів України (ПАТ «Крюківський ВБЗ» – 250 од., ТДВ «Попаснянський ВРЗ» – 200 од.).

Загалом у 2018 році АТ «Укрзалізниця» на виготовлення та придбання вантажних вагонів було спрямовано 3 575 471 тис. грн без ПДВ, на модернізацію та капіталізований ремонт 7 191 вантажного вагону – 986 005 тис. грн без ПДВ. Загальна сума освоєних капітальних інвестицій складала 4 627 433 тис. грн.



### РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ ТА ПРОГРАМИ

1. Проведено комплекс робіт з постановки на виробництво напіввагона чотирьохвісного універсального моделі 12-9911-01. Даний напіввагон погоджений з метою його курсування в міждержавному сполученні.
2. Проведено комплекс робіт з постановки на виробництво вагона для перевезення зерна та інших харчових сипких вантажів моделі 19-6938.
3. Розроблено 12 нормативно-технічних документів для потреб господарства.



### ПЛАНИ

- Ремонт 22 816 вантажних вагонів;
- модернізація та капітальний ремонт 12 557 вагонів;
- виготовлення 1 002 вантажних вагонів;
- придбання близько 5 000 напіввагонів.

## ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Підвищення ефективності роботи АТ «Укрзалізниця» здійснюється на основі цілеспрямованої науково-технічної діяльності у сфері залізничного транспорту. Адже залізниця є одним з основних споживачів інновацій. У Компанії приділяють особливу увагу інженерно-технічному забезпеченню, яке постійно трансформується, втілюючи прогресивні науково-технічні досягнення. Інженерний корпус у Товаристві забезпечує тісний зв'язок науки з виробництвом, імплементуючи європейські норми на залізничному транспорті, розробляє технології, стандарти та нормативні документи. Фахівці Компанії вдосконалюють організацію виробничої діяльності, займаються підготовкою та супроводом науково-технічних проєктів, тісно взаємодіють з науково-дослідними організаціями. Все це дозволяє забезпечувати ефективне функціонування та розвиток виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту, збільшує його конкурентоспроможність. Одним з основних напрямів інноваційної діяльності Товариства є підвищення надійності залізничних шляхів та споруд, що забезпечує безпечний та безперебійний рух поїздів.

Протягом 2018 року тривала реалізація заходів із підвищення пропускної спроможності на залізничному напрямку Запоріжжя – Пологи – Комиш-Зоря – Волноваха – Маріуполь. Зокрема було побудовано роз'їзд 327 км на перегоні Магедове – Комиш-Зоря; на станції Комиш-Зоря укладені приймально-відправні колії № 7, 8, 9 та 9 комплектів стрілочних переводів; виконано посилений капітальний ремонт колії і плітей безстикової колії на ділянці Розівка – Зачатівська, а також капітальний ремонт колії та стрілочних переводів на станціях Зачатівська та Хлібодарівка.

Виконані роботи наприкінці 2018 року дозволили підвищити можливість пропуску кількості пар поїздів на напрямку з 27 до 30, серед них 24 пари вантажних. На виконання робіт у цьому році було витрачено 185,7 млн грн (з ПДВ).

На виконання всього комплексу робіт зі збільшення пропускної спроможності напрямку Маріуполь – Волноваха – Комиш-Зоря – Запоріжжя та підтримання в належному стані залізничної інфраструктури (без врахування витрат на ремонт тягового рухомого складу) за 2016-2018 роки АТ «Укрзалізниця» було витрачено 359,8 млн грн (з ПДВ).





Проведений протягом 2016-2018 років комплекс робіт підвищив основні показники роботи залізничного транспорту на ділянці Маріуполь – Волноваха – Комиш-Зоря:

#### вантажні перевезення:

- у середньому розмір руху вантажних перевезень на добу у 2018 році зріс щодо 2016-го з 13 до 21 пари поїздів, або на 61,5 %;
- обсяг вантажних перевезень (прийом вагонів) у 2018 році збільшився порівняно з 2016-м на 38,8 %, з 238,4 тис. вагонів до 330,9 тис.; здача вагонів - на 43,8 %, з 86,0 тис. вагонів до 123,7 тис.;

#### пасажирські перевезення:

- у середньому на добу кількість пасажирських поїздів у 2018

році зросла до 5 пар, що на 150 % більше рівня 2016-го (2 пари поїздів);

- кількість приміських поїздів у 2018 році зросла до 7, або на 133,3 % порівняно з 2016-м (3 пари поїздів);
- обсяги перевезень пасажирів у далекому сполученні збільшилися на 71,3 %: з 365,5 тис. у 2016-му до 626,1 тис. у поточному році;
- обсяги перевезень пасажирів у приміському сполученні у 2018 році збільшилися на 179,1 % щодо рівня 2016 року, або з 173,4 до 483,9 тис. пасажирів.

Водночас середньодобовий пасажиропотік у зазначеному сполученні до Маріуполя склав 2,2 тис. у 2018 році проти 1,8 тис. - у 2017-му.



## ПЛАНИ

Продовження роботи зі збільшення пропускної спроможності та утримання залізничної інфраструктури напрямку Маріуполь – Волноваха – Комиш-Зоря – Пологи – Запоріжжя.

#### У 2019 році на напрямку Маріуполь – Волноваха – Комиш-Зоря заплановані роботи з:

- Будівництва другої колії на ділянці Хлібодарівка – Зачатівська.
- Орієнтовна вартість 166,6 млн грн.

#### Зокрема серед планів:

- будівництво 16,4 км другої колії;
- укладання 5 стрілочних переводів (4 – нових, 1 – реконструкція);
- заміна настилів 2 існуючих переїздів;
- будівництво 2 низьких пасажирських платформ;
- реконструкція пристроїв СЦБ і зв'язку;
- енергозабезпечення засобів СЦБ.
- Посиленого капітального ремонту плітей безстикової колії, а також середнього ремонту колії та капітального ремонту стрілочних переводів.

#### На період до 2020 року для подальшого розвитку інфраструктури залізничного транспорту Приазовського регіону та збільшення пропускної спроможності напрямку планується виконання наступних робіт:

- укладання по одній приймально-відправній колії на станціях Гусарка та Магедове (на ділянці Пологи – Комиш-Зоря);
- будівництво додаткового блок-посту 356 км на перегоні Комиш-Зоря – Розівка, в тому числі:
  - обладнання пристроїв СЦБ і зв'язку;
  - модульне приміщення чергової по блок-посту;
  - реконструкція 2 платформ зупиночного пункту.

## ГОСПОДАРСТВО ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Напрямок інформаційних технологій АТ «Укрзалізниця» забезпечує безперервну інформаційну підтримку з питань організації перевізного процесу, прийняття управлінських рішень, обслуговування клієнтів залізничного транспорту.

### НАПРЯМКОМ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ЗА 2018 РІК:

- забезпечено продаж 55 885 651 квитків на пасажирські поїзди дальнього сполучення, зокрема через електронні канали обслуговування (сайт [booking.uz.gov.ua](http://booking.uz.gov.ua) та агентська мережа) 27 998 033 квитків, що на 28 % більше ніж у 2017р.;
- повністю в електронному вигляді оформлено 1 079 726 перевізних документів на вантажні перевезення у всіх видах сполучення, зокрема у внутрішньому сполученні оформлено 525 610 електронних перевізних документів. Заареєстровано в електронній картотеці 20 375 клієнтів;
- системами інформаційної безпеки було виявлено та локалізовано більше 2,5 млн подій інформаційної та кібербезпеки;
- центром сертифікації ключів сформовано 36 265 особистих ключів електронного цифрового підпису.

### ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ІТ-РЕСУРСІВ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»:

- ПРОГРАМНО-АПАРАТНІ КОМПЛЕКСИ РІВНЯ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ТА РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ (ЗАЛІЗНИЦЬ) – **22 ОД.**;
- ФУНКЦІОНАЛЬНІ СЕРВЕРИ – **ПОНАД 1,6 ТИС. ОД.**;
- КІЛЬКІСТЬ РОБОЧИХ МІСЦЬ (ПК) – **ПОНАД 50 ТИС. ОД.**;
- ОБЛАДНАННЯ МЕРЕЖ ПЕРЕДАЧІ ДАНИХ ТА ЛОКАЛЬНИХ ОБЧИСЛЮВАЛЬНИХ МЕРЕЖ (МАРШРУТИЗАТОРИ, КОМУТАТОРИ) – **ПОНАД 10 ТИС. ОД.**;
- **ПОНАД 148** ЦЕНТРАЛІЗОВАНИХ АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ;
- КОРПОРАТИВНИЙ ВЕБ-ПОРТАЛ ЄКІП УЗ – **25 000 КОРИСТУВАЧІВ**;
- **БЛИЗЬКО 31,5 ТИС. АБОНЕНТІВ** КОРПОРАТИВНОЇ ЕЛЕКТРОННОЇ ПОШТИ.

## «ПУБЛІКАЦІЯ ІНФОРМАЦІЇ ЩОДО ПЛАТІЖНИХ ТРАНСАКЦІЙ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» НА ЄДИНОМУ ВЕБ-ПОРТАЛІ ВИКОРИСТАННЯ ПУБЛІЧНИХ КОШТІВ «Є-DATA»

### МЕТА:

Публікація інформації щодо платіжних трансакцій АТ «Укрзалізниця» на виконання Закону України від 15.09.2015 №679-VIII «Про відкритість використання публічних коштів»

### ТЕРМІН: 2018 р.

Розроблено проект Порядку підготовки та надання структурними підрозділами даних про використання публічних коштів для розміщення на Єдиному веб-порталі [e-data.gov.ua](http://e-data.gov.ua).

Підписано меморандум між державною установою «Відкриті Публічні Фінанси» і ПАТ «Укрзалізниця» щодо співпраці (в т.ч. інформаційного обміну).

Розроблено схему інформаційної взаємодії АТ «Укрзалізниця» та ДУ «Відкриті Публічні Фінанси», взаємодії всіх структурних підрозділів АТ «Укрзалізниця» в процесі опублікування інформації, затверджено структуру інформації, перелік та опис трансакцій, регламент публікації. Створено програмне забезпечення, яке гарантує вибір необхідної інформації з єдиної централізованої бази даних модуля Централізоване фінансування АСБО «Фобос» АТ «Укрзалізниця», переформування її в узгодженій структурі, підписання електронним цифровим підписом та передачі для публікації на веб-порталі [e-data.gov.ua](http://e-data.gov.ua). З 01.04.2018 триває постійна публікація інформації щодо платіжних трансакцій АТ «Укрзалізниця» на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів «Є-data». Здійснюється робота по доопрацюванню програмного забезпечення з метою:

- проведення постійного контролю повноти та достовірності інформації, яка підлягає оприлюдненню відповідно до Закону України від 15.09.2015 №679-VIII «Про відкритість використання публічних коштів»;
- переходу до автоматичної публікації даних, які відповідають вимогам затверджених логічних контролів;
- додаткового аналізу даних, які не пройшли відповідні контролі, їх доповнення або корегування та подальшу публікацію на порталі.



## РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ ТА ПРОГРАМИ

1. Розроблено аналітичні додатки в системі Бізнес-аналітики:

- рух грошових коштів;
- мобільний додаток добового звіту по роботі вантажних перевезень;
- доступність локомотивів.

2. Впроваджено в дослідну експлуатацію Систему дистанційного навчання.

3. Впроваджено модуль «Облік централізованих закупівель товарно-матеріальних цінностей».

4. Реалізовано Проект «Публікація інформації щодо платіжних трансакцій АТ «Укрзалізниця» на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів «Є-data».

5. Розроблено програмне забезпечення для розрахунку тарифів з урахуванням дерегуляції вагонної складової.

6. Забезпечено підписання в електронному вигляді договору на організацію перевезень.

7. Розроблено програмне забезпечення комплексних розрахунків через єдиний розрахунковий центр за єдиним договором на перевезення вантажів у внутрішньому та міжнародному сполученні.

8. Розроблено програмне забезпечення АС «Месплан» в частині контролю за замовленням перевезень понад максимально допустиму переробну спроможність під'їзної колії (клієнта) щодо навантаження/вивантаження.

9. Розроблено програмне забезпечення для надання дозволів - здійснювати вантажні операції на станціях з незначним обсягом роботи та запровадження послуги «Заявка в АС Месплан», та нової послуги «Підсилка вантажних вагонів на закритті та малодіяльні станції».

10. Впроваджено першу чергу полігону для моделювання та оцінки результатів зміни тарифної політики.

11. Розроблено програмне забезпечення з організації продажу послуг подового використання вагонів власності АТ «Укрзалізниця» із застосуванням електронної торгової системи «ProZorro.Продажі».

12. Розроблено та затверджено План заходів з використання інформації з пристроїв системи супутникової навігації в АТ «Укрзалізниця».

13. Розроблено програмне забезпечення з організації та контролю курсування маршрутних поїздів.

14. Впроваджено в дослідну експлуатацію систему продажу квитків на поїзд Київ – Бориспіль. Підготовлено програму співпраці з Ощадбанком України для реалізації проектів впровадження зон самообслуговування на вокзалах та безготівкових платежів в поїздах. Впроваджено систему безготівкових платежів за додаткові послуги у поїздах Київ – Одеса та Київ – Львів.

15. Впроваджено технологію оформлення електронних проїзних документів на поїзд №31/32 сполученням Київ – Мінськ – Вільнюс – Рига.

16. Проведено переакредитацію центру сертифікації ключів. Оновлено програмно-апаратний комплекс ЦСК електронного цифрового підпису. Проведено модернізацію комплексу ЦСК для використання міжнародних криптографічних алгоритмів цифрового підпису, отримано від ЦЗО Мін'юсту кореневий сертифікат ЦСК на RSA.

17. Проведено планову модернізацію основних вузлів мережі передачі даних та заміну 140 од. застарілого мережевого обладнання, збільшено ємність магістральних каналів ЄМПД з 50 до 100 Мбіт/с на напрямках: Львів – Київ, Харків – Київ, Дніпро – Київ.

18. Впроваджено централізовану систему управління Cisco Prime Infrastructure.

З метою підвищення рівня інформаційної та кібербезпеки, впроваджено комплексні заходи, які забезпечують захист інформаційно-телекомунікаційної мережі АТ «Укрзалізниця» від сучасних мережевих загроз, захист веб-додатків та електронної пошти, захист від загроз «нульового дня», збір та аналіз подій безпеки, моніторинг та керування підключенням до локальних мереж, керування пристроями мережевої безпеки та централізоване керування системою антивірусного захисту.



## ПЛАНИ

1. Доопрацювання системи бухгалтерського обліку, перехід від трирівневої структури до дворівневої без додаткової консолідації даних.
2. Забезпечення автоматизованого контролю виконання річного фінансового плану та короткострокової ліквідності.
3. Розробка та впровадження автоматизованої системи планування матеріально-технічного забезпечення.
4. Розробка та впровадження системи бюджетування.
5. Розробка та впровадження централізованих довідників: організаційна структура, контрагенти, доходи та витрати, реєстр зобов'язань.
6. Розробка та впровадження централізованого штатного розпису
7. Запровадження використання QR-кодування під час руху матеріальних ресурсів.
8. Впровадження підсистеми ведення договірної роботи, підписання актів виконаних робіт та інших документів в електронному вигляді.
9. Зміна технології та удосконалення автоматизованої підсистеми планування перевезень.
10. Створення автоматизованої підсистеми з обміну інформацією з іншими перевізниками, портами, з митними та іншими органами адміністративного контролю.
11. Створення автоматизованої підсистеми ведення актово-претензійної роботи та врегулювання претензій щодо вантажних перевезень.
12. Автоматизація нової системи обліку локомотивного парку АТ «Укрзалізниця», включно з показником «Коефіцієнт доступності локомотивів».
13. Розробка технології і програмного забезпечення компонентів оперативного планування роботи локомотивів і бригад вантажного руху системи управління тяговими ресурсами.
14. Впровадження Електронного маршруту машиніста з використанням бортової автоматики.
15. АС-облік комплектуючих вагона та його придатності під навантаження.
16. Цифрова трансформація бізнес-вертикалі «Пасажирські перевезення»:
  - організація системи електронної черги у частині формування «Листа очікування» при продажу електронних проїзних документів;
  - розробка підсистеми забезпечення виконання заявок на перевезення легкових автомобілів пасажирів;
  - розробка підсистеми оформлення замовлень на включення спеціально обладнаних вагонів для осіб з інвалідністю та оформлення проїзду осіб з інвалідністю, які пересуваються на візку;
  - впровадження технології оформлення проїзних документів з урахуванням класифікації поїздів в залежності від рівня сервісного обслуговування.
17. Створення проекту єдиної системи продажу квитків в приміському сполученні. Вдосконалення технології оформлення проїзних/перевізних документів в приміському пасажирському сполученні в напрямку безготівкового придбання квитків.
18. Проектування та впровадження рішення, адаптованого до умов АТ «Укрзалізниця» процесів управління ІТ-послугами (ITSM) та централізованої системи підтримки користувачів Service Desk на базі стандартної методології ITIL.
19. Модернізація системи електронного документообігу.
20. Впровадження системи проведення онлайн-засідань з можливістю залучення віддалених учасників.
21. Розробка та впровадження веб-сайту АТ «Укрзалізниця».
22. Впровадження централізованої системи моніторингу обладнання ЄМПД.
23. Модернізація Контакт-центру АТ «Укрзалізниця».

## ПРОЕКТ «ДЕРЕГУЛЯЦІЯ ВАГОННОЇ СКЛАДОВОЇ»

### МЕТА:

Виведення із загального тарифу на вантажні перевезення оплати послуг з використання вантажних вагонів АТ «Укрзалізниця».

### Основні завдання:

- переведення парку вагонів АТ «Укрзалізниця» з інвентарного у власний;
- укладення з клієнтами нових договорів про організацію перевезень вантажів і проведення розрахунків за перевезення та надані залізничним транспортом послуги з користувачами вагонного парку власності АТ «Укрзалізниця»;
- доопрацювання автоматизованих систем для реалізації зазначених рішень.

Реалізація проекту передбачає покращення ситуації на ринку вантажних перевезень, де АТ «Укрзалізниця» припинило бути монополістом в сфері надання послуг за користування вагонами – рухомий склад Товариства займає в цій сфері ринку частку лише у 30 %.

### ТЕРМІН: 2018 р.

На підставі наказу Мінінфраструктури від 07.12.2017 № 425 «Про внесення змін до Збірника тарифів на перевезення вантажів залізничним транспортом у межах України та пов'язані з ними послуги» рішенням правління АТ «Укрзалізниця» від 17 січня 2018 року запроваджено формульний розрахунок та встановлені нові ставки щоденної оплати за перевезення у вагонах АТ «Укрзалізниця».

### РЕЗУЛЬТАТ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТУ:

Дерегуляція вагонної складової дозволила відійти від заниженої вартості користування вагонами АТ «Укрзалізниця».

Розрахункова сума надходжень від застосування дерегуляції вагонної складової за використання власних вагонів АТ «Укрзалізниця» за 2018 рік склала орієнтовно 5,8 млрд грн.

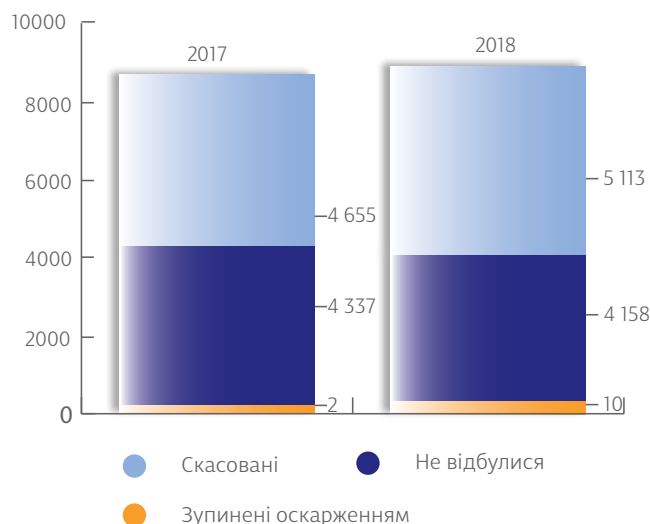


## МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Вертикаль матеріально-технічного забезпечення є відповідальною за систему менеджменту матеріальних ресурсів в АТ «Укрзалізниця». Своєчасне формування замовлень, закупівля матеріалів, запчастин та інших матеріально-технічних ресурсів, їх розподіл між філіями Товариства створює передумови для безперебійної роботи залізничного транспорту.

З упровадженням системи публічних електронних закупівель Prozorro, тендери щодо товарів, робіт та послуг АТ «Укрзалізниця» відбуваються на цьому майданчику. Результатом цього вже сьогодні є заощаджені державні кошти, ефективна боротьба з безконтрольністю та ризиками корупційних проявів у закупках.

### КІЛЬКІСТЬ ТЕНДЕРІВ ПО ТОВАРАХ, РОБОТАХ ТА ПОСЛУГАХ ЗА 2017-2018 РР. ПО АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» (ТЕНДЕР)



### АНАЛІЗ ВИКОНАННЯ ПЛАНУ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПО АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2016-2018 РОКИ, МЛН ГРН З ПДВ

Найменування МТР	2016 рік			2017 рік			2018 рік		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
Разом:	18 638	14 969	80	24 282	20 023	83	23 224	22 483	97
Матеріали, зокрема	10 871	8 188	75	15 106	11 652	77	13 002	11 419	88
Запасні частини	2 778	1 775	64	3 708	3 028	82	3 150	2 600	83
Матеріали	2 498	1 949	78	4 503	3 377	75	3 860	3 310	86
Продукти харчування	92	65	70	174	75	43	110	74	67
Обладнання	823	632	77	1 210	1 049	87	1 218	1 034	85
Матеріали ВБК	4 240	3 445	81	5 019	3 615	72	4 233	3 857	91
Масла та мастильні матеріали	440	322	73	492	508	103	431	544	126
Паливо	7 767	6 781	87	9 176	8 371	91	10 222	11 064	108

### ВИКОНАННЯ ПЛАНУ З ЗАКУПІВЛІ ПОСЛУГ ЗА ЕЛЕМЕНТОМ «ІНШІ» ПО АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2017-2018 РОКИ

Регіональні філії	2017 рік		2018 рік	
	план	факт	план	факт
РФ «Донецька залізниця»	122 850	31 572	60 085	33 449
РФ «Львівська залізниця»	266 389	63 822	139 915	54 206
РФ «Одеська залізниця»	412 875	76 951	232 819	90 927
РФ «Південна залізниця»	271 275	80 101	237 528	90 326
РФ «Південно-Західна залізниця»	289 608	128 214	230 613	77 192
РФ «Придніпровська залізниця»	262 670	93 269	159 018	116 890
Інші філії	1 697 923	813 707	1 510 684	1 107 722

# Kyiv Boryspil Express



## ХАРАКТЕРИСТИКИ KYIV BORYSPII EXPRESS:



37,4  
KM

### ДОВЖИНА МАРШРУТУ

загальна експлуатаційна  
довжина ділянки ст. Київ-  
Пасажирський – Міжнародний  
аеропорт «Бориспіль»

експлуатаційна довжина нової  
залізничної колії від місця  
примикання (ПК189+09,27)  
до терміналу «D» МА  
«Бориспіль».

3,36  
KM

### ТРИВАЛІСТЬ ПОЇЗДКИ



Близько

40  
ХВ.

### СТАБІЛЬНІСТЬ РОБОТИ (станом на 31.12.2018)

1 710  
РЕЙСІВ

12

невдалих  
включно



### ВАРТІСТЬ КВИТКА

80  
ГРН

дорослий

60  
ГРН

дитячий

40  
ГРН

студентський

5  
ОДИНИЦЬ

Кількість  
поїздів у  
експлуатації

PESA  
620 M

Модель

120  
KM/ГОД

Максимальна  
швидкість

81  
МІСЦЕ

Кількість  
місць для  
сидіння

2  
МІСЦЯ

Кількість  
місць для  
осіб з  
інвалідністю

636,0  
ТИС. ПАС.

Очікувана  
кількість переве-  
зених пасажирів  
за рік

54,6  
ТИС. ПАС.

Перевезено  
пасажирів ста-  
ном на кінець  
2018 року

(в період з 30.11.2018 до  
31.12.2018).

## ХАРАКТЕРИСТИКИ БУДІВНИЦТВА KYIV BORYSPII EXPRESS:

### ЗАПЛАНОВАНІ ВИТРАТИ НА БУДІВНИЦТВО



**419**  
МЛН ГРН

**397**  
МЛН ГРН

Фактичні витрати\*



**250**  
ПРАЦІВНИКІВ

АТ «Укрзалізниця» щоденно протягом квітня – листопада 2018 року було залучено до будівництва.

### ЕТАПИ БУДІВНИЦТВА

**I**  
ЕТАП

**ПІДГОТОВЧІ РОБОТИ**  
27.04.2018 – 07.09.2018

Повідомлення про початок підготовчих робіт.

**II**  
ЕТАП

**ОСНОВНИЙ ПЕРЕБІГ БУДІВНИЦТВА**  
07.09.2018 – 02.11.2018

Дозвіл на виконання будівельних робіт.

**III**  
ЕТАП

**ВВЕДЕННЯ В ЕКСПЛУАТАЦІЮ**  
02.11.2018

Сертифікат відповідності закінченого будівництвом об'єкту.

### ІНШІ ХАРАКТЕРИСТИКИ

- штучні споруди: залізнична естакада;
- комплекс із 2-х пасажирських платформ довжиною 114,0 м з відкритим пасажирським павільйоном з навісами в районі терміналу «D» МА «Бориспіль»;
- відведено в постійне користування АТ «Укрзалізниця» 13 земельних ділянок загальною площею 11,2114 га;
- на 2 земельні ділянки загальною площею 4,5059 га укладено договори про встановлення права користування земельною ділянкою для забудови (суперфіцію).

## ПЛАНИ ЩОДО РОЗВИТКУ KYIV BORYSPII EXPRESS НА 2019 РІК ТА МАЙБУТНЄ

Реконструкція платформи з/п «Видубичі» – для влаштування пересадочного вузла до станції метро.

- Перспективи:**
- електрифікація ділянки залізничного сполучення м. Київ – Міжнародний аеропорт «Бориспіль»
  - будівництво залізничної гілки від ст. Бориспіль до аеропорту «Бориспіль»
  - подовження пасажирських платформ з навісом в аеропорту «Бориспіль» для можливості зупинки швидкісних поїздів Hyundai.

<sup>3</sup> Витрати на стадії оформлення. Економія відбулась за рахунок виконання робіт власними силами підрозділів АТ «Укрзалізниця».

# ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

ЗА 2018 РІК ОСВОЄНО  
КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ  
НА ЗАГАЛЬНУ СУМУ  
**16 590 249 ТИС. ГРН.**



Інвестиційна діяльність АТ «Укрзалізниця» провадиться як за рахунок власного ресурсу Компанії, так і за рахунок залучення фінансування з різних джерел, зокрема активної співпраці з міжнародними фінансовими організаціями з питань реалізації інфраструктурних проєктів.

У 2018 році зі створенням профільного Департаменту інвестиційної політики започаткований процес розбудови єдиних систематизованих підходів до провадження інвестиційної діяльності

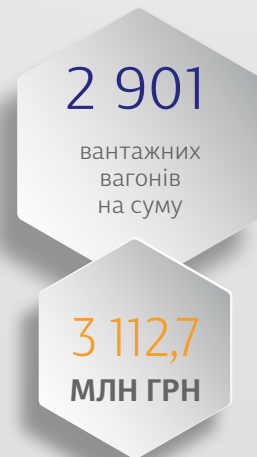
АТ «Укрзалізниця», а саме формалізація інвестиційної політики Товариства. Інвестиційна політика є продовженням фінансово-економічної, кредитної, технічної політик та має вагоме значення для успішної реалізації Стратегії розвитку Компанії. Побудова єдиного підходу до формування якісної інвестиційної політики та подальшого моніторингу її реалізації сприятиме збільшенню ефективності інвестування в оновлення основних фондів та розширенню переліку механізмів залучення інвестицій.

# Капітальні видатки за основними напрямками діяльності АТ «Укрзалізниця» в 2018 році

## ПРИДБАНО



## ВИГОТОВЛЕНО



## МОДЕРНІЗОВАНО РУХОМОГО СКЛАДУ



## ВИКОНАНО КАПІТАЛЬНОГО РЕМОНТУ РУХОМОГО СКЛАДУ



## ВИКОНАНО РОБІТ НА ОБ'ЄКТАХ КАПІТАЛЬНОГО БУДІВНИЦТВА



У 2018 РОЦІ ОТРИМАНО У ПЛАТНЕ КОРИСТУВАННЯ 15 ОД. МАГІСТРАЛЬНИХ ВАНТАЖНИХ ТЕПЛОВОЗІВ СЕРІЇ ТЕЗЗАС ВИРОБНИЦТВА КОМПАНІЇ GENERAL ELECTRIC НА ЗАГАЛЬНУ СУМУ **1 798,6** МЛН ГРН.

ЗА 2018 РІК ВИКОНАНО ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ ОНОВЛЕННЯ РУХОМОГО СКЛАДУ НА СУМУ **8 440,72** МЛН ГРН, ЩО СКЛАДАЄ 68,4 % ВІД ЇЇ ЗАВДАНЬ, З НИХ ПРИДБАННЯ РУХОМОГО СКЛАДУ – **5 423,46** МЛН ГРН (53,9 % ВІД ЗАВДАНЬ ПРОГРАМИ) ТА КАПІТАЛЬНИЙ РЕМОНТ І МОДЕРНІЗАЦІЯ – **3 017,26** МЛН ГРН (77,8 % ВІД ЗАВДАНЬ ПРОГРАМИ).

### КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ЗА ОСНОВНИМИ НАПРЯМАМИ

Напрямок капітальних інвестицій	2017 рік факт	2018 рік			Виконання до 2017 р.
	План	План	Факт	Виконання до плану	
	млн грн			%	% або р.
<b>Капітальне будівництво, зокрема:</b>	2 405,3	4 923,2	3 960,1	80,4	1,7 р.
Реконструкція колії	844,0	1 908,8	2 006,4	105,1	2,4 р.
Придбання основних засобів, зокрема	3 891,0	10 688,5	6 302,0	59	1,6 р.
Рухомий склад	3 357,9	9 517,0	5 571,5	58,5	1,7 р.
Інші основні засоби	533,1	1 171,5	730,5	62,4	1,4 р.
Придбання необоротних матеріальних активів	262	392,9	330,3	84,1	1,3 р.
Придбання нематеріальних активів	69,7	201,1	164,1	81,6	2,4 р.
Модернізація основних засобів, зокрема	2 461,5	6 246,2	3 390,6	54,3	1,4 р.
Модернізація рухомого складу	2 171,4	5 326,1	2 887,6	54,2	1,3 р.
Модернізація інших основних засобів	290,1	920,1	503	54,7	1,7 р.
Капітальний ремонт, зокрема	1 814,6	2 614,5	2 443,1	93,4	1,3 р.
Капітальний ремонт рухомого складу	651,5	1 254,7	962,6	76,7	1,5 р.
Капітальний ремонт будівель та споруд	1 079,3	1 327,3	1 400,0	105,5	1,3 р.
Капітальний ремонт інших основних засобів	83,8	32,5	80,5	247,7	96,1
<b>Усього</b>	<b>10 904,1</b>	<b>25 066,5</b>	<b>16 590,2</b>	<b>66,2</b>	<b>152</b>

### ПРІОРИТЕТНІ ІНВЕСТИЦІЙНІ НАПРЯМИ:

- оновлення парку тягового рухомого складу;
- оновлення парку вантажних піввагонів;
- оновлення парку пасажирських вагонів;
- удосконалення наявної інфраструктури залізниці шляхом модернізації й реконструкції залізничної колії та електрифікації;
- розвиток термінальних комплексів: будівництво перевантажувальних терміналів для залучення транзитних потоків, що слугуватиме підґрунтям для подальшого розвитку найбільш прибуткового сегменту залізничних перевезень та формуватиме довгострокове міжнародне партнерство з найбільшими залізничними компаніями;
- покращення управління вокзальними комплексами: створення залізничних вокзалів на сучасні транспортні хаби, що має сприяти розвитку бізнесу із забезпеченням покращення якості обслуговування пасажирів.

АТ «Укрзалізниця» продовжує співпрацю з міжнародними партне-

У 2018 РОЦІ ПОВНІСТЮ ЗАВЕРШЕНІ РОБОТИ ЗА ПРОЕКТОМ БУДІВНИЦТВА БЕСКИДСЬКОГО ТУНЕЛЮ. ОБ'ЄКТ БУДІВНИЦТВА ВВЕДЕНО В ЕКСПЛУАТАЦІЮ ЗГІДНО ІЗ СЕРТИФІКАТОМ ВІДПОВІДНОСТІ. ЗАГАЛЬНА ВАРТІСТЬ БУДІВНИЦТВА СКЛАЛА **117** МЛН ЄВРО, ЗОКРЕМА: ПОЗИКА ЄБРР У **32,46** МЛН ЄВРО; ПОЗИКА ЄІБ У **55** МЛН ЄВРО; КОШТИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» В СУМІ **22** МЛН ЄВРО.

рами для впровадження інвестиційних проектів. Серед ключових фінансових організацій Європейський банк реконструкції та розвитку, Європейський Інвестиційний Банк, General Electric Company. Протягом 2018 року активна робота проводилась в таких найбільш масштабних проектах:

**на етапі підготовки:**

- закупівля нових вантажних піввагонів загального призначення;
- оновлення парку електровозів;
- закупівля нового рухомого складу для регіональних та приміських залізничних перевезень;

- модернізація та електрифікація залізничного напрямку Долинська-Миколаїв-Колосівка;
- модернізація залізничної колії 1 435 мм на ділянці Ковель – Ягодин – Держкордон з подальшою електрифікацією;

**на етапі впровадження:**

- інвестиційний проект з оновлення тягового рухомого складу в партнерстві з General Electric Company;
- завершення комплексного проекту «Впровадження швидкісного руху пасажирських поїздів на залізницях України», який складається із інвестиційних проектів із закупівлі колійної техніки та будівництва Бескидського залізничного тунелю.



# КЛЮЧОВІ ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ

## ОНОВЛЕННЯ ПАРКУ ЗАЛІЗНИЧНИХ ВАНТАЖНИХ ВАГОНІВ

ПЕРІОД ВПРОВАДЖЕННЯ: 2018 – 2019 рр.

**ЗАВДАННЯ ПРОЕКТУ:** планомірне оновлення парку вантажних піввагонів як пріоритетного напрямку діяльності АТ «Укрзалізниця» (знос вантажних піввагонів складає понад 85 %). Розрахунково планується закупити 6 000 нових вантажних вагонів загального призначення: вагонів з глухим дном (фаза 1) та люкових вагонів (фаза 2).

**ОБСЯГ ІНВЕСТИЦІЙ:** вартість проекту – 259,018 млн дол.

**РЕАЛІЗОВАНО У 2018 РОЦІ:** 18.05.2018 на порталі електронних закупівель ЄБРР (ECEPP) опубліковано запрошення до участі у тендері на закупівлю 3 000 вантажних піввагонів з глухим дном. 16.07.2018 на порталі електронних закупівель ЄБРР (ECEPP) відбулося автоматичне відкриття тендерних пропозицій. Тендерні пропозиції були отримані від трьох компаній, включно з іноземними. 09.11.2018 відбулося укладання кредитної угоди про надання позики між ЄБРР та АТ «Укрзалізниця», проект «Закупівля нових вантажних вагонів загального призначення для АТ «Укрзалізниця» (далі – кредитна угода), загальна вартість якого складає 259,018 млн дол. США, з них кредитні кошти – 150 млн дол. США, власні кошти АТ «Укрзалізниця» – 109,018 млн дол. США. Кредитною угодою передбачена закупівля близько 6 500 вантажних напіввагонів. Термін погашення кредиту – 10 років, пільговий період по сплаті основної заборгованості – 2 роки.

**ЦІЛІ НА 2019 РІК:** за умовами кредитної угоди період вибірки кредитних коштів – до 31 грудня 2019 року. Планується отримати люкові піввагони.

## ОНОВЛЕННЯ ПАРКУ ЕЛЕКТРИЧНИХ ЛОКОМОТИВІВ

ПЕРІОД ВПРОВАДЖЕННЯ: 2018 – 2020 рр.

**ЗАДАЧІ ПРОЕКТУ:** оновлення парку локомотивів АТ «Укрзалізниця» шляхом придбання 210 електровозів.

**ОБСЯГ ІНВЕСТИЦІЙ:** 1,000 млн дол.





## ПІЛОТНИЙ ПРОЕКТ РЕФОРМУВАННЯ ПРИМІСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ У ЗАПОРІЗЬКІЙ ТА ДНІПРОПЕТРОВСЬКІЙ ОБЛАСТЯХ

**ПЕРІОД ВПРОВАДЖЕННЯ:** 2018 – 2021 рр.

**ОБСЯГ ІНВЕСТИЦІЙ:** від 100 млн євро.

**РЕАЛІЗОВАНО У 2018 РОЦІ:** організація соціально важливих перевезень залізницею відповідно до Регламенту вимагає інституційних, юридичних та технічних рішень, зібрання додаткових даних та їх аналіз, включно із здійсненням техніко-економічних обґрунтувань.

Для цього в рамках проекту надається технічна допомога, що фінансується Європейським інвестиційним банком.

Експерти проведуть комплексне дослідження поточної ситуації з організації приміських перевезень у пілотних областях, зокрема аналіз поточного стану використання регіонального та приміського рухомого складу, сформулюють вимоги до рухомого складу та інші технічні вимоги проекту з впровадження організації соціально важливих пасажирських перевезень. Буде здійснено оцінку необхідності створення компанії-власника рухомого складу, вимоги, яким така компанія має відповідати, умови, порядок та механізми передачі рухомого складу перевізникам сектору соціально важливих перевезень. Проаналізують попит та пропозиції, розроблять прогноз щодо вказаних показників, аналіз прибутку та витрат, фінансову модель з організації приміських перевезень, розроблять проекти необхідної документації. Старт підготовки європейськими експертами техніко-економічного обґрунтування з реалізації пілотних проектів у Запорізькій та Дніпропетровській областях – листопад 2018 року.

**ЦІЛІ НА 2019 РІК:** Очікуване завершення розробки ТЕО – кінець травня 2019 р.

Після цього до кінця 2019 року буде підготовлено пакет організаційно-юридичних документів, необхідних для подальшої імплементації проекту (також із залученням міжнародних консалтингових компаній). 2020-2021 роки – очікуваний старт стадії реалізації проекту (ця стадія триватиме від 1 до 3 років, залежно від результатів ТЕО та запропонованої орг.-юр. моделі).

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕШКОДНОГО ДОСТУПУ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ ДО ОБ'ЄКТІВ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

**ПЕРІОД ВПРОВАДЖЕННЯ:** 2017 – 2019 рр.

**ЗАДАЧІ ПРОЕКТУ:** створення належних умов доступу для осіб з інвалідністю до будівель вокзалів та станцій, приміщень загального користування та прилеглих до них територій, які перебувають на балансі АТ «Укрзалізниця» (філій).

**ЗАХОДИ, ЩО ВІДБУВАЛИСЯ В РАМКАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТУ:** Станом на 01 січня 2019 року на вокзалах і станціях АТ «Укрзалізниця» пристосовано та обладнано для осіб з інвалідністю: 123 зали очікування, 24 кімнати відпочинку, 816 місць відпочинку, 183 камери схову, 93 квиткові каси, 30 ліфтів, 122 туалетні кімнати, 34 кімнати гігієни, 29 пересувних установок для посадки (висадки) пасажирів з інвалідністю, 154 кнопки виклику чергового персоналу, 272 пандуси, 168 місць паркування автомобілів, 131 крісло колісне – для пересування осіб з інвалідністю по території вокзалів, станцій і 146 крісел колісних – для пересування у вагонах потягів.

**ВИТРАЧЕНО КОШТІВ:** у 2018 році згідно з завданнями Плану-графіка виконано 88 заходів на суму близько 1,6 млн грн щодо створення умов доступності для осіб з інвалідністю до об'єктів залізничної інфраструктури.

**ЦІЛІ НА 2019 РІК:** план-графік передбачає виконання 80 заходів на суму близько 3,3 млн грн щодо створення належних умов доступу для осіб з інвалідністю до об'єктів залізничної інфраструктури.





## ПЛАНИ

- продовження впровадження ключових інвестиційних проєктів за участю провідних фінансових інституцій, підготовка і впровадження нових інвестиційних проєктів на середньострокову та довгострокову перспективу;
- залучення приватних інвестицій, провідних технологій та управлінського досвіду приватного сектору, що дозволить отримати доступ до інвестиційних ресурсів без зростання обсягів наявного боргового навантаження АТ «Укрзалізниця» та вирішувати завдання із досягнення стратегічних цілей розвитку АТ «Укрзалізниця»;
- розробка, систематизація та актуалізація локальних нормативно-правових актів АТ «Укрзалізниця» з питань інвестиційної діяльності.



# Оновлений візуальний стиль АТ «Укрзалізниця»



## СПАДКОЄМНІСТЬ ЯК ВІРНІСТЬ ТРАДИЦІЯМ

Важливою умовою розробки оновленого візуального стилю було збереження спадковості образів – як засвідчення поваги до багаторічної історії та традицій Компанії. Логотип не змінився повністю та залишився впізнаваним, але водночас став сучаснішим.

## ЯК ВІДБУВАЛОСЬ ОНОВЛЕННЯ ВІЗУАЛЬНОГО СТИЛЮ

Для оновлення візуального стилю АТ «Укрзалізниця» у квітні-липні 2018 року було проведено конкурс, під час якого провідним креативним агентствам запропонували надати на розгляд власні концепції та варіанти логотипа для Товариства. Переможцем конкурсу стала креативна агенція «Galagan», яка розробила оновлений візуальний стиль для Компанії на умовах «pro bono».



АГЕНЦІЮ «GALAGAN» БУЛО СПЕЦІАЛЬНО РОЗРОБЛЕНО УНІКАЛЬНИЙ ШРИФТ. РЕТЕЛЬНО ОБМІРКОВАНИЙ І СТВОРЕНИЙ З НУЛЯ ШРИФТ ЛІТЕР «У» ТА «З» УСОБЛЯЄ СТАЛІСТЬ І НАДІЙНІСТЬ, ВОДНОЧАС ЗАВДЯКИ НАХИЛУ ТА ПОЄДНАННЮ ЛІТЕР МИ БАЧИМО ТАКИЙ САМИЙ РУХ ЗЛІВА НАПРАВО. ЛІГАТУРА «УЗ» ЗАДЛЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ СПАДКОЄМНОСТІ ЗАПОЗИЧЕНА З ПОПЕРЕДНЬОГО ВАРІАНТА.

ПРЕЗЕНТАЦІЯ  
ЛОГОТИПУ ВІДБУЛАСЬ  
У ВЕРЕСНІ

2018 РОКУ

## СТРУКТУРА ТА КОЛЬОРИ

Заради зручності у використанні розроблено два варіанти оновленого логотипа – повний та скорочений. Повний логотип містить назву «Укрзалізниця», скорочений – лігатуру «УЗ». Також обидва варіанти містять символічний елемент – контур локомотива, що рухається вперед, у майбутнє. Верхня частина символу заокруглена та нагадує контур сучасних швидкісних поїздів.

Основний колір логотипа – глибокий синій, розташований на світлому тлі. Ці два кольори (як день і ніч) символізують цілодобову роботу Компанії, адже поїзди курсують незалежно від часу доби. Додаткові кольори, які також використовуються в оновленому візуальному стилі, – колір устриці, чорний та помаранчевий.

Оновлений візуальний стиль поступово втілюється на об'єктах інфраструктури рухомому складі, інвентарі, формі співробітників Компанії. На інфографіці перелічено об'єкти, які було виконано в оновленій стилістиці з нанесенням логотипа в 2018 році.



ПАСАЖИРСЬКІ ВАГОНИ (нові)	8	128	ТЕХНІКА (автомобілі, автобуси, трактори, зокрема нові)
ПАСАЖИРСЬКІ ВАГОНИ (після капітально-відновлюваль- них та поточних ремонтів)	22	69	ІНШИЙ РУХОМИЙ СКЛАД (зокрема після капітально-віднов- лювальних та планових ремонтів)
ВАНТАЖНІ ВАГОНИ (нові)	44	4 519	ПОШИТТЯ ФОРМЕНОГО ТА СПЕЦОДЯГУ
ВАНТАЖНІ ВАГОНИ (після капітально-відновлюваль- них та поточних ремонтів)	99	1 706	ВИВІСКИ ТА ПОКАЖЧИКИ
ТЕПЛОВОЗИ ТЕ3ЗАС (нові)	15	37	РЕКЛАМНІ КОНСТРУКЦІЇ ТА ІНШІ ОБ'ЄКТИ ІНФРАСТРУКТУРИ
ТЕПЛОВОЗИ (зокрема після планових ремонтів)	77	5	ПРАПОРИ
ЕЛЕКТРОВОЗИ (зокрема після планових ремонтів)	32	32	ВІДЗНАКИ ТА НАГОРОДИ (медалі)
ЕЛЕКТРОПОЇЗДИ (зокрема після планових ремонтів)	139	46 3241	ДРУКОВАНА ПРОДУКЦІЯ (бланки, прапори, газети, посвідчення тощо)



## ПЛАНИ

Для забезпечення злагодженої та успішної роботи 26.10.2018 було затверджено План впровадження оновленого логотипа АТ «Укрзалізниця» на територіях і об'єктах залізничного транспорту. Згідно з документом оновлення візуального стилю об'єктів Товариства має проводитись поступово. Наприклад, заплановані терміни виконання робіт складають:

- пасажирські вагони (під час виконання капітального ремонту рухомого складу та будівництва нових вагонів) – протягом 2 років;
- вантажні вагони (під час виконання капітального ремонту рухомого складу та будівництва нових вагонів) – протягом 8 років;
- контейнери (під час виконання капітального ремонту рухомого складу та будівництва нових вагонів) – протягом 3 років;
- тепловози, електровози, дизель-поїзди, електропоїзди, інший рухомий склад – протягом 3 років;
- техніка – протягом 2 років;
- пошиття форменого та спецодягу – протягом 1 року (з урахуванням потреб);
- об'єкти інфраструктури – протягом 3 років.

# Інвестиції у розвиток

## ХАРАКТЕРИСТИКИ НОВИХ ЛОКОМОТИВІВ GENERAL ELECTRIC

### МОДЕЛЬ ЛОКОМОТИВІВ



ВАНТАЖНИЙ МАГІСТРАЛЬНИЙ  
ТЕПЛОВОЗ СЕРІЇ ТЕЗЗАС.

### МІСЦЕ ВИРОБНИЦТВА



ЛОКОМОТИВОБУДІВНИЙ ЗАВОД  
КОМПАНІЇ GENERAL ELECTRIC  
COMPANY (СПОЛУЧЕНІ ШТАТИ  
АМЕРИКИ).

### ГОЛОВНІ ТЕХНІЧНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЛОКОМОТИВА



НОМІНАЛЬНА ПОТУЖНІСТЬ  
ДИЗЕЛЯ

**3 356** кВт (4564 к. с.)

КОНСТРУКЦІЙНА  
ШВИДКІСТЬ

**120** км/год

ОСЬОВА ФОРМУЛА

**30-30**

СЛУЖБОВА ВАГА

**138** т (±3 %)

ГАБАРИТ

**1-Т** ЗА ДСТУ Б В.2.3-29  
(ГОСТ 9238)

### ВАРТІСТЬ ОДНОГО ЛОКОМОТИВА



**4,68** млн дол. США з пдв.

### ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ ВІД ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЛОКОМОТИВА – ОБ- СЯГ ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ ПАЛИВА І МАСТИЛА ТА ІН.



ОЧІКУЄТЬСЯ ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ НА ПАЛИВНО-  
МАСИЛЬНІ МАТЕРІАЛИ ДО **20 %**, А ТАКОЖ НА  
ОБСЛУГОВУВАННЯ Й РЕМОНТ МАЙЖЕ УДВІЧІ  
(ПОРІВНЯНО З ТЕПЛОВОЗАМИ СЕРІЇ 2ТЕ10, 2ТЕ116).

### ЕКОЛОГІЧНИЙ ЕФЕКТ ВІД ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЛОКОМОТИВА – ОБСЯГ ЗНИЖЕННЯ ШКІДЛИВИХ ВИКИДІВ ТА ІН.



ТЕПЛОВОЗИ АДАПТОВАНІ ДО КЛІМАТИЧНИХ УМОВ  
УКРАЇНИ, БІЛЬШ ДРУЖНІ ДО ДОВКІЛЛЯ, НАДІЙНІ,  
ЕКОНОМНІ В ОБСЛУГОВУВАННІ Й КОМФОРТНІ  
ДЛЯ ЛОКОМОТИВНИХ БРИГАД. ПОРІВНЯНО З  
ТЕПЛОВОЗАМИ ІНШИХ СЕРІЙ ШКІДЛИВІ ВИКИДИ  
ЗНИЖЕНО БІЛЬШ НІЖ НА **40 %**.



# ХАРАКТЕРИСТИКИ НОВИХ ЛОКОМОТИВІВ GENERAL ELECTRIC

В УПРАВЛІННІ ТЕПЛОВОЗОМ СЕРІЇ ТЕЗ3АС ЗАДІЯНА ЛОКОМОТИВНА БРИГАДА, ЯКА СКЛАДАЄТЬСЯ З ДВОХ ОСІБ:

ОЧІКУВАНИЙ СТРОК  
СЛУЖБИ ЛОКОМОТИВА



40  
РОКІВ



МАШИНІСТ



ПОМІЧНИК  
МАШИНІСТА

РЕМОНТ  
ЛОКОМОТИВІВ



ТЕХНІЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ПРОВОДИТЬСЯ СТРУКТУРНИМ ПІДРОЗДІЛОМ «МЕЛІТОПОЛЬСЬКЕ ЛОКОМОТИВНЕ ДЕПО» РЕГІОНАЛЬНОЇ ФІЛІЇ «ПРИДНІПРОВСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ».

ДІЛЯНКИ  
ЕКСПЛУАТАЦІЇ  
ЛОКОМОТИВІВ



ЕКСПЛУАТУЮТЬСЯ НА ДІЛЯНКАХ ОБСЛУГОВУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ: «ДОНЕЦЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ», «ОДЕСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ» ТА «ПРИДНІПРОВСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ».

## СПІВПРАЦЯ ІЗ КОМПАНІЄЮ GENERAL ELECTRIC

ПЕРШЕ  
ПІВРІЧЧЯ  
2018

Початок  
будівництва  
першого  
локомотива

10.09.  
2018

Перший тепловоз  
серії **ТЕЗ3АС**  
прибув до порту  
Чорноморськ  
Одеської області



У лютому 2018 року АТ «Укрзалізниця» уклало Рамковий договір з компанією General Electric Company, що визначає довгострокову співпрацю з питань оновлення тепловозного парку Товариства.

15  
ОД.

ТЕПЛОВОЗІВ СЕРІЇ  
ТЕЗ3АС



Загальний обсяг постачання локомотивів, передбачений договором, – до **225** нових локомотивів GE серії Evolution до 2034 року (за наявності в АТ «Укрзалізниця» потреби в таких локомотивах і відповідних фінансових активів).

Кількість поставлених Товариству локомотивів у платне користування

Кількість локомотивів, які прийнято в експлуатацію

У 2019 році АТ «Укрзалізниця» планує отримати у платне користування протягом першого кварталу

У 2018 році АТ «Укрзалізниця» отримало у платне користування 15 од. тепловозів серії ТЕЗ3АС, зокрема:



12.12.2018  
4  
ОД.

14.12.2018  
4  
ОД.

29.12.2018  
7  
ОД.

# МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

У 2018 РОЦІ ДЕПАРТАМЕНТ  
МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА  
ЗАБЕЗПЕЧИВ ПРОВЕДЕННЯ  
**329** ЗУСТРІЧЕЙ З ІНОЗЕМНИМИ  
ДЕЛЕГАЦІЯМИ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»,  
ЩО НА 51 ВІЗИТ БІЛЬШЕ, НІЖ У 2017  
РОЦІ.



Одним з пріоритетів роботи АТ «Укрзалізниця» в міжнародних організаціях є інтеграція мережі залізниць України у загальноєвропейську транспортну систему. Компанія активно взаємодіє з міжнародними партнерами у сфері залізничних перевезень та відіграє важливу роль у перевезенні вантажів та пасажирів у міжнародному сполученні.

З метою максимального використання транзитного потенціалу та вдосконалення пасажирських і вантажних перевезень у міжнародному сполученні, АТ «Укрзалізниця» бере активну участь у роботі міжнародних організацій залізничного транспорту.

## ПЕРЕЛІК МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ЗАХОДІВ, У РОБОТІ ЯКИХ БЕРУТЬ УЧАСТЬ ФАХІВЦІ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

1. Рада із залізничного транспорту держав-учасниць Співдружності (ЦСЗ, м. Москва, Російська Федерація).
2. Організація співробітництва залізниць (ОСЗ, м. Варшава, Польща) - Organization for the Collaboration of Railways (OSSHD).
3. Міжурядова організація з міжнародних перевезень залізни-

цею (ОТІФ, м. Берн, Швейцарія) - Intergovernmental Organisation for International Carriage by Rail (OTIF).

4. Міжнародний комітет залізничного транспорту (ЦІТ, м. Берн, Швейцарія) - Comite international des transports ferroviaires (CIT).

5. Міжнародний союз залізниць (МСЗ, м. Париж, Франція) - Union Internationale des Chemins de fer (UIC).

6. Комітет з внутрішнього транспорту Європейської Економічної Комісії ООН (КВТ ЄЕК ООН, м. Женева, Швейцарія).

7. Форум залізниць Європи (ФТЕ, м. Берн, Швейцарія) - Forum train Europe (FTE).

8. Співтовариство Європейських залізничних компаній та компаній з інфраструктури (CER - the Community of European Railways), (м. Брюссель, Королівство Бельгія).

9. Міжнародна Координаційна Рада з Трансіндійських перевезень - (КСТП, м. Москва, Росія).

10. Координаційний комітет маршруту Південь-Захід.

11. Об'єднання юридичних осіб «Міжнародна асоціація «Транскаспійський міжнародний транспортний маршрут» (Асоціація TMTM).

12. Рада директорів зі спільної експлуатації поромної переправи між портами Варна - Поті/Батумі - Іллічівськ.

13. Народи з узгодження обсягів та умов перевезень зовнішньоторговельних вантажів між залізницями України, Російської Федерації, Угорщини, Сербії і Чорногорії, Словаччини, Болгарії, Молдови.

14. Прикордонні конференції (комісії), проводяться один раз на рік.

02-06 вересня 2018 року українська делегація в складі представників АТ «Укрзалізниця» взяла участь у засіданні 81-ої сесії Робочої групи з тенденцій та економіки транспорту Європейської економічної комісії Організації Об'єднаних Націй (ЄЕК ООН), зокрема, у Міжнародній конференції на тему «Введення в дію євро-азійських транспортних коридорів». У рамках Конференції були представлені пріоритети розвитку України у напрямку Європа-Азія, зокрема у частині гармонізації підходів до реалізації стійкої, орієнтованої на вантажовласників транспортної політики; створення уніфікованих технічних та технологічних умов під час організації вантажних перевезень; зняття перешкод для руху товарів і послуг у Євразійському регіоні.

**ПРИКОРДОННІ ЗАЛІЗНИЧНІ КОМІСІЇ**

У 2018 році проведено 5 засідань:

**УКРАЇНА – ПОЛЬЩА**

13-15 червня 2018 року у м. Жешув, Польща

**УКРАЇНА – УГОРЩИНА**

19-21 червня 2018 року у м. Хайдусобосло, Угорщина

**УКРАЇНА – СЛОВАЧЧИНА**

15-17 травня 2018 року в м. Київ, Україна

**УКРАЇНА – РУМУНІЯ**

02-04 жовтня 2018 року в м. Яремче, Україна

**УКРАЇНА – МОЛДОВА**27-29 грудня 2018 року в  
м. Одеса, Україна**У 2018 РОЦІ ПІДПИСАНО:**

- Протокол про наміри щодо співробітництва між ПАТ «Укрзалізниця» та АТ «Литовські залізниці» з метою ефективного використання локомотивного парку сторін.
- Меморандум про співпрацю між Мінекономрозвитку і торгівлі України, ПАТ «Укрзалізниця», китайською корпорацією China National Complete Engineering Corporation з метою реалізації програми оновлення рухомого складу залізниць України.
- Меморандум про взаєморозуміння між ПАТ «Укрзалізниця» та французькою компанією Alstom Transport щодо співпраці з оновлення парку електровазів ПАТ «Укрзалізниця» та їх технічного обслуговування.
- Меморандум про взаєморозуміння між ПАТ «Укрзалізниця», китайськими компаніями CMI (China Motors International) та CRRC Datong щодо співпраці в оновленні наявного парку електровазів АТ «Укрзалізниця». Крім цього, проведено двосторонні зустрічі на рівні керівників залізничних компаній: ПАТ «Укрзалізниця» і ДО «Білоруська залізниця» (м. Мінськ, 15.03.2018), ПАТ «Укрзалізниця» і АТ «Литовські залізниці» (м. Київ, 23-24.10.2018), а також зустрічі з керівниками залізничних компаній: Грузії, Азербайджану, Казахстану, Польщі, Словаччини, Угорщини, Молдови, Румунії, Туреччини, Німеччини, Франції, Австрійської Республіки під час проведення міжнародних форумів та конференцій у галузі залізничного транспорту.

## ПРОЕКТ БУДІВНИЦТВА ЗАЛІЗНИЧНОЇ КОЛІЇ ШИРИНОЮ 1 520 ММ КОШИЦЕ – БРАТИСЛАВА - ВІДЕНЬ

**МЕТА ПРОЕКТУ:**

розвиток і підвищення ефективності транспортних та економічних зв'язків між Центральною Європою та Азійськими країнами.

Даний регіон - це міжнародний транспортний вузол з ідеальним розташуванням на перетині транспортних шляхів у серці Транс'європейської транспортної мережі. Реалізація проекту дозволить створити Євразійський сухопутний транспортний міст довжиною в 11 000 км і таким чином здійснювати перевезення вантажу між Європою та Азією за 15 днів або менше порівняно з понад 40 днями, які на сьогодні займає транспортування морським транспортом.

*Товариство з обмеженою відповідальністю «Брайтшпур Планунгсгезелльшафт мбХ» (LLC Breitspur Planungsgesellschaft mbH), Республіка Австрія, місто Відень (далі – Товариство), розмір частки АТ «Укрзалізниця» у статутному капіталі Товариства становить 25%.*

Залізничні компанії чотирьох країн (України, Словаччини, Австрії, Росії) виступили з ініціативою організувати пряме залізничне сполучення між державами Західної Європи, країнами СНД та Китаєм з використанням залізничної колії шириною 1 520 мм за маршрутом Чоп - Кошице - Братислава - Відень.

**ГОЛОВНЕ ПРИЗНАЧЕННЯ ПРОЕКТУ:**

зниження витрат з транспортування вантажів за рахунок ліквідації перевантажувальних операцій на прикордонних станціях, де відбувається зміна візків вагонів, відхід від застосування більш дорогих вагонів з розсувними колісними парами, а також удосконалення логістичних схем транспортування вантажів між державами Європи та країнами Азії, організація євроазійських перевезень вантажів по транспортних комунікаціях країн-учасниць.

Зараз в рамках проекту здійснюються наступні дослідження:

- «Техніко-економічне обґрунтування (технічна та екологічна частини) Євразійського залізничного проекту» - завершення робіт заплановано до кінця 2019 року.
- «Бізнес-модель та економічний аналіз» - закінчено.
- «Прогноз вантажопотоку» - закінчено.

За результатами позачергового засідання учасників Товариства 31.01.2018 р. ухвалено рішення щодо переходу до Фази №4 проекту - «Попередній дизайн». Ця Фаза триватиме два роки та включатиме отримання дозволів на будівництво в Словаччині та Австрії, а також детальний план будівництва. За цей період учасники Товариства планують провести роботу з інвесторами проекту щодо залучення коштів для будівництва.

A close-up, low-angle shot of the front of a high-speed train. The train has a sleek, aerodynamic nose with a large orange stripe curving around it. Two circular headlights are visible on the front. The train is dark grey or black. The background is slightly blurred, showing a station platform.

3

НАШІ ПРАЦІВНИКИ  
ТА КРАЇНА



## СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

Дотримання високих стандартів соціального захисту робітників – незмінна позиція керівництва Компанії. Соціальна політика Товариства робить його привабливим роботодавцем для висококваліфікованого персоналу, мотивованого на ефективну роботу, і є конкурентною перевагою АТ «Укрзалізниця». Компанія забезпечує своїм працівникам соціальні гарантії, передбачені законодавством, а також дає можливість користуватись додатковими соціальними програмами, що дозволяє співробітникам почуватись комфортно. У Товаристві піклуються про сприятливий соціальний клімат та підвищення якості життя своїх працівників і членів їх родин, створюють широкі можливості для професійного розвитку залізничників. Як один з найбільших вітчизняних роботодавців АТ «Укрзалізниця» усвідомлює свою соціальну відповідальність і щороку здійснює широкий комплекс заходів, пов'язаних з оздоровленням та відпочинком працівників, для чого діє широка мережа закладів соціальної інфраструктури. Крім того, діють програми забезпечення житлом. Усе це – важливі мотиваційні інструменти соціальної політики Компанії, на які щороку виділяються значні кошти.

Результатом реалізації ефективної соціальної політики Товариства є стабільна робота АТ «Укрзалізниця». Детальніше про підходи до управління персоналом – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність»).

У 2018 РОЦІ  
СОЦІАЛЬНІ ВИПЛАТИ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
СКЛАЛИ ПОНАД  
11 МЛРД ГРН.

## КОЛЕКТИВНИЙ ДОГОВІР

У Товаристві укладено Галуzeву угоду та Колективні договори структурних підрозділів Компанії, які регулюють виробничі, трудові, соціально-економічні відносини і узгоджують інтереси працівників та керівництва. Детальніше – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Колективний договір»).

У 2018 році на виконання норм Галуzeвої угоди витрачено 11,2 млрд грн. Загальна сума витрат, передбачених умовами Галуzeвої угоди та окремих положень Колективних договорів в АТ «Укрзалізниця», становить 12 456 470 тис. грн, в тому числі обов'язкових виплат, передбачених нормами Галуzeвої угоди – 11 212 647 тис. грн.



ТОВАРИСТВО ДБАЄ  
ПРО СТВОРЕННЯ  
ПОЗИТИВНОГО,  
ПРИВАБЛИВОГО  
ДЛЯ ПОТЕНЦІЙНИХ  
ПРАЦІВНИКІВ ІМІДЖУ.



## СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА

У Товаристві розвинена широка мережа закладів соціальної інфраструктури, які виконують такі важливі функції, як лікування, оздоровлення, відпочинок працівників Компанії та членів їх родин, підвищення їх культурного рівня, організація дозвілля та виховання підростаючого покоління. Діяльність закладів соціальної інфраструктури дає можливість співробітникам відновлювати сили та здоров'я і повертатись до повноцінної трудової діяльності.

Станом на 2018 рік кількість об'єктів соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» налічує 115 одиниць, де чисельність персоналу становить 1 980 осіб.

Загальний обсяг витрат на утримання об'єктів соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» за звітний період становить 408 929,9 тис. грн:

- Дохід: 211 127,6 тис. грн
- З них дотація: 47 019,0 тис. грн
- Збиток: 197 802,3 тис. грн.

### РОЗПОДІЛ ВИТРАТ НА ВИКОНАННЯ ГАЛУЗЕВОЇ УГОДИ:

Щомісячна надбавка за вислугу років	3 301 982 тис. грн	29,45 %
Доплати та надбавки	3 019 858 тис. грн	26,93 %
Матеріальна допомога на оздоровлення	863 556 тис. грн	7,70 %
Винагорода за підсумками роботи за рік	595 972 тис. грн	5,32 %
Фінансування заходів з охорони праці	613 487 тис. грн	5,47 %
Додаткова відпустка по Галузевій угоді	520 780 тис. грн	4,64 %
Утримання закладів оздоровчого та спортивно-культурного характеру,	206 948 тис. грн	1,85 %
Здешевлення вартості путівок на оздоровлення та відпочинок залізничників і членів їх сімей	92 858 тис. грн	0,83 %
Одноразова матеріальна допомога при звільненні працівників вперше з роботи у зв'язку з виходом на пенсію	438 612 тис. грн	3,91 %
Відшкодування витрат при роз'їзному характері роботи	336 506 тис. грн	3 %
Обов'язкове медичне обстеження працівників за рахунок коштів підприємства	248 844 тис. грн	2,22 %
Інше	973 844 тис. грн	8,69 %

# УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ

## КАДРОВА ПОЛІТИКА

Політика з управління персоналом - невід'ємна частина загальної політики Товариства. Її метою є забезпечення оптимального балансу процесів оновлення та збереження якісного складу персоналу Компанії в її розвитку відповідно до потреб, вимог діючого законодавства, стану ринку праці і Стратегії розвитку Товариства. У 2018 році АТ «Укрзалізниця» впроваджувало ефективні напрями політики з управління персоналом: системи пошуку та відбору, оцінки, навчання та розвитку, кадрового резерву.

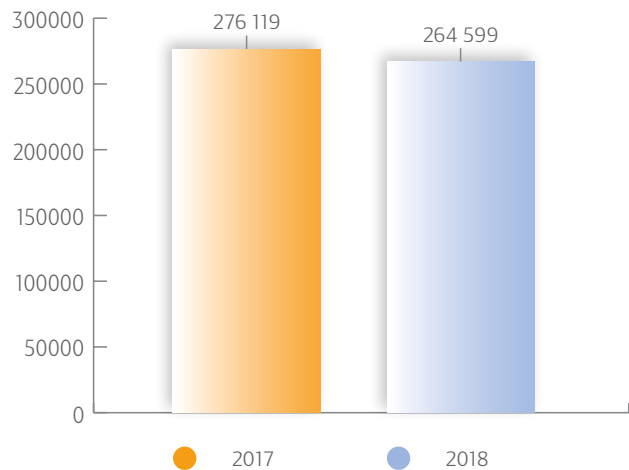
Товариство приділяє особливу увагу розвитку мотиваційних механізмів, що підвищують зацікавленість і задоволеність працівників роботою. Компанія вивчає та запроваджує провідний світовий досвід у застосуванні матеріальних і нематеріальних стимулів. Зокрема розробляються та реалізуються програми фахового вдосконалення (кадрового резерву, наставництва, розвитку кар'єри, підвищення кваліфікації та перепідготовки працівників, внутрішнього тренерства).

Реалізацію політики з управління персоналом здійснює все керівництво Компанії, а її ефективність забезпечують керівники підрозділів кадрової вертикалі. Товариство активно культивує корпоративну культуру та сприяє розвитку кадрової вертикалі шляхом запровадження HR-школи. Відповідність принципів і напрямів політики з управління персоналом цілям та Стратегії розвитку Компанії перебуває на контролі у найвищого керівництва АТ «Укрзалізниця».

## КІЛЬКІСТЬ ТА СКЛАД ПЕРСОНАЛУ

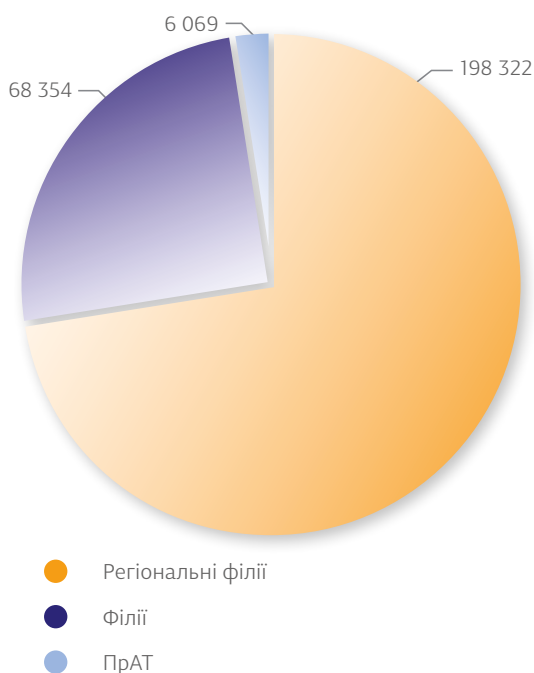
Облікова чисельність штатних працівників Товариства у 2018 році складала 272 745 осіб, зокрема працівників регіональних філій – 198 322 особи (72,7 %), філій – 68 354 особи (25,1 %) та залежних акціонерних товариств – 6 069 осіб (2,2 %). Кількість чоловіків за звітний період складала 166 266 осіб (60,9 %), жінок – 106 479 осіб (39,1 %).

## СЕРЕДНЬООБЛІКОВА КІЛЬКІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ, ОСІБ

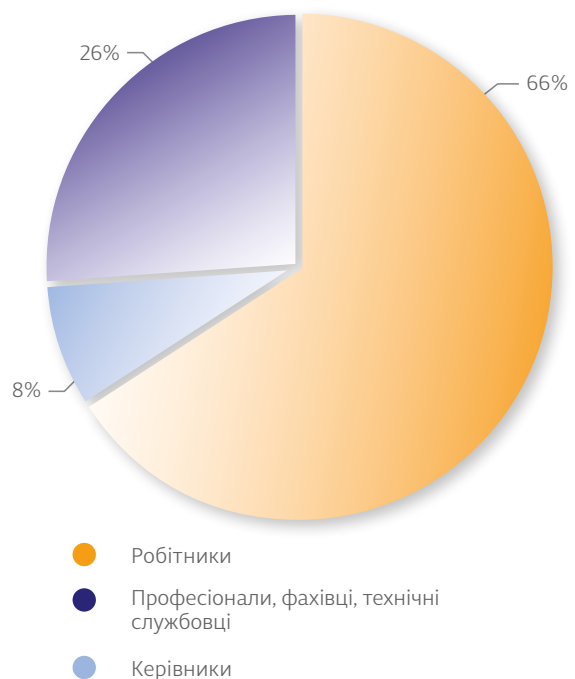


Порівняно з 2017 роком у 2018-му чисельність штатних працівників скоротилась на 6 914 осіб, або 4,2 %, за рахунок природної плінності кадрів, реорганізації структурних підрозділів Товариства з урахуванням процесів автоматизації, а також приведення чисельності працівників до обсягів виконуваних робіт.

## ОБЛІКОВА КІЛЬКІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» У 2018 РОЦІ



## РОЗПОДІЛ ПРАЦІВНИКІВ ТОВАРИСТВА ЗА КАТЕГОРІЯМИ ПЕРСОНАЛУ У 2018 РОЦІ



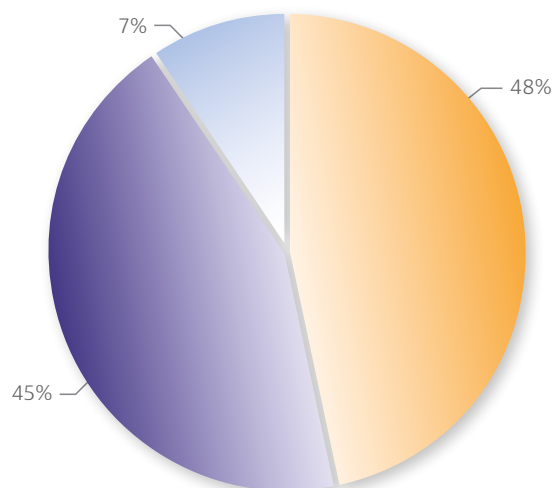
**СЕРЕДНЬОМІСЯЧНА  
ЗАРОБІТНА ПЛАТА  
ПРАЦІВНИКІВ ТОВАРИСТВА  
СКЛАЛА 10 490 ГРН, ЩО  
НА 18 % ВИЩЕ СЕРЕДНЬОЇ  
ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ В  
ДЕРЖАВІ.**

Фонд основної заробітної плати (оплата за годинними тарифними ставками та посадовими окладами) за 2018 рік склав 48 %.

Фонд додаткової заробітної плати включає щомісячну премію, систему доплат і надбавок, передбачених законодавством та Галузевою угодою (за роботу із важкими та шкідливими умовами праці, за роботу у вечірній та нічний час, за суміщення професій, за виконання обов'язків тимчасово відсутнього працівника, розширення зон обслуговування, професійну майстерність і т. ін.) та склав у 2018 році 45 %.

Інші заохочувальні та компенсаційні виплати у фонді оплати праці склали 7 %.

**СТРУКТУРА ФОНДУ ОПЛАТИ ПРАЦІ  
ПРАЦІВНИКІВ ТОВАРИСТВА У 2018 РОЦІ, %**



- ФОНД основної зарплати
- ФОНД додаткової зарплати
- Інші заохочувальні та компенсаційні виплати

Професійно-кваліфікаційна структура персоналу Товариства порівняно з 2017 роком не змінилась та складалась з керівників (8 %), професіоналів, фахівців і технічних службовців (26 %) та робітничого персоналу (66 %).

#### ОПЛАТА ПРАЦІ

Заробітна плата - основний стимул трудової діяльності. Оплата праці є важливим аспектом взаємодії Товариства й працівників. В АТ «Укрзалізниця» розроблена політика оплати праці працівників, в основу якої закладені такі основні принципи:

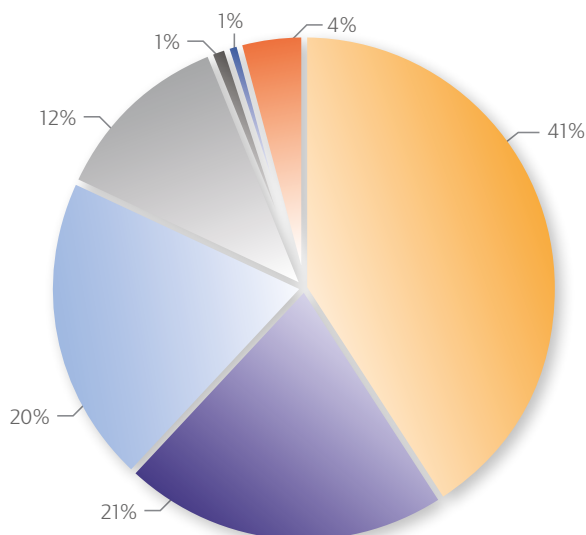
- мотивація до підвищення результативності;
- внутрішня справедливість;
- зовнішня конкурентоспроможність;
- прозорість і зрозумілість;
- легкість в управлінні;
- легітимність, дотримання норм чинного законодавства.

Фонд оплати праці працівників Товариства складається з фонду основної і додаткової заробітної плати, інших заохочувальних та компенсаційних виплат.



У грудні 2018 року із кількості штатних працівників Товариства, яким оплачено 50 % і більше робочого часу, встановленого на місяць, понад 2 тис. працівників отримали заробітну плату меншу мінімальної заробітної плати (робітники найпростіших професій). Майже 2,5 тис. працівників, або 1 %, отримали заробітну плату у сумі від 3 723 до 4 000 грн (працівники неосновної діяльності регіональних філій – працівники торгівлі, громадського харчування, побутового обслуговування населення, центрів культури і відпочинку, будинків народної творчості, фізкультурно-оздоровчих і лікувально-оздоровчих закладів; робітники найпростіших професій). Найбільша кількість працівників – 41 % (понад 100 тис. працівників) отримали заробітну плату у сумі від 10 000 до 20 000 грн. Заробітну плату понад 20 000 грн отримали 4 %, або більш ніж 11 тис. працівників.

### РОЗПОДІЛ ПРАЦІВНИКІВ ТОВАРИСТВА ЗА РОЗМІРАМИ СЕРЕДНЬОМІСЯЧНОЇ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ У ГРУДНІ 2018 РОКУ



- від 10 000,01 до 20 000 – 41 %
- від 8 000,01 до 10 000 – 21 %
- від 6 000,01 до 8 000 – 20 %
- від 4 000,01 до 6 000 – 12 %
- від 3 723,01 до 4 000 – 1 %
- до однієї мін. 3 723,0 – 1 %
- понад 20 000 – 4 %

ТОВАРИСТВО ПОСІЛО  
**12-ТЕ МІСЦЕ** В РЕЙТИНГУ  
СЕРЕДНЬОМІСЯЧНИХ  
ЗАРОБІТНИХ ПЛАТ  
ПРАЦІВНИКІВ СЕРЕД ІНШИХ  
ГАЛУЗЕЙ ЕКОНОМІКИ.

За рівнем середньої заробітної плати серед галузей економіки у 2018 році залізничники посіли 12-те місце (у 2017-му – 13-те). Зростання до 2017 року склало 33 %, в промисловості – 26 %, загалом по Україні – 25 %.

### СЕРЕДНЬОМІСЯЧНА ЗАРОБІТНА ПЛАТА ПРАЦІВНИКІВ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ПОРІВНЯНО З СЕРЕДНЬОМІСЯЧНОЮ ЗАРПЛАТОЮ У ПРОМИСЛОВІСТІ ТА ПО УКРАЇНІ ЗАГАЛОМ, 2016-2018 РР., ГРН

	2015-2016	2016-2017	2017-2018
АТ «Укрзалізниця»	5 816	7 863	10 490
Промисловість України	5 902	7 631	9 633
Загалом по Україні	5 183	7 104	8 865

З грудня 2017 року введено в дію нове Положення про оплату праці працівників ПАТ «Укрзалізниця» (далі – Положення). Нове Положення побудоване на єдиному методологічному підході до формування тарифних сіток і схем посадових окладів в межах всієї організаційно-штатної структури Товариства. Сформована прозора, єдина система встановлення і виплати надбавок, одноразових винагород, соціальних пільг на рівні всіх структурних підрозділів Товариства. З грудня 2017 року та на початку 2018 року відбулось поетапне запровадження системи оплати праці: спочатку для працівників основних професій залізничного транспорту, на завершальному етапі – для працівників загальних професій та керівників. На забезпечення нової корпоративної системи оплати праці у 2018 році щомісяця додатково виділялось близько 458 млн грн.

ЗАГАЛЬНИЙ  
ФОНД ОПЛАТИ  
ПРАЦІ СКЛАДАЄ  
**33 309,1 МЛН ГРН.**

В 2018 році відбулося поетапне запровадження корпоративної системи оплати праці, за рахунок чого відбулось зростання заробітної плати.

З метою посилення мотивації працівників до безперервного розвитку, реалізації принципу внутрішньої справедливості

розроблена політика одноразових заохочень та реалізовано в межах нормативного документа «Порядок встановлення та виплати одноразових заохочень (преміювання) працівникам апарату управління ПАТ «Укрзалізниця» та працівникам, посади яких відносяться до номенклатури посад ПАТ «Укрзалізниця». Зазначена політика в 2019 році стане основою єдиної політики одноразових заохочень всіх працівників Товариства.

В 2018 році розроблені дві ключові політики в оплаті праці – політика оцінки результатів діяльності та політика преміювання працівників апарату управління ПАТ «Укрзалізниця», підготовлені відповідні нормативно-правові документи. Реалізація зазначених політик буде здійснюватися поетапно. Перший етап реалізації – 2019 рік.

Зараз розроблено та узгоджується з заінтересованими департаментами Порядок забезпечення жилими приміщеннями працівників Товариства, які потребують поліпшення житлових умов і надання їм жилих приміщень. Цей документ спрямований на вирішення питання здійснення квартирному обліку, надання та розподілу житла у Товаристві.

#### РОБОТА ЗІ СКАРГАМИ З ТРУДОВИХ ПИТАНЬ

У 2018 році тривала робота зі скаргами з трудових питань. За звітний період на адресу ПАТ «Укрзалізниця» надійшло 2 020 письмових звернень, на урядовий контактний центр – 3 211. Було отримано 456 запитів на публічну інформацію та 16 053 електронних листів на віртуальну приймальню. Від працівників

ПАТ «Укрзалізниця» надійшло 808 скарг з трудових питань. Усього у 2018 році було врегульовано 21 740 скарг.

#### ПРОГРАМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖИТЛОМ

Велику частку висококваліфікованих фахівців Товариство приймає на роботу з іншої місцевості. Для удосконалення системи соціальної підтримки працівників ПАТ «Укрзалізниця» було вирішено матеріально відшкодувати витрати на подолання складних житлово-побутових умов. У 2017 році розроблено єдиний підхід щодо виплати компенсації працівникам ПАТ «Укрзалізниця» за найм (оренду) житла, відповідно до вимог Колективного договору та нормативно-правових актів. Запровадження цієї практики було здійснено у 2018 році.

На квартирному обліку підприємств залізничного транспорту, що підпорядковані ПАТ «Укрзалізниця», перебуває 8 947 сімей працівників та пенсіонерів-залізничників, серед них 1 879 сімей, які потребують поліпшення житлових умов на пільгових умовах: позачергово – 462 та першочергово – 1 417. Спостерігається позитивна динаміка забезпечення житлом працівників залізничної галузі порівняно з 2017 роком.

У рамках виконання Програми заходів житлового будівництва та переобладнання об'єктів під житло на 2018 рік, до якої включено 24 об'єкти, планується ввести в експлуатацію 14 житлових об'єктів.



## З МЕТОЮ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ АДАПТАЦІЇ НОВОПРИЙНЯТОГО ПЕРСОНАЛУ РОЗРОБЛЕНО ПРОЕКТ ПОЛОЖЕННЯ ПРО СИСТЕМУ АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ».

В 2018 році збудовано другу чергу житлового комплексу на 56 квартир у місті Синельникове Дніпропетровської області. Також завершено будівництво 110-квартирного житлового будинку в місті Харків по вулиці Малиновського.

У рамках розроблення та впровадження Концепції житлового забезпечення працівників Товариства передбачається розроблення комплексної програми вирішення житлової проблеми

шляхом створення системи фінансування будівництва житла за рахунок залучення різних джерел, зокрема, власних коштів працівників залізничного транспорту, коштів залізниць, кредитної спілки, іпотечного та недержавного пенсійного фондів.

### ПІДГОТОВКА, ПЕРЕПІДГОТОВКА ПЕРСОНАЛУ ТА РЕКРУТИНГ

З метою переформатування Товариства у сучасну та бізнес-орієнтовану структуру у 2018 році обрано курс на оновлення персоналу за рахунок зовнішніх джерел та наповнення Компанії молодими, компетентними та цілеспрямованими співробітниками. Задля цього укладено договори із провідними інтернет-ресурсами з пошуку роботи щодо висвітлення вакантних посад Товариства та забезпечення рівних можливостей для усіх охочих працевлаштуватись у Компанію. Крім того, підписано Меморандум щодо співпраці із Державною службою зайнятості України та проведено активну роботу з інформування населення про можливості працевлаштування до Товариства.

Автоматизація процесу рекрутингу на рівні головного офісу та апаратів управління регіональних філій з метою отримання аналітики процесу пошуку та підбору персоналу дасть змогу: виявити вузькі місця даного процесу та оптимізувати їх; сформувати базу зовнішніх кандидатів на посади.

Крім того, з січня 2018 р. введено звітність щодо осіб, звільнених у перші 3 місяці роботи для оцінки ситуації за напрямом адаптації персоналу.





#### КІЛЬКІСНИЙ АНАЛІЗ З ПРИЙОМУ ПЕРСОНАЛУ У 2018 РОЦІ

##### ПРАЦЕВЛАШТОВАНО ДО РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ОСІБ

	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Південно-Західна	2 888	3 942	4 104
Південна	2 929	2 499	2 485
Львівська	2 485	2 734	3 602
Придніпровська	4 367	3 790	2 991
Донецька	22 613	2 338	1 168
Одеська	4 939	3 803	5 326
Інші філії	4 460	50 715	78 924
Всього прийнято	44 681	69 821	28 600

В АТ «Укрзалізниця» запроваджено систему планування потреби в персоналі та його пошуку в регіональних філіях. Розроблено та запроваджено відповідну Програму укомплектування вакантних посад, в якій передбачено дієві HR-інструменти. Детальніше про управлінський підхід щодо підготовки та освіти – в Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Соціальна політика Товариства»).

#### ГАЛУЗЕВА РАДА. ПРОФЕСІЙНІ СТАНДАРТИ

Рівень підготовки кваліфікованих робітників за професіями залізничного транспорту у державних закладах професійної (професійно-технічної) освіти відповідає вимогам галузі не повною мірою. Тому Товариством з метою організації підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників, формування вимог до знань, умінь і навичок, що забезпечують якісне виконання основних трудових функцій, створення умов для їх професійного розвитку та підвищення якості праці, прийнято рішення щодо розроблення професійних стандартів за робітничими професіями на модульно-компетентній основі.

Було створено Галузеву Раду при Міжнародній організації роботодавців підприємств галузі залізничного транспорту (МОРПГЗТ) «Федерація залізничників України» з розробки професійних стандартів та професійних кваліфікацій у залізничній галузі та затверджено її склад, до якого увійшли представники МОРПГЗТ «Федерація залізничників України», АТ «Укрзалізниця», Профспілки залізничників і транспортних будівельників України, Мінсоцполітики, Міносвіти, вищих навчальних закладів (ДНУЗТ, УкрДУЗТ, КІЗТ, КЕМТ), професійно-технічних навчальних закладів (Одеський ЦПРП, ПТНЗ «КВПУЗТ», ДПТНЗ «КМВПУЗТ»).

Одним з основних завдань Галузевої ради на 2018 рік була організація роботи з розроблення 6 професійних стандартів за професіями «Машиніст електровоза», «Стюард (послуги у дорожі)», «Монтер колії», «Складач поїздів», «Черговий по переїзду», «Електромонтер контактної мережі».

# ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ

## СПІВПРАЦЯ З ВНЗ ТА ПТНЗ

АТ «Укрзалізниця» підписано Меморандум з МОН України про співробітництво, яким передбачається реалізація єдиних підходів щодо формування обсягів підготовки відповідно до потреб Товариства, організації та проведення теоретичної та практичної підготовки, подальшого працевлаштування молоді тощо.

У рамках співпраці з вищими та професійно-технічними навчальними закладами здійснюється низка заходів, спрямованих на покращення якості підготовки персоналу для АТ «Укрзалізниця».

## ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕМЕНТІВ ДУАЛЬНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

Для забезпечення залізничної галузі кваліфікованими робітниками та вирішення проблемних питань проведено ряд нарад та засідань з представниками Міністерства освіти і науки України, закладів професійної (професійно-технічної) освіти (далі – ЗП(ПТ)О), де прийнято рішення про впровадження елементів дуальної форми навчання у підготовку кваліфікованих робітників у закладах ЗП(ПТ)О спільно з регіональними філіями «Придніпровська залізниця», «Одеська залізниця», «Південна залізниця», «Південно-Західна залізниця».

У рамках впровадження елементів такої форми навчання в м. Козятин 05.06.2018 р. на базі ДПТНЗ «Козятинське міжрегіональне вище професійне училище залізничного транспорту» проведено віізу зустріч керівників і фахівців АТ «Укрзалізниця», представників регіональних філій, філій, представників ЗП(ПТ)О з німецькими партнерами, присвячену обміну досвідом з впровадження елементів дуальної форми навчання у підготовку кваліфікованих робітників.

Розроблені навчальні плани і програми з урахуванням поєднання в освітньому процесі теоретичної та практичної підготовки в співвідношенні 60 % на 40 %. Загальна кількість здобувачів освіти, залучених в рамках впровадження елементів дуальної форми навчання, склала 211 осіб, які навчатимуться у шести ЗП(ПТ)О.

У СУЧАСНИХ УМОВАХ НАЙБІЛЬШ  
ЕФЕКТИВНОЮ ФОРМОЮ ПРОФЕСІЙНОГО  
РОЗВИТКУ Є ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ,  
ЩО СПРИЯЄ ЯКІСНОМУ ВИКОНАННЮ  
ПРАЦІВНИКАМИ СВОЇХ ОБОВ'ЯЗКІВ,  
РОЗШИРЕННЮ МЕЖ КОМПЕТЕНЦІЇ,  
МОЖЛИВОСТІ ОВОЛОДІННЯ НОВИМИ  
ФУНКЦІОНАЛЬНИМИ ОБОВ'ЯЗКАМИ.

## ПРОХОДЖЕННЯ ПРАКТИКИ

Одним із основних етапів підготовки молодих фахівців для Товариства є проходження практики студентів ВНЗ та учнів ЗП(ПТ)О. Так, у звітному періоді в підрозділах регіональних філій та філій пройшли виробничу практику майже 4,7 тис. студентів вищих навчальних закладів та учнів професійно-технічних навчальних закладів.

Наказом АТ «Укрзалізниця» затверджено Планові завдання з працевлаштування у 2019 році до регіональних філій АТ «Укрзалізниця» випускників, які проходили практику. Відповідно до поставлених завдань пройшли практику у підрозділах регіональних філій 102 %; на оплачуваних робочих місцях – 27 %.

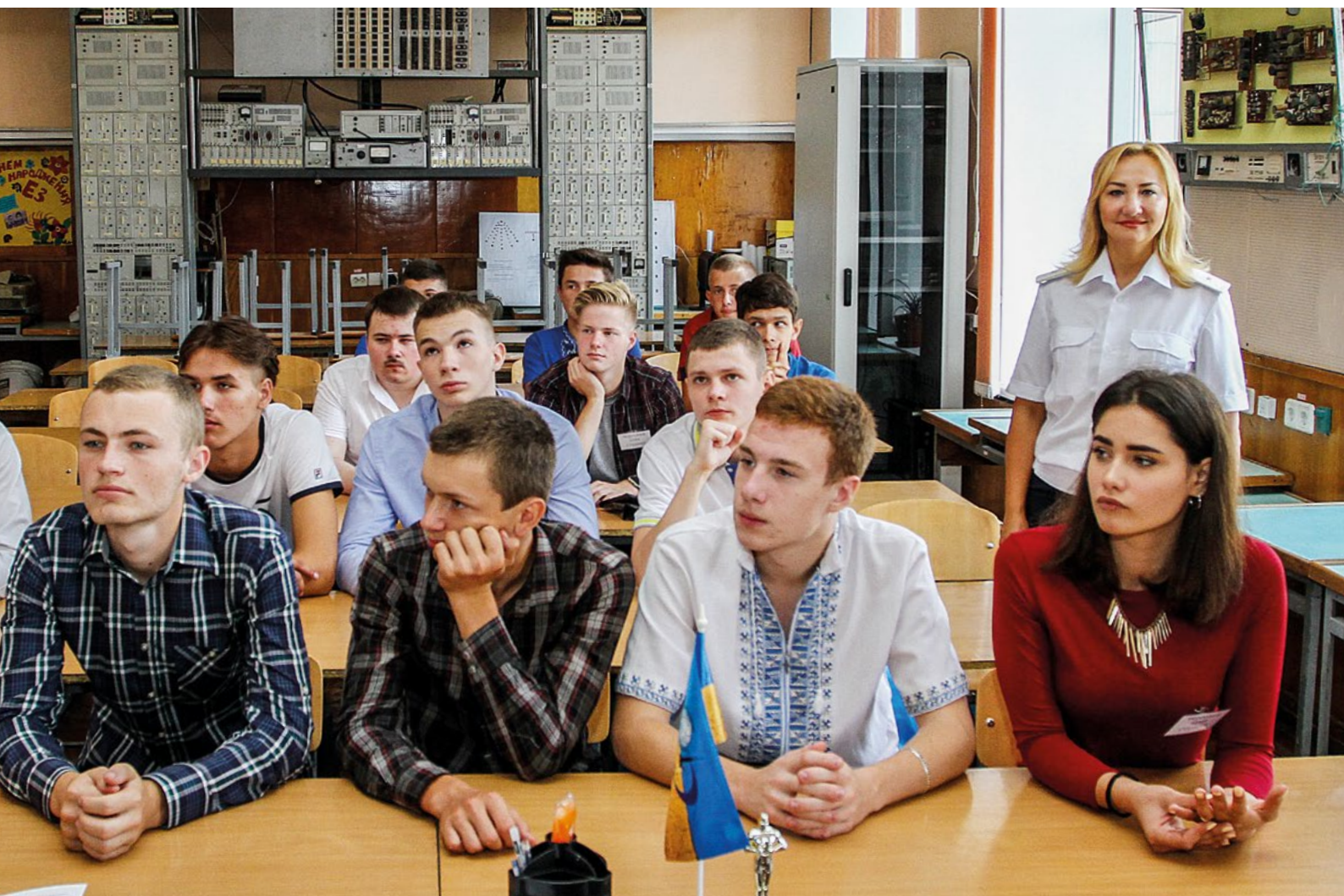
## ПРОФЕСІЙНЕ НАВЧАННЯ РОБІТНИКІВ

Товариство приділяє велику увагу формуванню потенціалу кваліфікованих робітничих кадрів, кількість яких складає близько 70 % від загальної чисельності працюючих.

Впровадження єдиної системи професійного навчання робітників, визначення перспектив та напрямів професійного розвитку робітничого персоналу дозволяє створювати умови для проведення навчання робітників Товариства на високому рівні. З метою створення єдиних підходів до процесів навчання робітників, удосконалення механізму стимулювання працівників АТ «Укрзалізниця» до процесів навчання розроблено Положення про професійне навчання робітників Товариства, в якому передбачено впровадження нових механізмів фінансового забезпечення професійного навчання, критеріїв оцінки процесу організації та проведення професійного навчання робітників, впровадження нових форм звітності з зазначенням додаткових показників (середньої кількості годин на одного працівника, витрат на навчання та розподілом робітників за категоріями тощо).

Протягом 2018 року підготовлено по регіональних філіях і філіях понад 2,8 тис. робітників, що становить 180 % від виконання річного плану на 2018 рік та 127 % від виконання плану за аналогічний період 2017 року:

- у центрах професійного розвитку персоналу – 0,3 тис. осіб;
- на виробництві – 2,4 тис. осіб;
- інших навчальних закладах – 0,118 тис. осіб.



Обсяги перепідготовки склали 5,06 тис. робітників, що становить виконання 108 % від річного плану на 2018 рік та 92 % виконання від аналогічного періоду 2017 року:

- у центрах професійного розвитку персоналу – 2,9 тис. робітників;
- на виробництві – 1,88 тис. робітників;
- в інших навчальних закладах – 0,211 тис. робітників.

Так, у 2018 році підвищили кваліфікацію майже 30,7 тис. робітників, що становить виконання 135 % від річного плану на 2018 рік та 99 % від виконання плану за аналогічний період 2017 року:

- в центрах професійного розвитку персоналу – 3,8 тис. робітників;
- на виробництві – 26,6 тис. робітників;
- в інших навчальних закладах – 0,321 тис. осіб.

Важливими подіями 2018 року стали організація заходів та проведення навчання персоналу, який, відповідно до укладеної угоди між АТ «Укрзалізниця» та компанією General Electric Transportation, буде задіяний в обслуговуванні магістральних вантажних тепловозів для успішного впровадження в експлуатацію та в подальшому проведення технічного обслуговування локомотивів ТЕЗ3АС.

Для ефективного засвоєння працівниками локомотивного господарства АТ «Укрзалізниця» умінь керування, виконання технічного обслуговування та ремонту локомотивів ТЕЗ3АС на базі виробничого підрозділу «Одеський центр професійного розвитку персоналу» регіональної філії «Одеська залізниця» організовано та проведено курси цільового призначення для 80 осіб за професіями: машиніст-інструктор локомотивних бригад, машиніст тепловоза, помічник машиніста тепловоза.

Окрім того, протягом 2018 року пройшли спеціальне навчання із питань перевезення небезпечних вантажів 7,7 тис. працівників галузі, що становить 89 % виконання до минулого року (у 2017 – 8,7 тис.) та 97 % - до річного плану навчання.

У серпні 2018 року Товариством отримано свідоцтво про визначення АТ «Укрзалізниця» центром спеціального навчання працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному транспорті за кваліфікаційним рівнем «робітник». Починаючи з вересня на базі Центру спеціального навчання АТ «Укрзалізниця» пройшли навчання 3,2 тис. робітників, що становить 57 % від загальної кількості навчених протягом року робітників АТ «Укрзалізниця».



З МЕТОЮ УДОСКОНАЛЕННЯ РІВНЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ПЕРСОНАЛУ В СФЕРІ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ, А ТАКОЖ ПРАКТИЧНОГО ЗАСТОСУВАННЯ ЗНАНЬ ТОВАРИСТВОМ СПІЛЬНО З АТ «ПЛАСКЕ» ПРОВЕДЕНО 2 ЕТАПИ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ АПАРАТУ УПРАВЛІННЯ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ, ФІЛІЙ ЗА ПРОГРАМОЮ ПІЛОТНОГО ПРОЕКТУ НАВЧАННЯ ЗА ТЕМОЮ: «ВИКОРИСТАННЯ НАКЛАДНОЇ СМГС ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ВАНТАЖІВ В ПРЯМОМУ ЗАЛІЗНИЧНО-ПАРОМНОМУ СПОЛУЧЕННІ (МУЛЬТИМОДАЛЬНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ)».

#### ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ КЕРІВНИКІВ І СПЕЦІАЛІСТІВ

Важливу роль в покращенні якісного складу працівників галузі відіграє підвищення кваліфікації керівних працівників та фахівців. Протягом 2018 року на базі ВНЗ залізничного транспорту I-IV рівнів акредитації підвищили кваліфікацію 4 035 керівних працівників та фахівців залізниць, що становить 99 % від плану, який у 2018 році становив 4 058 осіб. Такий показник вдвічі перевищує обсяги минулого року.

Вчасно організоване проведення централізованої закупівлі послуг з підвищення кваліфікації регіональною залізницею «Південна залізниця», на підставі рішення правління, дозволило забезпечити участь працівників регіональних філій та філій Товариства на курсах підвищення кваліфікації у вищих навчальних закладах. Одночасно кадровими підрозділами регіональних філій та філій проводилась робота з організації та проведення інших форм розвитку персоналу. Так, за програмою тематичних постійно діючих семінарів взяли участь 67 212 осіб, за програмою тематичних короткотермінових семінарів – 5 454 особи, на курсах цільового призначення – 6 827 осіб, у тренінгах – 210 осіб.

У 2018 році Департаментом управління персоналом та кадрової політики вперше ініційовано та проведено процедуру комплексного погодження узагальненої розрахункової потреби у послугах (без ремонтів) регіональних філій та філій.

Також у рамках міжнародного співробітництва зазначене навчання було проведено на базі АТ «Укрзалізниця» з представниками ЗАТ «Азербайджанські залізниці», де учасники навчання надали йому найвищу оцінку за всіма показниками якості організації та проведення.

СИСТЕМА НАВЧАННЯ КОМПАНІЇ ВКЛЮЧАЄ В СЕБЕ СПЕЦІАЛІЗОВАНІ УЧБОВІ ПРОГРАМИ, ДАЄ МОЖЛИВІСТЬ УДОСКОНАЛЮВАТИ ЗНАННЯ ТА НАВИЧКИ НА БЕЗКОШТОВНІЙ ОСНОВІ, ГАРАНТУЮЧИ РІВНІ ПРАВА ДЛЯ ВСІХ СПІВРОБІТНИКІВ. ТОВАРИСТВО ЗАБЕЗПЕЧУЄ ПРОВЕДЕННЯ ЯК ОБОВ'ЯЗКОВОГО НАВЧАННЯ, ЩО РЕГУЛЮЄТЬСЯ ЗАКОНОДАВСТВОМ, ТАК І ПРОГРАМ З РОЗВИТКУ НАВИЧОК ТА КОМПЕТЕНЦІЙ.

### СТАЖУВАННЯ

Процес стажування працівників АТ «Укрзалізниця», регіональних філій, філій регламентується Положенням про стажування. Стажування в Товаристві проводиться з метою:

- підвищення кваліфікації працівника;
- вивчення специфіки діяльності відповідного підрозділу залізничного транспорту для набуття практичного досвіду певної роботи;
- перевірки професійного рівня, ділових та особистих якостей фахівця, зарахованого до кадрового резерву, який є претендентом на відповідну посаду.

За 2018 рік організовано та проведено 932 стажування працівників у підрозділах АТ «Укрзалізниця», з них в апараті управління - 44, в регіональних філіях - 839, в філіях - 49 стажувань.

В АТ «Укрзалізниця» проводиться робота з оновлення процесу стажування з метою:

- підвищення якості стажування;
- побудови ефективної системи стажування;
- розмежування ролей та їх функцій у процесі стажування;
- встановлення чітких строків виконання задач під час організації стажування.

У 2019 році планується затвердження оновленого положення про стажування.

### НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ

Професійне навчання та розвиток компетенцій персоналу є стратегічно важливою задачею для АТ «Укрзалізниця», адже тільки команда професіоналів зможе виконати місію та реалізувати амбіційні цілі Товариства.

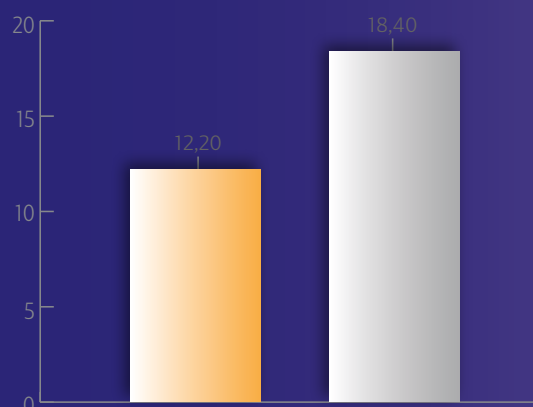
## HR-ШКОЛА

У липні 2018 року відбувся запуск навчального проекту «HR-школа» для 23 керівників служб кадрових підрозділів шести регіональних філій.

Навчання проходить у корпоративному форматі і має наступні цілі:

1. Розвиток професійних та лідерських компетенцій HR-керівників для збільшення продуктивності та ефективності робочої діяльності.
  2. Актуалізація знань та навичок з урахуванням сучасних тенденцій та вимог до кваліфікації HR-керівників, надання сучасних інструментів керування персоналом та процесами для якісної реалізації робочих завдань.
  3. Створення конструктивної комунікації між колегами різних структурних підрозділів за рахунок командної взаємодії під час виконання спільних проектів та завдань в рамках HR-школи.
  4. Покращення інформованості щодо процесів та змін, які відбуваються в Товаристві, поглиблене ознайомлення із діяльністю суміжних департаментів HR-вертикалі Товариства.
  5. Підвищення залученості та вмотивованості HR-керівників і як наслідок досягнення усіх вищезазначених цілей.
- Структура навчального проекту «HR-школа» складається із 8 модулів, кожен з яких триває 2 дні і містить кілька актуальних тем за різними напрямками. З моменту запуску школи відбулося навчання за 3 модулями. Навчання пройшли 23 керівники кадрових підрозділів 6 регіональних філій. Було залучено 9 внутрішніх та 2 зовнішні спікери.

### ДИНАМІКА РОСТУ РЕЗУЛЬТАТІВ ВИХІДНОГО ТЕСТУВАННЯ УЧАСНИКІВ ПО ВІДНОШЕННЮ ДО ВХІДНОГО ТЕСТУВАННЯ, У %



● динаміка росту результатів вихідного тестування учасників щодо вхідного тестування, у %

● динаміка росту результатів вихідного тестування учасників щодо вхідного тестування, у %



Цього року навчання апарату управління здійснювалося здебільшого за допомогою залучення зовнішніх провайдерів. Для структурних підрозділів було проведено 39 навчальних заходів для 431 працівників, навчання пройшли 352 керівники по 4 внутрішніх та 32 зовнішніх програмах та 78 фахівців по 17 зовнішніх та 1 внутрішній програмі.

Паралельно триває робота щодо розробки концепту Школи внутрішніх тренерів (ШВТ), яка буде впроваджена в Товаристві у 2019 році. Проект спрямований на поширення, збереження, уніфікацію експертних знань та набутого досвіду всередині Товариства, оптимізацію витрат, організацію масового навчання, підвищення загального рівня компетентності персоналу.

На удосконалення системи навчання та розвитку персоналу направлена і Програма розробки корпоративних компетенцій, що стартувала у 2018 році та буде гармонійно пов'язана з системою

оцінки компетенцій у рамках загальної політики оцінки діяльності співробітників вже наступного року. Створення і впровадження в Товаристві моделі компетенцій дозволить встановити необхідні для реалізації стратегії та ключових бізнес-завдань стандарти поведінки співробітників.

Модель компетенцій є однією з основ системи роботи з персоналом і застосовується для вирішення наступних завдань:

- підбір персоналу;
- планування моделі кар'єрного росту, переміщення (ротация) персоналу;
- робота з кадровим резервом;
- навчання і розвиток персоналу;
- формування корпоративної культури;
- формування процесу розвитку кадрового потенціалу;
- оцінка персоналу (інструмент зворотного зв'язку).



## ЛІДЕР ІННОВАЦІЙ

У Товаристві відбувся конкурс інноваційних проєктів «Лідер інновацій». У 2019 році заплановано розпочати реалізацію проєктів-переможців конкурсу.

Детальніше про конкурс – в Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Соціальна політика Товариства»).



## ПЛАНИ

1. Удосконалення політики оплати праці.
2. Впровадження політики оцінки результатів діяльності працівників апарату управління, керівників регіональних філій та філій, їх заступників, головних інженерів, головних бухгалтерів регіональних філій та філій.
3. Впровадження політики преміювання на основі оцінки результатів діяльності.
4. Поетапна автоматизація процесів управління ключовими показниками результативності (ефективності).
5. Розробка та впровадження моделі компетенцій.
6. Впровадження програм кадрового резерву.
7. Поетапна автоматизація процесів навчання та розвитку персоналу, системи планування навчання та звітності.
8. Впровадження системи дистанційного навчання.
9. Оновлення та затвердження положення про компенсацію оренди житла.
10. Затвердження в установленому порядку спільно з причетними структурними підрозділами Положення про житловий фонд АТ «Укрзалізниця».
11. Запровадження дієвого механізму щодо використання фонду службового житла.

## БЕЗПЕКА РУХУ ТА ОХОРОНА ПРАЦІ

Залізничний транспорт та шляхи сполучення залізниці є об'єктами підвищеної небезпеки. Безпека процесу перевезень є одним з найважливіших пріоритетів роботи галузі. Товариство постійно виявляє, оцінює та аналізує потенційні ризики виробничої діяльності, застосовує передові підходи до управління безпекою руху, яке спрямоване на зниження рівня травматизму та аварійності на залізниці. Стратегічна ціль - повна відсутність аварій на залізничних шляхах.

Особлива увага приділяється також охороні праці. Політика Товариства у цій галузі спрямована на створення належних та безпечних умов праці співробітників, запобігання нещасним випадкам та професійним захворюванням. Детальніше про підходи до безпеки руху та охорони праці – в Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Безпека руху та охорона праці»).

### БЕЗПЕКА РУХУ

У АТ «Укрзалізниця» діє Програма (прогнозна) впровадження технічних засобів безпеки руху в структурі Укрзалізниці у 2014-2018 роках, затверджена наказом Укрзалізниці від 05.12.2013 №432-Ц/од.

Детальніше ознайомитись з документами, якими керується Компанія у даній сфері, а також з принципами та підходами до безпеки на транспорті можна в Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Безпека руху та охорона праці»).

БЕЗПЕКА РУХУ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЇ  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ –  
СТАН ЗАХИЩЕНОСТІ ПРОЦЕСУ  
РУХУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ,  
ПРИ ЯКОМУ ВІДСУТНІЙ РИЗИК  
ВИНИКНЕННЯ ТРАНСПОРТНИХ  
ПОДІЙ ТА ЇХ НАСЛІДКІВ, ЩО  
ТЯГНУТЬ ЗА СОБОЮ ЗАВДАННЯ  
ШКОДИ ЖИТТЮ ТА ЗДОРОВ'Ю  
ГРОМАДЯН, НАВКОЛИШНЬОМУ  
СЕРЕДОВИЩУ ТА МАЙНУ.

Триває робота з розроблення стандартів підприємства «Система управління безпекою руху АТ «Укрзалізниця». Основні положення», «Порядок розслідування транспортних подій» та «Дослідження факторів небезпеки, системи оцінки ризиків для безпеки руху залізничного транспорту та визначення індексу ризику з розробленням процедури виявлення факторів небезпеки в АТ «Укрзалізниця» та приведення їх у відповідність до вимог законодавства Європейського Союзу та норм і стандартів, визначених Директивою 2004/49/ЄС Європейського Парламенту та Ради від 29 квітня 2004 року про безпеку залізниць у Співтоваристві.

### ПОКАЗНИКИ БЕЗПЕКИ РУХУ

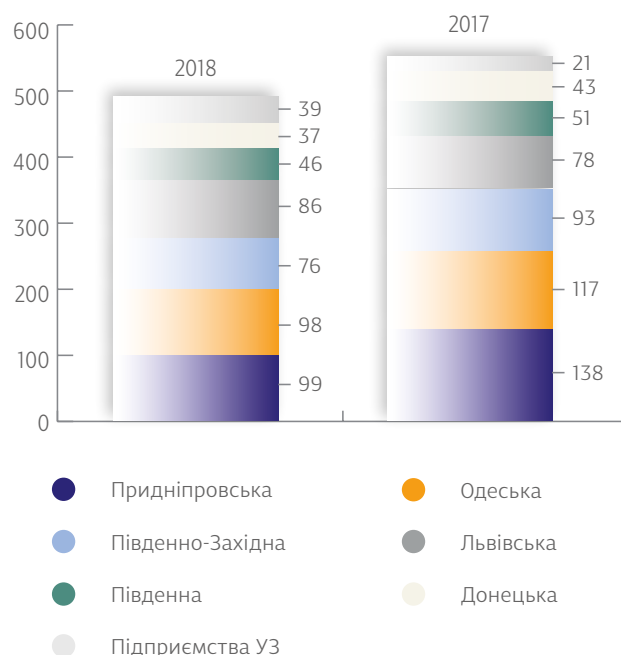
Протягом багатьох років показники безпеки руху в структурі АТ «Укрзалізниця» залишаються стабільними: загальна кількість транспортних подій щороку зменшується.

#### КІЛЬКІСТЬ ТРАНСПОРТНИХ ПОДІЙ ЗАЛЕЖНО ВІД КЛАСИФІКАЦІЇ

	2015	2016	2017*	2018
Загальна кількість	602	550	541	481
Аварії	0	1	0	2
Катастрофи	0	0	2	1
Серйозні інциденти	27	16	31	41

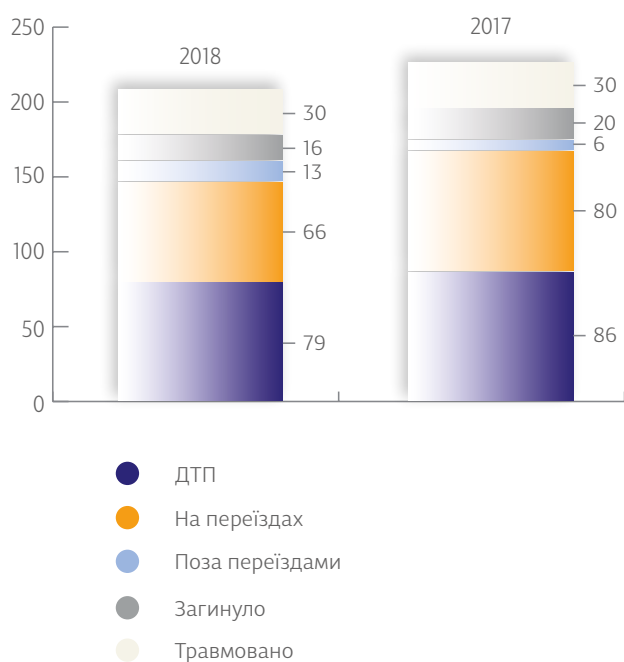
\* Дані відкориговані

#### РОЗПОДІЛ ТРАНСПОРТНИХ ПОДІЙ ЗА РЕГІОНАЛЬНИМИ ФІЛІЯМИ



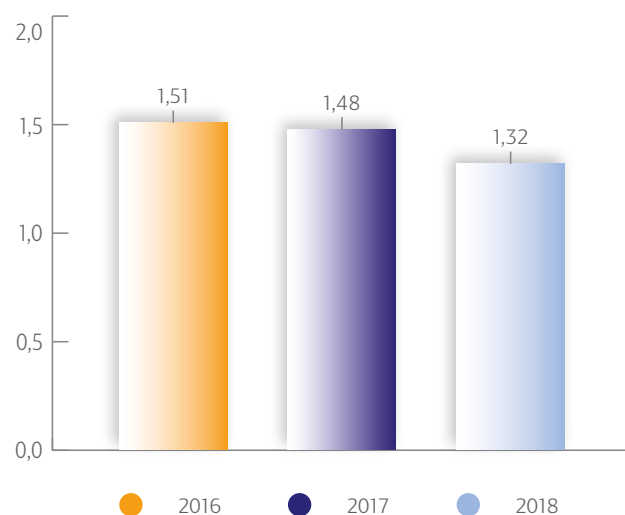


### КІЛЬКІСТЬ ДТП НА ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕЇЗДАХ І КОЛІЯХ



Протягом 2018 року допущено 154 транспортні події із пасажирськими та приміськими поїздами (або 32 %). Щодобово траплялось у середньому 1,32 випадки транспортних подій проти 1,48 у 2017 році.

### СЕРЕДНЯ КІЛЬКІСТЬ ВИПАДКІВ ЗА ДОБУ



У 2018 році найбільша кількість транспортних подій припадала на затримку вантажних поїздів на 2 год. і більше (40,95 %, або 197 випадків), затримку пасажирських поїздів на 1 год. і більше (27,85 %, або 134 випадки), сходження рухомого складу на перегоні чи станції (16,83 %, або 81 випадок, серед них 2 випадки - через проїзд заборонного сигналу).

Також протягом 2018 року були допущені такі транспортні події:

- Зіткнення рухомого складу з іншим рухомих складом – 7 випадків (серед них 1 випадок через проїзд заборонного сигналу);
- Саморозчеплення у вантажному поїзді – 13 випадків;
- Саморозчеплення у пасажирському поїзді – 4 випадки;
- Проїзд заборонного сигналу – 6 випадків;
- Розріз стрілки – 3 випадки;
- Вихід вантажу за встановлені габарити навантаження – 2 випадки;
- Відмови в роботі СЦБ, електропостачання – 6 випадків;
- Несвоєчасне закінчення робіт у «вікно» – 2 випадки;
- Падіння деталей на колію – 9 випадків;
- Пожежа на рухомих складі – 6 випадків;
- Вихід рухомого складу за граничний стовпчик – 2 випадки;
- Неогородження сигналами небезпечного місця – 4 випадки;
- Невдача попереджень – 2 випадки;
- Поява більш дозвольного показання світлофора – 1 випадок;
- Відправлення поїзда з перекритими кінцевими кранами – 1 випадок;
- Вихід рухомого складу на маршрут приймання – 1 випадок.

За порушення вимог нормативних документів з питань безпеки руху було притягнуто до відповідальності 1 731 працівника. Із них:

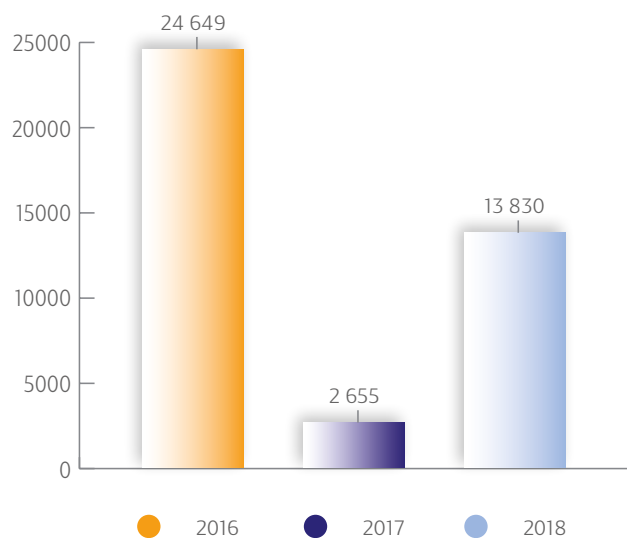
- звільнено з роботи 49 працівників, серед них 19 керівників;
- оголошено догани 1 682 працівникам, серед них 797 керівників;
- направлено на позачергові іспити 4 287 працівників, серед них 541 керівник;
- позбавлено премій 5 859 працівників, серед них 1 399 керівників.

У 2018 році збільшилась кількість випадків:

- саморозчеплення або розрив автозчепу у пасажирських і вантажних поїздах, із 11 до 17 випадків;
- порушення розміщення та кріплення вантажу, що призвело до зміщення вантажу за встановлений габарит навантаження, із 0 до 2 випадків;
- несвоєчасне закінчення робіт у «вікно», що призвело до затримки поїздів, із 1 до 2 випадків;
- сталося 3 випадки, яких у 2017 не було допущено: відправлення поїзда з перекритими кінцевими кранами; поява на польовому світлофорі дозволяючого показання замість забороняючого; вихід рухомого складу на перегін. Дані випадки транспортних подій могли призвести до більш тяжких наслідків.

**МАТЕРІАЛЬНІ ЗБИТКИ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ВІД  
ТРАНСПОРТНИХ ПОДІЙ  
ЗА 2018 РІК СТАНОВИЛИ  
13 МЛН 830 ТИС. ГРН.  
СУМА ОТРИМАНОГО  
ВІДШКОДУВАННЯ –  
1 МЛН 168 ТИС. ГРН, АБО  
8,45 %.**

**ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ЗБИТКІВ У СТРУКТУРІ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
ЗА 2016-2018 РОКИ (ТИС. ГРН)**



#### НЕЗАКОННІ ВТРУЧАННЯ

Протягом 2018 року на регіональних філіях допущено 481 випадок незаконних втручань (проти 553 випадків у 2017 році). Унаслідок цього:

- відбулося 10 випадків транспортних подій (проти 2 випадків у 2017 році);
- затримано 1 056 поїздів на 3 185 годин (проти 1 320 поїздів на 1 044 години у 2017 році);
- завдано збитків на суму 7 722,31 тис. грн (проти 4 254 тис. грн у 2017 році).





### НЕЗАКОННІ ВТРУЧАННЯ В ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ



Упродовж 2018 року до правоохоронних органів направлено 175 матеріалів за випадками незаконних втручань, на що отримано 31 відповідь. За скоєні незаконні втручання було занесено повідомлення до Єдиного реєстру досудових розслідувань щодо 20 випадків.

### НЕЗАКОННІ ВТРУЧАННЯ ТА ЇХ НАСЛІДКИ



Особливу небезпеку становить розкрадання деталей рухомого складу, пристроїв СЦБ (сигналізації, централізації і блокування), енергетики і зв'язку, матеріалів верхньої будови колії. Протягом 2018 року скоєно 4 053 випадки крадіжок, які мають вплив на безпеку руху, завдано збитків на суму 103 594,1 тис. грн, із них відшкодовано 256,17 тис. грн (0,4 %) проти 4 814 випадків крадіжок, допущених за аналогічний період минулого року, при цьому завдано збитків на суму 68 580,66 тис. грн.

**АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
РОБИТЬ ВСЕ МОЖЛИВЕ ДЛЯ  
ЗМЕНШЕННЯ ВИПАДКІВ  
НЕЗАКОННОГО ВТРУЧАННЯ  
СТОРОННІХ ОСІБ У РОБОТУ  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ.**

## ОХОРОНА ПРАЦІ

У Товаристві триває робота з розробки та впровадження єдиної корпоративної Системи управління охороною праці АТ «Укрзалізниця» (далі – Система). При цьому Компанія враховує вітчизняне та європейське законодавство щодо охорони праці, будуючи систему управління гігієною та безпекою праці, з урахуванням ідентифікації небезпек та оцінки ризиків. Доки Система не запрацювала, на регіональних філіях та філіях Товариства діють власні системи управління, введені у дію наказами керівників регіональних філій та філій.

Детальніше про ключові цілі у сфері охорони праці – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Безпека руху та охорона праці»).

### ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ВИТРАТ НА ОХОРОНУ ПРАЦІ У 2018 РОЦІ

За 12 місяців 2018 року витрати на охорону праці в АТ «Укрзалізниця» склали 613 486,5 тис. грн, що становить 0,7 % від суми реалізованої продукції, або 2,3 % від фонду оплати праці за попередній рік. Вимоги статті 19 Закону України «Про охорону праці» передбачають, що витрати на охорону праці повинні становити не менше 0,5 % від фонду оплати праці за попередній рік.

В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
ТРИВАЄ ПОСТІЙНА РОБОТА ЗІ  
ЗБІЛЬШЕННЯ ФІНАНСУВАННЯ  
НА ОХОРОНУ ПРАЦІ З  
МЕТОЮ ЗАПОБІГАННЯ  
НЕЩАСНИМ ВИПАДКАМ НА  
ВИРОБНИЦТВІ, ПРОФЕСІЙНИМ  
ЗАХВОРЮВАННЯМ ТА ІНШИМ  
ВИДАМ ЗАГРОЗИ ЗДОРОВ'Ю  
ПРАЦІВНИКІВ, СТВОРЕННЯ  
НАЛЕЖНИХ, БЕЗПЕЧНИХ І  
ЗДОРОВИХ УМОВ ПРАЦІ.

### ОСНОВНІ СТАТТІ ВИТРАТ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» НА ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ З ОХОРОНИ ПРАЦІ

Роки	2015	2016	2017*	2018
На забезпечення працівників спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального захисту	127 393,48 тис. грн	153 770,93 тис. грн	186 553,86 тис. грн	220 676,6 тис. грн
На проведення обов'язкових медичних оглядів працівників	74 627,52 тис. грн	91 585,36 тис. грн	119 500,0 тис. грн	134 881,7 тис. грн
На забезпечення молоком, рівноцінними харчовими продуктами та спецхарчуванням	13 622,87 тис. грн	14 350,26 тис. грн	18 306,12 тис. грн	22 883,6 тис. грн
На забезпечення працівників мийними засобами	7 812,06 тис. грн	8 792,18 тис. грн	9 625,24 тис. грн	8 944,3 тис. грн
На проведення атестації робочих місць за умовами праці*	4 653,75 тис. грн	2 392,94 тис. грн	2 038,29 тис. грн	3 755,10 тис. грн

\*атестація проводиться 1 раз на 5 років.

### ВИТРАТИ НА ОХОРОНУ ПРАЦІ

Роки	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Витрати, млн грн	302,1	336,37	367,55	396,27	291,24	367,65	396,52	552,34	613,49
Усього, 2010-2018 роки	3 623,53 млн грн								

### ЗДОРОВ'Я ТА БЕЗПЕКА НА РОБОЧОМУ МІСЦІ

Державна політика в сфері охорони праці визначена Законом України «Про охорону праці». Реалізація в АТ «Укрзалізниця» державної політики в цій сфері базується на основних принципах з охорони праці, що враховують особливості виробничої діяльності залізничного транспорту і спрямовані на створення

належних, безпечних і здорових умов праці, запобігання нещасним випадкам та професійним захворюванням серед працівників АТ «Укрзалізниця». Детальніше про принципи в сфері охорони праці – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Безпека руху та охорона праці»).



### ПИТАННЯ ЗДОРОВ'Я ТА БЕЗПЕКИ В УГОДАХ З ПРОФСПІЛКАМИ

В АТ «Укрзалізниця» діє Галузева угода між Державною адміністрацією залізничного транспорту та профспілками на 2002-2006 роки (зі змінами та доповненнями), пролонгована на 2018 рік. Також діє Колективний договір між керівництвом Державної адміністрації залізничного транспорту України та профспілковим комітетом апарату Укрзалізниці (зі змінами та доповненнями), в яких передбачений розділ «Охорона праці». Детальніше про зміст цього розділу - у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Безпека руху та охорона праці»).

### ТУРБОТА ПРО ЗДОРОВ'Я ПРАЦІВНИКІВ ТОВАРИСТВА

АТ «Укрзалізниця» дбає про здоров'я своїх працівників. Зокрема велике значення приділяється спорту.

У червні-серпні 2018 року було організовано та проведено XI Спартакіаду залізничників з семи видів спорту: армспорту, гирьового спорту, міні-футболу, волейболу, настільного тенісу, шахів, шашок, в якій взяло участь понад п'ять тисяч залізничників.

Змагання відбувались у три етапи. Третій етап - фінальні змагання Спартакіади, які проводились 2-5 серпня 2018 року на базі структурного підрозділу «Фізкультурно-спортивний клуб «Локомотив» ім. Героя України Г. Кірпи» регіональної філії «Південна залізниця» у м. Харків, у яких взяло участь 168 спортсменів-залізничників.

За підсумками Спартакіади в загальнокомандній першості перше місце посіла збірна команда регіональної філії «Південна залізниця». Переможці і призери фінальних змагань Спартакіади в особистій та командній першостях (міні-футбол, волейбол та настільний теніс серед змішаних пар) отримали дипломи і медалі відповідних ступенів, а також грошове заохочення: 29 працівників за перше місце - по 10 тис. грн кожному; 30 працівників за друге місце - по 8 тис. грн; 27 працівників за третє місце - по 6 тис. грн кожному.

Організацією та наданням якісних медичних послуг у Компанії займається філія «Центр охорони здоров'я» (ЦОЗ). Товариство також організовує роботу лікарсько-експертних комісій з метою проведення попередніх (при прийомі на роботу) та періодичних профілактичних медичних оглядів, здійснює перед- та післярейсові медичні огляди. За їх результатами здійснюються відповідні оздоровчі заходи.

До складу філії ЦОЗ входить 8 клінічних лікарень, розташованих у Києві, Одесі, Харкові, Дніпрі та Львові.

Загальна штатна чисельність філії ЦОЗ у 2018 році була скорочена.

Середньоблікова чисельність склала 6 531 осіб.

Склад персоналу:

медичні працівники:

- лікарі, завідувачі відділень – 1 365 осіб;
- сестри медичні – 3 069 осіб;
- молодший медичний персонал (молодші медичні сестри) – 1 201 особа;

інші працівники:

- спеціалісти (ІТР, АУП) – 383 особи;
- робітники – 828 осіб.

**У 2018 РОЦІ БУЛО  
ПРОВЕДЕНО 4 664 291  
ОБОВ'ЯЗКОВИЙ  
МЕДИЧНИЙ ОГЛЯД  
ПРАЦІВНИКІВ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ».**

#### ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ У 2018 РОЦІ

Показник	2016	2017	2018	План на 2019
Середній термін перебування на ліжку	11,52	10,27	10,16	8
Навантаженість на 1 лікарську посаду в амбулаторно-поліклінічному підрозділі	4 444	3 254	4 075	4 000
Кількість проведених медичних оглядів:	3 856 999	4 341 339	4 664 291	5 065 000
- попередніх та періодичних	61 544	61 833	56 167	65 000
- перед- та післярейсових	3 795 455	4 279 506	4 608 124	5 000 000
Кількість прооперованих у стаціонарі	25 561	25 520	19 883	21 000
Операційна активність	65,66	64,78	68,75	70,5



**ЗАГАЛЬНИЙ ДОХІД  
ФІЛІЇ У 2018 РОЦІ  
СТАНОВИВ ПОНАД  
233 000 ТИС. ГРН.**

## КІЛЬКІСТЬ МЕДИЧНИХ ОГЛЯДІВ

Найменування медичного закладу	Виконання за 12 місяців 2018 року					
	кількість оглядів			загальна вартість, тис. грн		
	план	факт	% виконання	план	факт	% виконання
Разом по філії ЦОЗ	5 657 770	4 664 291	82,44	124 414,0	94 747,0	76,15
Львівська клінічна лікарня на залізничному транспорті	589 889	575 342	97,5	11 371,0	10 107,0	88,9
Одеська клінічна лікарня на залізничному транспорті	1 432 300	1 403 865	98	28 427,0	27 976	98,4
Харківська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 2	1 314 967	927 272	70,5	26 861,0	17 582,0	65,5
Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 1	430 024	454 270	105,6	6 823,0	6 723,0	98,5
Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 2	327 670	277 313	84,6	13 237,0	6 535,0	49,4
Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 3	441 920	254 331	57,6	11 370,0	7 587,0	66,7
Дніпровська клінічна лікарня на залізничному транспорті	1 121 000	771 898	68,9	26 325,0	18 237,0	69,3



## РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ ТА ПРОГРАМИ

1. Спільно з Управлінням соціальної політики АТ «Укрзалізниця» та Головним військовим клінічним госпіталем філія провела в усіх структурних підрозділах «День донора», приурочений до Дня захисника України, на якому було зібрано близько 250 літрів крові.
2. Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 2 впровадила в практику перкутанну нефролітотрипсію як малоінвазивну методику видалення конкрементів нирок, що дасть змогу зменшити термін перебування хворого в стаціонарі та пришвидшити відновлення працездатності хворих. Упроваджено п'єзохірургію, яка дає можливість оперувати на кістковій та хрящовій тканині за допомогою ультразвуку (менший травматизм, швидше загоєння, швидша реабілітація). Освоєно риноманометрію: оцифровування результатів носового дихання до та після операції (допомагає краще оцінити ефективність оперативного лікування).
3. Київська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 1 отримала сертифікат якості міжнародного стандарту ISO ДСТУ ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги». Отримано акт Держпраці щодо дотримання вимог законодавства та нормативно-правових актів з охорони праці.
4. Харківською клінічною лікарнею № 2 впроваджено протезування кульшового суглобу. У відділенні хірургії застосовуються сучасні апарати при операціях на шлунку та кишківнику. Проводиться трансуретральна резекція при патології простати, сечового міхура. Упроваджено перкутанну нефролітолапексію. Освоєно застосування коблацийної техніки.
5. Харківська клінічна лікарня на залізничному транспорті № 1 впровадила внутрішньоартеріальний тромболізис з бріджінг-методикою. Освоєно ендоваскулярну балонну ангіопластику та стентування периферичних артерій. Упроваджено методику «гібридних» операцій при багаторівневому ураженні периферичних артерій. Виконано першу в Харкові катеторну тромбоаспірацію при гострому ішемічному інсульті.



## ПЛАНИ

Найголовнішим завданням для філії ЦОЗ є реформування медичної служби АТ «Укрзалізниця»:

1. Підвищення рівня задоволеності залізничників якістю медичної допомоги.
2. Підвищення рівня забезпечення залізничників якісними профілактичними медичними оглядами.
3. Збільшення рентабельності роботи структурних підрозділів ЦОЗ.
4. Вдосконалення реакції медичної служби на надзвичайні ситуації на транспорті та відпрацювання взаємодії з підрозділами ДСНС.
5. Проведення навчань серед персоналу в наданні первинної медичної допомоги при невідкладних станах та надзвичайних ситуаціях.



**НАВЧАННЯ З ОХОРОНИ ПРАЦІ**

Відповідно до вимог Типового положення про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці, затвердженого наказом Державного комітету України з нагляду за охороною праці від 26.01.2005 № 15, навчально-методологічним центром охорони праці та промислової безпеки Департаменту охорони праці та промислової безпеки проводиться навчання та перевірка знань з питань охорони праці посадових осіб та інших спеціалістів Товариства у процесі трудової діяльності.

**ПРОТЯГОМ 2018 РОКУ  
В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» БУЛО  
ПРОВЕДЕНО НАВЧАННЯ ТА  
ПЕРЕВІРКУ ЗНАНЬ СЕРЕД  
169 752 ПРАЦІВНИКІВ, З НИХ  
16 175 – ПОСАДОВІ ОСОБИ.**



**НАВЧАЛЬНО-МЕТОДОЛОГІЧНИМ ЦЕНТРОМ  
ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ПРОМИСЛОВОЇ  
БЕЗПЕКИ ДЕПАРТАМЕНТУ ОХОРОНИ ПРАЦІ  
ТА ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ ПРОВЕДЕНО  
НАВЧАННЯ ТА ПЕРЕВІРКУ ЗНАНЬ СЕРЕД  
12 743 ПРАЦІВНИКІВ (ПОСАДОВІ ОСОБИ ТА  
СПЕЦІАЛІСТИ ТОВАРИСТВА), З НИХ: З ПИТАНЬ  
ЕЛЕКТРОБЕЗПЕКИ – 1 280, З ПИТАНЬ ОХОРОНИ  
ПРАЦІ (ЗАГАЛЬНИЙ КУРС) – 5 517, З ІНШИХ  
ПИТАНЬ (НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АКТИ НПОП) –  
5 946 ПРАЦІВНИКІВ.**

У вересні 2018 року організовано та проведено галузевий семінар-нараду з питань охорони праці за участі представників Держпраці, Міністерства інфраструктури України, фахівців з охорони праці регіональних філій та філій, представників Ради профспілки залізничників і транспортних будівельників України, Вільної профспілки залізничників України, Вільної профспілки машиністів України.

Також було проведено: 692 семінари з охорони праці, у роботі яких взяли участь працівники та посадові особи регіональних філій та філій АТ «Укрзалізниця»; 25 199 нарад з охорони праці, з яких 9 026 – селекторні наради.

За порушення вимог нормативно-правових актів з охорони праці направлено і проведено позачергове навчання та перевірку знань 13 470 працівників.

### АТЕСТАЦІЯ РОБОЧИХ МІСЦЬ

Здоров'я працівників є запорукою злагодженої роботи Товариства. Одним зі способів моніторингу стану здоров'я співробітників є проведення медичних оглядів. Перед тим, як визначити підстави для проведення медоглядів, здійснюється атестація робочих місць.

Атестація робочих місць за умовами праці в структурних (виробничих) підрозділах АТ «Укрзалізниця» проводиться відповідно до Порядку проведення атестації робочих місць за умовами праці, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01.08.1992 № 442 (зі змінами), основна мета якої полягає у регулюванні відносин між власником або уповноваженим ним органом і працівниками у галузі реалізації прав на здоров'я й безпечні умови праці, пільгове пенсійне забезпечення, пільги та компенсації за роботу в несприятливих умовах. Атестація проводиться атестаційною комісією, склад і повноваження якої визначаються наказом по підрозділу в строки, передбачені колективним договором, але не рідше одного разу на 5 років.

Відповідно до вимог статті 17 Закону України «Про охорону праці» роботодавець зобов'язаний власним коштом забезпечити фінансування та організувати проведення попереднього (під час прийняття на роботу) і періодичних (протягом трудової діяльності) медичних оглядів працівників, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці або таких, де є потреба у професійному доборі, щорічного обов'язкового медичного огляду осіб віком до 21 року.

За 12 місяців 2018 року витрати на проведення обов'язкових медичних оглядів працівників АТ «Укрзалізниця» склали 134 881,7 тис. грн.

### СКАРГИ З ОХОРОНИ ПРАЦІ

Для централізованого обліку та опрацювання скарг, заяв та звернень від працівників АТ «Укрзалізниця» з питань охорони

праці в листопаді 2018 року в Департаменті охорони праці та промислової безпеки впроваджено роботу лінії «Якість та сервіс» Контакт-центру АТ «Укрзалізниця». У 2018 році було прийнято 14 скарг, заяв, звернень з питань розслідування нещасних випадків виробничого характеру, неналежних умов праці, питань пільг та компенсацій за роботу у важких і шкідливих умовах праці тощо. З них 14 оброблено протягом звітного періоду та врегульовано 14 питань, що були викладені у зверненнях, скаргах, заявах тощо. Крім цього, скарги, заяви, звернення розглядались на місцях.

### ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ З ПИТАНЬ ОХОРОНИ ПРАЦІ

У Товаристві керуються Галузевою програмою поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища у транспортно-дорожньому комплексі та галузі поштового зв'язку на 2014-2018 роки, затвердженою наказом Мінінфраструктури України від 09.07.2014 № 302.

ПРОТЯГОМ 12  
МІСЯЦІВ 2018 РОКУ  
НА РЕГІОНАЛЬНИХ  
ФІЛІЯХ ТА ФІЛІЯХ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
ПРОВЕДЕНА АТЕСТАЦІЯ  
З 318 РОБОЧИХ МІСЦЬ  
ЗА УМОВАМИ ПРАЦІ,  
НА ЩО ВИТРАЧЕНО  
З 755,1 ТИС. ГРН.



З МЕТОЮ СТВОРЕННЯ НА РОБОЧИХ МІСЦЯХ У КОЖНОМУ СТРУКТУРНОМУ (ВИРОБНИЧОМУ) ПІДРОЗДІЛІ ТОВАРИСТВА УМОВ ПРАЦІ ВІДПОВІДНО ДО НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ, А ТАКОЖ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОДЕРЖАННЯ ВИМОГ ЗАКОНОДАВСТВА ЩОДО ПРАВ ПРАЦІВНИКІВ У ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ПРАЦІ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЩОРІЧНО РОЗРОБЛЯЮТЬСЯ КОМПЛЕКСНІ ЗАХОДИ З ДОСЯГНЕННЯ ВСТАНОВЛЕНИХ НОРМАТИВІВ БЕЗПЕКИ, ГІГІЄНИ ПРАЦІ ТА ВИРОБНИЧОГО СЕРЕДОВИЩА, ПІДВИЩЕННЯ НИНІШНЬОГО РІВНЯ ОХОРОНИ ПРАЦІ, ПОПЕРЕДЖЕННЯ ВИПАДКІВ ВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ, ПРОФЗАХВОРЮВАНЬ ТА АВАРІЙ, ЯКИМИ НА 2018 РІК БУЛО ПЕРЕДБАЧЕНО РЯД ЗАХОДІВ ЗАГАЛЬНОЮ ВАРТІСТЮ 482 275,4 ТИС. ГРН. КРІМ ЦЬОГО, ЩОРІЧНО ЗАТВЕРДЖУЮТЬСЯ ЗАХОДИ ЩОДО ПОЛІПШЕННЯ ПРОФІЛАКТИЧНОЇ РОБОТИ ІЗ ЗАПОБІГАННЯ ВИРОБНИЧОМУ ТРАВМАТИЗМУ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ».

#### ПЕРЕВІРКИ З ПИТАНЬ ОХОРОНИ ПРАЦІ

Основним видом контролю за станом охорони праці в структурних (виробничих) підрозділах регіональних філій та філій є оперативний контроль, який здійснюється керівниками підрозділу спільно з представниками профспілкових організацій або уповноваженими найманими працівниками з питань охорони праці. Оперативний контроль за станом охорони праці проводиться в усіх підрозділах регіональних філій, філій і складається з трьох-ступеневого контролю.

На виконання графіка перевірок з питань охорони праці департаментів, регіональних філій, філій та приватних акціонерних товариств, підпорядкованих АТ «Укрзалізниця», на 2018 рік, були організовані та здійснені комплексні та цільові перевірки стану охорони праці усіх регіональних філій та окремих філій.

#### РОБОТА З ПІДРЯДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ В СФЕРІ ОХОРОНИ ПРАЦІ

Підрядні організації під час виконання робіт на території підрозділів Товариства повинні дотримуватися вимог чинного законодавства України з охорони праці та нормативних актів з охорони праці, що діють у Компанії.

При цьому в умовах договорів із сторонніми підрядними організаціями, що виконують роботи на об'єктах Товариства, передбачаються заходи щодо дотримання вимог охорони праці під час виконання робіт цими організаціями на території підрозділів Товариства та порядок взаємодії з цих питань між замовником (підрозділ Товариства) та сторонньою організацією, передбачена особиста відповідальність за організацію та проведення навчання з питань охорони праці тощо. Заходи безпеки, що не врегульовані договором, повинні відповідати вимогам законодавства України з питань охорони праці. Вищезазначені вимоги передбачені у проекті стандарту «Система управління охороною праці АТ «Укрзалізниця». Загальні положення».

#### ПРАКТИКИ КОМПАНІЇ В СФЕРІ ОХОРОНИ ПРАЦІ

У травні 2018 року було запроваджено реєстр наявності та термінів дії документів дозвільного характеру. Зокрема, встановлено постійний оперативний контроль за своєчасним отриманням регіональними філіями та філіями документів дозвільного характеру на виконання робіт підвищеної небезпеки, на експлуатацію машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки.

#### ТРАВМАТИЗМ НА ВИРОБНИЦТВІ ВИРОБНИЧИЙ ТРАВМАТИЗМ

В АТ «Укрзалізниця» щоквартально проводиться аналіз виробничого травматизму з метою визначення причин нещасних випадків як в масштабах окремого господарства, так і усього Товариства, найбільш травмонезбезпечних професій, вікових груп потерпілих тощо. Результати аналізу використовуються для розробки заходів з доведення умов і безпеки праці до нормативних вимог, підвищення нинішнього рівня охорони праці. У регіональних філіях та філіях АТ «Укрзалізниця» у 2018 році допущено 61 нещасний випадок, внаслідок яких травмовано 65 працівників, серед них 12 – із смертельним наслідком. У 2017 році було допущено 79 нещасних випадків, внаслідок яких травмовано 85 працівників, серед них 17 – із смертельним наслідком.

Зокрема, протягом 2018 року 17 працівників було травмовано внаслідок падіння, з них під час пересування 11 (або 16,9 %), з висоти 5 (або 7,7 %). Коефіцієнт частоти травматизму (на 1 000 працюючих) склав  $K_{\text{ч}}=0,244$ , коефіцієнт тяжкості травматизму (на 1000 працюючих) -  $K_{\text{т}}=16,97$ , коефіцієнт середньої тяжкості нещасних випадків -  $K_{\text{т ср.}}=85,40$ .

Із загальної кількості травмованих працівників у 2018 році травмовано жінок – 14, чоловіків – 51.

#### ДИНАМІКА КОЕФІЦІЄНТІВ ЧАСТОТИ ТА ТЯЖКОСТІ ТРАВМАТИЗМУ

Роки	2015	2016	2017	2018
Коефіцієнт частоти травматизму, $K_{\text{ч}}$	0,281	0,274	0,315	0,244
Коефіцієнт тяжкості травматизму, $K_{\text{т}}$	17,99	13	20	16,97

Процедура проведення розслідування та ведення обліку нещасних випадків, професійних захворювань і аварій, що сталися з працівниками структурних (виробничих) підрозділів АТ «Укрзалізниця», визначається Порядком проведення розслідування та ведення обліку нещасних випадків, професійних захворювань і аварій на виробництві, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 30.11.2011 № 1232 (зі змінами).

### ДИНАМІКА НЕЩАСНИХ ВИПАДКІВ З ТРАВМУВАННЯМ ОСІБ

Роки	2015	2016	2017	2018
Травматизм із смертельним наслідком (кількість потерпілих)	17	14	17	12
Загальний травматизм (кількість потерпілих)	86	75	85	65

ЗА 12 МІСЯЦІВ 2018 РОКУ БІЛЬШІСТЬ НЕЩАСНИХ ВИПАДКІВ СТАЛАСЯ ВНАСЛІДОК ПАДІННЯ ПОТЕРПІЛОГО (17 ПОТЕРПІЛИХ, АБО 26,2 %), ПОДІЙ НА ТРАНСПОРТІ (13 ПОТЕРПІЛИХ, АБО 20,0 %), ДІЙ ПРЕДМЕТІВ ТА ДЕТАЛЕЙ, ЩО РУХАЮТЬСЯ, РОЗЛІТАЮТЬСЯ, ОБЕРТАЮТЬСЯ (11 ПОТЕРПІЛИХ, АБО 16,9 %).

Основні причини нещасних випадків виробничого травматизму за звітний період:

- організаційні (41 постраждалих, або 63,1 %) – це порушення трудової і виробничої дисципліни, порушення правил безпеки руху, невикористання засобів індивідуального захисту;
- психофізіологічні (17 постраждалих, або 26,2 %) – це особиста необережність потерпілих, травмування внаслідок протиправних дій сторонніх осіб;
- технічні (7 постраждалих, або 10,8 %).

Однією з основних проблем у сфері охорони праці у 2018 році стало скасування у 2017 році і введення лише у 2 кварталі 2018 року ряду нових нормативно-правових актів з охорони праці, що регламентують порядок організації безпечної експлуатації устаткування підвищеної небезпеки (вантажопідіймальних кранів, підйомників, парових та водогрійних котлів, посудин, що працюють під тиском тощо).

У РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ ТА ФІЛІЯХ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» У 2018 РОЦІ ДОПУЩЕНО 61 НЕЩАСНИЙ ВИПАДОК, ВНАСЛІДОК ЯКИХ ТРАВМОВАНО 65 ПРАЦІВНИКІВ, СЕРЕД НИХ 12 – ІЗ СМЕРТЕЛЬНИМ НАСЛІДКОМ. ЗА АНАЛОГІЧНИЙ ПЕРІОД 2017 РОКУ ДОПУЩЕНО 79 НЕЩАСНИХ ВИПАДКІВ, ВНАСЛІДОК ЯКИХ ТРАВМОВАНО 85 ПРАЦІВНИКІВ, СЕРЕД НИХ 17 – ІЗ СМЕРТЕЛЬНИМ НАСЛІДКОМ.

### ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ПРАЦІ

Порушення трудової і виробничої дисципліни	27
Травмування внаслідок протиправних дій інших осіб	7
Особиста необережність	6
Інші	6
Порушення правил безпеки руху	4
Невикористання засобів індивідуального захисту через незабезпеченість ними	2
Незадовільний технічний стан	2
Порушення вимог безпеки під час експлуатації транспортних засобів	2
Порушення технологічного процесу	2
Незастосування засобів індивідуального захисту (у разі їх наявності)	1
Конструктивні недоліки, недостатня надійність засобів виробництва	1
Низька нервово-психічна стійкість	1
Конструктивні недоліки, недосконалість, недостатня надійність транспортних засобів	1
Порушення вимог безпеки під час експлуатації транспортних засобів, устаткувань, механізмів тощо	1
Незадовільні фізичні дані	1
Відсутність або неякісне проведення інструктажу	1

Найбільш травмонебезпечні професії:

- електромеханік, електромонтер, електрозварювальник, слюсар-електрик – 11 постраждалих (16,9 %), з них 2 зі смертельним наслідком;
- машиніст, помічник машиніста ТРС – 9 постраждалих (13,8 %), з них 3 зі смертельним наслідком;
- монтер колії – 7 постраждалих (10,8 %), з них 2 зі смертельним наслідком.

Більшість нещасних випадків, як і в минулі роки, сталися з організаційних причин, які потребують лише відповідального ставлення та дотримання працівниками вимог інструкцій з охорони праці, технології виконання робіт, посадових інструкцій, відповідного рівня трудової та виробничої дисципліни.

Найбільша кількість нещасних випадків сталася з працівниками, які мають загальний стаж роботи понад 15 років – 40 постраждалих (61,5 %) та працівниками, які мають стаж роботи за професією від 1 до 5 років – 19 постраждалих (29,2 %).

### РОЗПОДІЛ ПОТЕРПІЛИХ ЗА ЗАГАЛЬНИМ СТАЖЕМ РОБОТИ

Стаж	Кількість потерпілих	Відсоток від загальної кількості
До 1 року	0	0
1-5 років	7	10,8
6-10 років	8	12,3
11-15 років	10	15,4
Більше 15 років	40	61,5
Усього	65	100

### РОЗПОДІЛ ПОТЕРПІЛИХ ЗА СТАЖЕМ РОБОТИ ПО ПРОФЕСІЇ, ЗА ЯКОЮ СТАВСЯ НЕЩАСНИЙ ВИПАДОК

Стаж	Кількість потерпілих:	Відсоток від загальної кількості
До 1 року	6	9,2
1-5 років	19	29,2
6-10 років	16	24,6
11-15 років	9	13,8
Більше 15 років	15	23,1
Усього	65	100

### УСТАТКУВАННЯ ПІДВИЩЕНОЇ НЕБЕЗПЕКИ, ЩО ПЕРЕБУВАЄ В ЕКСПЛУАТАЦІЇ

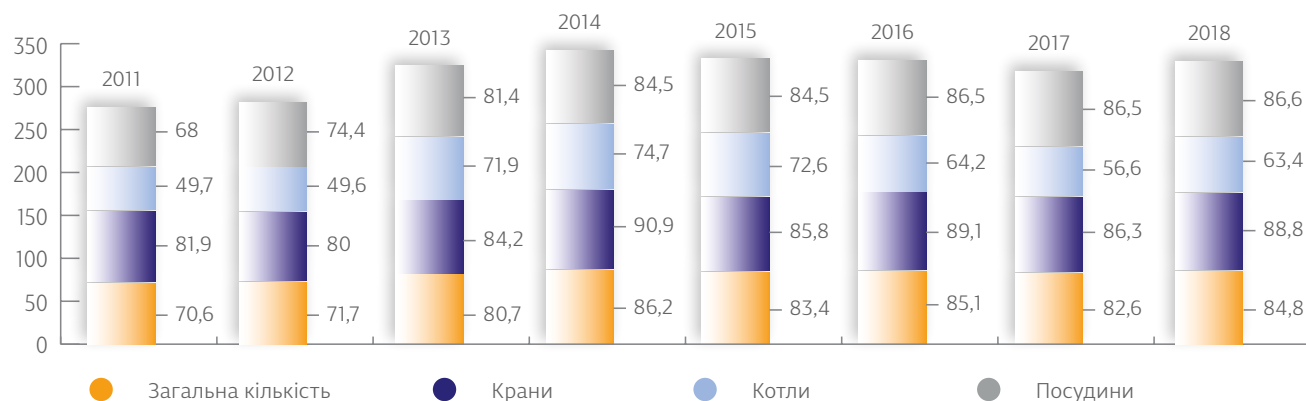
В АТ «Укрзалізниця» перебуває в експлуатації 13 508 одиниць устаткування підвищеної небезпеки (вантажопідіймальних кранів, підйомників, ліфтів, ескалаторів, парових та водогрійних котлів, посудин, що працюють під тиском), а саме:

- підйомні споруди – 8 635 одиниць, з них вантажопідіймальні крани – 7 826 од. (залізничні – 1 080, мостові – 1 278, козлові – 1 033, автомобільні – 455, баштові – 57, інші крани – 3 923), ліфти – 199 од., ескалатори – 27 од., підйомники – 583 од.;
- об'єкти котлонагляду – 4 873 од., з них посудини, що працюють під тиском – 3 620 од.; парові і водогрійні котли – 1 253 од.

Станом на 31.12.2018 в АТ «Укрзалізниця» експлуатувалося 4 об'єкти підвищеної небезпеки, що зареєстровані у Державному реєстрі об'єктів підвищеної небезпеки.

В УСІХ СТРУКТУРНИХ ТА ВИРОБНИЧИХ ПІДРОЗДІЛАХ РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЙ ТА ФІЛІЙ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» 28 КВІТНЯ 2018 РОКУ БУЛО ОРГАНІЗОВАНО ТА ПРОВЕДЕНО «ВСЕСВІТНІЙ ДЕНЬ ОХОРОНИ ПРАЦІ», ПІД ЧАС ЯКОГО ВИКОНАНО КОМПЛЕКС ЗАХОДІВ, СПРЯМОВАНИХ НА ПОЛІПШЕННЯ УМОВ ПРАЦІ НА РОБОЧИХ МІСЦЯХ, ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В КОЛЕКТИВАХ ТА СПРІЯННЯ ЗНИЖЕННЮ ЩОРІЧНОЇ СМЕРТНОСТІ, ВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ ТА ПРОФЕСІЙНИХ ЗАХВОРЮВАНЬ.

### ДІАГРАМА НАЯВНОСТІ УСТАТКУВАННЯ ПІДВИЩЕНОЇ НЕБЕЗПЕКИ, У ЯКОГО ЗАКІНЧИВСЯ ГРАНИЧНИЙ ТЕРМІН ЕКСПЛУАТАЦІЇ



**ПРОФІЛАКТИКА ВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ**

З метою профілактики виробничого травматизму за 12 місяців 2018 року організовано та проведено наступну роботу:

- В АТ «Укрзалізниця» розроблено Комплексні заходи з досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення нинішнього рівня охорони праці, попередження випадків виробничого травматизму, профзахворювань та аварій на 2018 рік на суму 482 275,4 тис. грн;
- Встановлений постійний контроль за виконанням Заходів щодо поліпшення профілактичної роботи із запобігання виробничому травматизму в АТ «Укрзалізниця» у 2018 році (наказ ПАТ «Укрзалізниця» від 14.02.2018 № 099);
- Через незадовільну ситуацію з виробничим травматизмом, що мав місце в окремих регіональних філіях, філіях та господарствах АТ «Укрзалізниця», протягом року проводилися особливі умови контролю за станом охорони праці.

З метою інформування працівників про обставини та причини нещасних випадків та проведення профілактичних заходів щодо недопущення подібних випадків подальшому на регіональні філії та філії АТ «Укрзалізниця» по кожному нещасному випадку із смертельним наслідком та нещасних випадках, що носять системний характер, були направлені вказівки, за виконанням яких встановлено контроль.

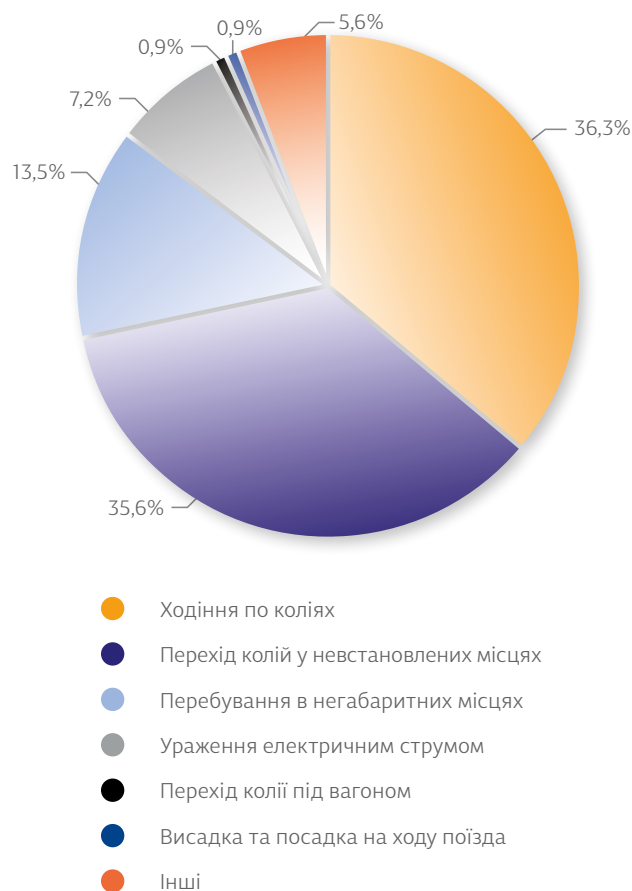
У зв'язку із високою (або низькою) температурою зовнішнього середовища та з метою недопущення погіршення стану здоров'я або травмування працівників, які більшу частину робочого часу перебувають на відкритому повітрі, на регіональні філії та філії АТ «Укрзалізниця» були направлені вказівки із переліком заходів, за виконанням яких встановлено контроль.

У квітні та жовтні 2018 року у всіх підрозділах регіональних філій та філій АТ «Укрзалізниця» були проведені весняний та осінній огляди стану охорони праці.

**НЕВИРОБНИЧИЙ ТРАВМАТИЗМ**

У Товаристві щорічно розробляється, вводиться в дію наказом та виконується Програма з попередження нещасних випадків невинного характеру на залізничному транспорті.

НА РЕАЛІЗАЦІЮ ЗАХОДІВ, ПЕРЕДБАЧЕНИХ ПРОГРАМОЮ З ПОПЕРЕДЖЕННЯ НЕЩАСНИХ ВИПАДКІВ НЕВИРОБНИЧОГО ХАРАКТЕРУ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ, У 2018 РОЦІ БУЛО ОСВОЄНО **76,5 МЛН ГРН**, У 2017 РОЦІ – **60,3 МЛН ГРН**, У 2016 РОЦІ – **38,7 МЛН ГРН**.

**ОСНОВНІ ПРИЧИНИ НЕВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ В ТОВАРИСТВІ****ОСНОВНІ ПРИЧИНИ НЕВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ В ТОВАРИСТВІ**

За 12 місяців 2018 року в підрозділах АТ «Укрзалізниця» (на станціях, перегонах, територіях підрозділів) внаслідок наїзду залізничного рухомого складу, падіння з нього або інших видів впливу отримали травми різного ступеню важкості 580 осіб, серед них 338 із смертельним наслідком.

Основними причинами невинного травматизму є порушення Правил безпеки громадян на залізничному транспорті, а саме:

- перехід колії у невстановлених місцях – 208 травмованих (35,7 %);
- ходіння по коліях – 202 травмованих (34,8 %);
- перебування в негабаритних місцях (край платформи, ходіння вздовж колій, перехід перед рухомим складом у безпосередній близькості) – 91 травмований (15,7 %);
- ураження електричним струмом – 35 травмованих (6,1 %);
- перехід колії під вагоном – 6 травмованих (1,1 %);
- висадка та посадка на ходу поїзда – 4 травмовані (0,7 %);
- інші причини – 34 травмовані (5,9 %).

# ПРОФІЛАКТИКА НЕВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ

З метою попередження випадків травмування громадян та підтримання позитивного іміджу Товариства протягом 2018 року проведена наступна профілактично-роз'яснювальна робота серед населення:

ПРОВЕДЕНО

50

ТЕЛЕВІЗІЙНИХ ВИСТУПІВ

з наданням статистики травмування громадян та додатково привернуто увагу населення до цієї актуальної проблеми



НА 1 350  
СТАНЦІЯХ  
ТА ВОКЗАЛАХ

періодично проводились оголошення щодо дотримання Правил безпеки громадян на залізничному транспорті України



силами працівників  
воєнізованої охорони за ходіння по  
коліях та проїзд у вантажних поїздах

ЗАТРИМАНО

6 177

СТОРОННІХ ОСІБ,

з яких 5 481

притягнуто до адміністративної  
відповідальності

спільно  
з працівниками  
правоохоронних органів

ПРОВЕДЕНО

4 495

РЕЙДІВ

з перевірки виконання  
правил утримання переїздів  
та виконання водіями  
автотранспорту правил їх  
проїзду



ПРОВЕДЕНО

12 831

БЕСІДУ (ЛЕКЦІЮ)

щодо вимог безпеки на  
об'єктах залізничного  
транспорту



у засобах  
масової інформації  
НАДРУКОВАНО

177

СТАТЕЙ

з роз'ясненням окремих  
положень Правил безпеки  
громадян на залізничному  
транспорті України

ЗДІЙСНЕНО

347

РАДІОВИСТУПІВ

щодо норм поведінки  
громадян в межах дії  
обладнання залізничного  
транспорту





Виконані технічні заходи:

- проведено 9 882 перевірки рівня освітлення територій станцій та маршрутів проходу пасажирів;
- капітально відремонтовано 35 залізничних переїздів;
- покращена (шляхом розчищення лісонасаджень) видимість на 216 залізничних переїздах;
- відремонтовано 50 пішохідних доріжок на переїздах;
- відремонтовано 1 577 під'їздів та підходів до залізничних переїздів;
- відремонтовано 95 пасажирських платформ, перонів та перехідних настилів;
- відремонтовано і замінено 431 одиницю сходів, настилів пішохідних мостів, тунелів;
- встановлено 3 562 додаткові інформаційні стенди попереджувального змісту та покажчики безпечного проходу;
- відремонтовано 103 настили проїжджої частини залізничних переїздів;
- відновлено 19 621 попереджувальний плакат з електробезпеки на щитах мостів, огорожах тягових підстанцій, опорах ЛЕП;
- огорожено 22 об'єкти територій станцій, депо, дистанцій;
- відновлено огороження 254 трансформаторних підстанцій та комплексно - трансформаторних підстанцій на територіях станцій, дистанцій, депо та на перегонах.

Для систематизації роботи було визначено найбільш неблагополучні населені пункти та розроблено графіки виїздів фахівців апарату АТ «Укрзалізниця», регіональних філій, керівників та їх заступників, фахівців філій, відокремлених підрозділів регіональних філій (головні інженери, начальники відділів, інженери з охорони праці, шляхові майстри, начальники станцій, вокзалів).

З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ БЕЗПЕКИ ГРОМАДЯН НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ НА РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ ТА ФІЛІЯХ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ПРОТЯГОМ 2018 РОКУ БУЛО ПРОВЕДЕНО ТРИ МІСЯЧНИКИ ПРОФІЛАКТИЧНО-РОЗ'ЯСНОВАЛЬНОЇ РОБОТИ ЩОДО ПРОФІЛАКТИКИ НЕВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ СЕРЕД НАСЕЛЕННЯ, ПАСАЖИРІВ, УЧНІВ ШКІЛ, ЛІЦЕЇВ ТА КОЛЕДЖІВ, СТУДЕНТІВ ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ, ЗОКРЕМА ДОШКІЛЬНИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ, ПРАЦІВНИКІВ ПІДПРИЄМСТВ, ЩО РОЗТАШОВАНІ ПЕРЕДУСІМ В РАЙОНАХ, ПРИЛЕГЛИХ ДО ЗАЛІЗНИЧНИХ КОЛІЙ.



## РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ ТА ПРОГРАМИ

1. Протягом 2018 року підготовлено та опрацьовано з причетними департаментами проекти наступних стандартів Товариства, що є складовими частинами Системи управління охороною праці АТ «Укрзалізниця»:

- Загальні положення (СТП 015-002:2019);
- Служба охорони праці (СТП 015-004:2019);
- Порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці (СТП 015-003:2019);
- Порядок організації та функціонування кабінетів, куточків та вагонів з охорони праці та промислової безпеки.

2. У всіх навчально-методологічних відділах навчально-методологічного центру охорони праці та промислової безпеки Департаменту охорони праці та промислової безпеки запроваджено формат дистанційного навчання з охорони праці, який на даний час перебуває у стадії апробації.

3. Для централізованого обліку та опрацювання скарг, заяв та звернень від працівників АТ «Укрзалізниця» з питань охорони праці в листопаді 2018 року Департаментом охорони праці та промислової безпеки впроваджено роботу лінії «Якість та сервіс» Контакт-центру АТ «Укрзалізниця».

4. Впроваджено реєстр наявності та термінів дії документів дозвільного характеру для встановлення постійного оперативного контролю за своєчасним отриманням регіональними філіями та філіями документів дозвільного характеру на виконання робіт підвищеної небезпеки, на експлуатацію машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки.



## ПЛАНИ

Пріоритетний напрям роботи з охорони праці у 2019 році — подальша розробка та впровадження Системи управління охороною праці АТ «Укрзалізниця» з урахуванням європейського законодавства стосовно системи управління гігієною та безпекою праці, а також ідентифікації небезпек та оцінки ризиків.





Розробка автоматизованого робочого місця (АРМ) спеціаліста з охорони праці, що дозволить зменшити витрати часу та ресурсів на планування заходів та організацію поточної роботи з охорони праці, отримання звітів щодо стану охорони праці, підвищити ефективність функціонування Системи управління охороною праці, покращити процес організації та контролю за проведенням навчання з питань охорони праці, встановити постійний контроль за атестацією умов праці на робочих місцях тощо.

Забезпечення внесення змін у програмне забезпечення «Автоматизованої системи обліку устаткування підвищеної небезпеки на залізничному транспорті України» (АС УПН) та введення актуальної та достовірної інформації про наявність дозволів на експлуатацію машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, внесених у систему (вантажопідіймальних кранів, підйомників, ліфтів, ескалаторів, парових та водогрійних котлів, посудин, що працюють під тиском), та на виконання робіт підвищеної небезпеки з їх технічного обслуговування та ремонту.

Вжиття заходів щодо оновлення та модернізації фізично та морально застарілого устаткування підвищеної небезпеки, особливо в тих господарствах, що виконують значну експлуатаційну роботу та забезпечують утримання у справному стані рухомого складу та інфраструктури, зокрема оснащення вантажопідіймальних кранів, підйомників, парових і водогрійних котлів пристроями для обмеження доступу до їх керування та реєстраторами основних робочих параметрів з можливістю подальшого зчитування інформації та контролювання.

Продовження заходів щодо обладнання тягового рухомого складу (магістральні локомотиви) та моторвагонного рухомого складу системою відеореєстрації з метою фіксації можливих дорожньо-транспортних пригод (аварій).

# Система охорони здоров'я АТ «Укрзалізниця»

		2017	2018
	УСЬОГО ВІДВІДУВАНЬ ТА ГОСПІТАЛІЗАЦІЙ	1 794 163	1 721 011
	УСЬОГО ВІДВІДУВАНЬ АМБУЛАТОРНО- ПОЛІКЛІНІЧНОЇ ЛАНКИ	1 708 665	1 640 363
	ПРИЙНЯТО ЗАЛІЗНИЧНИКІВ	1 476 111	1 414 662
	РОБІТНИКИ	1 209 853	1 151 729
	ПЕНСІОНЕРИ	160 878	151 272
	ЧЛЕНИ СІМЕЙ	105 380	111 661
	З НИХ ДІТИ	147 057	143 771
	ПРИЙНЯТО НЕЗАЛІЗНИЧНИКІВ	232 554	225 701



ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ  
ПРОЛІКОВАНИХ ХВОРИХ У  
СТАЦІОНАРНИХ ПІДРОЗДІЛАХ  
ЗОЗ, ОКРІМ СТОМАТОЛОГІВ:

2017

2018

81 084

76 280

З НИХ НА ЛІЖКАХ ХІРУРГІЧНОГО ПРОФІЛЮ

37 031

33 915

НА ЛІЖКАХ ТЕРАПЕВТИЧНОГО ПРОФІЛЮ

37 860

41 002

ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ ПРОВЕДЕНИХ ЛІЖКО-  
ДНІВ У ЗВИЧАЙНИХ СТАЦІОНАРАХ, УСЬОГО:

865 831

759 333

ПРОЛІКОВАНО ЗАЛІЗНИЧНИКІВ, УСЬОГО

56 733

50 945

РОБІТНИКИ

33 234

29 996

ПЕНСІОНЕРИ

19 885

17 815

ЧЛЕНИ СІМЕЙ

3 614

3 134

З НИХ ДІТИ

2 652

2 237

ПРОЛІКОВАНО НЕЗАЛІЗНИЧНИКІВ, УСЬОГО

24 351

25 335

КІЛЬКІСТЬ ПРООПЕРОВАНИХ ХВОРИХ

21 014

19 591

КІЛЬКІСТЬ ВИКОНАНИХ ОПЕРАТИВНИХ  
ВТРУЧАНЬ (ЗОКРЕМА ЕНДОСКОПІЧНИХ  
ОПЕРАЦІЙ ТА МАНІПУЛЯЦІЙ)

25 282

23 318

## 2018

Найменування	“ЛЬВІВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ (79007 м. Львів, вул. Огієнко, 5)”	“ОДЕСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ (65059 м. Одеса, вул. Шклярука, 4-а)”	“ХАРКІВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №1 (61018 м. Харків, пров. Балакірева, 5 ЦКЛ )”	“ХАРКІВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №2 (61052 м. Харків, вул. Малопанасівська, 35 ДКЛ Півд )”
Спеціалізація лікарні	надання допомоги в Центрі ендоскопічної та лазерної хірургії ( на базі відділень хірургії, гінекології, урології), Центр здоров'я жінки.	ендоурологія, лапароско- пічна хірургія і гінекологія, відділення пластичної хірургії, реабілітаційний центр на базі фізіотера- певтичного відділення, Центр здоров'я жінки.	надання допомоги хворим цереброваскулярних та серцево-судинних пато- логій (у своїй структурі має відділення: нейрохі- рургічне, кардіохірургічне, судинної хірургії, невро- логічне, психіатричне), реабілітаційний центр.	надання лапароскопічних операцій в хірургії та гінеко- логії, Центр здоров'я жінки.
Облікова кількість лікарів:	305	136	105	215
Терапевт	34	19	2	35
Хірург	19	9	0	16
Отоларинголог	8	4	1	5
Анестезіолог	17	9	13	10
Акушер- гінеколог	11	18	1	22
Стоматолог	23	3	0	25
Невропатолог	12	5	26	7
Кардіолог	14	3	14	2
Педіатр	13	-	-	12
Інші лікарі	154	66	48	81

## 2017

Найменування	“ЛЬВІВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ (79007 м. Львів, вул. Огієнко, 5)”	“ОДЕСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ (65059 м. Одеса, вул. Шклярука, 4-а)”	“ХАРКІВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №1 (61018 м. Харків, пров. Балакірева, 5 ЦКЛ )”	“ХАРКІВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №2 (61052 м. Харків, вул. Малопанасівська, 35 ДКЛ Півд )”
Облікова кількість лікарів:	304	155	105	219
Терапевт	33	21	1	36
Хірург	20	12	0	16
Отоларинголог	6	5	1	5
Анестезіолог	18	11	13	10
Акушер- гінеколог	11	19	1	23
Стоматолог	24	3	0	26
Невропатолог	11	6	26	7
Кардіолог	14	3	14	3
Педіатр	13	-	-	12
Інші лікарі	154	75	49	81

## 2018

“КИЇВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №1 (01030 м. Київ, вул. М. Коцюбинського, 8а)”	“КИЇВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №2 (01049 м. Київ, Повітрофлотський проспект,9)”	“КИЇВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №3 (02096 м. Київ, вул. Сімферопольська,8 ДАРНИЦЯ )”	“ДНІПРОПЕТРОВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ (49047 м. Дніпропетровськ, вул. Кедріна, 55)”	Разом
травматологічне відділення (ендопротезування великих суглобів) операції лапароскопічної хірургії та гінекології; психоневрологічне відділення (Центр психосоматичної реабілітації).	відділення спеціалізованої хірургії (оториноларингологічний, урологічний, офтальмологічний профілі), пологове відділення, кардіологічне відділення включаючи реабілітацію	надання допомоги у відділеннях торакальної хірургії; нейрохірургічне відділення	надання допомоги у травматологічному відділенні (ендопротезування великих суглобів), лапароскопічних операцій в хірургії та гінекології, відділення гнійної хірургії, кардіологічне відділення включаючи реабілітацію, пологове відділення, Центр здоров'я жінки.	1371
95	192	105	218	1371
4	21	20	20	155
8	6	13	9	80
3	8	2	5	36
8	8	8	13	86
7	23	4	25	111
2	23	18	16	110
1	8	7	11	77
0	6	1	7	47
13	8	2	14	62
49	81	30	98	607

## 2017

“КИЇВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №1 (01030 м. Київ, вул. М. Коцюбинського, 8а)”	“КИЇВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №2 (01049 м. Київ, Повітрофлотський проспект,9)”	“КИЇВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ №3 (02096 м. Київ, вул. Сімферопольська,8 ДАРНИЦЯ )”	“ДНІПРОПЕТРОВСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ (49047 м. Дніпропетровськ, вул. Кедріна, 55)”	Разом
98	210	99	228	1418
4	18	19	28	160
9	6	13	10	86
3	7	2	5	34
7	9	8	10	86
8	25	4	25	116
3	28	18	16	118
1	7	6	12	76
0	6	1	8	49
13	8	2	14	62
50	96	26	100	631

4

НАША ЕКОЛОГІЧНА  
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ





## РЕАЛІЗАЦІЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ ПОЛІТИКИ

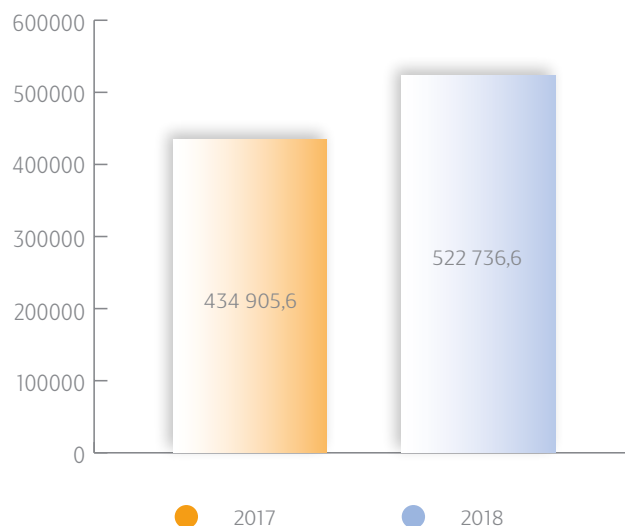
АТ «Укрзалізниця» відповідально підходить до своїх екологічних обов'язків та намагається зменшити негативний вплив на довкілля, і це є невід'ємною частиною корпоративної культури Компанії. Для досягнення відповідності національним та міжнародним екологічним стандартам АТ «Укрзалізниця» реалізує заходи екологічної спрямованості та запроваджує відповідні передові технології. Підрозділи Товариства щорічно планують комплексні природоохоронні заходи з охорони атмосферного повітря, охорони та раціонального використання водних і земельних ресурсів, надр, поводження з відходами тощо.

## ІНВЕСТИЦІЇ В ОХОРОНУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Загальні витрати на охорону навколишнього природного середовища Товариства склалися із обсягів поточних витрат та капітальних інвестицій.



**ЗАГАЛЬНІ КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА ПОТОЧНІ  
ВИТРАТИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» НА ОХОРОНУ  
НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА,  
ТИС. ГРН**

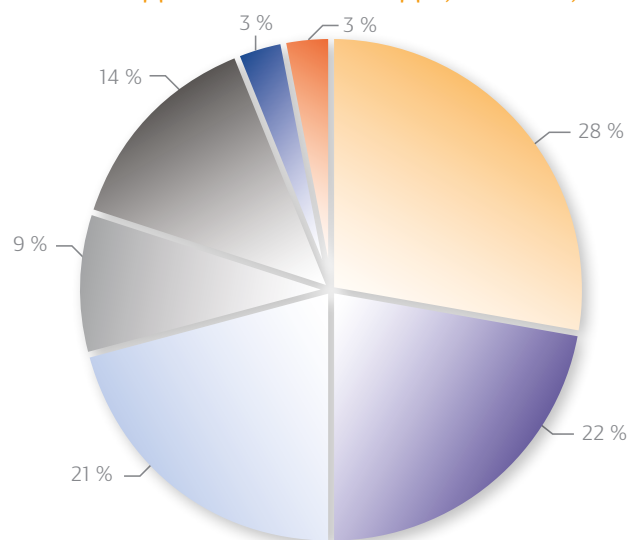


ЕКОЛОГІЧНІ ВИТРАТИ, СПРЯМОВАНІ НА ОХОРОНУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА, СКЛАЛИ **522 736,6 ТИС. ГРН**, ЗОКРЕМА НА ОХОРОНУ АТМОСФЕРНОГО ПОВІТРЯ – **117 260,7 ТИС. ГРН**, НА ОЧИЩЕННЯ СТИЧНИХ ТА ЗВОРОТНИХ ВОД – **109 176,6 ТИС. ГРН**, НА ПОВОДЖЕННЯ З ВІДХОДАМИ ВИРОБНИЦТВА – **46 140,6 ТИС. ГРН**, ЗАХИСТ І РЕАБІЛІТАЦІЮ ҐРУНТУ, ПІДЗЕМНИХ І ПОВЕРХНЕВИХ ВОД – **71 072,2 ТИС. ГРН**, ЗНИЖЕННЯ ШУМОВОГО І ВІБРАЦІЙНОГО ВПЛИВУ – **16 926,0 ТИС. ГРН**, ЗБЕРЕЖЕННЯ БІОРИЗНОМАНІТТЯ І СЕРЕДОВИЩА ІСНУВАННЯ – **148 892,4 ТИС. ГРН**, РАДІАЦІЙНУ БЕЗПЕКУ – **227,8 ТИС. ГРН** ТА ІНШІ НАПРЯМИ ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ – **13 140,3 ТИС. ГРН** ВЛАСНИХ КОШТІВ ТОВАРИСТВА.



У РОБОТАХ З ОЗЕЛЕНЕННЯ, БЛАГОУСТРОЮ ТА САНІТАРНОГО ОЧИЩЕННЯ ТЕРИТОРІЙ ПІДПРИЄМСТВ, ОЧИЩЕННЯ ВОДНИХ ДЖЕРЕЛ У 2018 РОЦІ ВЗЯЛИ УЧАСТЬ ПОНАД **124,5 ТИС.** ЗАЛІЗНИЧНИКІВ; ПРИБРАНА ПЛОЩА ТЕРИТОРІЙ БЛИЗЬКО 7,0 ТИС. ГА; ВИСАДЖЕНО **22,4 ТИС.** ДЕРЕВ ТА КУЩІВ; УПОРЯДКОВАНО **666,0 ГА** ГАЗОНІВ; ЛІКВІДОВАНО **2,3 ТИС.** НЕСАНКЦІОНОВАНИХ СМІТТЄЗВАЛИЩ.

**СТРУКТУРА ВИТРАТ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
У 2018 РОЦІ ЗА НАПРЯМКАМИ  
ПРИРОДООХОРОНИХ ЗАХОДІВ, ТИС. ГРН, %**



### ОСНОВНІ ІНВЕСТИЦІЇ КОМПАНІЇ В ОХОРОНУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА:

- модернізація автотранспорту з установкою газового обладнання – 407,5 тис. грн, у 2017 році - 393,8 тис. грн;
- модернізація паливної системи двигунів транспортних засобів – 7 745,9 тис. грн;
- впровадження геліосистем – 2 924,5 тис. грн, у 2017 році - 1,212 млн грн;
- укладка безстикової колії – 14 000,0 тис. грн, у 2017 році - 20,480 млн грн;
- електрифікація ділянок – 77 310,0 тис. грн;
- ремонт очисних споруд та обладнання, мереж до них, флотаційних установок – 983,5 тис. грн, у 2017 році - 1,052 млн грн;
- впровадження світлодіодного освітлення та заміна люмінесцентних ламп на енергозберігаючі – 9 611,9 тис. грн, у 2017 році - 4,2 млн грн;
- захист ґрунтів від замазучення (використання машин типу РМ), проектування «Капітальний ремонт земляного полотна» - 23 430,1 тис. грн, у 2017 - 6,699 млн грн;
- заходи з метою охорони лісових насаджень, зокрема придбання та ремонт кущорізів тощо – 5 617,0 тис. грн, у 2017 році - 2,619 млн грн.

- Збереження біорізноманіття і середовища існування – 28 %
- Охорона атмосферного повітря – 22 %
- Очищення стічних та зворотних вод – 21 %
- Поводження з відходами виробництва – 9 %
- Захист і реабілітація ґрунту, підземних і поверхневих вод – 14 %
- Зниження шумового і вібраційного впливу – 3 %
- Радіаційна безпека – 0 %
- Інші напрямки природоохоронної діяльності – 3 %

Інші напрями природоохоронної діяльності – це загальні (експлуатаційні) витрати Компанії за відповідною номенклатурою статей, які пов'язані з утриманням апарату служб охорони навколишнього середовища, витрати на консультації, на надання відповідної освіти і поширення інформації екологічної спрямованості. Співробітники підприємств Компанії протягом року долучалися до благоустрою та озеленення виробничих майданчиків і прилеглих територій населених пунктів, брали участь у щорічному всеукраїнському заході «За чисте довкілля».

## ВПЛИВ НА ДОВКІЛЛЯ

Основними складовими впливу залізничного транспорту на навколишнє природне середовище є використання земель, поверхневих і підземних вод та скид у водні об'єкти виробничих, господарсько-побутових та дощових вод, викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря, утворення відходів різних класів небезпеки, використання надр для добування корисних копалин, використання рослинних ресурсів, акустичний вплив (шум) від рухомого складу і шляхової техніки, електромагнітне випромінювання, іонізуючий вплив та можливе радіаційне забруднення при перевезенні радіоактивних речовин, негативний вплив на довкілля при перевезенні небезпечних речовин, зокрема при аварійних забрудненнях.

Залізничний транспорт порівняно з іншими видами транспорту має найнижчі показники споживання енергетичних ресурсів на один т-км вантажу, що перевозиться, і негативного впливу на навколишнє природне середовище.

### ЗНИЖЕННЯ ВПЛИВУ НА ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ

У 2018 році Компанією на деяких напрямках руху впроваджено експлуатацію рухомого складу із замкнутою, екологічно чистою системою збору господарсько-побутових стоків без прямого їх скидання в навколишнє середовище, що дозволяє зменшити вплив на ґрунти.

У рамках реалізації заходів з охорони та раціонального використання земель Компанія здійснює: захист земель від водної та вітрової ерозії, селів, підтоплення, заболочування, вторинного засолення, висушування, ущільнення, забруднення відходами виробництва, хімічними і радіоактивними речовинами та від інших процесів руйнування; рекультивацію порушених земель, заходи щодо підвищення їх родючості та поліпшення інших корисних властивостей землі; знімання, використання і збереження родючого шару ґрунту при проведенні робіт, пов'язаних із порушенням земель тощо.

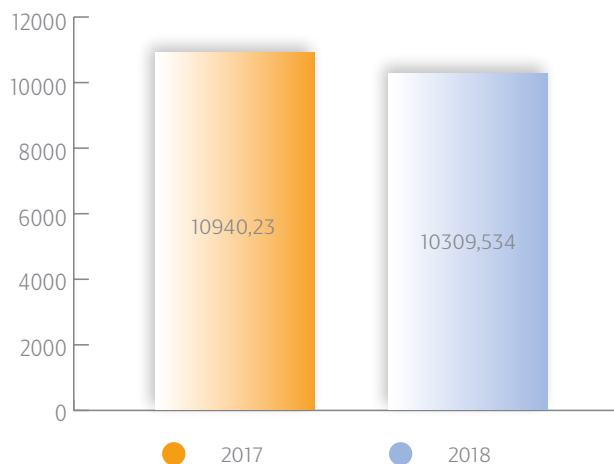
На зазначені заходи у 2018 році спрямовано 93 331,27 тис. грн. Особлива увага приділяється охороні земель та ґрунтів під час будівництва та модернізації транспортної інфраструктури, при погодженні технічної документації (технічні умови, технічні завдання, СТП, ДСТУ тощо).

Детальніше про використання земель Товариством – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Охорона навколишнього середовища»).

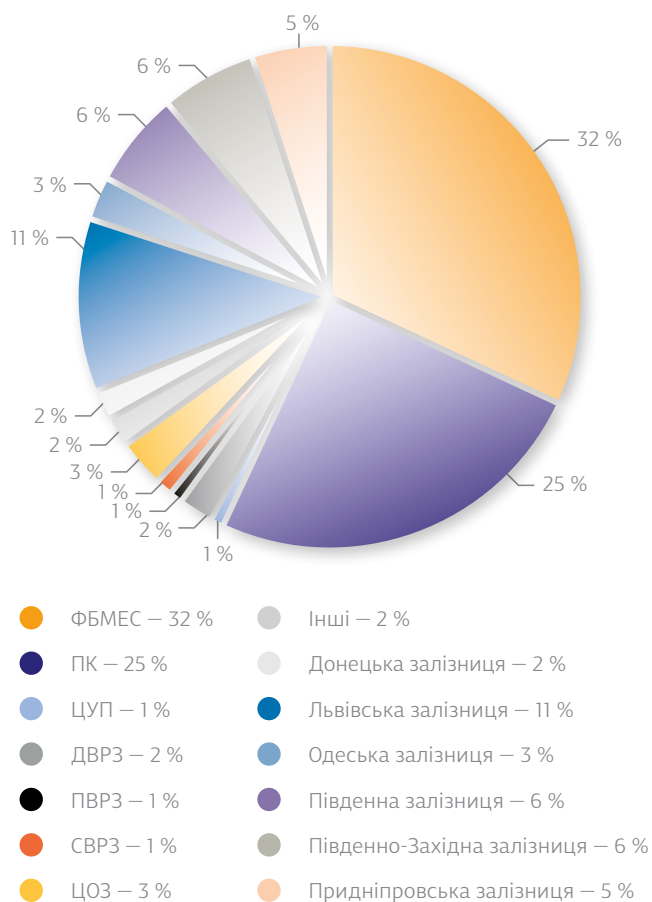
### ВИКОРИСТАННЯ ТА ОХОРОНА ВОДНИХ РЕСУРСІВ

У Компанії добре усвідомлюють цінність водних ресурсів для країни та намагаються раціонально використовувати їх у своїй господарській діяльності. У 2018 році обсяги використання води виробничими підрозділами Товариства становили 10,309 млн м<sup>3</sup>, що на 6 % менше, ніж у 2017 році. Зокрема, на виробничі потреби припало 4,975 млн м<sup>3</sup> (48,3 %) всієї використа-

### ДИНАМІКА ВИКОРИСТАННЯ ВОДИ СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ТИС. М КУБ.



### ОБСЯГ ВИКОРИСТАННЯ ВОДИ У 2018 РОЦІ СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», %



ної води, на питні та санітарно-гігієнічні – 5,334 млн м<sup>3</sup> (51,7 %). Детальніше про використання та охорону водних ресурсів Товариством – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Охорона навколишнього середовища»).

Виробничі підрозділи Компанії є балансоутримувачами 737 артезіанських свердловин, з них: 538 свердловин експлуатується, 494 обладнані засобами вимірювання об'єму видобутих підземних вод. Відповідно до проектної документації поверхневі водозабори обладнані спеціальними рибозахисними пристроями. У 2018 році всього забрано води 24,788 млн м<sup>3</sup> (із власних джерел – 14,724 млн м<sup>3</sup>, із систем АТ «Укрзалізниця» – 4,546 млн м<sup>3</sup>, із систем інших підприємств – 5,517 млн м<sup>3</sup>), що на 0,136 млн м<sup>3</sup>, або 0,5 %, більше порівняно з 2017 роком. Однак при транспортуванні втрачено 3,039 млн м<sup>3</sup>, що складає 12,3 % від загальної кількості забраної води.

Загальні витрати води в системах оборотного та повторного водопостачання у 2018 році склали 3,932 млн м<sup>3</sup>.

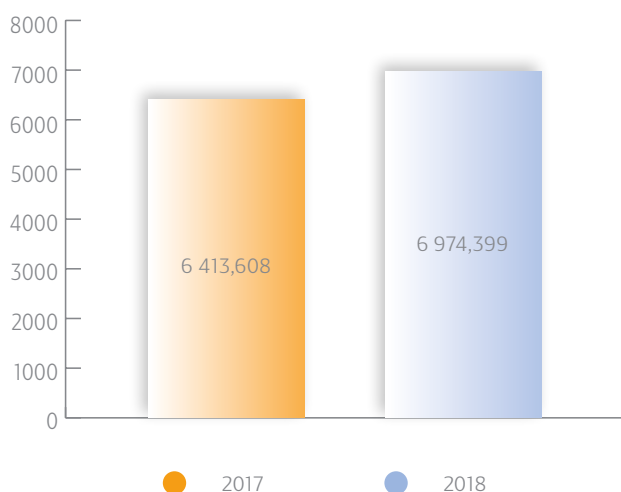
Стічні води виробничих об'єктів підприємств Компанії для очистки скидають на очисні споруди, де вони проходять очистку механічними, хімічними та біологічними методами.

На балансі виробничих підрозділів АТ «Укрзалізниця» перебуває 105 споруд попередньої очистки стічних вод з подальшим скидом цих стоків у системи каналізації або для повторного чи послідовного використання та 44 каналізаційних очисних споруд із самостійним випуском у водойми.

У 2018 році загальні обсяги відведення зворотних вод у водойми склали 6,974 млн м<sup>3</sup>, що на 0,557 млн м<sup>3</sup>, або на 8 %, більше попереднього року, з них:

- без очистки – 296,876 тис. м<sup>3</sup>;
- недостатньо очищених – 318,423 тис. м<sup>3</sup>;
- нормативно чистих – 3 093,210 тис. м<sup>3</sup>;
- нормативно очищених – 3 265,890 тис. м<sup>3</sup>.

#### ДИНАМІКА ВІДВЕДЕННЯ ЗВОРОТНИХ ВОД СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ТИС. М КУБ.

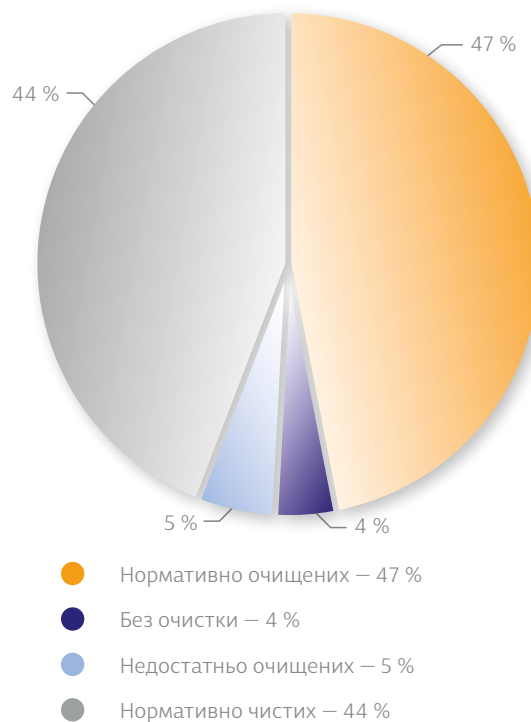


Найбільше скидів у водні об'єкти припадає на структурні/виробничі підрозділи філій «Центр будівельно-монтажних робіт та експлуатації будівель та споруд», «Центр управління промисловістю», Панютинський вагоноремонтний завод.

#### ОБСЯГ ВІДВЕДЕННЯ ЗВОРОТНИХ ВОД У 2018 РОЦІ СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ТИС. М КУБ.

Донецька	0
Львівська	7,6
Одеська	4,9
Південна	8,4
Південно-Західна	56,185
Придніпровська	1,476
ПВРЗ	131,8
ЦУП	3 189,955
ЦЗВ	0,63
ФБМЕС	3 570,453
ПК	3

#### ОБСЯГ ВІДВЕДЕННЯ ЗВОРОТНИХ ВОД У ВОДОЙМИ СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» У 2018 РОЦІ ЗА ВИДАМИ ЗАБРУДНЕННЯ, %



Для зменшення забрудненості стічних вод та запобігання забрудненню водних ресурсів упродовж 2018 року виробничими підрозділами Компанії вживались такі заходи:

- проведено ремонт, ревізії та очистку каналізаційних мереж і колодязів та ремонт каналізаційних мереж;
- проведено профілактичний ремонт нафтовловлювачів та очистку первинних відстійників, технічне обслуговування локальних очисних споруд.

Протягом року на підприємствах проводились роботи з розробки документації для отримання дозволів на спеціальне водокористування, розроблялися проекти зон санітарної охорони водозаборів, проекти гранично допустимих скидів, виготовлення паспортів водозабірних споруд. У 2018 році отримано 30 дозволів на спеціальне водокористування (забір води) та 12 - на спеціальне водокористування (скид ЗР у водні об'єкти). Контроль якості стічних вод (відповідно до технологічних регламентів та умов договорів з водоканалами) проводився власними лабораторіями Товариства та за укладеними договорами.

Нагальним залишається питання застарілості основних фондів (знос складає 70-80 %) і доцільності зниження енергетичної складової об'єктів водопостачання та водовідведення.

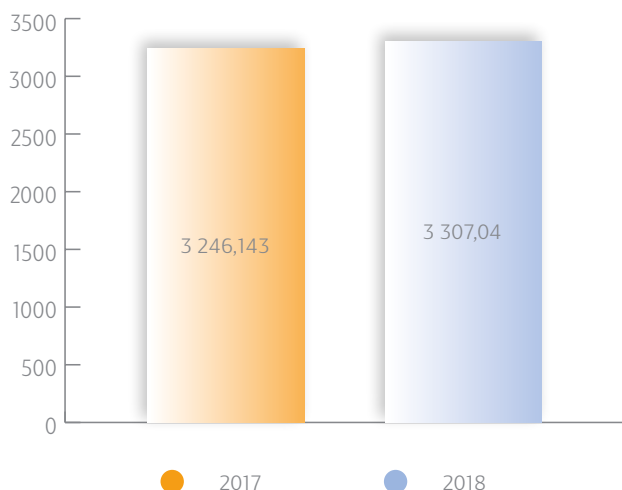
## ОХОРОНА АТМОСФЕРНОГО ПОВІТРЯ

У виробничих підрозділах Компанії обліковується 16 372 стаціонарних джерел викидів, з них організованих 10 871 од., обладнаних газоочисними установками (ГОУ) – 943 од. Кількість стаціонарних джерел викидів порівняно з 2017 роком збільшилася на 199 од. за рахунок проведення у 2018 році філіями та регіональними філіями робіт з інвентаризації джерел забруднення навколишнього природного середовища та отримання дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами. У 2018 році отримано понад 230 дозволів на викиди забруднюючих речовин.

Викиди забруднюючих речовин склали 3,309 тис. т та збільшилися порівняно з минулим роком на 1,9 %.

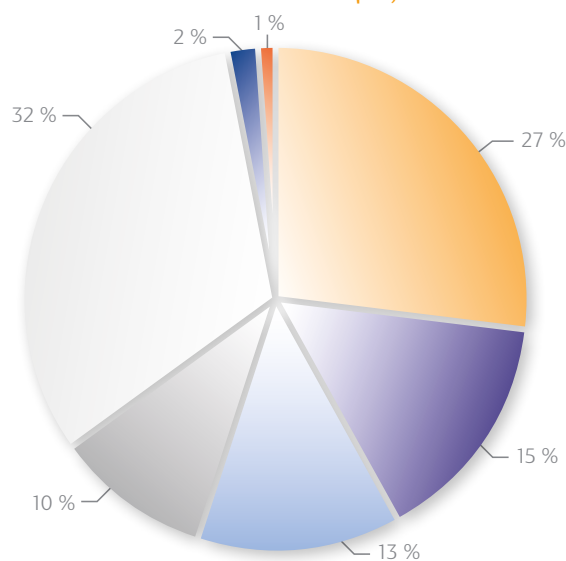
Незначне підвищення викидів забруднюючих речовин у 2018 році пов'язане зі збільшенням обсягів використання палива (газ, дрова, вугілля) на технологічні потреби, опалення приміщень та збільшення обсягів відправлених у рейс пасажирських вагонів з комбінованою системою опалення.

## ДИНАМІКА ВИКИДІВ ЗАБРУДНЮЮЧИХ РЕЧОВИН ВІД СТАЦІОНАРНИХ ДЖЕРЕЛ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ТОНН



Основні речовини, що викидаються від стаціонарних джерел в атмосферне повітря: речовини у вигляді суспендованих твердих часток – 1,064 тис. т, оксид вуглецю – 0,898 тис. т, метанові леткі органічні сполуки – 0,490 тис. т, діоксид та інші сполуки сірки – 0,438 тис. т, сполуки азоту – 0,331 тис. т. Крім того, діоксиду вуглецю надійшло 193,261 тис. т.

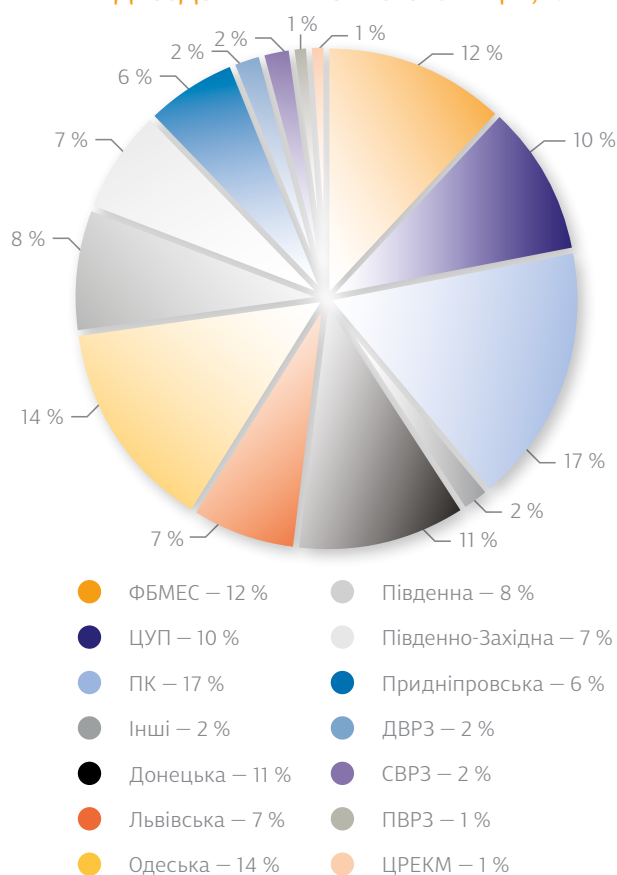
## ОБСЯГИ ВИКИДІВ ЗАБРУДНЮЮЧИХ РЕЧОВИН В АТМОСФЕРНЕ ПОВІТРЯ У 2018 РОЦІ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», %



- Оксид вуглецю — 27 %
- Неметалеві легкі органічні сполуки (НМЛОС) — 15 %
- Діоксид та інші сполуки сірки — 13 %
- Сполуки азоту — 10 %
- Речовини у вигляді суспендованих твердих частинок — 32 %
- Метали та їх сполуки — 2 %
- Інші — 1 %



### ОБСЯГИ ВИКИДІВ ЗАБРУДНЮЮЧИХ РЕЧОВИН В АТМОСФЕРНЕ ПОВІТРЯ У 2018 РОЦІ СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», %



Найбільше викидів припадає на структурні/виробничі підрозділи філій: «Пасажи́рська компанія», «Одеська залізниця», «Центр будівельно-монтажних робіт та експлуатації будівель та споруд», «Донецька залізниця» та «Центр управління промисловістю».

Для зменшення викидів в атмосферу у 2018 році проведено роботи з модернізації систем опалення, переведення котелень на електроопалення, проведення еколого-теплотехнічної налагодки котлів, а також модернізації, ремонту пилогазоочисних установок та інших заходів.

Інструментально-лабораторний контроль за викидами шкідливих речовин в атмосферу від стаціонарних джерел, перевірка ефективності роботи ГОУ у 2018 році проводилися частково власними лабораторіями Придніпровської залізниці, ДВРЗ, ПВРЗ та спеціалізованими організаціями на договірній основі. Зменшенню викидів в атмосферне повітря від роботи пересувних джерел сприяли проведення ремонтів та регулювання паливної апаратури для забезпечення оптимальних витрат дизельного палива, модернізація автотранспорту з встановленням газового обладнання.

При виконанні поточних ремонтів тепловозів безпосередньо на базі виробничих підрозділів здійснюють реостатні випробування, при виконанні яких проводяться налаштування параметрів дизель-генераторної установки, близької до оптимальної, для зменшення витрат палива і як наслідок - зменшення викидів в атмосферне повітря небезпечних речовин (оксиди вуглецю та азоту, сірки діоксид, сажа). Інструментально-лабораторний контроль за викидами шкідливих речовин в атмосферу від тепловозних дизелів у 2018 році проводився на Львівській залізниці пересувною екологічною лабораторією при виробничому підрозділі «Локомотивне депо Львів-Захід» відповідно до ГСТУ 32.001-94 «Викиди забруднюючих речовин з відпрацьованими газами тепловозних дизелів. Норми та методи визначення».

Інструментально-лабораторний контроль за викидами шкідливих речовин в атмосферне повітря від пересувних джерел (автомобілів) проводиться частково власними лабораторіями (приладами) Львівської, Південної, Придніпровської залізниці, ДВРЗ, ПВРЗ, ЦСЗ та спеціалізованими організаціями на договірній основі при проходженні технічного огляду.

### ВНЕСОК КОМПАНІЇ У БОРОТЬБУ ЗІ ЗМІНОЮ КЛІМАТУ

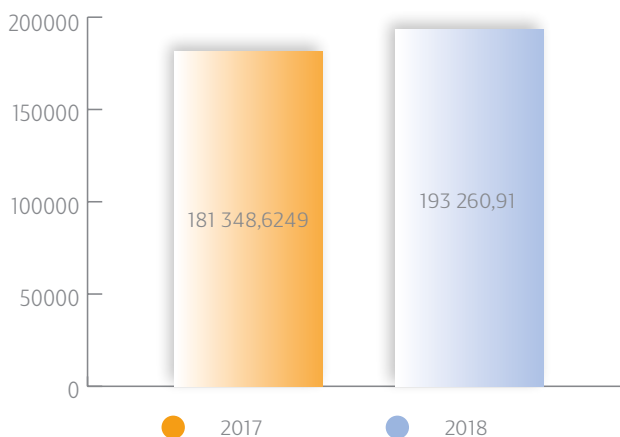
Проблема зміни клімату перебуває у центрі уваги екологів, науковців та світової спільноти. Компанія робить свій внесок у боротьбу зі зміною клімату, реалізуючи для цього низку заходів.

Серед викидів в атмосферу парникових газів від стаціонарних джерел Товариства є: діоксид вуглецю – 193,261 тис. т, метан – 0,036 тис. т, діазоту оксид – 0,062 тис. т, зокрема непрямої дії: монооксид вуглецю – 0,898 тис. т, сполуки азоту – 0,331 тис. т, неметанові леткі органічні сполуки – 0,490 тис. т.



## ВИКИДИ ЗАБРУДНЮЮЧИХ РЕЧОВИН В АТМОСФЕРНЕ ПОВІТРЯ

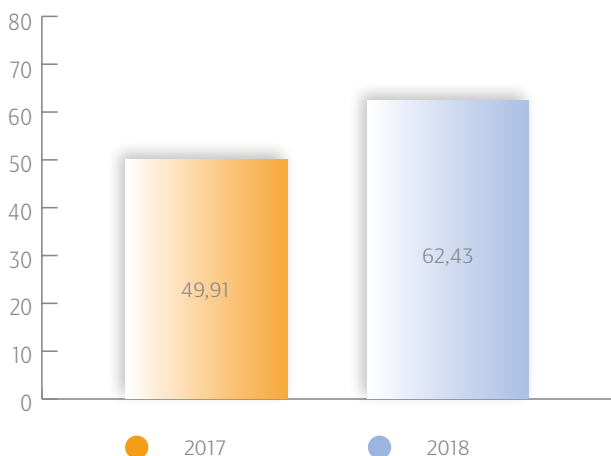
№ з/п	Найменування забруднюючих речовин	2016 рік		2017 рік		2018 рік	
		Сумарні викиди забруднюючих речовин, т/рік	%	Сумарні викиди забруднюючих речовин, т/рік	%	Сумарні викиди забруднюючих речовин, т/рік	%
1	Метали та їх сполуки	40,045	1,2	39,4	1,2	43,985	1,3
2	Речовини у вигляді суспендованих твердих частинок	1 000,624	30,5	1 031,313	31,7	1 063,776	32,2
3	Сполуки азоту	345,04	10,5	321,268	9,9	331,074	10
4	Діоксид та інші сполуки сірки	476,732	14,6	405,535	12,5	438,374	13,3
5	Оксид вуглецю	862,047	26,3	878,613	27,1	897,927	27,1
6	Неметанові леткі органічні сполуки (НМЛОС)	519,152	15,9	515,072	15,9	489,866	14,8
7	Метан	27,315	0,8	35,61	1,1	35,828	1,1
8	Інші	6,158	0,2	19,332	0,6	6,21	0,2
Всього		3 277,113	100	3 246,143	100	3 307,04	100

ДИНАМІКА ВИКИДІВ ДІОКСИДУ ВУГЛЕЦЮ (CO<sub>2</sub>) СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ТОНН

Порівняно з 2017 роком обсяги викидів парникових газів зросли внаслідок збільшення використання енергетичних ресурсів та погіршення якості пального, а саме вугілля.

## ШТРАФНІ САНКЦІЇ У СФЕРІ ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА

У 2018 році територіальними органами Державної екологічної інспекції України на виробничих підрозділах філій та регіональних філій АТ «Укрзалізниця» проведено 4 позапланові перевірки дотримання вимог природоохоронного законодавства. Винесено 1 постанову про накладення адміністративного стягнення з посадових осіб виробничих підрозділів та сплачено 1,190 тис. грн проти 19 постанов на суму 3,383 тис. грн у 2017 році. Також виставлено 2 претензії загальною сумою 2 020,404 тис. грн проти 5 претензій на суму 677,321 тис. грн у 2017 році. Претензії оскаржуються в судовому порядку.

ДИНАМІКА ВИКИДІВ ДІАЗОТУ ОКСИДУ (N<sub>2</sub>O) СТРУКТУРНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ТОНН

## АНАЛІЗ УТВОРЕНИХ ВІДХОДІВ

Підприємства Компанії вживають заходи щодо скорочення обсягів утворення відходів внаслідок їх діяльності та зменшення негативного впливу відходів на навколишнє середовище.

Серед основних заходів можна виділити:

- впровадження світлодіодного освітлення та заміна люмінесцентних ламп на енергозберігаючі;
- виготовлення та придбання контейнерів для тимчасового зберігання відходів;
- ліквідація несанкціонованих сміттєзвалищ, передача відходів спеціалізованим підприємствам за договорами та інші.

На зазначені заходи у 2018 році спрямовано 40 385,4 тис. грн. Детальніше про утворені відходи – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Охорона навколишнього середовища»).

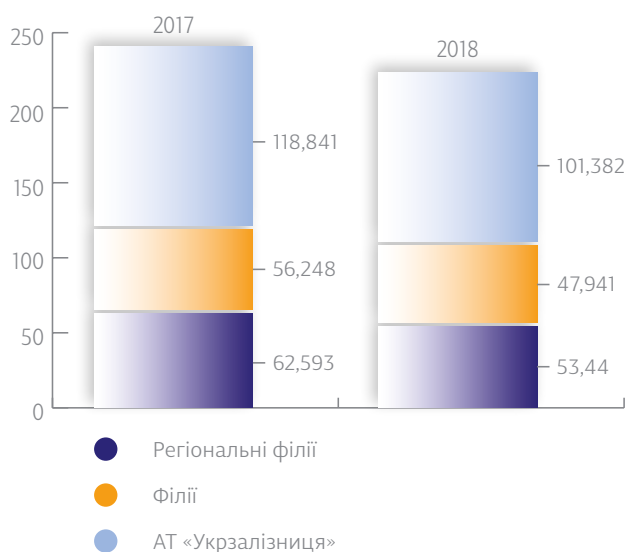
Специфічною особливістю виробничих підрозділів Компанії є значна номенклатура відходів, які утворюються при здійсненні виробничої діяльності.

Протягом 2018 року у Товаристві утворилося 101,382 тис. тонн відходів проти 118,841 тис. тонн у 2017 році, тобто відбулось зменшення на 15 %:

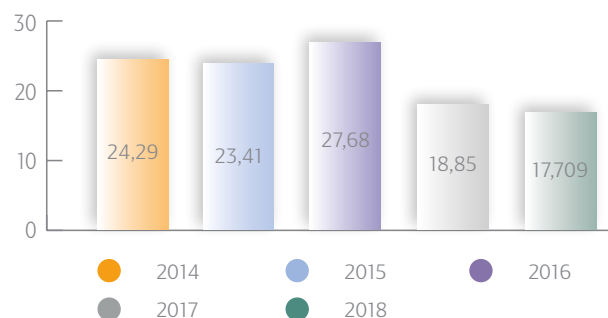
- у регіональних філіях — 53,440 тис. тонн проти 62,593 тис. тонн у 2017 році, що на 15 % менше ніж у минулому році;
- у філіях — 47,941 тис. тонн проти 56,248 тис. тонн у 2017 році, що на 15 % менше ніж у минулому році.

Значні ризики для здоров'я та навколишнього природного середовища становлять відходи I-III класів.

### ОБСЯГИ ВІДХОДІВ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ», ЯКІ УТВОРИЛИСЯ ЗА 2017-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН



### ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-3 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ, ЯКІ УТВОРИЛИСЯ У РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ ЗА 2014-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН



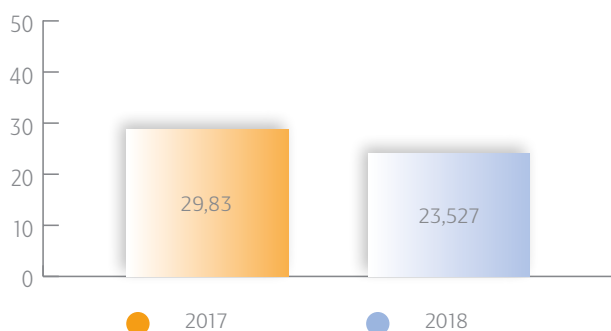
### ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-3 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ, ЯКІ УТВОРИЛИСЯ У РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ ЗА 2014-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН

Регіональна філія	Донецька залізниця	Львівська залізниця	Одеська залізниця	Південна залізниця	Південно-Західна залізниця	Придніпровська залізниця
2014 рік	0,51	0,178	0,442	21,573	1,19	0,398
2015 рік	0,722	0,197	0,394	21,32	0,364	0,416
2016 рік	0,147	0,045	0,271	26,437	0,331	0,452
2017 рік	0,076	0,073	0,366	17,634	0,235	0,47
2018 рік	0,461	0,03	0,315	16,22	0,208	0,475

### ВІДСОТОК УТВОРЕННЯ ВІДХОДІВ ПО КЛАСАХ НЕБЕЗПЕКИ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2018 РІК, ТИС. ТОНН

Обсяги відходів	тис. тонн	%
1-3 клас небезпеки	23,527	23 %
4 клас небезпеки	77,854	77 %
Всього	101,382	100 %

### ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-3 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ, ЯКІ УТВОРИЛИСЯ ЗА 2017-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН



### ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-4 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ, ЯКІ УТВОРИЛИСЯ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2018 РІК, ТИС. ТОНН

Клас небезпеки	2018 рік
IV клас небезпеки	77,854
III клас небезпеки	22,45
II клас небезпеки	0,93
I клас небезпеки	0,148
Всього	101,382

### АНАЛІЗ НАЯВНИХ ВІДХОДІВ

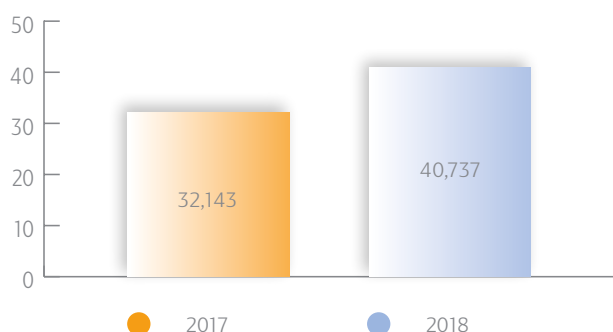
#### ОБСЯГИ ВІДХОДІВ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ПОРІВНЯНО З 2017 РОКОМ, ТИС. ТОНН

Рік	2017	2018
Регіональні філії	41,954	51,66
Філії	24,216	37,476
АТ «Укрзалізниця»	66,17	89,136

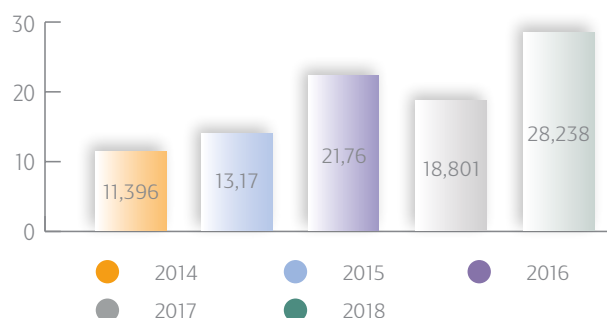
### ВІДСОТОК НАЯВНИХ ОБСЯГІВ ВІДХОДІВ ЗА КЛАСАМИ НЕБЕЗПЕКИ, ЯКІ УТВОРИЛИСЯ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2018 РІК, ТИС. ТОНН

	ТИС. ТОНН	%
1-3 клас небезпеки	40,737	44 %
4 клас небезпеки	48,399	56 %
Всього	89,136	100 %

### НАЯВНІ ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-3 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2017-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН



### НАЯВНІ ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-3 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ У РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ ЗА 2014-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН



КІЛЬКІСТЬ НАКОПИЧЕНИХ  
ВІДХОДІВ ЗБІЛЬШИЛАСЬ  
У ЗВ'ЯЗКУ З ЗАБОРОНОЮ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
РЕАЛІЗАЦІЇ ВІДПРАЦЬОВАНИХ  
НАФТОПРОДУКТІВ,  
АКУМУЛЯТОРНИХ БАТАРЕЙ,  
БРУХТУ КОЛЬОРОВИХ ТА  
ЧОРНИХ МЕТАЛІВ.

### НАЯВНІСТЬ ВІДХОДІВ 1-3 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ, ЯКІ УТВОРИЛИСЬ У РЕГІОНАЛЬНИХ ФІЛІЯХ ЗА 2014-2018 РОКИ, ТИС. ТОНН

Регіональна філія	Донецька залізниця	Львівська залізниця	Одеська залізниця	Південна залізниця	Південно-Західна залізниця	Придніпровська залізниця
2014 рік	0,081	0,01	0,109	10,161	0,817	0,218
2015 рік	0,344	0,114	0,182	11,989	0,324	0,217
2016 рік	0,082	0,112	0,185	20,783	0,192	0,405
2017 рік	0,087	0,081	0,228	17,686	0,2	0,518
2018 рік	0,895	0	1,018	1,639	12,279	12,407

### НАЯВНІ ОБСЯГИ ВІДХОДІВ 1-4 КЛАСУ НЕБЕЗПЕКИ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2018 РІК, ТИС. ТОНН

Клас небезпеки	2018 рік
IV клас небезпеки	48,399
III клас небезпеки	39,803
II клас небезпеки	0,835
[A1] I клас небезпеки	0,099
Всього	89,136

Загалом показники екологічної безпеки у виробничих підрозділах галузі не характеризуються сталим зниженням негативно-го впливу на довкілля.



## ПЛАНИ

Створення філії «Науково-виробничий центр з охорони навколишнього природного середовища на залізничному транспорті».

Розробка та впровадження в роботу залізничного транспорту системи АІС «Екологія».

Впровадження на каналізаційних очисних спорудах галузі систем біотестування та автоматичного лабораторного контролю.

Організація та проведення досліджень (моніторингу) стану забруднення ґрунтів у смузі відведення залізничного транспорту, передусім у місцях використання земель для вирощування с/г культур, залізничниками та місцевим населенням. Оснащення відбудованих (пожежних) поїздів обладнанням та матеріалами для ліквідації наслідків аварійних ситуацій з небезпечними вантажами, що призводять до забруднення довкілля.



# ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ

Енергоефективність – це драйвер сталого економічного розвитку АТ «Укрзалізниця». Компанія інвестує в проекти, спрямовані на підвищення енергоефективності всіх господарств та соціальної сфери, модернізацію основних технічних засобів та переоснащення освітлення. Заміна морально та фізично застарілого обладнання на сучасне й впровадження прогресивних енергозберігаючих технологій передбачені як політикою Товариства, так і заходами Програми енерго-, ресурсозбереження на залізничному транспорті на 2019-2020 роки.

Діяльність АТ «Укрзалізниця» у сфері енергоефективності спрямована на зниження енергоємності Товариства загалом за рахунок підвищення ефективності використання паливно-енергетичних ресурсів, зокрема теплової енергії, води, пари тощо на власні потреби при дотриманні встановленого рівня обсягів виробництва. Підходи Товариства мають на меті мінімізацію впливу на довкілля залізничного транспорту та зменшення викидів в атмосферу парникових газів, а також скорочення фінансових витрат на закупівлю енергоресурсів завдяки їх систематичному керуванню та моніторингу використання. Детальніше про підходи Товариства у сфері енергоефективності та енергозбереження – у Інтегрованому звіті за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Енергоефективність та енергозбереження»).

Успішне впровадження цих заходів залежить від чіткого виконання зобов'язань на всіх рівнях управління і особливо від зобов'язань, прийнятих на рівні керівництва Товариства, зокрема:

- складання енергетичних балансів та висновків щодо використання та споживання енергії на поточний момент, за визначені періоди часу та до базового року;
- встановлення ключових показників досягнення енергоефективності регіональними філіями, філіями та ПрАТ, а також загалом по АТ «Укрзалізниця»;
- реалізація енергетичних цілей, завдань та енерго-, ресурсозберігаючих заходів;
- моніторинг і вимірювання показників енергоспоживання;
- пошук можливостей економії (заощадження) всіх видів енергії та постійне поліпшення енергетичних характеристик виробництва.

Попередня робота у сфері енергозбереження тривала багато років. Починаючи з 2017-го АТ «Укрзалізниця» взяло за мету впровадження системи енергетичного менеджменту. Детальніше про політику у сфері енергоефективності та енергоменеджменту можна дізнатись з Інтегрованого звіту за 2017 рік (розділ «Соціальна та екологічна відповідальність», підрозділ «Енергоефективність та енергозбереження»).

Відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 50001:2011 «Системи енергетичного менеджменту» проводиться постійна робота за напрямками:

МЕТА ЕНЕРГЕТИЧНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТУ  
ТОВАРИСТВА – СТВОРЕННЯ  
НЕОБХІДНИХ УМОВ ДЛЯ  
СКОРОЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ  
ВИТРАТ ШЛЯХОМ СИСТЕМОГО  
УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМИ  
РЕСУРСАМИ ТА ТЕХНІЧНИМ  
ПЕРЕОСНАЩЕННЯМ.



- створення умов для реалізації системного підходу та поетапного поліпшення енергетичних характеристик виробництва, енергетичної ефективності споживання всіх видів енергії;
- забезпечення виробничих підрозділів сучасним устаткуванням, приладними системами вимірювання, а також удосконалення технологічних процесів і обізнаності персоналу, від яких залежить результат діяльності організації у сфері енергоспоживання;
- встановлення вимог до режимів використання всіх видів енергії;
- розробка нормативної документації та звітності щодо витрат енергоресурсів.

## ОСНОВНІ ВИГОДИ ВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ СИСТЕМИ ЕНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТУ НА ВСІХ РІВНЯХ

### ПРЯМІ ВИГОДИ:

- постійне поліпшення енергетичної ефективності, зниження енергоємності продукції (послуг);
- контроль за витратами електроенергії;
- зменшення впливу на навколишнє середовище;
- інвестиційна привабливість;
- отримання передового досвіду та практики енергоменеджменту й відповідність європейським стандартам.

### НЕПРЯМІ ВИГОДИ:

- участь всього колективу Товариства в діяльності сфери енергоефективності;
- підвищення кваліфікації в питаннях енергетики;
- розширення комунікацій у сфері енергоменеджменту поза межами АТ «Укрзалізниця»;
- зниження ризиків, що відповідно знижує витрати;
- сумісність з іншими стандартами системи енергоменеджменту.



У 2018 році тривала робота із впровадження Системи енергетичного менеджменту відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 50001 як складової інтегрованої системи управління Товариства:

- розпочато роботу зі створення Енергетичної Стратегії АТ «Укрзалізниця» до 2020 року і на перспективу до 2035 та Програми енерго-, ресурсозбереження на залізничному транспорті на 2019-2020 роки;
- продовжується співпраця з формалізації схеми бізнес-процесів управління енергоефективністю регіональних філій та філій Товариства. По кожному з процесів визначені відповідальні виконавці, ключові показники ефективності, потоки вхідної та вихідної інформації;

- проведено I етап роботи з визначення компаній-консультантів (за підтримки та грантового фінансування ЄБРР у рамках угод на оновлення рухомого складу та електрифікації ділянки Долинська-Миколаїв-Колосівка) зі створення «Стратегії енергетичного менеджменту», проектування і впровадження «Інформаційної системи енергетичного менеджменту»;
- по АТ «Укрзалізниця» виділено окремі програми з «Впровадження світлодіодних світильників при модернізації освітлення станцій на 2019-2021 рр.», «Приведення обліку електроенергії підрозділів регіональних філій АТ «Укрзалізниця» до вимог нормативно-технічної документації на 2018-2022 рр.», а також «Заходи заміни компресорного обладнання по вагонному господарству на 2019-2023 рр.»;

- у 2017 році стартувала ініціатива Департаменту енергоменеджменту з систематизації процесу управління питомими нормами і втратами енергоресурсів на підприємствах Товариства. У 2018 році організовано роботу з розробки та затвердження норм питомих витрат паливно-енергетичних ресурсів на тягу поїздів за видами тяги, руху та серіями локомотивів для 60-ти виробничих підрозділів – 43 локомотивних та 17 моторвагонних депо, філії «УЗШК». Реалізація ініціативи дозволяє детальніше аналізувати відхилення питомих норм від планових показників, конкретизувати вплив визначених факторів на споживання енергоресурсів, виявляти і в кінцевому підсумку намітити кроки до зниження втрат;

В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ТРИВАЄ ПОСТІЙНА РОБОТА З ПОПУЛЯРИЗАЦІЇ СЕРЕД ПРАЦІВНИКІВ ТОВАРИСТВА НАПРЯМУ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ. ТАК, ЗА 2018 РІК ПРОВЕДЕНО 2 СЕМІНАРИ-НАРАДИ, 2 ЗАСІДАННЯ У РАМКАХ ДНІВ НАУКИ ТА 10 ТЕМАТИЧНИХ ЗАСІДАНЬ СЕКЦІЇ «РЕСУРСО- (ЕНЕРГО-) ЗБЕРЕЖЕННЯ» НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ РАДИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ».

- у 2018 році розпочато роботу з «Київською міською інноваційною галузевою організацією роботодавців «Центр ресурсоефективного та чистого виробництва» щодо проведення техніко-енергетичної оцінки тягової підстанції Дарниця та визначення потенційних напрямів підвищення ефективності споживання ресурсів;
- триває робота з диспетчеризації витрат природного газу виробничими підрозділами за допомогою автоматизованої системи «Дистанційного контролю за витратами природного газу»;
- з метою визначення максимально допустимих (критичних) вагових норм вантажних поїздів, встановлення оптимальних витрат палива та електроенергії на тягу поїздів, виключення неграфікових зупинок та ін. здійснюються дослідні поїздки тягово-енергетичних вагонів-лабораторій;
- у 2018 році експериментально проведено тепловізійні обстеження рухомого складу з метою попередження випадків виходу з ладу відповідальних вузлів та агрегатів, а також визначення якості виконання ремонтів і технічного обслуговування. Загалом було проведено 362 обстеження тягового рухомого складу, з них 212 од. електровозів та 150 од. тепловозів;
- розпочато впровадження новацій щодо прогресивних методів використання виробничих ресурсів, роботи з формування та впровадження концептуальних заходів бережливого виробництва у питаннях поводження з акумуляторними батареями, зокрема відповідності умов зберігання відпрацьованих акумуляторних батарей.



## ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

АТ «Укрзалізниця» є активним учасником ключових українських та міжнародних дискусійних майданчиків, що присвячуються раціональному використанню ресурсів, зниженню шкідливого впливу виробництва на навколишнє середовище та прогресивних технологій залізничного транспорту. Фахівці Товариства у сфері енергоефективності беруть активну участь у робочих групах, діяльність яких спрямована на прийом у дослідну та постійну експлуатацію нових розробок, обладнання, рухомого складу та технологій, формування технічних умов та завдань з розробки галузевої документації, а також у зустрічах з представниками міжнародних компаній.

## ПРОГРАМА ЕНЕРГО-, РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ НА 2018 РІК

Основним документом, який чітко розкриває заходи, їх економічний ефект та кількість зекономлених енергоресурсів (окремо за видами) є Програма енерго-, ресурсозбереження на залізничному транспорті на 2018 рік.

Основні заходи Програми:

- заходи з економії дизельного палива (тягова/нетягова сфера),
- заходи з економії електроенергії (тягова/нетягова сфера),
- заходи з економії котельно-підного палива,
- заходи з економії бензину,
- заходи з ресурсозбереження (матеріали, технології та обладнання).

ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ У 2018 РОЦІ БУЛО ЗАПЛАНОВАНО ОТРИМАТИ ЕКОНОМІЮ ЕНЕРГОРЕСУРСІВ В ОБСЯЗІ 49,7 ТИС. ТОНН ПАЛИВА В УМОВНОМУ ОБЧИСЛЕННІ, ЩО СКЛАДАЄ 2,3 % ВІД ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОБСЯГУ СПОЖИВАННЯ. СУМАРНА ВАРТІСТЬ ЕНЕРГОНОСІЇВ, ЯКУ ПЛАНУЄТЬСЯ ЗЕКОНОМИТИ, СКЛАДАЄ 532,7 МЛН ГРН. НА ВПРОВАДЖЕННЯ ЕНЕРГОЗБЕРІГАЮЧИХ ЗАХОДІВ ЗАПЛАНОВАНІ ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ У РОЗМІРІ 451,2 МЛН ГРН. ПРИ ЦЬОМУ ЗАГАЛЬНА ОКУПНІСТЬ ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ СКЛАДАЄ ПОНАД 9,5 МІСЯЦІВ.

ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ  
СПОЖИТОЇ ЕНЕРГІЇ ПО  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
СКЛАЛА  
**20 056 218 985 МДЖ.**

Завдяки впровадженню заходів Програми енерго- ресурсозбереження на залізничному транспорті у 2018 році зекономлено 26 634 тонн умовного палива, з них (у натуральному вимірі) 3 557 тонн палива, 58 952 тис. кВт год електроенергії, 974 тис. м куб. природного газу, 672 тонни вугілля, 15 тонн мазуту та 1,9 тис. Гкал теплової енергії.

При фінансових витратах на впровадження заходів 338,6 млн грн отримано економію енергоресурсів вартістю 262,4 млн грн.

Протягом II кварталу 2018 року фахівцями Товариства, зокрема Департаментом енергоменеджменту, проведено енергетичне обстеження ефективності використання дизельного палива та експлуатації тепловозів при виконанні маневрової та господарчої роботи у виробничому підрозділі локомотивне депо Знам'янка регіональної філії «Одеська залізниця».

Під час енергетичного обстеження:

опрацьовано:

- 1 000 електронних маршрутів машиніста; здійснено:
- 17 дослідних поїздок у різних маневрових районах у межах обслуговування локомотивного депо; досліджено:
- якість встановлених норм питомих витрат палива за видами руху;
- статистичні дані за період 2013-2018 років щодо використання палива та виконання маневрової та господарської роботи; визначено:
- результати обсягів виконаної роботи та витрат палива по кожному тепловозу, кожній станції обслуговування та маневровому району; розраховано:
- економічний ефект від зниження питомих витрат дизельного палива на рівні 90 тонн палива орієнтовною вартістю 2,3 млн грн.

Окремо по регіональних філіях та філіях:

- «Одеська залізниця» - понад 3,9 тис. тонн палива в умовному обчисленні на суму 52,2 млн грн;
- «Придніпровська залізниця» - 4,2 тис. т у. п. на суму 44,7 млн грн;
- «Південно-Західна залізниця» - 9,4 тис. т у. п. на суму 83,3 млн грн;
- «Львівська залізниця» - 5,9 тис. т у. п. на суму 69,6 млн грн;
- «Пасажирська компанія» - 0,6 тис. т у. п. на суму 4,7 млн грн;
- «Центр будівельно-монтажних робіт та експлуатації будівель» - 0,8 тис. т у. п. на суму 4,7 млн грн;
- «Центр з ремонту та експлуатації колійних машин» - 0,01 тис. т у. п. на суму 69 тис. грн.

### ДИНАМІКА СПОЖИВАННЯ ДИЗЕЛЬНОГО ПАЛИВА ТА ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ У ТЯЗІ ПОЇЗДІВ ЗА ПЕРІОД 2014-2018 РР.



### ДИНАМІКА СПОЖИВАННЯ ДИЗЕЛЬНОГО ПАЛИВА ТА ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ У НЕТЯГОВІЙ СФЕРІ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА ПЕРІОД 2014-2018 РР.



ЗАГАЛОМ ЗА 2018 РІК БУЛО ВИКОНАНО 106 ЕНЕРГЕТИЧНИХ ОБСТЕЖЕНЬ, В РЕЗУЛЬТАТІ ЧОГО ВИЯВЛЕНО МОЖЛИВОСТІ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ В ОБСЯЗІ 24,7 ТИС. ТОНН ПАЛИВА В УМОВНОМУ ОБЧИСЛЕННІ ВАРТІСТЮ БЛИЗЬКО 259,4 МЛН ГРН (ЦЕ СКЛАДАЄ БЛИЗЬКО 1,1 % ВІД ЗАГАЛЬНИХ ВИТРАТ ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНИХ РЕСУРСІВ ПО ТОВАРИСТВУ).

### ДИНАМІКА ЗМІНИ РОБОТИ, ВИТРАТ ТА ВАРТОСТІ ЕНЕРГОРЕСУРСІВ ПО АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА 2015-2018 РОКИ

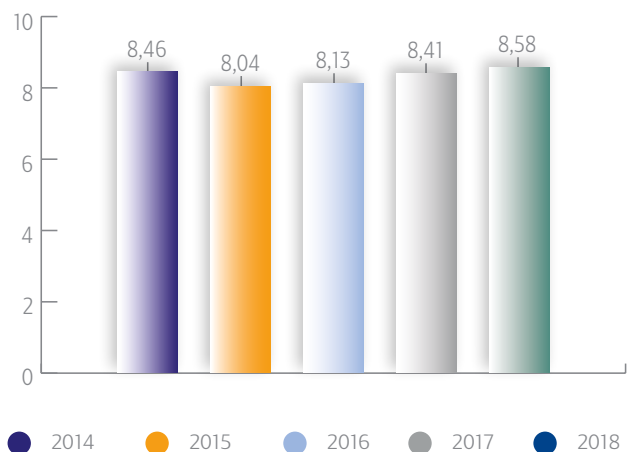
	2015	2016	2017	2018
ПЕР тис. тонн у. п.	2 185,2	2 142	2 188	2 205,7
приведена продукція, млн т км	271 660	263 418,6	260 104	257 211
вартість млн грн	12 761	15 088	16 820	21 780

### ЕНЕРГОЕМНІСТЬ

Показник енергоемності залізничного транспорту - це відношення споживання всіх видів енергоресурсів (в умовному обчисленні) до кількості перевезень, що виражається у приведених мільйонах тонно-кілометрів (прив. млн т·км).

Даний показник розкриває ефективність та раціональність використання всіх видів паливно-енергетичних ресурсів до виконаної роботи. Основним завданням АТ «Укрзалізниця» у сфері енергоефективності є зниження цього показника, тобто при встановлених обсягах ефективності використання ПЕР досягається виконання більшої кількості роботи (перевезень).

### ДИНАМІКА ЕНЕРГОЕМНОСТІ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» ЗА ПЕРІОД 2014-2018 РР.





## ПЛАНИ

Протягом 2018 року Департаментом проводилась активна робота щодо поетапного формування інноваційної вертикально інтегрованої системи управління енергоресурсами. У 2019 році планується завершити процес реформування, створити додаткові відділи у Департаменті енергоменеджменту та ввести у підпорядкування Департаменту регіональних енергоменеджерів.

У 2019 році АТ «Укрзалізниця» у сфері енергоефективності планує розпочати роботу за новими напрямками та продовжити діяльність за встановленими минулорічними завданнями, а саме:

1. Забезпечення нормування електроенергії на виробничі та комунально-побутові потреби для регіональних філій та філій.
2. Забезпечення нормування витрат дизпалива та бензину на роботу автотракторної техніки, машин та механізмів, спеціального самохідного рухомого складу (ССРС) для регіональних філій та філій.
3. Забезпечення співпраці Товариства з Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) щодо впровадження в Товаристві міжнародних стандартів ISO 50001 «Системи енергетичного менеджменту» та ISO 50002 «Енергетичні аудити».
4. Виконання енергетичних обстежень (аудитів) виробничих підрозділів як складової технічного аудиту, ПрАТів.
5. Виконання моніторингу у сфері теплоенергетики відносно управління обсягами споживання природного газу виробничими підрозділами за допомогою диспетчеризації автоматизованої системи «Дистанційного контролю за витратами природного газу» (АСК «Газ»).
6. Організація роботи тягово-енергетичних вагонів-лабораторій (ТЕВЛ) з метою виявлення резервів енергозбереження для підвищення перевізної і пропускної здатності окремих дільниць (напрямків), визначення раціональних режимів ведення поїздів, критичної ваги та фактичних питомих витрат енергоресурсів на тягу поїздів.
7. Розробка, впровадження, контроль за виконанням короткострокових та довгострокових заходів, програм з енерго-, ресурсозбереження по АТ «Укрзалізниця».
8. Організація в Товаристві роботи щодо формування та впровадження концептуальних заходів бережливого виробництва.
9. Розроблення «Енергетичної стратегії АТ «Укрзалізниця» до 2020 року і на перспективу до 2035 року», супровід впровадження її положень.
10. Розробка Програми розвитку та застосування альтернативних (відновлюваних) джерел енергії на залізничному транспорті.
11. Проведення семінарів-нарад та конференцій з підвищення енергоефективності виробничих підрозділів.
12. Здійснення розширених аналізів ефективності використання енергоресурсів та рівня енергоємності регіональних філій, філій та ПрАТ у тяговій та нетяговій сферах.
13. Здійснення контролю за ефективністю використання та збереження енергетичних ресурсів та мастильних матеріалів шляхом проведення енергетичних обстежень та енергетичних аудитів регіональних філій та філій.
14. Проведення щоденних моніторингів даних електронних систем контролю витрат палива рухомих складом.
15. Організація та проведення тепловізійних обстежень тягового рухомого складу та пасажирських вагонів.
16. Розробка методологічної галузевої документації відповідно до державних нормативних документів.
17. Організація проведення навчання (підвищення кваліфікації) співробітників, відповідальних за енергоефективність.

5

НАШ СТАЛИЙ  
РОЗВИТОК





# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА КСВ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

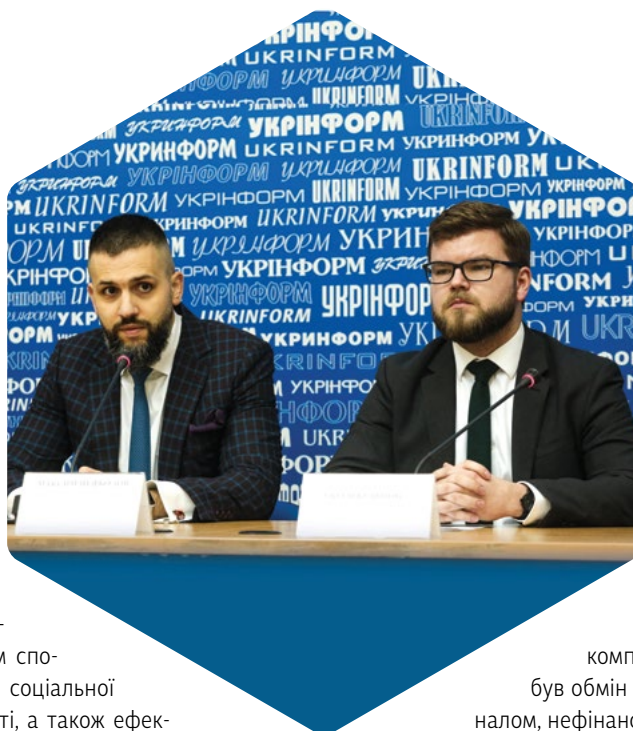


## СТРАТЕГІЧНИЙ ПІДХІД ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА КСВ

Питання забезпечення сталого розвитку залишається одним з глобальних викликів, з яким стикається світ сьогодні. Ми продовжуємо демонструвати, як АТ «Укрзалізниця» сприяє вирішенню цієї проблеми. Товариство докладает всіх зусиль, щоб поінформованість суспільства, бізнес-кіл та представників влади про роль залізничного транспорту (як ключового чинника у досягненні сталого розвитку та зменшенні наслідків зміни клімату) значно зростала. Йдеться, передусім, про екологічний, соціальний та економічний аспекти. Ми продовжуємо виконувати проекти корпоративної соціальної відповідальності (КСВ), що спрямовані на: підвищення якості життя співробітників та членів їх родин; сприяння стабільному роз-

витку регіонів та росту добробуту населення на всій території діяльності Компанії; підтримання екологічної стабільності та енергоефективності; поліпшення корпоративного іміджу, ріст нематеріальних активів, формування кредиту довіри суспільства.

У 2018 році ми реалізовували завдання у сфері сталого розвитку та КСВ, окреслені протягом попереднього звітного періоду. Ми продовжили вибудовувати ефективну систему управління КСВ та сталим розвитком, а також розробляти заходи щодо запобігання нефінансовим ризикам. Зокрема Товариство розробило проект Стратегії підприємства. Документ визначає стратегічні напрямки, альтернативи та пріоритети АТ «Укрзалізниця», а також бачення щодо процесу їх впровадження на п'ятирічний період – 2019–2023 роки.



Ми продовжили впроваджувати практику прозорості, підзвітності та відкритої взаємодії з ключовими зацікавленими сторонами на основі міжнародних стандартів. Ми розробили Політику зі сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності. Мета Політики – забезпечити сталий розвиток за рахунок надання якісних і доступних транспортних послуг усім споживачам на основі принципів соціальної та екологічної відповідальності, а також ефективної моделі управління Товариства, що відповідає викликам сьогодення (Детальніше про корпоративну етику – в Інтегрованому звіті ПАТ «Укрзалізниця» за 2017 рік, розділ «Наш бізнес», підрозділ «Корпоративне управління»). Серед планів Компанії на 2019 рік – впровадити практику консультацій з громадськістю щодо підготовки Звіту.

У 2018 році ми організували випуск інтегрованої річної (включно з нефінансовою) звітності згідно з міжнародними стандартами. Протягом попереднього звітного періоду ми розробили систему індикаторів у сфері сталого розвитку, які було додано до системи звітності АТ «Укрзалізниця». Нам також вдалося налагодити систему збору, підготовки й публікації відповідної інформації. Ми випустили перший в історії Товариства Інтегрований звіт, використавши низку провідних стандартів.

У 2018 році ми впроваджували проекти й програми, спрямовані на формування соціально відповідальної моделі управління й розвитку персоналу, підвищення мотивації, збільшення підтримки ключових цінностей Компанії. Зокрема 22 листопада, в рамках навчальної програми для керівників кадрових служб регіональних філій, було проведено два семінари «Побудова системи корпоративної сталості: підхід, що ґрунтується на фактах» та «Індикатори GRI Standards в Інтегрованому звіті АТ «Укрзалізниця». Спільно з компанією Galagan ми оновили логотип Товариства, що є важливим символічним кроком у напрямі оновлення української залізниці, впровадження масштабних реформ, появи нової якості обслуговування та вищого рівня надання послуг. Ми черговий раз усвідомили, що наша Компанія – це одна велика сім'я, ми маємо спільні цілі та несемо відповідальність за результат. Новий знак має асоціюватися з високими результатами роботи та гідною оплатою праці, надійним партнерством у бізнесі та добросусідством для місцевих громад. Триває наша активна взаємодія із міжнародними ініціативами у сферах сталого розвитку і КСВ, зокрема, Глобальним договором ООН (ГД ООН), КСВ Європа

(CSR Europe), Глобальною ініціативою в сфері сталого розвитку (GRI), Всесвітньою бізнесовою радою зі сталого розвитку (WBCSD).

Щоб успішно розвиватися, ми запозичуємо провідний досвід європейських підприємств. У березні 2018 року делегація АТ «Укрзалізниця» на чолі з членом правління Товариства Жельком Марчеком відвідала Берлін на запрошення національної німецької залізничної компанії Deutsche Bahn. Метою візиту

був обмін досвідом у сфері управління персоналом, нефінансовими активами, корпоративної соціальної відповідальності та сталого розвитку. Українська сторона ознайомилась із організаційною структурою та моделлю взаємодії материнської компанії з її підрозділами. Було проведено дискусію щодо стратегії розвитку соціальних активів німецького залізничного перевізника, а також виконання умов колективного договору. Окремі зустрічі були присвячені принципам лідерства, фінансового менеджменту, розвитку та навчання персоналу, концепції управління сталим розвитком та корпоративною соціальною відповідальністю Deutsche Bahn. Європейські колеги вітали практику Товариства та наш стратегічний підхід до КСВ і сталого розвитку, які значною мірою схожі на підходи німецької компанії і зведені навколо єдиного міжнародного розуміння якісного системного управління питаннями нефінансового впливу.

Водночас, ми підтримуємо та заохочуємо поширення моделі сталого розвитку серед інших державних компаній. Так 4 жовтня 2018 року Департамент корпоративної соціальної відповідальності АТ «Укрзалізниця» (спільно з керівництвом Глобального договору ООН) організував у Києві семінар-дискусію «Стале лідерство: Інтеграція Цілей сталого розвитку ООН у практику управління та звітності компаній». На семінарі було озвучено:

- механізми, що дозволяють компаніям краще оцінювати свою діяльність та місце у суспільстві, управляти бізнесом та звітувати про внесок у досягнення ЦСР;
- стан інтеграції Цілей сталого розвитку до практики управління АТ «Укрзалізниця» (внутрішній бенчмарк з визначенням пріоритетних цілей та подальше фокусування на їх інтеграції);
- найкращі міжнародні практики інтеграції діяльності компаній та звітності за 17 Цілями сталого розвитку ООН. Також учасники заходу мали нагоду обмінятися досвідом. Адже ціль, зрештою, у всіх одна – сталий розвиток заради кращого майбутнього.

# ВНЕСОК АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» У ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН

Вересень 2015 року став знаменний тим, що лідери 193 країни світу взяли на себе зобов’язання виконати 17 цілей і 169 конкретних завдань, які сприятимуть досягненню до 2030 року трьох важливих результатів: покінчити з крайньою бідністю, подолати нерівність та несправедливість, протистояти викликам зміни клімату.



**ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ У ВСІХ ЇЇ ФОРМАХ ТА УСЮДИ**

Товариство є одним з найбільших вітчизняних роботодавців в Україні, де працює 272 745 осіб (у 2017 році – 276 119 осіб: зменшення чисельності склало 1,2 % за рахунок природної плинності кадрів, реорганізації структурних підрозділів, приведення чисельності працівників до обсягів виконуваних робіт), та одним з найбільших платників податків. У 2018 році нами сплачено понад 20 млрд грн до податків усіх рівнів, тобто Товариство посіло 6-те місце рейтингу ТОП-100 найбільших платників податків. Деталі – у розділах «Наші працівники та країна» та «Наші фінансові результати».



**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВСЕОХОПЛЮЮЧОЇ І СПРАВЕДЛИВОЇ ЯКІСНОЇ ОСВІТИ ТА ЗАОХОЧЕННЯ ДО НАВЧАННЯ ПРОТЯГОМ УСЬОГО ЖИТТЯ ДЛЯ ВСІХ**

У Товаристві продовжили приділяти значну увагу підготовці, перепідготовці, навчанню та кар’єрному зростанню фахівців. У галузі функціонує система власних навчальних закладів, що складається з 10 центрів професійного розвитку персоналу, на базі яких проводиться підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації за 59 робітничими професіями. Протягом 2018 року підготовлено по регіональних філіях і філіях понад 2,8 тис. робітників, що становить 180 % від виконання річного плану на 2018 рік та 127 % від виконання плану за аналогічний період 2017 року. Детальніше – у розділі «Наші працівники та країна».



**ПОДОЛАННЯ ГОЛОДУ, ДОСЯГНЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ, ПОЛІПШЕННЯ ХАРЧУВАННЯ І СПРІЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА**

АТ «Укрзалізниця» залишається одним з найбільших перевізників сільськогосподарської продукції з найвіддаленіших регіонів країни, забезпечуючи динамічний розвиток агробізнесу та сільських територій. Деталі – в розділах «Наші фінансові результати» та «Наш бізнес», підрозділ «Ключові операційні результати».



**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ, РОЗШИРЕННЯ ПРАВ І МОЖЛИВОСТЕЙ УСІХ ЖІНОК ТА ДІВЧАТ**

Співробітникам різних гендерних і вікових груп Товариства надаються рівні можливості. Кількість чоловіків за звітний період склала 166 266 осіб (60,96 %), жінок – 106 479 осіб (39,04 %). Тобто, співвідношення за гендерною ознакою (порівняно з 2017 роком – 61,3 % чоловіків і 38,7 % жінок) суттєво не змінилося. Детальніше читайте у розділі «Наші працівники та країна», підрозділах «Управління та розвиток персоналу», «Кадрова політика»; розділі «Наш бізнес», підрозділ «Корпоративне управління».



**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗДОРОВОГО СПОСОБУ ЖИТТЯ ТА СПРІЯННЯ БЛАГОПОЛУЧЧЮ ДЛЯ ВСІХ У БУДЬ-ЯКОМУ ВІЦІ**

Турбота про здоров’я та благополуччя персоналу залишається одним із пріоритетів соціальної політики Товариства, в якому діє спеціалізована філія «Центр охорони здоров’я» (ЦОЗ). У структурі Товариства є великий блок закладів соціальної інфраструктури. Кількість об’єктів соціальної інфраструктури АТ «Укрзалізниця» налічує 115 одиниць. У 2018 році соціальні виплати Компанії склали понад 11 млрд грн. Детальніше - у розділі «Наші працівники та країна».



**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЯВНОСТІ ТА РАЦІОНАЛЬНОГО ВИКОРИСТАННЯ ВОДНИХ РЕСУРСІВ І САНІТАРІЇ ДЛЯ ВСІХ**

АТ «Укрзалізниця» продовжує докладати значних зусиль для охорони довкілля, мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище, збереження та відновлення природних ресурсів. У 2018 році на заходи з охорони лісових насаджень було виділено 5 617,0 тис. грн. Деталі – у розділі «Наша екологічна відповідальність», підрозділ «Інвестиції в охорону навколишнього середовища».



#### 7 ВИКОРИСТАННЯ ВІДНОВЛЮВАНОЇ ЕНЕРГІЇ



### ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПУ ДО НЕДОРОГИХ, НАДІЙНИХ, СТАЛИХ І СУЧАСНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ ДЛЯ ВСІХ

Енергоефективність та енергозбереження залишаються одними з пріоритетних напрямів діяльності Товариства. Завдяки впровадженню заходів Програми енерго-ресурсозбереження на залізничному транспорті у 2018 році зекономлено 26 634 тонн умовного палива (що на 97 % більше, ніж у 2017 році). Детальніше – у розділі «Наша екологічна відповідальність», підрозділ «Енергоефективність та енергозбереження».

#### 8 ГІДНІ РОБОЧІ МІСЦА І ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ



### СПРИЯННЯ ПОСТУПАЛЬНОМУ, ВСЕОХОПЛЮЮЧОМУ ТА СТАЛОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННЮ, ПОВНІЙ І ПРОДУКТИВНІЙ ЗАЙНЯТОСТІ ТА ГІДНІЙ ПРАЦІ ДЛЯ ВСІХ

Товариство посіло 12-те місце в рейтингу середньомісячних заробітних плат працівників серед інших галузей економіки. Тобто піднялося ще на одну сходинку вище порівняно з 2017 роком. З метою забезпечення взаємодії з працівниками на засадах соціального партнерства та захисту соціально-трудова інтересів у регіональних філіях і філіях АТ «Укрзалізниця» діють колективні договори.

Детальніше читайте у розділах «Наші працівники та країна» та «Наш бізнес», підрозділ «Ключові операційні результати».

#### 9 ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА



### СТВОРЕННЯ СТІЙКОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ, СПРИЯННЯ ВСЕОХОПЛЮЮЧІЙ І СТАЛІЙ ІНДУСТРІАЛІЗАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЯМ

Товариство з метою підтримки економічного розвитку та добробуту людей продовжує розвивати якісну, надійну, сталу інфраструктуру, розробляти та впроваджувати інноваційні послуги. Зокрема, завершено один із масштабних інфраструктурних проєктів – будівництво Бескидського тунелю. Також здійснено запуск залізничного сполучення Київ – Міжнародний аеропорт «Бориспіль». На дільниці Потоки – Золотнишине проведено електрифікацію. У Товаристві відбувся конкурс інноваційних проєктів «Лідер інновацій». У 2019 році заплановано розпочати реалізацію проєктів-переможців.

Детальніше читайте у розділах «АТ «Укрзалізниця» сьогодні», підрозділ «Огляд транспортного ринку», «Наш бізнес» та «Наші працівники та країна».

#### 10 ЗМЕНШЕННЯ НЕРІВНОСТІ



### СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ ВСЕРЕДИНІ КРАЇН ТА МІЖ НИМИ

Товариство продовжує вести політику, що забезпечує рівний доступ і широкі можливості розвитку кожному. Ми платимо рівну заробітну плату за працю рівної цінності, по всій країні використовуємо єдину тарифну сітку для визначення оплати праці.

Детальніше читайте у розділі «Наші працівники та країна».

#### 11 МІСТА ТА СПІЛЬНОТИ, ЩО ЖИВУТЬ ВІДПОВІДНО ДО ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ



### ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІДКРИТОСТІ, БЕЗПЕКИ, ЖИТТЄСТІЙКОСТІ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ МІСТ І НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ

АТ «Укрзалізниця» продовжує відігравати важливу роль у соціальному розвитку регіонів своєї присутності, здійснює істотний економічний вплив на території присутності за рахунок створення значної кількості кваліфікованих робочих місць, забезпечуючи не лише зайнятість населення, але й постійно підвищуючи рівень оплати праці та сплачуючи податки до державного та місцевих бюджетів.

Детальніше – у розділах «Наша екологічна відповідальність», «Наші працівники та країна» та «АТ «Укрзалізниця» сьогодні».

#### 12 ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ



### ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЕРЕХОДУ ДО РАЦІОНАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ СПОЖИВАННЯ І ВИРОБНИЦТВА

Ми дотримуємося розроблених технологічних вимог на перспективний тяговий рухомий склад; використовуємо нове обладнання та системи: стенди для перевірки радіостанцій та приладів безпеки руху, установки водоочищення для систем охолодження тепловозів та проводимо інші заходи. У 2018 році Товариство отримало у платне користування 15 од. магістральних вантажних тепловозів виробництва компанії General Electric Company, які оснащені двигунами із підвищеними екологічними показниками. Крім того, розпочато реалізацію заходів щодо оновлення парку електровозів (період провадження: 2018 – 2020 рр.).

Детальніше – у розділах «Наш бізнес» та «Наша екологічна відповідальність», підрозділи «Енергоефективність та енергозбереження», «Інвестиції в охорону навколишнього середовища».

### 13 ЗАХИСТ ПЛАНЕТИ



#### ВЖИТТЯ НЕВІДКЛАДНИХ ЗАХОДІВ ЩОДО БОРОТЬБИ ЗІ ЗМІНОЮ КЛІМАТУ ТА ЙОГО НАСЛІДКАМИ

Як найбільш екологічний вид транспорту залізниця позитивно впливає на боротьбу зі змінами клімату, забезпечуючи найменший викид парникових газів. З метою все більшої електрифікації, у Товаристві тривають постійні роботи з удосконалення інфраструктури залізничного транспорту. Зокрема електрифіковано дільницю Потоки – Золотнишине.

Детальніше – у розділах «Наша екологічна відповідальність», підрозділ «Інвестиції в охорону навколишнього середовища», та «АТ «Укрзалізниця» сьогодні».

### 14 ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖИТТЯ ПІД ВОДОЮ



#### ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РАЦІОНАЛЬНЕ ВИКОРИСТАННЯ ОКЕАНІВ, МОРІВ І МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ В ІНТЕРЕСАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Нерелевантно.

### 15 ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖИТТЯ НА ЗЕМЛІ



#### ЗАХИСТ І ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОСИСТЕМ СУШІ ТА СПРІЯННЯ ЇХ РАЦІОНАЛЬНОМУ ВИКОРИСТАННЮ, РАЦІОНАЛЬНЕ ЛІСОКОРИСТУВАННЯ, БОРОТЬБА З ОПУСТЕЛЮВАННЯМ, ПРИПИНЕННЯ І ПОВЕРНЕННЯ НАЗАД ПРОЦЕСУ ДЕГРАДАЦІЇ ЗЕМЕЛЬ ТА ЗУПИНКА ПРОЦЕСУ ВТРАТИ БІОРИЗНОМАНІТТЯ

Зниження шкідливого впливу залізничного транспорту на стан атмосферного повітря, водних ресурсів, земель, а також промислових і побутових відходів залізничного транспорту на навколишнє середовище залишається одним з основних завдань системи управління природоохоронною діяльністю АТ «Укрзалізниця». Зокрема, з метою зменшення впливу на ґрунти Товариством у 2018 році експлуатувався рухомий склад із замкнутою, екологічно чистою системою збору господарсько-побутових стоків, без прямого їх скидання в навколишнє середовище. У 2018 році на заходи з охорони лісових насаджень було виділено 5 617,0 тис. грн.

Детальніше – в розділі «Наша екологічна відповідальність», підрозділ «Інвестиції в охорону навколишнього середовища».





## СПРИЯННЯ ПОБУДОВІ МИРОЛЮБНОГО Й ВІДКРИТОГО СУСПІЛЬСТВА В ІНТЕРЕСАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ, ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПУ ДО ПРАВОСУДДЯ ДЛЯ ВСІХ І СТВОРЕННЯ ЕФЕКТИВНИХ, ПІДЗВІТНИХ ТА ЗАСНОВАНИХ НА ШИРОКІЙ УЧАСТІ ІНСТИТУЦІЙ НА ВСІХ РІВНЯХ

Відкритість залишається однією з загальнокорпоративних цінностей Товариства. Компанія продовжує проводити політику нетерпимості щодо будь-яких проявів дискримінації та насильства. В Товаристві триває реформа корпоративного управління, метою якої є досягнення високих стандартів відкритості, прозорості та підзвітності. У 2018 році розроблено такі важливі документи як Кодекс корпоративної етики, антикорупційна політика та політика подарунків, які є невід'ємною частиною корпоративного управління Товариства.

Детальніше – у розділі «Наш бізнес», підрозділ «Корпоративне управління».



## ЗМІЦНЕННЯ ЗАСОБІВ ЗДІЙСНЕННЯ Й АКТИВІЗАЦІЯ РОБОТИ В РАМКАХ ГЛОБАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА В ІНТЕРЕСАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

АТ «Укрзалізниця» в інтересах сталого розвитку продовжує активно співпрацювати з професійними міжнародними організаціями. Розглядається співпраця з Глобальним договором ООН, іншими провідними організаціями в галузі сталого розвитку.



# ВЗАЄМОДІЯ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

«ЗА ОСТАННІЙ, ДОВОЛІ КОРОТКИЙ,  
ЧАС РЕФОРМА КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ ВІДЧУТНО  
ПРОСУНУЛАСЯ ВПЕРЕД».

ВОЛОДИМИР КІСТЮН,  
ПЕРШИЙ ВІЦЕ-ПРЕМ'ЄР-МІНІСТР УКРАЇНИ



Проробляючи дорожню карту запуску ініціатив щодо зустрічей із зацікавленими сторонами, ми намічаємо оптимальні шляхи. Детальніше про принципи виявлення та пріоритетизації зацікавлених сторін для взаємодії – в Інтегрованому звіті ПАТ «Укрзалізниця» за 2017 рік, розділ «Сталий розвиток та взаємодія із зацікавленими сторонами», підрозділ «Взаємодія із зацікавленими сторонами».

Так, у звітному періоді Товариство більш ефективно використовувало канали комунікацій для взаємодії зі стейкхолдерами. У 2018 році Департамент інформаційної політики та зв'язків з громадськістю АТ «Укрзалізниця» опрацював близько 700 письмових запитів ЗМІ (у 2017 році – понад 500 письмових запитів), організував близько 30 заходів для ЗМІ та інших зацікавлених сторін (прес-конференцій, брифінгів, прес-турів). Протягом звітної періоду в ЗМІ було майже 189 тис. згадувань про діяльність Товариства (у 2017 році – понад 100 тис. згадувань), серед них телебачення – 1 293, радіо – 1 162, друковані ЗМІ – 2 126, соцмережі – 95 171, Інтернет – 88 983 згадування. Детальніше про канали комунікацій – в Інтегрованому звіті ПАТ «Укрзалізниця» за 2017 рік, розділ «Сталий розвиток та взаємодія із зацікавленими сторонами», підрозділ «Взаємодія із зацікавленими сторонами».

Власний персонал ми залучаємо до сертифікованих тренінгів. Зокрема 11-12 жовтня 2018 року в Києві відбувся тренінг «Звітність зі сталого розвитку GRI» від Глобальної ініціативи зі звітності в області сталого розвитку GRI, який успішно пройшли 8 співробітників Товариства. Таким чином фахівці, які беруть участь в процесі підготовки річної звітності, змогли ознайомитись із новими вимогами GRI Standards та підвищити компетенції в галузі застосування цих стандартів.

## СПІВПРАЦЯ З ОРГАНАМИ ВЛАДИ ТА МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

АТ «Укрзалізниця» продовжує взаємодіяти з органами державної та місцевої влади, створюючи прогнозоване та справедливе середовище для ведення бізнесу, а також дотримання норм законодавства. Крім того, в рамках діалогу з органами державної влади Компанія бере активну участь у вирішенні суспільно чутливих питань.

Акціонерне товариство «Укрзалізниця» активно співпрацює з Кабінетом Міністрів України, який є його акціонером. Зокрема за участю КМУ реалізується реформа корпоративного управління АТ «Укрзалізниця». У 2018 році було затверджено наглядову раду та нову редакцію Статуту Товариства. Призначення



наглядової ради АТ «Укрзалізниця» стало можливим завдяки відкритому конкурсу, проведеному Кабінетом Міністрів України. Таким чином, Товариство стало першою державною компанією, наглядову раду якої сформовано за новою процедурою відбору її незалежних членів. За словами Прем'єр-міністра України Володимира Гройсмана, такий крок робить державні компанії більш відкритими, публічними та мінімізує можливості для корупції.

12 грудня 2018 року Кабінет Міністрів України схвалив покроковий план реформи корпоративного управління Товариства. Зміни мають упроваджуватися відповідно до найкращої світової практики управління державними компаніями та мають сприяти підвищенню якості послуг для пасажирів і клієнтів залізничного транспорту. Питання реалізації реформи корпоративного управління члени наглядової ради Компанії обговорили під час зустрічі з Першим віце-прем'єр-міністром України Володимиром Кістіоном. За його словами, реформа корпоративного управління в Компанії сьогодні вже реалізується, зокрема, через затверджені нову редакцію Статуту АТ «Укрзалізниця», Положення про наглядову раду, утворення комітетів наглядової ради тощо. Уряд високо оцінив командну роботу та взаємодію наглядової ради Товариства зі своїм

акціонером. «За останній, доволі короткий час реформа корпоративного управління відчутно просунулася вперед», – зауважив Володимир Кістіон. Також на зустрічі йшлося про необхідність посилити соціальну відповідальність АТ «Укрзалізниця» протягом подальших корпоративних трансформацій у Компанії.

Перевезення вантажів відіграє надзвичайно важливу роль для зростання обсягу торгівлі країни. У 2018 році Кабінет Міністрів України схвалив участь АТ «Укрзалізниця» в об'єднанні юридичних осіб «Міжнародна асоціація «Транскаспійський міжнародний транспортний маршрут». Транскаспійський міжнародний транспортний маршрут (ТМТМ) спрямований на реалізацію ініціативи «Економічний пояс Шовкового шляху» в напрямку Китай – Казахстан – Азербайджан – Грузія – Україна – країни Європи з використанням поромних переправ через порти Чорного та Каспійського морів. ТМТМ відкриває додаткові можливості для залучення вантажопотоку з Азійського регіону до країн Європи.

З метою реалізації даного проекту в травні 2018 року делегація АТ «Укрзалізниця» у Баку взяла участь у засіданні загальних зборів керівників-учасників Транскаспійського міжнародного транспортного маршруту. Євгена Кравцова було затверджено

членом правління асоціації TMTM. За підсумками засідання у жовтні 2018 року було прийнято рішення розробити і підписати єдиний документ, що регламентує взаємодію сторін при організації мультимодальних сервісів TMTM.

Делегація АТ «Укрзалізниця» у травні 2018 року взяла участь у 68-му засіданні Ради із залізничного транспорту держав-учасників Співдружності в Бішкеку (Киргизька Республіка). Під час засідання було проведено низку переговорів із представниками іноземних залізничних адміністрацій. Зокрема, відбулася зустріч із делегацією АТ «Литовські залізниці» – сторони дійшли згоди з питання подальшого розвитку проекту контейнерного поїзда «Вікінг», а також транспортування зерна з Чернігівської області у Клайпеду.

Триває співпраця між АТ «Укрзалізниця» і Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР). У липні (05.07.2018) на конференції «Професійний уряд» (організованої за сприяння Фонду Конрада Аденауера та за участі керівника АТ «Укрзалізниця») у Києві директор з управління Європейського банку реконструкції та розвитку Оляна Гордієнко акцентувала увагу на докорінних змінах у менеджменті Товариства, що викликали довіру міжнародних інвесторів: «Укрзалізниці», мабуть, не дали б кредит як не суверену, якби не були впевнені у відповідному рівні корпоративного управління, у професіоналізмі та правильності прийняття рішень». У листопаді 2018 року було підписано довгострокову кредитну угоду з метою залучення 150 млн дол. США для придбання залізничного

рухомого складу (нових вантажних піввагонів). «Підписання угоди є завершенням майже річної продуктивної роботи команд банку та «Укрзалізниці», уряду України. Це один із численних проєктів, які ми реалізуємо спільно з ЄБРР. Співпраця з банком сприяє модернізації, оновленню та реформуванню компанії», – зазначив Євген Кравцов.

Так, завдяки багаторічній співпраці АТ «Укрзалізниця» з ЄБРР, вже реалізовано низку важливих проєктів, серед яких і будівництво Бескидського тунелю, і придбання рухомого складу, і запровадження в Україні швидкісного залізничного сполучення.

Позитивні тренди в АТ «Укрзалізниця» відзначають і експерти Світового банку. Наразі визначаються шляхи підтримки залізничної галузі в Україні. 17 грудня 2018 року відбулася чергова робоча зустріч банкірів з керівництвом вітчизняної магістралі. Триває аналіз ситуації в окремих сферах діяльності Компанії, за результатами якого будуть визначені механізми співпраці. Діалог зосереджено навколо п'яти тем: тарифи на вантажні залізничні перевезення, пасажирські перевезення, управління боргами, управління активами інфраструктури та пріоритизація інвестицій, а також відкриття ринку вантажних перевезень. «Конкретні механізми співпраці «Укрзалізниці» та Світового банку будуть визначені за результатами проведеного фахівцями Світового банку аналізу. Планується, що відповідна робота буде здійснена до червня 2019 року», – зазначив голова правління АТ «Укрзалізниця» Євген Кравцов.



Якість перевезень є одним із основних факторів, що здійснюють суттєвий вплив на економічне зростання, а також здатність підприємців конкурувати. 14 березня 2018 року в рамках робочого візиту до Варшави голова правління АТ «Укрзалізниця» Євген Кравцов провів зустріч із представниками вантажного оператора ПКП ЛХС. Під час зустрічі сторони обговорили питання вдосконалення перевізного процесу між країнами. Зокрема домовилися, що на ділянці «Ковель – Ізов – Держкордон» рух буде збільшено з 9 до 12 пар поїздів на день. Таким чином вдасться наростити обсяги перевезень між країнами. Це стало наступним кроком реалізації меморандуму щодо намірів реконструкції залізничних споруд з електрифікацією зазначеної ділянки, підписаного у квітні 2017 року. Наразі завершено підготовку техніко-економічного обґрунтування проекту. Очікується скорочення експлуатаційних витрат, скорочення терміну доставки вантажів та збільшення маси вантажних поїздів.

Також у 2018 році АТ «Укрзалізниця» та Білоруська залізниця визначили основні вектори співробітництва. Відповідна угода між залізницями була підписана в Мінську головою правління АТ «Укрзалізниця» Євгеном Кравцовим і начальником Білоруської залізниці Володимиром Морозовим. Делегації в Мінську погодили напрямки співробітництва в міжнародному пасажирському та вантажному сполученні, утриманні прикордонної залізничної інфраструктури та інших актуальних сферах.

Співпрацює Товариство і з Державною фіскальною службою України. На вокзалі станції Київ-Пасажирський у 2018 році було облаштовано спеціальний пункт для митного контролю пасажирів, які подорожуватимуть поїздом чотирьох столиць № 31/32 Київ – Мінськ – Вільнюс – Рига («червоний» та «зелений» коридори).

У вересні 2018 року, завдяки співпраці АТ «Укрзалізниця» з владою міста Ірпінь Київської області (спільне фінансування), було збудовано перехід через залізничну колію на місці несанкціонованого масового переходу. Таким чином було посилено безпеку містян. Новий об'єкт поєднав у собі комплексний захист і вигоди для пішоходів: дорожні знаки, горизонтальну розмітку, світлову сигналізацію з обох боків, спеціальні огороження лабіринтного типу, які дають можливість всебічного огляду та безбар'єрного доступу.

Спільні зустрічі залізничників із міською владою Львова (та іншими зацікавленими сторонами, у власності яких перебуває земля) дозволили обговорити всі нюанси реконструкції Двірцевої площі поруч із залізничним вокзалом. У робочих моментах залізниця оперативно йшла назустріч, надаючи план розмежування ділянок чи показуючи технічні приміщення, які робочій групі міської ради необхідно відвідати. Зрештою у 2018 році Львів розробив остаточний проект реконструкції площі перед головними транспортними воротами (адже 90 % гостей міста прибувають до цього міста саме залізницею).



## ВЗАЄМОДІЯ З ГРОМАДСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

Протягом звітного періоду АТ «Укрзалізниця» продовжила співпрацю не лише з вітчизняним, але й із закордонним експертним середовищем. Товариство так само підтримує ініціативи, спрямовані на підтримку та забезпечення сталого розвитку.

У 2018 році ми черговий раз довели готовність до продуктивного та соціально відповідального діалогу в бізнесі. Зокрема новосформована наглядова рада АТ «Укрзалізниця» ініціювала зустріч у розширеному форматі з представниками бізнес-об'єднань України. 13 вересня 2018 року під час

першої спільної наради очільник вищого органу управління АТ «Укрзалізниця» Шевкі Аджунер та голова правління Компанії Євген Кравцов обговорили з присутніми напрями співпраці, зокрема у сфері тарифної політики, стану парку локомотивів і відкриття ринку приватної тяги, організації роботи малодіяльних станцій тощо.

«Розраховуємо, що думку учасників ринку перевезень буде почуто й враховано. У нашої асоціації вже налагоджений діалог із керівництвом «Укрзалізниці», за що ми дуже вдячні. Але, враховуючи те, що зараз в «Укрзалізниці» з'явилася нова наглядова рада, яка, певно, має свіжий погляд на усі ці питання, сподіваюся, що разом зможемо напрацювати алгоритм продуктивної взаємодії. Це перша зустріч, маю надію на подальший діалог. У свою чергу ми обов'язково направимо до «Укрзалізниці» свої пропозиції та опишемо проблеми, які виникають у бізнесу», - заявив Президент Американської торговельної палати Андрій Гундер.

«Нам стратегічно важливо враховувати інтереси «Укрзалізниці» й учасників ринку та поєднати їх. Стан забезпечення

«НАМ СТРАТЕГІЧНО  
ВАЖЛИВО ВРАХОВУВАТИ  
ІНТЕРЕСИ «УКРЗАЛІЗНИЦІ»  
Й УЧАСНИКІВ РИНКУ ТА  
ПОЄДНАТИ ЇХ».

ШЕВКІ АДЖУНЕР,  
ГОЛОВА НАГЛЯДОВОЇ РАДИ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»



рухомим складом клієнтів Товариства нерозривно пов'язаний з недофінансуванням капітальних вкладень, дефіцитом інвестицій, потребою лібералізації тарифів і розширенням конкуренції. Без зміни тарифів не буде інвестиційних вливань, розвитку технічних потужностей «Укрзалізниці», важливо це розуміти. Водночас необхідно підвищувати операційну ефективність Компанії», — повідомив Шевкі Аджунер.

Протягом звітного періоду Товариство не залишалося осторонь гострих соціальних питань. 22 вересня (спільно з ГО «Міжнародний альянс братської допомоги» та Дніпровською міською радою) регіональна філія Придніпровська залізниця» стала учасницею фестивалю вакансій для ветеранів АТО. Залізничники відповіли на всі запитання, які цікавили відвідувачів, та надали потенційним працівникам тематичні флаєри з контактною інформацією, запросивши на роботу в структурні підрозділи магістралі на посади: монтера колії, машиніста локомотивів та помічника машиніста, слюсаря з ремонту рухомого складу та інші робітничі професії. Дбаючи про довкілля та історичну спадщину, 13 листопада 2018 року

на території станції Фастів залізничники разом з представниками Міністерства екології та природних ресурсів України, а також активістами громадських організацій міста, взяли участь в акції «Посади дерево миру». Захід відбувся з нагоди 100-річчя підписання Передвступного договору про майбутню злуку Української Народної Республіки та Західно-Української Народної Республіки в єдину державу. Адже саме у передмісті Києва, де нині розташований музей-вагон Злуки, у 1918 році відбулася ця історична подія.

АТ «Укрзалізниця» заохочує волонтерство, яке сприяє досягненню світових Цілей сталого розвитку. Зокрема волонтери-залізничники продовжують відвідувати самотніх та хворих колег-пенсіонерів, надають їм підтримку та допомогу. 5 грудня 2018 року у регіональній філії «Південна залізниця» з нагоди Міжнародного дня волонтера Ветеранська організація підбила підсумки щорічного огляду-конкурсу «Кращий волонтер року». Участь у заході взяли близько 130 членів ветеранської організації, до якої входять 28 тис. пенсіонерів. До фіналу дійшли 33 учасники, 7 з них стали переможцями.



# ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ

## ПОЇЗДКИ НА РЕТРО-ПОЇЗДАХ

АТ «Укрзалізниця» сприяє розвитку сталого туризму, намагаючись зберегти унікальну своєрідність кожної місцевості. Протягом 2018 року ми, як і було заплановано, продовжили організовувати туристичні поїздки ретро-потягами.

На святкові дні в місті Київ кільцем міської електрички курсував поїзд у складі паровоза Ер 787-46 (згодом – Л-4600), 4-5 вагонів з місцями для сидіння та вагона-ресторана. Всього протягом року такий поїзд було призначено на 10 святкових дат. Святковий поїзд має попит серед киян та гостей міста, а квитки на нього розкуповують вже у перші дні.

Упродовж періоду літньої практики на Київській дитячій залізниці в святкові дні також курсував поїзд на паровозній тязі (паровоз Гр-336).

У Харкові поїзд у складі паровоза Ер 794-12 та пасажирського ретро-вагона побудови 1940 року зі стилізованим салоном було використано для перевезення ветеранів регіональної філії «Південна залізниця» та юних залізничників з «Малої Південної залізниці».

З 19 до 21 травня 2018 року тривав триденний паровозний тур на замовлення туристичної компанії SERVRAIL (м. Берн, Швейцарія), членами якої є здебільшого колишні залізничники (пенсіонери) та їх сім'ї. Група туристів склала близько 70 осіб. Поїзд у складі паровоза Л-3535 та двох пасажирських плацкартних вагонів курсував за маршрутом:

Чернівці – Новоселиця (19.05.2018),

Чернівці – Рахів (20.05.2018),

Рахів – Деятин (21.05.2018).

Внаслідок проведення поїздки АТ «Укрзалізниця» отримало позитивні відгуки з боку замовників, що сприяло підвищенню репутації у міжнародному колі любителів історії залізничного транспорту. Також було досягнуто попередніх домовленостей щодо організації майбутніх поїздок. Крім того, Товариство отримало виручку у розмірі 493 732,01 грн, а прибуток склав 94 948,46 грн.

У вересні 2018 року в рамках тижневого відвідування України групою іноземних туристів було призначено 2 додаткові поїзди на вузькоколії Рудниця – Гайворон – Голованівськ:

17 вересня – поїзд з паровозом Гр-280, пасажирським вагоном Rafawag та старовинним вагоном-колієвимірником за маршрутом Гайворон – Голованівськ – Гайворон;

18 вересня – спеціальний поїзд із тепловозом ТУ2, пасажирським вагоном Rafawag та кількома вантажними платформами за маршрутом Гайворон – Бершадь – Гайворон.

Також з 25 до 29 вересня 2018 року відбувся масштабний тур для групи іноземних відвідувачів на замовлення компанії «The Railway Touring Company», у рамках якого відбулась низка поїздок з двома паровозами – Л-3535 та Ер 797-86:

Львів – Ходорів – Івано-Франківськ (25 вересня);

Івано-Франківськ – Коломия – Чернівці (26 вересня);

Чернівці – Заліщики – Тернопіль (27 вересня);

Тернопіль – Ходорів – Львів (28 вересня).

## НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Працівники відділу історичної спадщини залізниць України АТ «Укрзалізниця» здійснили ряд заходів у науково-дослідницькому напрямі. Зокрема було досягнуто домовленостей із провідними музейними та науково-дослідними закладами України (Національна спілка краєзнавців України, Українське товариство охорони пам'яток історії та культури, Луганський



національний університет ім. Т. Шевченка, Східноукраїнський національний університет ім. В. Даля, Горлівський інститут іноземних мов, Артємівський коледж транспортної інфраструктури, Бахмутський краєзнавчий музей) щодо перспектив організації спільних наукових заходів.

27 лютого – 1 березня 2018 року на території ДВНЗ «Бахмутський коледж транспортної інфраструктури» (м. Бахмут, Донецька область) було організовано засідання секції «Історія залізничної спадщини краю» у складі Всеукраїнської науково-практичної краєзнавчої конференції «Бахмутська старовина-2018: краєзнавчі дослідження», співорганізатором якої виступив відділ історичної спадщини залізниць України.

24 квітня 2018 року відділ історичної спадщини залізниць України виступив співорганізатором Всеукраїнської науково-практичної краєзнавчої конференції «Луганщина: краєзнавчі розвідки» (м. Старобільськ, Луганська область), у складі якої було також проведено засідання секції з історії залізничної спадщини краю. Зазначені конференції мали позитивний вплив на місцевих працівників залізничної галузі, краєзнавців та студентів залізничного профілю, які мешкають в зоні проведення Операції об'єднаних сил. За результатами проведених заходів були видані окремі збірки матеріалів конференцій, а також здійснено подальший передрук матеріалів у періодичних виданнях АТ «Укрзалізниця». Протягом 20–23 травня було організовано низку екскурсій для студентів ДВНЗ «Бахмутський коледж транспортної інфраструктури», зокрема на території Київської дитячої залізниці, станцій Київ-Пасажирський і Дарниця, філії «Українська залізнична швидкісна компанія».

27–28 вересня представники Товариства взяли участь у XVII Всеукраїнській науково-практичній конференції «Актуальні питання історії науки і техніки», яка відбувалась на території Державного політехнічного музею при КПІ ім. І. Сікорського. На конференції було представлено ідею створення першого в Україні музею діючої залізничної техніки на базі локомотивного депо Сновськ регіональної філії «Південно-Західна залізниця».

## ВИСТАВКИ

До дня залізничника з 1 до 4 листопада 2018 р. у приміщенні столичного Мистецького арсеналу за допомогою компанії «Gres Todorchuk PR» була організована виставка «Музей залізниці» – 157-річний шлях з минулого в майбутнє». Виставка складалася з 4 залів: «Перон», «Пункт відправлення», «Подорож» і «Пункт призначення», де можна було вирушити в мандрівку залізницею та дізнатися цікаві факти про її працівників чи особливі події. Крім того, відвідувачі мали змогу побачити залізничні раритети, інтерактивні експонати та перенестися у віртуальне майбутнє української залізниці.

За час роботи експозицію відвідало понад 4 700 осіб (з них 3 000 залізничників, а саме: студенти профільних навчальних закладів, працівники з регіональних філій Одеської залізниці, Донецької залізниці, Придніпровської залізниці, працівники філій та апарату АТ «Укрзалізниця», решта – інші допитливі особи). Головним завданням виставки було підкреслити соціальний ефект магістралі для України в цілому. Унікальність виставки «Музей залізниці» полягала в тому, що цей проект – поки єдиний в Україні, де можна було віртуально помандрувати залізницею, дізнатися цікаві факти про її працівників та особливі події,

«БУЛО ПРИЙНЯТО РІШЕННЯ СТВОРИТИ ВИСТАВКУ З ЧОТИРЬОХ ЗАЛІВ. ВОНИ, ЯК І БУДЬ-ЯКА ПОДОРОЖ, ПОЧИНАЮТЬСЯ З ПЕРОНУ ТА ЗАКІНЧУЮТЬСЯ ПУНКТОМ ПРИЗНАЧЕННЯ. У КОЖНОМУ ЗАЛІ МИ ОБРАЗНО ПОКАЗАЛИ РЕЧІ, ЯКІ СКЛАДАЮТЬ НАШУ ІСТОРІЮ ТА Є НАШИМ СЬОГОДНІШНІМ НАДБАННЯМ, ЯК І ТЕ, ЧОГО МИ ПРАГНЕМО ДОСЯГТИ, У ЯКОМУ НАПРЯМКУ РОЗВИВАЄТЬСЯ СЬОГОДНІ ЗАЛІЗНИЦЯ. ГОЛОВНА МЕТА ЦІЄЇ ВИСТАВКИ – ВИКЛИКАТИ ПОЧУТТЯ ГОРДОСТІ ЗА ПРОФЕСІЮ ЗАЛІЗНИЧНИКІВ, ОСОБЛИВО У ТИХ, ХТО ГОТУЄТЬСЯ ВЛИТИСЯ ДО НАШИХ ЛАВ – СТУДЕНТІВ», – ЖЕЛЬКО МАРЧЕК, ЧЛЕН ПРАВЛІННЯ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ».



побачити залізничні раритети, інтерактивні експонати, а також потрапити у віртуальну реальність залізниці майбутнього.

До офіційного відкриття 30 листопада 2018 року поїзда Kyiv Boryspil Express на станції Київ-Пасажирський було оновлено діючу виставку рухомого складу історичних локомотивів та вагонів, що отримала назву «Музей Укрзалізниці».

Для формування експозиції музею діючої ретро-техніки на базі локомотивного депо Сновськ було відновлено двовісну цистерну. Цистерни такого зразка будували у другій половині 40-х років XX ст.

Також у депо Сновськ відремонтували паровоз Л-4600, який було використано у зйомках художніх фільмів.

6

# НАШІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ





# КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН

Станом на 31 грудня 2018 року  
(у тисячах українських гривень)

	Примітки	2018	2017
<b>Активи</b>			
<b>Необоротні активи</b>			
Основні засоби	9	237 701 229	235 741 862
Інвестиції в асоційовані компанії	10	691 759	632 366
Фінансові активи	11	91 247	93 247
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток	15	845 648	849 024
Передоплата з податку на прибуток		539 721	590 618
Відстрочений податковий актив	20	58 745	376 484
Активи неконтрольованих територій	2	13 562 117	10 795 149
		253 490 466	249 078 750
<b>Оборотні активи</b>			
Запаси	12	8 881 531	8 417 920
Торгова та інша дебіторська заборгованість	13	1 002 401	879 122
Передоплати	14	136 842	203 999
Передоплата з податку на прибуток		12 280	215 752
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток	15	733 121	460 132
Грошові кошти та їх еквіваленти		1 251 826	5 188 988
		12 018 001	15 365 913
<b>Всього активи</b>		<b>265 508 467</b>	<b>264 444 663</b>
<b>Власний капітал та зобов'язання</b>			
<b>Власний капітал</b>			
Статутний капітал	16	229 879 115	229 879 115
Додатковий капітал		18 894 521	18 899 383
Непокритий збиток		(38 660 688)	(38 006 503)
		210 112 948	210 771 995
Неконтрольована частка		4 978	4 983
		210 117 926	210 776 978
<b>Довгострокові зобов'язання</b>			
Процентні кредити та запозичення	17	14 918 287	22 620 904
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	18	1 158 530	116 087

**Станом на 31 грудня 2018 року (продовження)**  
(у тисячах українських гривень)

	Примітки	2018	2017
Забезпечення за виплатами працівникам	19	2 654 105	2 232 420
Відстрочене податкове зобов'язання	20	34 105	24 772
Зобов'язання неконтрольованих територій	2	5 207 709	4 972 904
		23 972 736	29 967 087
Короткострокові зобов'язання			
Процентні кредити та запозичення	17	17 086 982	10 890 635
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	18	286 775	605 292
Торгова та інша кредиторська заборгованість	21	9 358 892	7 791 010
Контрактні зобов'язання		2 324 462	–
Аванси, одержані від клієнтів		–	2 467 817
Зобов'язання з податку на прибуток		68 773	630
Інші податкові зобов'язання, крім податку на прибуток	22	559 651	656 425
Забезпечення	23	1 732 270	1 288 789
		31 417 805	23 700 598
Всього зобов'язань		55 390 541	53 667 685
Власний капітал та зобов'язання		265 508 467	264 444 663

## КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД

**За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року**  
(у тисячах українських гривень)

	Примітки	2018	2017
Дохід від реалізації			
Доходи від вантажних перевезень	25	67 519 803	60 112 590
Доходи від перевезення пасажирів та багажу	25	8 468 724	7 318 542
Інші доходи та додаткові послуги	25	7 413 880	6 507 019
Всього доходу від реалізації		83 402 407	73 938 151
Операційні витрати			
Витрати на персонал		(40 585 068)	(31 973 995)
Амортизація		(12 547 478)	(14 662 305)
Електроенергія		(9 155 746)	(7 865 933)
Пальне		(9 405 550)	(7 307 862)

**За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року (продовження)**  
(у тисячах українських гривень)

	Примітки	2018	2017
Ремонт та обслуговування		(7 091 476)	(5 809 691)
Податки, крім податку на прибуток	24	(1 262 153)	(1 803 000)
Витрати на соціальне забезпечення		(677 887)	(470 130)
Зміна забезпечення	23	(134 241)	(100 243)
Інші доходи	26	1 352 746	2 451 001
Інші витрати		(292 283)	(1 061 392)
Всього операційних витрат		(79 799 136)	(68 603 550)
Фінансові доходи	27	202 624	554 799
Фінансові витрати	27	(3 463 631)	(3 810 903)
Чистий прибуток/(збиток) від курсових різниць	28	538 820	(1 139 624)
Частка в прибутку/(збитку) асоційованих підприємств	10	59 393	(166 780)
Прибуток до оподаткування		940 477	772 093
Витрати з податку на прибуток	20	(736 623)	(657 544)
Прибуток за рік		203 854	114 549
Прибуток за період, що відноситься до:			
Власника материнської компанії		203 766	114 424
Неконтрольованих часток		88	125
		203 854	114 549
Інший сукупний збиток			
<i>Інший сукупний збиток, що не перекласифіковується до прибутків та збитків у наступних періодах, за вирахуванням податку на прибуток</i>			
Витрати від перерахунку зобов'язань за виплатами працівникам	19, 20	(704 779)	(136 378)
Частка інших сукупних збитків асоційованих підприємств	10	–	(55 411)
Інший сукупний збиток за рік		(704 779)	(191 789)
Всього сукупний (збиток)/дохід за період, що відноситься до:			
Власника материнської компанії		(501 013)	(77 365)
Неконтрольованих часток		88	125
Всього сукупний збиток за рік		(500 925)	(77 240)

# КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ЗМІНИ У ВЛАСНОМУ КАПІТАЛІ

За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року  
(у тисячах українських гривень)

	При- міт- ки	Статутний капітал	Додат- ковий капітал	Непокритий збиток	Всього	Неконтр- ольовані частки	Всього
1 січня 2017 року		229 879 115	19 597 430	(38 668 315)	210 808 230	4 889	210 813 119
Прибуток за рік		–	–	114 424	114 424	125	114 549
Інший сукупний збиток		–	–	(136 378)	(136 378)	–	(136 378)
Частка інших сукупних доходів асоційованого підприємства, за вирахуванням податку на прибуток		–	–	(55 411)	(55 411)	–	(55 411)
Всього сукупний збиток за рік		–	–	(77 365)	(77 365)	125	(77 240)
Дивіденди	16	–	–	(6 513)	(6 513)	–	(6 513)
Дивіденди, сплачені неконтрольованим часткам участі		–	–	–	–	(31)	(31)
Надходження асоційованих компаній	10	–	47 643	–	47 643	–	47 643
Перекласифікація додаткового капіталу	16	–	(745 690)	745 690	–	–	–
31 грудня 2017 року		229 879 115	18 899 383	(38 006 503)	210 771 995	4 983	210 776 978
Прибуток за рік		–	–	203 766	203 766	88	203 854
Інший сукупний збиток		–	–	(704 779)	(704 779)	–	(704 779)
Всього сукупний збиток за рік		–	–	(501 013)	(501 013)	88	(500 925)
Дивіденди	16	–	–	(153 417)	(153 417)	–	(153 417)
Дивіденди, сплачені неконтрольованим часткам участі		–	–	–	–	(93)	(93)
Інші зміни		–	(4 862)	245	(4 617)	–	(4 617)
31 грудня 2018 року		229 879 115	18 894 521	-38 660 688	210 112 948	4 978	210 117 926

# КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ

За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року  
(у тисячах українських гривень)

	Примітки	2018	2017
Рух грошових коштів від операційної діяльності			
Прибуток до оподаткування		940 477	772 093
<i>Коригування для узгодження прибутку до оподаткування та чистих грошових потоків, одержаних від операційної діяльності</i>			
Амортизація		12 547 478	14 662 305
Чисті фінансові витрати	27	3 261 007	3 256 104
Витрати від вибуття основних засобів		12 889	–
Зміни у зобов'язаннях за виплатами працівникам та забезпеченнях		(352 933)	(291 814)
Зміна резерву на торгіву та іншу дебіторську заборгованість, передоплати та запаси		230 355	100 486
Чистий (прибуток)/збиток від курсових різниць		(536 922)	896 694
Частка в (прибутку)/збитку асоційованих підприємств	10	(59 393)	166 780
Прибуток від операційної діяльності до змін в оборотному капіталі		16 042 958	19 562 648
<i>Зміни в оборотному капіталі</i>			
Торгова та інша дебіторська заборгованість		(356 761)	(369 827)
Передоплати		62 627	78 371
Запаси		(469 438)	(2 538 250)
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток		(156 831)	57 087
Торгова та інша кредиторська заборгованість		836 555	841 154
Контрактні зобов'язання / Аванси, одержані від клієнтів		(141 719)	(18 423)
Грошові кошти, одержані від операційної діяльності		15 747 394	17 856 781
Податок на прибуток сплачений		(199 813)	(360 359)
Відсотки сплачені		(2 815 173)	(3 437 303)
Дивіденди сплачені	16	(45 044)	(6 513)
Використані суми забезпечення	23	(66 728)	(60 328)
Чисті грошові кошти, одержані від операційної діяльності		12 620 636	13 992 278

**За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року (продовження)**  
(у тисячах українських гривень)

	Примітки	2018	2017
Рух грошових коштів від інвестиційної діяльності			
Придбання основних засобів		(15 033 937)	(10 872 454)
Відсотки отримані		197 109	548 968
Дивіденди отримані від асоційованих підприємств	10	–	7 988
Чисті грошові кошти, використані в інвестиційній діяльності		(14 836 828)	(10 315 498)
Рух грошових коштів від фінансової діяльності			
Отримання процентних кредитів та запозичень		18 070 474	–
Погашення процентних кредитів та запозичень		(19 450 443)	(2 718 312)
Погашення внутрішніх облігацій		–	(1 720 000)
Погашення зобов'язань за договорами фінансової оренди		(338 712)	(381 786)
Дивіденди, сплачені неконтрольованим часткам участі		(93)	(31)
Чисті грошові кошти, використані в фінансової діяльності		(1 718 774)	(4 820 129)
Чисте зменшення грошових коштів		(3 934 966)	(1 143 349)
Перекласифікація грошових коштів в активи неконтрольованих територій	2	(298)	(103 594)
Вплив зміни обмінних курсів на грошові кошти та їх еквіваленти		(1 898)	16 185
Грошові кошти та їх еквіваленти, на 1 січня		5 188 988	6 419 746
Грошові кошти та їх еквіваленти, на 31 грудня		1 251 826	5 188 988



# ПРИМІТКИ ДО КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року

(у тисячах українських гривень, якщо не вказано інше)

## СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ ТА СТРУКТУРА ГРУПИ СТВОРЕННЯ І ДІЯЛЬНІСТЬ ТОВАРИСТВА ТА ГРУПИ

Акціонерне товариство «Українська залізниця» (далі – АТ «Укрзалізниця» або «Товариство») є приватним акціонерним товариством, створеним у відповідності до законодавства України. До 31 жовтня 2018 року Товариство мало назву Публічне акціонерне товариство «Українська залізниця», яке було зареєстроване 21 жовтня 2015 року. Товариство було створене внаслідок реорганізації шляхом злиття підприємств та установ залізничного транспорту загального користування (далі – «Реорганізація») і розпочало господарську діяльність 1 грудня 2015 року. Товариству були передані практично всі активи та зобов'язання підприємств, що входили до сфери управління та фактично контролювалися Державною адміністрацією залізничного транспорту України.

Ця консолідована фінансова звітність включає фінансову звітність АТ «Укрзалізниця» та його дочірніх підприємств (далі разом – «Група»). Перелік підприємств, які увійшли до складу

Групи, подається нижче.

Основними видами діяльності Групи є надання послуг з транспортування вантажів та перевезення пасажирів залізничним транспортом, послуг з доступу до інфраструктури залізничного транспорту, логістичних послуг, послуг з ремонту та обслуговування рухомого складу тощо.

Товариство визнано природною монополією на території України в частині надання послуг з користування об'єктами інфраструктури, що забезпечують рух залізничного транспорту загального користування, та керування диспетчерськими службами.

## КОРПОРАТИВНА ІНФОРМАЦІЯ

Єдиним акціонером АТ «Укрзалізниця» є держава Україна в особі Кабінету Міністрів України. Управління корпоративними правами держави стосовно Товариства здійснює Кабінет Міністрів України.

Юридична адреса АТ «Укрзалізниця»: вул. Єжи Ґедройця, 5, Київ, 03150, Україна.

## ПІДПРИЄМСТВА, ВКЛЮЧЕНІ ДО КОНСОЛІДОВАНОЇ ЗВІТНОСТІ

Нижче подаються назви підприємств, фінансова звітність яких включена до консолідованої фінансової звітності станом на 31 грудня:

	2018	2107
	Материнська компанія	Материнська компанія
АТ «Українська залізниця»		
ПрАТ «Дніпропетровський тепловозоремонтний завод»	100 %	100 %
ПрАТ «Запорізький електровозоремонтний завод»	100 %	100 %
ПрАТ «Львівський локомотиворемонтний завод»	100 %	100 %
ПрАТ «Київський електровагоноремонтний завод»	100 %	100 %
ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал»	100 %	100 %
ПрАТ «Гніванський завод спецзалізобетону»	100 %	100 %
ПрАТ «Київський електротехнічний завод «Трансигнал»	100 %	100 %
ТОВ «УЗ Карго Вагон»	100 %	–
ТОВ «Енерго Збут Транс»	100 %	–
ПрАТ «СК «Таст-Гарантія» (Примітка 16)	65,62 %	65,62 %

До складу АТ «Укрзалізниця» входять шість Регіональних філій та 28 філій, дані яких були включені в цю консолідовану фінансову звітність. Товариство продовжує внутрішню реорганізацію та формує цільову структуру компанії з виділенням ринково-орієнтованих підрозділів.

## ПОЛІТИКА ЦІНОУТВОРЕННЯ

Перевезення вантажів і пасажирів залізничним транспортом в Україні здійснюється за державними регульованими цінами та деякі послуги, пов'язані з перевезеннями, надаються за ринковими цінами. Разом з цим АТ «Укрзалізниця» у процесі діяльності надає широкий спектр допоміжних послуг та робіт, виробляє та реалізує продукцію за нерегульованими державою цінами. Перевезення вантажів і пасажирів визначається такими тарифними нормами:

- **Тарифи на перевезення вантажів у межах України** – встановлюються Міністерством інфраструктури України за погодженням з Міністерством економічного розвитку і торгівлі України та Міністерством фінансів України (крім вагонної складової тарифу для власних вагонів перевізника АТ «Укрзалізниця» починаючи з 19 лютого 2018 року). Згідно з наказом Міністерства інфраструктури України від 12.12.2017 № 425 завершено процес дерегуляції вагонної складової тарифу для парку власних вагонів АТ «Укрзалізниця» та починаючи з 19 лютого 2018 року АТ «Укрзалізниця» самостійно встановлює плату за використання власних вагонів перевізника АТ «Укрзалізниця». Тарифи встановлюються у гривнях і, в основному, коригуються з урахуванням зміни витрат на перевезення вантажів та зміни індексу цін виробників промислової продукції, який наближений до зміни курсу гривні щодо долара США та євро, у яких виражений кредитний портфель Групи. Державні регульовані тарифи на перевезення вантажів не підвищувались протягом 2018 року. Протягом 2017 року тарифи на перевезення вантажів у межах України підвищувались на 15 % починаючи з 31 жовтня.

З 28 липня 2018 року відповідно до рішення правління АТ «Укрзалізниця» оновлено ставки плати за використання власних вагонів перевізника АТ «Укрзалізниця».

- **Тарифи на перевезення пасажирів, багажу і вантажобагажу у внутрішньому сполученні** – визначаються Міністерством інфраструктури України за погодженням з Міністерством економічного розвитку і торгівлі України (крім приміських перевезень та перевезень швидкісними поїздами категорії Інтерсіті+ у вагонах першого класу) та встановлюються у гривнях. Тарифи на перевезення пасажирів, багажу і вантажобагажу у внутрішньому сполученні, протягом 2018 року підвищувались на 12 % (починаючи з 1 червня 2018 року) та на 12 % (починаючи з 1 жовтня 2018 року) згідно з Наказом № 184 від 20 квітня 2018. Протягом 2017 року, збільшення тарифів на перевезення пасажирів, багажу і вантажобагажу у внутрішньому сполученні не відбувалося, окрім незначного підвищення тарифів на деякі приміські напрямки.

- **Тарифи на перевезення вантажів у міжнародному сполученні** – регулюються спеціальною Тарифною політикою, яка щорічно затверджується Міністерством інфраструктури України на основі міжурядових угод та встановлюються у швейцарських франках, у доларах США або в євро. Протягом 2018 та 2017 років збільшення зазначених тарифів не відбувалось.

- **Тарифи на перевезення пасажирів та багажу у міжнародному сполученні** – затверджуються Міністерством інфраструктури України на підставі певних міжурядових угод. Встановлюються у швейцарських франках чи у євро. Протягом 2018 та 2017 років збільшення зазначених тарифів не відбувалось.

## ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, РИЗИКИ ТА ЕКОНОМІЧНІ УМОВИ В УКРАЇНІ

Група здійснює свою діяльність в Україні. Хоча економіка України загалом вважається ринковою, вона продовжує демонструвати особливості, властиві перехідній економіці. Їй, зокрема, залишаються притаманними певні структурні диспропорції, низький рівень ліквідності ринків капіталу, порівняно висока інфляція, значний розмір зовнішнього та внутрішнього державного боргу.

Після різкого спаду у 2014 – 2016 роках, економіка країни почала демонструвати певні ознаки відновлення та зростання. Основними ризиками для сталої економічної динаміки залишаються напруженість у геополітичних відносинах з Російською Федерацією; відсутність чіткого консенсусу щодо напрямків проведення інституціональних реформ, зокрема в державному управлінні; судочинстві та основних секторах економіки; прискорення трудової еміграції та низький рівень залучення інвестицій.

Після тимчасової окупації Автономної Республіки Крим Російською Федерацією в результаті збройної агресії в квітні 2014 року Група припинила свою діяльність в регіоні. У результаті Реорганізації активи та зобов'язання, що мають відношення до тимчасово окупованої Автономної Республіки Крим, були передані Товариству за балансовою вартістю станом на 31 березня 2014 року та продовжували обліковуватися за цією вартістю станом на 31 грудня 2018 та 2017 років. У фінансовій звітності Групи за 2018 та 2017 роки, не було відображено жодних доходів та/або витрат, пов'язаних з активами та зобов'язаннями, що мають відношення до Автономної Республіки Крим.

У другій половині 2014 року в результаті збройної агресії Російської Федерації, органи державної влади України тимчасово втратили контроль над деякими територіями Донецької та Луганської областей, де здійснювали діяльність певні структурні підрозділи Державного підприємства «Донецька Залізниця» (ДП «Донецька залізниця»). У результаті Реорганізації активи та зобов'язання структурних підрозділів ДП «Донецька залізниця», розташованих на тимчасово окупованій території Донецької та Луганської областей, були передані Товариству за балансовою вартістю станом на 30 червня 2014 року та, в основному, продовжували обліковуватися за цією вартістю станом на 31 грудня 2018 та 2017 років на балансі Регіональної філії «Донецька залізниця» (РФ «Донецька залізниця»). Група здійснила лише коригування процентних кредитів та зобов'язань, а також зобов'язань за договорами фінансової оренди, станом на 1 січня 2016 року. Жодних коригувань зазначених фінансових зобов'язань не було зроблено після вказаної дати (Примітка 17).

Не дивлячись на втрату контролю над активами та зобов'язаннями тимчасово окупованих територій, Група продовжує обліковувати їх у консолідованому звіті про фінансовий стан, оскільки це відповідає нормативним вимогам, які стосуються Реорганізації, а також відповідає офіційній позиції Уряду України, що органи державної влади України відновлять контроль над окупованими територіями. Після закінчення тимчасової окупації Автономної Республіки Крим та частини території Донецької та Луганської областей (разом – «неконтрольовані території») активи та зобов'язання, що стосуються зазначених регіонів, будуть переоцінені та оформлені як внесок до статутного

капіталу в рамках процедури правонаступництва, а частина основних засобів – як майно на праві господарського відання (Примітка 16).

Як зазначено у Примітці 10, активи, зобов'язання та результати діяльності асоційованого підприємства ПрАТ «Укртранслізинг» разом з трьома його дочірніми підприємствами також пов'язані з неконтрольованими територіями.

Незважаючи на збройну агресію, Група змогла забезпечити здійснення залізничних перевезень із залученням тимчасово окупованих територій Донецької та Луганської областей до 15 березня 2017 року. Указом Президента України № 62/2017 від 15 березня 2017 року було введено в дію рішення Ради національної безпеки і оборони України «Про невідкладні додаткові заходи із протидії гібридним загрозам національній безпеці України», яким передбачено здійснення заходів щодо припинення переміщення вантажів через лінію зіткнення у межах Донецької та Луганської областей, за невеликим виключенням. У результаті вжитих заходів було повністю припинене вантажне

залізничне сполучення із тимчасово окупованими територіями Донецької та Луганської областей.

Станом на 31 грудня 2017 року управлінський персонал здійснив розподіл активів та зобов'язань РФ «Донецька залізниця» на контрольовану та неконтрольовану частини. Активи та зобов'язання неконтрольованої частини були виділені в наступні рядки консолідованого звіту про фінансовий стан: активи неконтрольованих територій та зобов'язання неконтрольованих територій у складі необоротних активів та довгострокових зобов'язань, відповідно. До цих рядків також включені активи та зобов'язання, що стосуються Автономної Республіки Крим. Такий підхід надає чіткішу презентацію активів та зобов'язань Групи. Протягом 2018 року відбулися зміни у складі активів та зобов'язань неконтрольованих територій.

#### АКТИВИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ НЕКОНТРОЛЬОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ

Станом на 31 грудня 2017 року:

	Неконтрольована територія Донецької та Луганської областей	Автономна Республіка Крим	Разом
<b>Активи</b>			
<b>Необоротні активи</b>			
Основні засоби (Примітка 9)	9 430 462	2 068 284	11 498 745
Фінансові активи	35 362	1 559	36 921
	9 465 824	2 069 843	11 535 666
<b>Оборотні активи</b>			
Запаси	193 574	69 343	262 917
Торгова та інша дебіторська заборгованість	1 535 308	9 086	1 544 395
Передоплати	34 616	8 691	43 307
Передоплата з податку на прибуток	27 681	1 220	28 901
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток	40 616	2 423	43 039
Грошові кошти та їх еквіваленти	100 139	3 753	103 892
	1 931 934	94 516	2 026 451
<b>Всього активи неконтрольованих територій</b>	<b>11 397 758</b>	<b>2 164 359</b>	<b>13 562 117</b>
<b>Короткострокові зобов'язання</b>			
Процентні кредити та запозичення	3 663 995	–	3 663 995
Зобов'язання за договорами фінансової оренди (Примітка 18)	802 158	–	802 158
Торгова та інша кредиторська заборгованість	431 260	36	431 296
Аванси, одержані від клієнтів	225 394	–	225 394
Податкові зобов'язання, крім податку на прибуток	84 866	–	84 866
	5 207 673	36	5 207 709
<b>Всього зобов'язань неконтрольованих територій</b>	<b>5 207 673</b>	<b>36</b>	<b>5 207 709</b>

	Неконтрольована територія Донецької та Луганської областей	Автономна Республіка Крим	Разом
Активи			
Необоротні активи			
Основні засоби (Примітка 9)	6 799 881	1 948 787	8 748 668
Фінансові активи	34 951	1 559	36 510
Передоплата з податку на прибуток	27 605	–	27 605
	6 862 437	1 950 346	8 812 783
Оборотні активи			
Запаси	191 817	69 089	260 906
Торгова та інша дебіторська заборгованість	1 527 954	8 879	1 536 833
Передоплати	30 705	8 691	39 396
Передоплата з податку на прибуток	11	1 220	1 231
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток	37 983	2 423	40 406
Грошові кошти та їх еквіваленти	99 841	3 753	103 594
	1 888 311	94 055	1 982 366
Всього активи неконтрольованих територій	8 750 748	2 044 401	10 795 149
Короткострокові зобов'язання			
Процентні кредити та запозичення	3 724 995	–	3 724 995
Зобов'язання за договорами фінансової оренди (Примітка 18)	553 467	–	553 467
Торгова та інша кредиторська заборгованість	402 917	–	402 917
Аванси, одержані від клієнтів	223 758	–	223 758
Податкові зобов'язання, крім податку на прибуток	67 767	–	67 767
	4 972 904	–	4 972 904
Всього зобов'язань неконтрольованих територій	4 972 904	–	4 972 904



Узагальнена фінансова інформація Регіональної філії «Донецька залізниця», що включена до консолідованої фінансової звітності Групи станом на 31 грудня, представлена нижче:

#### АКТИВИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ РФ «ДОНЕЦЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»

	2018	2107
<b>Активи</b>		
<b>Необоротні активи</b>		
Основні засоби	5 046 626	4 647 805
Фінансові активи	5 635	6 964
Передоплата з податку на прибуток	1 402	1 460
Активи неконтрольованих територій	8 624 333	8 750 748
	13 677 996	13 406 977
<b>Оборотні активи</b>		
Запаси	523 387	596 411
Торгова та інша дебіторська заборгованість	27 839	11 205
Торгова та інша дебіторська заборгованість від підприємств Групи	1 584	–
Передоплати	5 299	4 059
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток	14 734	16 220
Грошові кошти та їх еквіваленти	909	1 807
	573 752	629 702
<b>Всього активи</b>	<b>14 251 748</b>	<b>14 036 679</b>
<b>Довгострокові зобов'язання</b>		
Забезпечення за виплатами працівникам	189 295	174 456
Зобов'язання неконтрольованих територій	5 017 908	4 972 904
	5 207 203	5 147 360
<b>Короткострокові зобов'язання</b>		
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	–	74 793
Торгова та інша кредиторська заборгованість	541 956	434 859
Торгова та інша кредиторська заборгованість підприємствам Групи	3 465 314	1 986 656
Аванси, одержані від клієнтів	–	6 026

	2018	2107
Контрактні зобов'язання	9 873	–
Податкові зобов'язання, крім податку на прибуток	35 163	56 231
	4 052 306	2 558 565
<b>Всього зобов'язань</b>	<b>9 259 509</b>	<b>7 705 925</b>
<b>Чисті активи</b>	<b>4 992 239</b>	<b>6 330 754</b>

#### СУКУПНИЙ ДОХІД РФ «ДОНЕЦЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»

	2018	2107
<b>Дохід від реалізації</b>		
Доходи від вантажних перевезень	4 493 085	4 062 706
Доходи від перевезення пасажирів та багажу	62 839	84 800
Інші доходи та додаткові послуги	198 403	299 159
<b>Всього доходу від реалізації</b>	<b>4 754 327</b>	<b>4 446 665</b>
<b>Операційні витрати</b>		
Витрати на персонал	(3 184 552)	(2 869 077)
Амортизація	(351 063)	(366 736)
Електроенергія	(430 542)	(361 184)
Пальне	(1 066 958)	(804 632)
Ремонт та обслуговування	(446 457)	(355 271)
Податки, крім податку на прибуток	(47 313)	(86 788)
Витрати на соціальне забезпечення	(30 580)	(31 779)
Інші доходи	56 651	170 463
Інші витрати	(37 294)	(22 278)
<b>Всього операційних витрат</b>	<b>(5 538 108)</b>	<b>(4 727 282)</b>
<b>Операційний збиток</b>	<b>(783 781)</b>	<b>(280 617)</b>
Фінансові доходи	337	18 794
Фінансові витрати	(20 8410)	(27 277)
Чистий збиток від курсових різниць	(384)	(1 044)
<b>Збиток до оподаткування</b>	<b>(804 669)</b>	<b>(290 144)</b>
Витрати з податку на прибуток	–	–
<b>Збиток за рік</b>	<b>(804 669)</b>	<b>(290 144)</b>

## РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ РФ «ДОНЕЦЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»

	2018	2107
Рух грошових коштів від операційної діяльності		
Збиток до оподаткування	(804 669)	(290 144)
<i>Коригування для узгодження збитку до оподаткування та чистих грошових потоків, одержаних від операційної діяльності</i>		
Амортизація	351 063	366 921
Чисті фінансові витрати	20 504	27 277
Зміни у зобов'язаннях за виплатами працівникам та забезпеченням	5 557	–
Чистий збиток від курсових різниць	384	–
Прибуток (збиток) від операційної діяльності до змін в оборотному капіталі	(427 161)	104 054
<i>Зміни в оборотному капіталі</i>		
Торгова та інша дебіторська заборгованість	(22 043)	(13 312)
Передоплати	(4 692)	(6 630)
Запаси	74 028	(131 459)
Податки до відшкодування, крім податку на прибуток	1 486	(41 061)
Торгова та інша кредиторська заборгованість	427 801	388 786
Аванси, одержані від клієнтів	5 013	58 346
Інші податкові зобов'язання, крім податку на прибуток	(3 979)	4 180
Грошові кошти, одержані від операційної діяльності	50 453	362 904
Відсотки сплачені	–	(16 420)
Чисті грошові кошти, одержані від операційної діяльності	50 453	346 484
Рух грошових коштів від інвестиційної діяльності		
Придбання основних засобів	(51 053)	(163 261)
Чисті грошові кошти, використані в інвестиційній діяльності	(51 053)	(163 261)
Рух грошових коштів від фінансової діяльності		
Погашення відсоткових кредитів	–	(190 261)
Чисті грошові кошти, використані в фінансовій діяльності	–	(190 261)

	2018	2107
Чисте зменшення грошових коштів	(600)	(7 038)
Перекласифікація грошових коштів в активи неконтрольованих територій	(298)	(99 841)
Грошові кошти та їх еквіваленти, на 1 січня	1 807	108 686
Грошові кошти та їх еквіваленти, на 31 грудня	909	1 807

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОЇ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ГРУПИ В ОСЯЖНІЙ ПЕРСПЕКТИВІ

Управлінський персонал вважає, що Група буде продовжувати свою звичайну операційну діяльність на безперервній основі будучи ключовою складовою транспортної інфраструктури України, та системоутворюючим елементом усієї економіки країни. У 2018 році вантажообіг перевезень залізничним транспортом склав близько 80,1 % від загального обсягу вантажних перевезень в Україні (за виключенням трубопровідного транспорту), в 2017 році – близько 80,8 %; пасажирообіг залізничним транспортом склав 27,5 % і 28,2 % до загального пасажирообігу за відповідний рік. У разі необхідності Група розраховує на необхідну підтримку з боку Уряду, що може включати, серед іншого, додаткове підвищення тарифів, сприяння у наданні державних гарантій для нових позик, сприяння у залученні кредитів від державних банків, збільшення статутного капіталу тощо.

Управлінський персонал має на меті покращення фінансових результатів та забезпечення достатності грошових надходжень від основних видів послуг, що надаються Групою, для своєчасного та у повному обсязі обслуговування своїх фінансових зобов'язань, що є ключовим фактором із забезпечення сталості її операційної діяльності в осяжній перспективі.

У цьому контексті управлінський персонал відзначає, що станом на 31 грудня 2018 року поточні зобов'язання Групи перевищували поточні активи на 19 399 804 тис. грн (31 грудня 2017 року: 8 334 685 тис. грн). Основною причиною зростання поточних зобов'язань станом на кінець 2018 року стало наближення строків погашення довгострокових кредитів. Так, у 2019 році Група повинна сплатити частину основної суми зобов'язання за єврооблігаціями у розмірі 300 млн. дол. США, а також здійснити виплати за іншими кредитами та позиками. Станом на 31 грудня 2018 року балансова вартість короткострокових процентних кредитів та позик складала 17 086 982 тис. грн. При цьому, в березні 2019 року Група своєчасно та в повному обсязі погасила першу частину основного боргу за єврооблігаціями у сумі 150 млн. дол. США та виплатила черговий купонний дохід за ними. Кредитні ресурси для рефінансування заборгованості за підтримки Уряду були залучені з внутрішнього ринку від державного банку та Державного агентства інфраструктурних проєктів України (Укрінфрапроект).

За ініціативою управлінського персоналу у 2019 році Урядом України було схвалено підвищення тарифів на вантажні залізничні перевезення на 14,2 % починаючи з 30 березня 2019 року у розмірі індексу цін виробників промислової продукції за 2018 рік. Попередня індексація тарифів на 15 % було здійснено з 31 жовтня 2017 року. Встановлення регульованої інфраструктурної складової вантажних тарифів затверджується Міністерством інфраструктури України за погодженням із уповноваженими органами державної влади (Примітка 1). Вагонна складова тарифу для парку власних вагонів була нещодавно дерегульована. Це дозволило починаючи з лютого 2018 року здійснювати щоквартальну індексацію вагонної складової тарифу з урахуванням зміни витрат та рівня індексу цін виробників промислової продукції (ІЦВ). Тарифи щодо певного парку власних вагонів встановлюються на ринкових засадах за результатами аукціонів на публічних електронних майданчиках. Управлінський персонал також ініціював запровадження нової системи автоматичної індексації регульованої частини тарифів на вантажні залізничні перевезення на рівень індексу цін виробників промислової продукції. Очікується, що відповідні зміни до системи тарифоутворення будуть погоджені із уповноваженими органами державної влади у другій половині 2019 року.

Заходи з оптимізації операційних витрат здійснюються шляхом організації закупок матеріальних цінностей та послуг через систему прозорих та конкурентних онлайн аукціонів. Крім того, очікуються додаткові грошові потоки від реалізації металобрухту та надлишкового майна.

Варто зауважити, що ефект від зазначених заходів з покращення результатів операційної діяльності може бути не достатнім для здійснення виплат за вищезазначеними зобов'язаннями у 2019 році. Управлінський персонал продовжує розроблювати варіанти з рефінансування поточної частини такої заборгованості. Пріоритетним напрямком є отримання необхідних дозволів для розміщення нового випуску єврооблігацій у 2-3 кварталі 2019 року. Також Група проводить роботу із залучення запозичень з альтернативних комерційних джерел. Крім того, управлінський персонал опрацьовує можливість залучення коштів від державних банків та механізми державної підтримки у разі неможливості вчасного залучення коштів з міжнародного ринку капіталу.

Однак, є ризик, що Група не зможе вчасно отримати необхідне рефінансування з огляду на можливі складнощі з отриманням відповідного погодження від цілого ряду органів державної влади. В такому разі управлінський персонал готовий у якості останнього засобу ініціювати перемовини з кредиторами щодо реструктуризації заборгованості. Управлінський персонал вважає, що Група зможе погодити прийнятні умови реструктуризації заборгованості.

Реструктуризація поточної заборгованості може вважатися подією невиконання зобов'язань (дефолту) за іншими кредитними договорами. Внаслідок цього, у певних кредиторів може виникнути право вимоги дострокового погашення стосовно більшої частини довгострокових кредитів. Управлінський персонал вважає, що має необхідний досвід та засоби для врегулювання зазначеної можливої події невиконання зобов'язань (дефолту).

## ОСНОВА СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Дана консолідована фінансова звітність Групи підготовлена у відповідності з Міжнародними стандартами фінансової звітності («МСФЗ») в редакції, затвердженій Радою з міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (Рада з МСБО). Консолідована фінансова звітність складена на основі принципу первісної собівартості, за винятком основних засобів, які відображаються за переоціненою вартістю, пенсійних зобов'язань, які оцінюються у відповідності до МСБО (IAS) 19 «Виплати працівникам», деяких фінансових інструментів, які оцінюються відповідно до положень МСФЗ (IFRS) 9 «Фінансові інструменти». Ця консолідована фінансова звітність представлена в тисячах українських гривень («тис. грн.»), а всі суми округлені до цілих тисяч, крім випадків, де вказано інакше.

## ОСНОВА СКЛАДАННЯ КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Фінансова звітність підприємств Групи складена на ту ж звітну дату, з використанням єдиної облікової політики. Коригування здійснювалися для приведення у відповідність будь-яких можливих відхилень в обліковій політиці.

Контроль здійснюється в тому випадку, якщо Група наражається на ризики зміни доходів від участі в об'єкті інвестування, або має право на отримання таких доходів, а також можливість впливати на ці доходи через здійснення своїх повноважень щодо об'єкта інвестування. Зокрема, Група контролює об'єкт інвестицій тільки в тому випадку, якщо виконуються наступні умови:

- наявність у Групи повноважень щодо об'єкта інвестицій (в т.ч. існують права, що забезпечують поточну можливість управляти значною діяльністю об'єкта інвестицій);
- наявність у Групи ризиків зміни доходів від участі в об'єкті інвестування, або прав на отримання таких доходів;
- наявність у Групи можливості використовувати свої повноваження для впливу на величину доходів.

Як правило, передбачається, що більшість прав голосу обумовлює наявність контролю. Для підтвердження такого припущення і при наявності у Групи менше більшості прав голосу або аналогічних прав у відношенні об'єкта інвестування, Група враховує всі доречні факти та обставини при оцінці наявності повноважень щодо даного об'єкта інвестицій:

- угода (-и) з іншими власниками права голосу в об'єкті інвестицій;
- права, передбачені іншими угодами;
- права голосу і потенційні права голосу, наявні у Групи.

Група повторно аналізує наявність контролю над об'єктом інвестування, якщо факти та обставини свідчать про зміну одного або декількох з трьох компонентів контролю. Консолідація дочірнього підприємства починається, коли Група отримує контроль над дочірнім підприємством, і припиняється, коли Група втрачає контроль над дочірнім підприємством. Активи, зобов'язання, доходи і витрати дочірнього підприємства, придбання або вибуття якого відбулося протягом року, включаються до консолідованої фінансової звітності з дати отриман-

ня Групою контролю і відображаються до дати втрати Групою контролю над дочірнім підприємством.

Прибуток або збиток і кожен компонент іншого сукупного доходу відносяться на акціонерів Групи і неконтрольованих часток навіть у тому випадку, якщо це призводить до негативного сальдо у неконтрольованих частках. При необхідності фінансова звітність дочірніх підприємств коригується для приведення облікової політики таких організацій у відповідність до облікової політики Групи. Усі внутрішньогрупові сальдо та операції, а також нереалізований прибуток, що виникає у результаті внутрішньогрупових операцій, були повністю виключені при складанні консолідованої фінансової звітності.

Зміна частки участі в дочірньому підприємстві без втрати контролю враховується як операція з власним капіталом. Якщо Група втрачає контроль над дочірнім підприємством, вона припиняє визнання відповідних активів (в тому числі гудвілу), зобов'язань, неконтрольованих часток участі і інших компонентів власного капіталу і визнає понесені прибуток або збиток у складі прибутку або збитку. Решта інвестиції визнаються за справедливою вартістю.

## ЗМІНИ В ОБЛІКОВІЙ ПОЛІТИЦІ

Облікова політика Групи, застосовувана в 2018 році, відповідає обліковій політиці попереднього фінансового періоду, за винятком нових або переглянутих Стандартів та Тлумачень, що набули чинності 1 січня 2018 року. Група не прийняла достроково будь-який інший стандарт, інтерпретації або поправки, які були випущені, але ще не вступили в силу.

Характер та вплив цих змін розглядаються нижче. Хоча нові стандарти та поправки застосовувалися вперше у 2018 році, вони не мали істотного впливу на річну звітність Групи. Характер і вплив кожного нового стандарту чи поправки описано нижче:

### ● МСФЗ (IFRS) 15 «Дохід від договорів з клієнтами»

МСФЗ (IFRS) 15 «Дохід від договорів з клієнтами» замінює МСБО (IAS) 18 «Дохід», МСБО (IAS) 11 «Будівельні контракти» і відповідні пояснення та застосовується для доходів, що виникають внаслідок договору з клієнтом, якщо ці контракти не підпадають під дію інших стандартів. Новий стандарт передбачає модель, що включає п'ять етапів для обліку доходу від договорів з клієнтами. Основний принцип нового стандарту полягає в тому, що суб'єкт господарювання визнає дохід унаслідок передачі обіцяних товарів або послуг клієнтам у сумі, що відображає компенсацію, на яку підприємство очікує мати право в обмін на ці товари або послуги. Стандарт визначає, що суб'єкт господарювання має розглянути судження і всі доречні факти та обставини на кожному з етапів моделі у відношенні договорів з клієнтами. Стандарт визначає порядок обліку додаткових витрат, пов'язаних з укладенням договору з клієнтом, а також витрат, понесених при виконанні договору з клієнтом.

Поправки набувають чинності для річних періодів, що починаються 1 січня 2018 року або після цієї дати. Покращення дає додаткові пояснення відповідних вимог стандарту та доповнює виключення для організацій, які застосовують МСФЗ (IFRS) 15 «Дохід від договорів з клієнтами».

Нові терміни та визначення, представлені в МСФЗ (IFRS) 15 та застосовані Групою під час підготовки цієї консолідованої фінансової звітності, є наступними:

Контрактний актив являє собою право на винагороду в обмін на товари чи послуги, які Група передає клієнту, коли це право обумовлено чимось іншим, ніж час. Станом на 31 грудня 2018 та 2017 років сума таких активів є незначною та представлена в сумі торгової та іншої дебіторської заборгованості консолідованого звіту про фінансовий стан.

Контрактне зобов'язання являє собою зобов'язання передати товари або послуги клієнтові, за які Група отримала від клієнта компенсацію (або настав строк сплати такої суми). Станом на 31 грудня 2017 року такі зобов'язання відображаються у складі статті Аванси, одержані від клієнтів консолідованого звіту про фінансовий стан.

Як це вимагається для консолідованої фінансової звітності, Група розподілила дохід від договорів з клієнтами, по категоріях, які відображають вплив економічних факторів на величину, терміни та невизначеність доходів та грошових потоків. Група також розкрила інформацію про взаємозв'язок між доходами від договорів з клієнтами та інформацією за сегментами (Примітка 8 та 25).

Стандарт застосовується ретроспективно з кумулятивним ефектом первісного застосування цього стандарту, визначеним на дату первісного застосування. Група проаналізувала вплив стандарту, тлумачень та поправок на облікову політику, що застосовується Групою та, на думку управлінського персоналу Групи, зміни не мають значного впливу на застосовувану облікову політику.

### ● МСФЗ (IFRS) 9 «Фінансові інструменти»

МСФЗ (IFRS) 9 «Фінансові інструменти», замінює МСФЗ (IAS) 39 «Фінансові інструменти: визнання та оцінка» для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2018 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати, та об'єднує разом три частини проекту з обліку фінансових інструментів: класифікація та оцінка, знецінення та облік хеджування.

Група застосувала МСФЗ (IFRS) 9 ретроспективно, з дати набрання чинності 1 січня 2018.

#### (а) Класифікація та оцінка

Відповідно до МСФЗ (IFRS) 9, фінансові інструменти оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток або амортизованою собівартістю в іншому сукупному доході. Класифікація базується на основі двох таких критеріїв: бізнес-моделі суб'єкта господарювання з управління фінансовими активами та установленими договором характеристиками грошових потоків за фінансовим активом.

Нова класифікація фінансових активів Групи наведена нижче:

1. Борговий інструмент оцінюється за амортизованою собівартістю в разі одночасного дотримання зазначених умов: фінансовий актив утримується в рамках бізнес-моделі, метою якої є утримання фінансових активів для одержання договірних грошових потоків та договірні умови фінансового активу генерують у певні дати грошові потоки, котрі є суто виплатами основної суми та процентів на непогашену

частку основної суми. Ця категорія включає в себе Торгову та іншу дебіторську заборгованість та Довгострокові позики працівникам, що включені до фінансових активів.

**2.** Фінансові активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, включають фінансові активи, які не відповідають критеріям оцінки за амортизованою собівартістю чи за справедливою вартістю через інший сукупний дохід. Ці фінансові активи включають інструменти власного капіталу, щодо яких Група вирішила не відображати зміну справедливої вартості через інший сукупний дохід. Ця категорія, включає інструменти власного капіталу інших суб'єктів господарювання, які включені до статті фінансові активи.

Група оцінила бізнес-модель при первісному визнанні на дату набрання чинності, 1 січня 2018 року, та застосовує ретроспективно до фінансових активів, що не були визнані до 1 січня 2018 року. Оцінка одержання договірних грошових потоків боргових інструментів складається лише з конкретно ідентифікованих грошових потоків від фінансового активу, за яким контрагент отримує право на грошові потоки від відсотка, та від основної суми за борговим інструментом, що була зроблена на основі фактів та обставин при початковому визнанні активу.

Облік фінансових зобов'язань Групи залишився практично незмінним в порівнянні з вимогами, що визначені МСБО (IAS) 39.

#### **(б) Зменшення корисності**

Впровадження МСФЗ (IFRS) 9 призвело до зміни обліку зменшення корисності фінансових активів, та замінює метод понесених збитків відповідно до МСБО (IAS) 39 на метод очікуваних кредитних збитків за весь строк дії фінансового інструменту. МСФЗ (IFRS) 9 вимагає від Групи обліку резерву очікуваних кредитних збитків для кредитів та інших фінансових активів, що обліковуються не за справедливою вартістю через прибуток чи збиток.

Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає різницю між контрактними грошовими потоками відповідно до умов договору та всіх грошових потоків, що Група очікує отримати. Потім збиток дисконтується з наближенням до первісної ефективної процентної ставки активу.

Група розділила фінансові активи на основі загальних характеристик кредитного ризику, таких як: тип фінансового інструменту, рейтинг кредитного ризику, тип боржника чи емітента, дати первісного визнання фінансового активу, та застосувала до них історичний відсоток кредитних збитків, що базується на досвіді Групи щодо виникнення таких збитків, скоригованого на специфічні фактори для боржників та загальних економічних умов.

Для дебіторської заборгованості та договірних активів Група обрала спрощений підхід і розрахувала очікувані кредитні збитки, що дорівнюють очікуваному кредитним збиткам за весь строк дії.

#### **(в) Облік хеджування**

Згідно МСБО (IAS) 39 всі прибутки і збитки, що виникають в результаті хеджування грошових потоків, згодом могли



бути рекласифіковано в чистий прибуток або збиток. Однак згідно з МСФЗ (IFRS) 9 прибутки і збитки, що виникають в результаті хеджування грошових потоків по прогнозованих операціях з нефінансовими активами, повинні включатися до первісної балансової вартості нефінансових активів. Дана зміна застосовується тільки перспективно з дати першого застосування МСФЗ (IFRS) 9 і не впливає на звіт про фінансовий стан станом на 1 січня 2018 року. Застосування стандарту не мало значного впливу на фінансову звітність Групи.

#### **Інтерпретація КІМФЗ 22 «Операції в іноземній валюті та Авансові платежі»**

Інтерпретація роз'яснює, що при визначенні спот-курсу, що використовується при первісному визнанні активу, витрат чи доходу (або їх частини) з одночасним припиненням визнання немонетарного активу чи зобов'язання, пов'язаного з авансовим платежем, дата операції є датою на котру суб'єкт господарювання здійснює первісне ви-



знання немонетарного активу чи немонетарного зобов'язання, що виникає при здійсненні чи триманні авансового платежу. При наявності кількох авансових надходжень чи витрат грошових коштів, суб'єкт господарювання має визначити дату здійснення операції для кожного надходження чи здійснення авансового платежу. Оскільки Група дотримувалась вищеописаного підходу в обліку, ця поправка не вплине на фінансову звітність чи облікові політики Групи.

#### **МСБО (IAS) 40 «Інвестиційна нерухомість»**

Поправки роз'яснюють коли суб'єкт господарювання має переводити нерухомість, включаючи нерухомість, яка перебуває в процесі будівництва чи поліпшення, до/або з інвестиційної нерухомості. Поправки визначають, що зміна у використанні виникає тоді, коли нерухомість відповідає або перестає відповідати поняттю інвестиційної нерухомості та існує свідчення зміни у використанні. Ці поправки не впливають на консолідовану фінансову звітність Групи.

#### **Поправки до МСФЗ (IFRS) 2 «Класифікація і оцінка операцій з виплат на основі акцій»**

Рада з МСБО випустила поправки до МСФЗ (IFRS) 2 «Виплати на основі акцій», в яких розглядаються три основних аспекти: вплив умов переходу прав на оцінку операцій з виплат на основі акцій з розрахунками грошовими коштами; класифікація операцій з виплат на основі акцій з умовою розрахунків на нетто-основі для зобов'язань з податку; облік змін умов операцій з виплат на основі акцій, в результаті якого операція перестає класифікуватися як операція з розрахунками грошовими коштами і починає класифікуватися як операція з розрахунками інструментами власного капіталу. При прийнятті поправок організації не зобов'язані перераховувати інформацію за попередні періоди, проте допускається ретроспективне застосування за умови застосування поправок щодо всіх трьох аспектів і дотримання інших критеріїв. Ці поправки не впливають на фінансову звітність Групи, оскільки Група не використовує платежі, засновані на акціях.

**Поправки до МСФЗ (IFRS) 4 «Страхові контракти» при застосуванні МСФЗ (IFRS) 9 «Фінансові інструменти» та МСФЗ (IFRS) 4**

Поправки розглядають питання, пов'язані із застосуванням нового стандарту МСФЗ (IFRS) 9 «Фінансові інструменти», до моменту застосування МСФЗ (IFRS) 17 «Страхові контракти», що замінить МСФЗ (IFRS) 4. Згідно з поправками, суб'єкти господарювання, які випускають страхові контракти, мають дві опції щодо застосування МСФЗ (IFRS) 9: тимчасове звільнення від застосування МСФЗ (IFRS) 9 або застосування принципу накладення. Ці поправки не мають впливу на фінансову звітність Групи.

**МСБО (IAS) 28 «Інвестиції в асоційовані підприємства»**

Суб'єкт господарювання, що є організацією з венчурним капіталом, чи інший суб'єкт господарювання, що задовольняє критерії, може обрати спосіб обліку за справедливою вартістю через прибуток або збиток при первісному визнанні кожної інвестиції у асоційовані та спільні підприємства. Якщо суб'єкт господарювання, що не є інвестиційною компанією, має частку у спільному чи асоційованому підприємстві, що є інвестиційною компанією, такий суб'єкт господарювання, застосовуючи метод участі в капіталі, може прийняти рішення використовувати облік за справедливою вартістю, що застосовується спільним чи асоційованим підприємством, що є інвестиційною компанією, щодо обліку його частки у дочірньому підприємстві. Такий вибір здійснюється окремо щодо кожного спільного чи асоційованого підприємства, що є інвестиційною компанією на пізнішу з двох дат: (а) дату, коли відбувається первісне визнання інвестиції у спільне чи асоційоване підприємство, що є інвестиційною компанією; (б) спільне чи асоційоване

підприємство стає інвестиційною компанією та (в) спільне чи асоційоване підприємство, що є інвестиційною компанією, вперше стає материнською компанією. Ці поправки не мають впливу на фінансову звітність Групи.

**МСФЗ (IFRS) 1 «Перше застосування Міжнародних стандартів фінансової звітності» – виключення короткострокових звільнень для суб'єктів господарювання, які вперше застосовують МСФЗ (IFRS) 1**

Поправкою виключаються короткострокові звільнення від МСФЗ (IFRS) 1 для суб'єктів господарювання, які уперше застосували МСФЗ (IFRS) 1, що були викладені у параграфах Е3-Е7. Ці поправки не впливають на фінансову звітність Групи, оскільки Група не вперше застосовує МСФЗ.

**ВИКОРИСТАННЯ СУДЖЕНЬ, ОЦІНОК ТА ПРИПУЩЕНЬ**

Відповідно до МСБО 1 «Подання фінансової звітності», Група обліковує і презентує операції та інші події у відповідності з їх сутністю та економічними обставинами, а не тільки у відповідності з юридичною формою.

При підготовці консолідованої фінансової звітності від управлінського персоналу Групи вимагається робити оцінки та припущення, які мають вплив на суми звітності. Ці припущення базуються на інформації, що була доступна на дату консолідованого балансу. Фактичні результати можуть відрізнятися від даних оцінок. Основні оцінки та припущення стосовно майбутнього та інші основні джерела оцінки невизначеності на звітну дату, що можуть призвести до необхідності суттєвого коригування балансової вартості відповідних активів та зобов'язань у майбутньому, представлені нижче.



## СУДЖЕННЯ

### Основні засоби, закріплені на праві господарського відання

Деякі об'єкти основних засобів були закріплені за Товариством на праві господарського відання (Примітка 9). Право господарського відання дозволяє володіти, користуватися і розпоряджатися майном, окрім дій з розпорядження майном, які можуть призвести до відчуження такого майна. Товариство веде окремий облік зазначених активів, вільно використовує їх у своїй господарській діяльності та несе ризик їх випадкового знищення або пошкодження. Відсутні спеціальні обмеження щодо доходів, отриманих від використання цих активів, а Товариство підтримує їх належний функціональний стан за власні кошти.

Об'єкти основних засобів, що були закріплені за Товариством на праві господарського відання відповідають визначенню основних засобів, так як використовуються у господарській діяльності протягом більше одного періоду. Зазначені об'єкти включені до відповідних груп основних засобів.

### Облік активів та зобов'язань, що не контролюються Групою

Консолідована фінансова звітність включає активи та зобов'язання, розташовані або іншим чином пов'язані з тимчасово окупованою Автономною Республікою Крим, а також з тимчасово окупованою територією Донецької та Луганської областей. Більше детально підхід до обліку зазначених позицій подається у Примітці 2. Зазначений підхід ґрунтується на нормативній базі щодо обліку зазначених активів та зобов'язань, випущених уповноваженими органами державної влади, а тому враховується при підготовці цієї консолідованої фінансової звітності.

### Зменшення корисності основних засобів

На кожну звітну дату Група оцінює наявність ознак можливого зменшення корисності активів. Така оцінка передбачає застосування значних суджень. Управлінський персонал не виявив ознак зменшення корисності основних засобів та, відповідно, не проводив тест на оцінку зменшення корисності станом на 31 грудня 2018 року.

### Оцінки

Резерв під очікувані кредитні збитки (ОКЗ) за торговою та іншою дебіторською заборгованістю

Група використовує матрицю забезпечень для розрахунку ОКЗ за торговою та іншою дебіторською заборгованістю. Ставки забезпечення встановлюються в залежності від кількості днів прострочення платежу для різних груп з аналогічними характеристиками виникнення збитків.

В основі матриці забезпечень лежать дані щодо виникнення дефолтів в минулих періодах. Група буде оновлювати матрицю, щоб скоригувати минулий досвід виникнення кредитних збитків з урахуванням прогнозованої інформації. Наприклад, якщо протягом наступного року очікується погіршення прогнозованих економічних умов (наприклад, ВВП), що може призвести до збільшення випадків дефолту в виробничому секторі, то історичний рівень дефолту коригується. На кожну звітну дату дані про рівень дефолту в попередніх періодах оновлюються і аналізуються зміни прогнозних оцінок.

Оцінка взаємозв'язку між історичними рівнями дефолту, прогнозними економічними умовами і ОКЗ є значною оцінкою. Величина ОКЗ чутлива до змін в обставинах і прогнозних економічних умовах. Минулий досвід виникнення кредитних збитків Групи і прогноз економічних умов також можуть не бути показовими для фактичного дефолту покупця в майбутньому. Інформація про ОКЗ за торговою та іншою дебіторською заборгованістю Групи розкрита в Примітці 13.

### Оцінки щодо строків корисного використання основних засобів

Суттєві оцінки управлінського персоналу Групи необхідні для визначення майбутніх строків корисного використання основних засобів. Фактичні строки корисного використання можуть відрізнятися від оцінки управлінського персоналу Групи.

### Зобов'язання за визначеними виплатами

Вартість зобов'язань за визначеними виплатами та іншим виплатам по закінченні трудової діяльності визначається з використанням актуарних припущень. Актуарні припущення включають припущення щодо ставок дисконтування, очікуваного приросту заробітної плати, плинності працівників, коефіцієнтів смертності та майбутнього приросту пенсій, тощо. Усі припущення переглядаються на кожну звітну дату. При визначенні відповідної ставки дисконтування управлінський персонал Групи враховує відсоткові ставки за державними облігаціями через відсутність в Україні розвиненого ринку корпоративних облігацій. У зв'язку із довгостроковим характером цих планів такі припущення є предметом суттєвої невизначеності. Більш детальна інформація викладена у Примітці 19.

### Забезпечення

Група визнала забезпечення під зобов'язання стосовно судових позовів. Сума забезпечення визначена з використанням найкращих оцінок управлінського персоналу стосовно майбутніх грошових платежів, приведених до теперішньої вартості з використанням ставки дисконту до оподаткування, де це є доцільним. Більш детальна інформація викладена у Примітці 23.

### Можливість реалізації відстрочених податкових активів

Відстрочені податкові активи визнаються в тій мірі, в якій існує висока ймовірність їх реалізації, що залежить від формування достатнього прибутку до оподаткування у майбутньому. Припущення щодо формування прибутку до оподаткування в майбутньому залежать від оцінок менеджмента стосовно майбутніх грошових надходжень. Дані оцінки залежать від оцінок майбутніх тарифів та обсягів реалізації послуг, цін на матеріали та операційних витрат. Судження також необхідні для застосування податкового законодавства. Ці судження та оцінки являються об'єктом впливу ризиків та невизначеностей, отже існує ймовірність того, що зміни обставин вплинуть на очікування, що змінить сумму відстрочених податкових активів та відстрочених податкових зобов'язань, визнаних станом на звітну дату. В такій ситуації деякі чи всі суми визнаних відстрочених податкових активів та зобов'язань можуть потребувати коригування, результатом якого стане збільшення чи зменшення чистого прибутку.

## ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

### ПЕРЕРАХУНОК ОПЕРАЦІЙ В ІНОЗЕМНИХ ВАЛЮТАХ

Функціональна валюта і валюта презентації для всіх підприємств Групи – українська гривня («грн»). Операції, виражені у валюті, що відрізняється від функціональної валюти (іноземній валюті), первісно відображаються у гривнях за обмінним курсом на дату операції, встановленим Національним Банком України («НБУ»), що вважається переважаючим на ринку. Моне-тарні активи і зобов'язання, виражені в іноземній валюті, пере-раховуються у гривні за офіційним курсом НБУ, що діє на звітну дату. Немонетарні статті, які оцінюються за первісною вартіс-тю в іноземній валюті перераховуються в гривні за обмінним курсом, що діяв на дату первісної операції. Немонетарні статті, які оцінюються за справедливою вартістю в іноземній валюті, перераховуються за обмінним курсом, що діяв на дату визна-чення справедливої вартості. Усі реалізовані та нереалізовані прибутки та збитки, які виникають внаслідок курсових різниць включаються до складу консолідованого звіту про сукупний до-хід за період.

### ФІНАНСОВІ АКТИВИ

Згідно з положеннями МСФЗ (IFRS) 9, фінансові активи класи-фікуються відповідно як фінансові активи, які переоцінюються за справедливою вартістю через прибутки або збитки; позики і дебіторська заборгованість; інвестиції, які утримуються до погашення; та фінансові інвестиції, наявні для продажу. При первісному визнанні фінансові активи оцінюються за спра-ведливою вартістю плюс витрати, безпосередньо пов'язані зі здійсненням операції, при умові, що це не фінансові активи, які перецінюються за справедливою вартістю через прибутки або збитки.

Після первісного визнання фінансових активів Група відно-сить їх до відповідної категорії і, якщо це можливо і доціль-но, наприкінці кожного фінансового року проводить аналіз таких активів на предмет перегляду відповідності категорії, до якої вони були віднесені. Група не має жодних фінансових інструментів віднесених в категорії таких, які переоцінюють-ся за справедливою вартістю через прибуток або збиток, а також до категорії інвестицій, що утримуються до погашен-ня.

### Кредити та дебіторська заборгованість

Кредити та дебіторська заборгованість – це непохідні фі-нансові активи з фіксованими або встановлюваними ви-платами, що не мають котирувань на активному ринку. Такі активи обліковуються за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної ставки відсотка за ви-рахуванням резерву під зменшення корисності. Зазначений розрахунок здійснюється з урахуванням всіх видів премії та дисконту при придбанні, а також з урахуванням усіх витрат пов'язаних з проведенням операції, та виплат між сторона-ми за договором, які є невід'ємною частиною ефективної ставки відсотка. Прибутки та збитки, які виникають при ви-бутті, зменшенні корисності, а також в процесі амортизації таких активів, відображаються у консолідованому звіті про сукупний дохід.

### Оцінка та відображення фінансових інвестицій

Інвестиції в асоційовані та спільні підприємства оцінюють-ся за собівартістю на дату первісного визнання таких інвес-тицій. У разі здійснення інвестицій в дочірні підприємства придбані активи та прийняті зобов'язання таких підпри-ємств відображаються за справедливою вартістю на дату придбання інвестицій (отримання контролю на об'єкті ін-вестицій). Група оцінює неконтрольовану частку в дочірньо-му підприємстві за пропорційною часткою теперішніх ін-струментів власності у визнаних сумах ідентифікованих чистих активах.

### ОСНОВНІ ЗАСОБИ

При Реорганізації із державного підприємства у акціонерне товариство активи, у тому числі основні засоби, та зобов'я-зання повинні бути оцінені за справедливою вартістю. Так як Реорганізація вважається продовженням Групи як одного економічного суб'єкта господарювання Керівництво виріши-ло відобразити ефект переоцінки основних засобів шляхом зміни облікової політики від моделі собівартості до моделі пе-реоцінки. Протягом року, який закінчився 31 грудня 2015 року, Товариство прийняло модель переоцінки для наступного відображення вартості основних засобів. Основні засоби ві-дображаються у консолідованій фінансовій звітності за їх пе-реоціненою вартістю, яка становить справедливую вартість на дату переоцінки 31 липня 2014 року, здійсненої професійними експертами з оцінки, за вирахуванням будь-якої подальшої накопиченої амортизації та наступних накопичених збитків від знецінення.

Навіть якщо немає відкритого ринку, щоб надати інформацію про ціноутворення стосовно продажу активу на дату оцінки, оцінка справедливої вартості має припускати, що операція відбувається на таку дату, розглянута з погляду учасника рин-ку, який утримує актив. Така уявна операція створює основу для оцінювання ціни продажу активу. Справедлива вартість інших основних засобів визначається виходячи з ринкової ін-формації щодо сум, за які такі активи можуть бути обміняні між зацікавленими та обізнаними покупцем і продавцем на загальних засадах на дату оцінки. До переоцінки основні за-соби відображалися за собівартістю або доцільною вартістю, визначеною на дату переходу на МСФЗ (далі – «собівартість»), за винятком витрат на обслуговування, зменшену на накопи-чену амортизацію і накопичене зменшення корисності. Така собівартість включає вартість заміни частини основних засо-бів у разі задоволення критеріїв визнання у якості основних засобів.

Переоцінка здійснюється з достатньою регулярністю, щоб за-побігти існуванню значних розбіжностей між балансовою та справедливою вартістю на дату консолідованої фінансової звітності. Будь-яка накопичена амортизація на дату переоцінки виключається з первісної вартості активу, а чиста вартість кори-гується до переоціненої вартості активу.

Зростання вартості основних засобів за рахунок переоцінки відображається як збільшення резерву переоцінки в капіталі, за винятком сторнування раніше списаних під час пере-оцінок сум, які відносяться до даного конкретного об'єкту, і які раніше було визнано як витрати. В такому випадку збіль-

шення вартості визнається як дохід у консолідованому звіті про прибутки і збитки та інший сукупний дохід в межах попередньої оцінки. Зменшення балансової вартості внаслідок переоцінки цих основних засобів визнається у складі витрат у розмірі, який перевищує суму резерву переоцінки (якщо такий є), створеного в результаті попередніх переоцінок даного активу. Зменшення відображається безпосередньо в іншому сукупному доході та капіталі у складі резерву переоцінки у розмірі наявної дооцінки, що стосується даного активу.

При подальшому продажу або вибутті переоцінених основних засобів відповідний залишок переоцінки у резерві переоцінки списується безпосередньо до нерозподіленого прибутку. При визнанні, об'єкти основних засобів поділяються на компоненти, які представляють собою об'єкти зі значною вартістю, які можуть амортизуватися окремо. Вартість капітальних ремонтів також відображається у розрізі компонентів основного засобу. Більшість запасних частин та резервного обладнання визнаються як активи, коли очікуваний термін їх використання складає більш ніж один звітний період.

Витрати на ремонти та технічне обслуговування визнаються в тому періоді, в якому були понесені. Суттєві капітальні ремонти та модернізації капіталізуються, а замінені об'єкти виводяться з експлуатації. Прибутки та збитки, що виникають при виведенні основних засобів з експлуатації відображаються в консолідованому звіті про сукупний дохід в тому періоді, в якому вони були понесені.

Оцінка залишкових строків корисного використання проводиться на регулярній основі з щорічним переглядом для більшості об'єктів. Зміни до оцінок обліковуються достроково. Амортизація починає нараховуватися з дати, коли об'єкт готовий до експлуатації. Земля, як об'єкт основних засобів, не амортизується.

Амортизація розраховується прямолінійним методом протягом визначеного строку корисного використання, який наведено в таблиці:

Група основних засобів	Строк корисного використання
Будівлі, споруди та інфраструктура	9-80 років
Земляне полотно та верхня будова колії	6-83 років
Локомотиви	5-32 років
Вагони	5-45 років
Машини, обладнання, інструменти та інші основні засоби	3-30 років
Транспортні засоби	3-18 років

Припинення визнання основних засобів відбувається при вибутті або у випадку, коли в майбутньому не очікується отримання економічної вигоди від використання або реалізації певного активу. Прибуток або збиток, що виникає в результаті припинення визнання активу (розрахований як різниця між чистими надходженнями від вибуття і балансовою вар-

тістю активу), включається до консолідованого звіту про сукупний дохід у звітному році, в якому визнання активу було припинене.

### Об'єкти соціальної інфраструктури

До складу основних засобів включені об'єкти соціальної інфраструктури та інші невиробничі активи (так звані «соціальні активи»). На думку керівництва, витрати, понесені у зв'язку з придбанням або будівництвом таких активів, мають право визнаватися як активи на тій підставі, що такі витрати можуть опосередковано вплинути на надходження грошових коштів та їхніх еквівалентів Групи через зменшення витоків грошових коштів, пов'язаних, головним чином, з витратами на виплату заробітної плати. По суті такі невиробничі активи використовуються Групою для надання благ своїм працівникам додатково до заробітної плати у грошовій формі.

### Незавершене будівництво

Об'єкти незавершеного будівництва капіталізуються як окремий компонент основних засобів. При завершенні будівництва вартість переноситься у відповідну групу основних засобів. Незавершене будівництво не амортизується.

### ЗМЕНШЕННЯ КОРИСНОСТІ НЕФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

На кожну звітну дату Група проводить оцінку наявності ознак можливого зменшення корисності активу. За наявності таких ознак чи необхідності проведення щорічного тестування на предмет знецінення, Група визначає очікувану вартість відшкодування активу. Очікувана вартість відшкодування активу є більшою з двох величин: справедливої вартості активу або групи активів, що генерують грошові потоки, за вирахуванням витрат на реалізацію та вартості використання активу, окрім випадків, коли актив не генерує грошові потоки, які значною мірою є незалежними від грошових потоків, що їх генерують інші активи або групи активів. У випадках, коли балансова вартість активу перевищує його очікувану вартість відшкодування, вважається що корисність активу зменшилась і його балансова вартість списується до очікуваної вартості відшкодування.

При оцінці вартості використання активу очікувані потоки грошових коштів дисконтуються до їх теперішньої вартості із застосуванням ставки дисконту до оподаткування, що відображає поточні ринкові оцінки вартості грошових коштів у часі та ризики, пов'язані з таким активом. Збитки від зменшення корисності активів, які не були переоцінені, що використовуються в операційній діяльності, визнаються у консолідованому звіті про сукупний дохід. Проте, збиток від зменшення корисності щодо активу, який було переоцінено, визнається безпосередньо в іншому сукупному доході та резерві дооцінки активу в межах, що не перевищує суму такої дооцінки, визнаної для цього активу.

На кожну звітну дату здійснюється оцінка наявності ознак того, що збиток від зменшення корисності активу визнаний у попередні періоди, вже не існує або зменшився. При наявності таких ознак, вартість відшкодування активу переоцінюється. Попередньо визнаний збиток від зменшення

корисності активу сторнується, тільки при наявності змін в оцінках використаних для визначення вартості відшкодування активу з моменту, коли останній збиток від зменшення корисності був визнаний. У такому випадку балансова вартість активу збільшується до вартості його відшкодування. Збільшена балансова вартість активу не може перевищувати балансову вартість активу, що була б визначена за мінусом амортизації, якщо збитки від зменшення корисності не були б визнані в попередніх роках. Сторнування збитків від зменшення корисності активів відображається в консолідованому звіті про фінансові результати. Внаслідок такого сторнування амортизаційні відрахування коригуються в наступних періодах для того щоб розподілити переоцінену балансову вартість активу, за мінусом залишкової вартості, на систематичній основі протягом залишкового періоду його корисного використання.

### ЗАПАСИ

Запаси, в більшій мірі, складаються з запасних частин, матеріалів, інструментів та пального. Запаси відображаються за меншою з двох величин: собівартістю та чистою вартістю реалізації. Собівартість розраховується за методом ФФО: «собівартість перших за часом надходжень запасів».

### ВИТРАТИ НА ПОЗИКИ

Витрати на позики, які безпосередньо стосуються придбання, будівництва або виробництва кваліфікованого активу, включаються до вартості цього активу, в іншому випадку витрати на позики відображаються у складі прибутків та збитків в тому періоді, коли вони були понесені. Кваліфікований актив – це актив, який потребує значних затрат часу для підготовки його до використання за призначенням або реалізації.

### ГРОШОВІ КОШТИ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ

Грошові кошти та їх еквіваленти включають в себе кошти на банківських рахунках, депозити до запитання, готівкові кошти та короткострокові високоліквідні інвестиції зі строком погашення до трьох місяців чи менше, які в будь-який час можна обміняти на визначену суму грошових коштів і які не мають значного ризику зміни вартості.

Для цілей консолідованого звіту про рух грошових коштів, грошові кошти та їх еквіваленти включають грошові кошти та їх еквіваленти, як зазначено вище, за вирахуванням вартості непогашених банківських овердрафтів.

### ТОРГОВА ТА ІНША КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Торгова та інша кредиторська заборгованість спочатку визнається та відображається по справедливій вартості за вирахуванням витрат безпосередньо пов'язаних з відповідними операціями. В подальшому торгова та інша кредиторська заборгованість відображається за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної відсоткової ставки.

### ПРОЦЕНТНІ КРЕДИТИ ТА ЗАПОЗИЧЕННЯ

Процентні кредити та запозичення первісно визнаються за справедливою вартістю за вирахуванням витрат, безпосеред-

ньо пов'язаних з його отриманням. Після первісного визнання процентні кредити та запозичення обліковуються за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної відсоткової ставки. Прибутки та збитки за зобов'язаннями відображаються у консолідованому звіті про сукупний дохід у разі припинення визнання зобов'язання, а також в процесі його амортизації.

### ПРИПИНЕННЯ ВИЗНАННЯ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ

#### Фінансові активи

Визнання в балансі фінансового активу (або, де доречно, частини фінансового активу, або частини групи аналогічних фінансових активів) припиняється, у випадку:

- Закінчення дії прав на отримання грошових надходжень від такого активу;
- Збереження Групою права на отримання грошових надходжень від такого активу з одночасним прийняттям на себе зобов'язання виплатити їх у повному обсязі третій особі без суттєвих затримок на умовах «транзитної» угоди; або
- Якщо Група передала свої права на отримання грошових надходжень від активу та/або (а) передала практично всі ризики й вигоди, пов'язані з таким активом, або (б) ані передала, ані зберегла за собою практично всі ризики та вигоди, пов'язані з ним, але при цьому передала контроль над активом.

У випадку, якщо Група передала свої права на одержання грошових надходжень від активу, при цьому ані передала, ані зберегла за собою практично всі ризики та вигоди, пов'язані з ним, а також не передала контроль над активом, такий актив відображається в обліку в межах тривалої (діючої) участі Групи в цьому активі.

У такому випадку Група визнає пов'язані зобов'язання. Переданий актив та пов'язані зобов'язання оцінюються на основі, що відображає права та зобов'язання, що зберегла Група.

Продовження участі в активі, що має форму гарантії за переданим активом, оцінюється за меншою із двох величин: первісною балансовою вартістю активу або максимальною сумою компенсації, яка може бути пред'явлена Групі до сплати.

#### Фінансові зобов'язання

Визнання фінансового зобов'язання припиняється в разі погашення, анулювання або закінчення строку дії відповідного зобов'язання.

При заміні одного існуючого фінансового зобов'язання іншим зобов'язанням перед тим самим кредитором, на суттєво різних умовах, або в разі внесення суттєвих змін до умов існуючого зобов'язання, визнання первісного зобов'язання припиняється, а нове зобов'язання відображається в обліку з визнанням різниці в балансовій вартості зобов'язань у консолідованому звіті про сукупний дохід.

### ЗМЕНШЕННЯ КОРИСНОСТІ ФІНАНСОВИХ АКТИВІВ

Група визначає, чи існують об'єктивні ознаки зменшення корисності фінансових активів чи групи фінансових активів на кожну звітну дату.

**Активи, що обліковуються за амортизованою вартістю**

Якщо є об'єктивне свідчення того, що має місце збиток від зменшення корисності позик та дебіторської заборгованості, що обліковуються за амортизованою вартістю, то суму збитку оцінюють як різницю між балансовою вартістю активу та теперішньою вартістю попередньо оцінених майбутніх грошових потоків (за винятком майбутніх кредитних збитків, які не були понесені), дисконтованих за первісною ефективною ставкою відсотка фінансового активу (тобто ефективною ставкою відсотка, обчисленою при первісному визнанні). Балансова вартість активу зменшується на пряму або із застосуванням рахунку резервів. Сума збитку визнається у консолідованому звіті про сукупний дохід.

Група спочатку визначає, чи існують об'єктивні ознаки зменшення корисності окремо для фінансових активів, які є окремо суттєвими, а також індивідуальні або сукупні ознаки зменшення корисності фінансових активів, які не є окремо суттєвими. Якщо визначено, що не існує об'єктивних ознак зменшення корисності для окремо оціненого фінансового активу (незалежно від того, чи є він суттєвим), актив включається у групу фінансових активів з подібними характеристиками кредитного ризику, ця група фінансових активів оцінюється на зменшення корисності на сукупній основі. Активи, що оцінюються окремо на предмет зменшення корисності, і стосовно яких визнається або продовжує визнаватися збиток від зменшення корисності, не оцінюються на предмет зменшення корисності на сукупній основі.

Якщо у наступному періоді сума очікуваного збитку від зменшення корисності зменшується і таке зменшення може бути об'єктивно пов'язане з подією, що відбулася після визнання збитку від зменшення корисності, то раніше визнаний збиток від зменшення корисності сторнується. Сума сторнування визнається в консолідованому звіті про сукупний дохід в розмірі, за умови, що балансова вартість активу не перевищує його амортизовану вартість на дату сторнування.

**Фінансові інвестиції наявні для продажу**

Для фінансових інвестицій, наявних для продажу, Група визначає, чи існують об'єктивні ознаки зменшення корисності інвестиції чи сукупності інвестицій на кожен звітний період.

Для інструментів капіталу, що класифіковані як наявні для продажу, об'єктивною ознакою буде значне або тривале зменшення справедливої вартості інвестиції нижче вартості її придбання. «Значне» зменшення визначається порівняно із первісною вартістю інвестиції, а «Тривале» зменшення визначається порівняно із періодом протягом якого справедлива вартість була меншою за її первісну вартість. Коли існують ознаки зменшення корисності інвестиції, накопичений збиток – оцінений як різниця між ціною придбання та поточною справедливою вартістю, за мінусом будь-якого збитку від зменшення корисності цих інвестицій, раніше визнаного у складі прибутків та збитків – включається з іншого сукупного доходу та визнається у складі прибутків та збитків. Для боргових інструментів, що класифіковані як наявні для продажу, зменшення корисності оцінюється за тими самими ознаками, що застосовуються до активів, що обліковуються за амортизованою вартістю. Проте, сума збитку від зменшення корисності, що визнається у розмірі накопиче-

ного збитку оціненого як різниця між амортизованою вартістю та поточною справедливою вартістю, за мінусом будь-якого збитку від зменшення корисності цих інвестицій, раніше визнаного у складі прибутків та збитків.

Майбутні відсоткові доходи продовжують нараховуватись відповідно до зменшеної балансової вартості активів із застосуванням ставки відсотку, що застосовувалась для дисконтування майбутніх грошових потоків з метою визначення суми зменшення корисності. Відсотковий дохід визнається як частина фінансового доходу. Якщо у наступному періоді справедлива вартість боргового інструменту збільшується і таке збільшення може бути об'єктивно пов'язане з подією, що відбулася після визнання збитку від зменшення корисності у складі прибутків та збитків, то раніше визнаний збиток від зменшення корисності сторнується через прибутки та збитки.

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

Забезпечення визнається тоді, коли Група має теперішнє зобов'язання (юридичне або конструктивне) внаслідок минулої події, та існує ймовірність, що для погашення зобов'язання знадобиться вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди, і сума зобов'язання може бути достовірно оцінена. Коли вплив зміни вартості грошей у часі є суттєвим, сума забезпечення визначається шляхом дисконтування із застосуванням ставки дисконту до оподаткування, що відображає ризики властиві певному зобов'язанню. При застосуванні дисконтування, збільшення суми забезпечення, що відображає проходження часу, визнається як фінансові витрати.

**УМОВНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ТА АКТИВИ**

Умовні зобов'язання не визнаються у консолідованій фінансовій звітності. Вони розкриваються у примітках до консолідованої фінансової звітності, крім тих випадків, коли ймовірність вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, є незначною. Умовні активи не визнаються у консолідованій фінансовій звітності, але інформація про них розкривається у примітках у тому випадку, якщо існує значна ймовірність одержання економічної вигоди.

**ВИНАГОРОДИ ПРАЦІВНИКАМ**

Група бере участь у державній пенсійній програмі з визначеними виплатами, яку засновано у законодавчому порядку, участь у якій є обов'язковою для усіх компаній, що мають робочі місця з особливо шкідливими та важкими умовами праці (Список 1 та Список 2). Зобов'язання Групи за даною програмою виплат формуються поступово, протягом усього періоду трудової діяльності працівника на атестованому у встановленому порядку робочому місці, що дає право на отримання пільгової пенсії. Крім того, у Групі діють інші програми з визначеною виплатою, які здійснюються у термін більше 12 місяців після закінчення звітного періоду, та підлягають оцінюванню актуарним методом. До таких програм Групи відносяться виплати по закінченні трудової діяльності, такі як одноразові виплати при виході на пенсію, а також інші довгострокові виплати працівникам, такі як виплати до ювілейних дат, визначені галузевою угодою, у сфері залізничного транспорту та колективним договором. Група здійснює поточні відрахування до Державного пенсій-

ного фонду. Внески розраховуються як певний встановлений законодавством відсоток від загальної суми заробітної плати. Група не має ані юридичного ані конструктивного зобов'язання здійснювати подальші внески щодо заробітної плати. Зобов'язання за внесками виникає разом із зобов'язанням з заробітної плати. Вказані витрати за внесками відносяться до того ж періоду, що й відповідна сума заробітної плати.

### ОРЕНДА

Визначення того, чи є договір орендною угодою або містить положення про оренду, залежить від сутності операції, а не форми договору, і передбачає оцінку того, чи потребує виконання відповідного договору використання окремого активу або активів, а також передачі прав на використання активу.

#### Група як орендар

Фінансова оренда, за якою до Групи переходять практично всі ризики та вигоди, пов'язані з правом власності на орендований актив, капіталізується на дату початку строку оренди за справедливою вартістю орендованого майна, або якщо ця сума є меншою, – за теперішньою вартістю мінімальних орендних платежів. Орендні платежі розподіляються між фінансовими витратами і зменшенням зобов'язання за орендою так, щоб досягти незмінної процентної ставки на непогашену суму зобов'язання. Фінансові витрати визнаються у складі прибутків та збитків.

Капіталізовані орендовані активи амортизуються протягом коротшого з наступних періодів: строку корисного використання активу або строку оренди, якщо відсутня обґрунтована впевненість у тому, що до Групи перейде право власності на актив у кінці строку оренди. У інших випадках, капіталізовані орендовані активи амортизуються протягом строку корисного використання активу. Платежі за операційною орендою визнаються як витрати у складі прибутків та збитків за прямолінійним методом протягом строку оренди.

#### Група як орендодавець

Оренда, за якою Група не передає всі ризики та вигоди, пов'язані з правом власності на орендований актив, класифікується як операційна оренда. Початкові прямі витрати, понесені при укладенні договору операційної оренди, включаються до балансової вартості активу та списуються протягом строку оренди пропорційно до доходу від оренди. Умовні орендні платежі визнаються як дохід у періоді в якому вони були отримані.

### ДОХІД ВІД ДОГОВОРІВ З КЛІЄНТАМИ

Дохід від договорів з клієнтами визнається, коли контроль над товарами або послугами передається клієнту і оцінюється в сумі, що відображає відшкодування, право на яке Група розраховує отримати в обмін на ці товари або послуги.

Дохід відображається за вирахуванням податку на додану вартість та знижок та після елімінації внутрішньогрупової реалізації у межах Групи.

Група дійшла висновку, що як правило, вона виступає у якості принципала у заключених нею договорах, оскільки вона, зазвичай, контролює товари або послуги, перш ніж передати їх клієнту. Група визнає доходи від перевезення вантажів та пасажирських



перевезень, які задовольняються з плином часу, використовуючи метод за результатами, вимірюючи ступінь надання послуги до повного задоволення цього зобов'язання щодо виконання, пропорційно періоду надання послуг.

Дохід від реалізації готової продукції визнається в момент часу, коли контроль над активом передається замовнику, як правило, при поставці товару.

Група розглядає, чи є в договорі інші обіцянки, які є окремими зобов'язаннями щодо виконання, на які має бути розподілена частина ціни угоди (наприклад, гарантії, бали лояльності клієнтів). При визначенні ціни операції з продажу готової продукції Група розглядає вплив змінної компенсації, наявність значних компонентів фінансування, безготівкового розрахунку, а також винагороду, що підлягає сплаті клієнту (якщо така є).

Як правило, Група отримує короткострокові аванси від своїх клієнтів. Використовуючи практичний прийом, який передбачено в МСФЗ (IFRS) 15, Група не коригує обіцяну суму відшкодування на ефект значного компонента фінансування, якщо на момент укладення договору вона очікує, що період між передачею обіцяної готової продукції або послуги клієнту і оплатою від клієнта буде один рік або менше.

**Обмін послугами подібного характеру та вартості**

Послуги з перевезень та інші послуги, що надаються іноземним перевізникам Групою, погашаються через операції взаємозаліку з контрагентами. В цілому, взаємозалік здійснюється шляхом обміну послугами подібного характеру та вартості, що не вважається операцією, яка призводить до виникнення доходу. Такі операції обліковуються на нетто основі.

**ЗАЛИШКИ ЗА ДОГОВОРАМИ****Договірні активи**

Договірний актив – це право суб'єкта господарювання на компенсацію в обмін на товари або послуги, які суб'єкт господарювання передав клієнтові. Якщо Група виконує передачу товарів та послуг клієнту до того, як клієнт сплатить компенсацію або до того, як настане дата сплати, розмір договірної активи визнається у сумі отриманої компенсації, яка є умовною.

**Дебіторська заборгованість**

Дебіторська заборгованість – це право Групи на компенсацію, яке є безумовним (наприклад, якщо для того, щоб настала дата

сплати такої компенсації, необхідний лише плин часу). Зверніться до облікової політики фінансових активів у розділі Фінансові активи.

**Договірне зобов'язання**

Договірне зобов'язання – зобов'язання передати товари або послуги клієнтові, за які суб'єкт господарювання отримав компенсацію (або настав строк сплати такої суми) від клієнта. Якщо клієнт сплачує компенсацію до того, як Група передає товари або послуги клієнту, договірне зобов'язання визнається, на дату здійснення оплати чи дату, коли оплата має бути здійснена (залежно від того, яка дата раніше). Договірне зобов'язання визнаються як дохід, коли Група виконує свої зобов'язання за договором.

**ПОДАТКИ****Поточний податок на прибуток**

Поточні податкові активи та зобов'язання за поточний і попередній періоди оцінюються за вартістю, що очікується до відшкодування податковими органами або до сплати податковим органам, згідно з українським податковим законодавством.

Ставки податку та податкове законодавство, що використовуються для розрахунку цієї суми, – є такі, що були офіційно чи фактично прийняті на звітну дату.

### Відстрочений податок на прибуток

Відстрочений податок на прибуток нараховується за методом зобов'язань станом на дату складання балансу по всіх тимчасових різницях між податковою базою активів і зобов'язань та їх балансовою вартістю, відображеною для цілей фінансової звітності. Відстрочені податкові зобов'язання визнаються за всіма оподатковуваними тимчасовими різницями, крім:

- ситуацій, коли відстрочене податкове зобов'язання виникає в результаті первісного визнання гудвілу або активу чи зобов'язання в господарській операції, що не є об'єднанням бізнесу, і яке на момент здійснення операції не впливає ані на бухгалтерський прибуток, ані на оподатковуваний прибуток чи збиток;
- оподатковуваних тимчасових різниць, пов'язаних з інвестиціями в дочірні та асоційовані підприємства, якщо материнська компанія може контролювати час сторнування тимчасової різниці й існує ймовірність, що тимчасова різниця не буде сторнована в найближчому майбутньому.

Відстрочені податкові активи визнаються за всіма неоподатковуваними тимчасовими різницями і невикористаним податковим кредитом і податковими збитками, перенесеними на наступні періоди, якщо існує ймовірність отримання оподаткованого прибутку, відносно якого можна застосувати неоподатковувану тимчасову різницю, а також податковий кредит та невикористані податкові збитки, окрім випадків коли:

- відстрочений податковий актив, що стосується неоподатковуваних тимчасових різниць, виникає в результаті первісного визнання активу або зобов'язання в господарській операції, що не є об'єднанням підприємств, і який на момент здійснення операції не впливає ані на бухгалтерський прибуток, ані на оподатковуваний прибуток чи збиток;
- відносно оподатковуваних тимчасових різниць, пов'язаних з інвестиціями в дочірні та асоційовані підприємства, відстрочені податкові активи визнаються, тільки якщо існує ймовірність сторнування тимчасових різниць у найближчому майбутньому і буде отриманий прибуток, що підлягає оподаткуванню відносно якого можна застосувати тимчасову різницю.

Балансова вартість відстрочених податкових активів переглядається на дату складання балансу і зменшується, якщо більше не існує ймовірності отримання достатнього оподаткованого прибутку, який дозволив би реалізувати частину або всю суму такого відстроченого податкового активу. Невизнані раніше відстрочені податкові активи переоцінюються на дату балансу і визнаються тоді, коли виникає вірогідність отримання в майбутньому оподаткованого прибутку, що дає можливість реалізувати відстрочений податковий актив.

Відстрочені податкові активи і зобов'язання визначаються за ставками податку, застосування яких очікується при реалізації активу або погашенні зобов'язання, на основі податкових ставок (і положень податкового законодавства), що діють на звітну дату.

Відстрочений податок на прибуток, що стосується статей іншого сукупного доходу або тих, які визнаються безпосередньо у складі капіталу, визнається у складі іншого сукупного доходу або безпосередньо у складі капіталу, а не у складі прибутків та збитків.

Відстрочені податкові активи і відстрочені податкові зобов'язання підлягають взаємозаліку за наявності повного юридичного права зарахувати поточні податкові активи в рахунок поточних податкових зобов'язань, якщо вони відносяться до податків на прибуток, нарахованих тим самим податковим органом на той самий суб'єкт господарювання.

### Податок на додану вартість

Доходи, витрати та активи визнаються за вирахуванням суми податку на додану вартість (ПДВ), крім таких випадків:

- ПДВ, що виникає при придбанні активів чи послуг, не підлягає відшкодуванню податковими органами. В такому випадку ПДВ визнається як частина витрат на придбання активу або частина витратної статті, залежно від обставин;
- дебіторська і кредиторська заборгованість, що відображається з урахуванням суми ПДВ.

Чиста сума податку на додану вартість, що підлягає відшкодуванню податковими органами або сплачується їм, включається до дебіторської або кредиторської заборгованості, відображеної у звіті про фінансовий стан.

## СТАНДАРТИ ТА ТЛУМАЧЕННЯ ВИПУЩЕНІ, АЛЕ ЯКІ НЕ НАБРАЛИ ЧИННОСТІ

Нижче наводяться стандарти та тлумачення, які були випущені, але ще не набрали чинності на дату випуску консолідованої фінансової звітності Групи. Група має намір застосувати ці стандарти та тлумачення, якщо вони застосовні, з дати набрання ними чинності.

### МСФЗ (IFRS) 16 «Оренда»

МСФЗ (IFRS) 16 був випущений в січні 2016 року і замінює собою МСБО (IAS) 17 «Оренда», тлумачення КТМФЗ (IFRIC) 4 «Визначення, чи містить угода оренду», тлумачення ПКТ (SIC) 15 «Операційна оренда: заохочення» і тлумачення ПКТ (SIC) 27 «Оцінка сутності операцій, які мають юридичну форму угоди про оренду». МСФЗ (IFRS) 16 встановлює принципи визнання, оцінки, подання та розкриття інформації про оренду і вимагає, щоб орендарі відображали в обліку всі договори оренди з використанням єдиної моделі обліку в балансі, аналогічно порядку обліку, передбаченому в МСБО (IAS) 17 для фінансової оренди. Стандарт передбачає два звільнення від визнання для орендарів - щодо оренди активів з низькою вартістю (наприклад, персональних комп'ютерів) і короткострокової оренди (оренди з терміном не більше 12 місяців). На дату початку оренди орендар буде визнавати зобов'язання щодо орендних платежів (зобов'язання з оренди), а також актив, який представляє право користування базовим активом протягом терміну оренди (актив у формі права користування).

Орендарі будуть зобов'язані визнавати витрати на відсотки за зобов'язанням по оренді окремо від витрат по амортизації активу в формі права користування. Орендарі також повинні

будуть переоцінювати зобов'язання з оренди при настанні певної події (наприклад, зміни термінів оренди, зміни майбутніх орендних платежів в результаті зміни індексу або ставки, що використовуються для визначення таких платежів). У більшості випадків орендар буде враховувати суми переоцінки зобов'язання з оренди в якості коригування активу в формі права користування. Порядок обліку для орендодавця відповідно до МСФЗ (IFRS) 16 практично не змінюється в порівнянні з діючими в даний момент вимогами МСБО (IAS) 17. Орендодавці будуть продовжувати класифікувати оренду, використовуючи ті ж принципи класифікації, що і в МСБО (IAS) 17, виділяючи при цьому два види оренди: операційну і фінансову.

МСФЗ (IFRS) 16, який набуває чинності для річних періодів, що починаються 1 січня 2019 року або після цієї дати, вимагає від орендодавців і орендарів розкриття більшого обсягу інформації в порівнянні з МСБО (IAS) 17. Наразі Група оцінює можливий вплив МСФЗ (IFRS) 16 на фінансову звітність.

### МСФЗ (IFRS) 17 «Страхові контракти»

В травні 2017 року Рада з МСБО випустила МСФЗ (IFRS) 17 «Страхові контракти», новий всеосяжний стандарт фінансової звітності для страхових контрактів, який розглядає питання визнання і оцінки, подання та розкриття інформації. Коли МСФЗ (IFRS) 17 вступить в силу, він замінить собою МСФЗ (IFRS) 4 «Страхові контракти», який був випущений в 2005 році. МСФЗ (IFRS) 17 застосовується до всіх видів договорів страхування (тобто страхування життя і страхування, відмінне від страхування життя, пряме страхування і перестрахування) незалежно від виду організації, яка випускає їх, а також до певних гарантій та фінансових інструментів з умовами дискреційної участі. Є кілька винятків зі сфери застосування. Основна мета МСФЗ (IFRS) 17 полягає в наданні моделі обліку контрактів страхування, яка є більш ефективною і послідовною для страховиків. На відміну від вимог МСФЗ (IFRS) 4, які в основному базуються на попередніх місцевих облікових політиках, МСФЗ (IFRS) 17 надає комплексну модель обліку страхових контрактів, покриваючи всі відповідні аспекти бухгалтерського обліку. В основі МСФЗ (IFRS) 17 лежить універсальна модель, доповнена:

- Певні модифікації для страхових контрактів з умовами прямої участі (метод змінної винагороди).
- Спрощений підхід (підхід на основі розподілу премії) в основному для короткострокових контрактів.

МСФЗ (IFRS) 17 набуває чинності для звітних періодів, що починаються 1 січня 2021 року або після цієї дати, при цьому необхідно вказати порівняльну інформацію. Допускається застосування до цієї дати за умови, що організація також застосовує МСФЗ (IFRS) 9 і МСФЗ (IFRS) 15 на дату першого застосування МСФЗ (IFRS) 17 або до неї. Наразі Група оцінює можливий вплив МСФЗ (IFRS) 17 на фінансову звітність.

### Тлумачення КТМФЗ (IFRIC) 23 «Невизначеність щодо розрахунку податку на прибуток»

Тлумачення розглядає порядок обліку податку на прибуток в умовах існування невизначеності щодо податкових трактувань, що впливає на застосування МСБО (IAS) 12. Тлумачення не застосовується до податків або зборів, які не належать до сфери

застосування МСБО (IAS) 12, а також не містить особливих вимог, що стосуються відсотків і штрафів, пов'язаних з невизначеними податковими трактуваннями. Зокрема, інтерпретація розглядає наступні питання:

- чи розглядає організація невизначені податкові трактування окремо;
- припущення, які організація робить щодо перевірки податкових трактувань податковими органами;
- як організація визначає оподатковуваний прибуток (податковий збиток), податкову базу, невикористані податкові збитки, невикористані податкові пільги і ставки податку;
- як організація розглядає зміни фактів і обставин.

Організація повинна вирішити, чи розглядати кожне невизначене податкове трактування окремо або разом з однією або кількома іншими невизначеними податковими трактуваннями. Необхідно використовувати підхід, який дозволить точніше передбачити результат вирішення невизначеності. Тлумачення набуває чинності для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2019 року або після цієї дати. Допускаються певні полегшення при переході. Застосування тлумачення може викликати складнощі у компанії, особливо у тих, які функціонують у більш складному транснаціональному податковому середовищі.

Компаніям доведеться також визначити чи вони організували відповідні процеси та процедури таким чином, щоб отримувати інформацію на регулярній основі, оскільки це необхідно для виконання вимог, зазначених в тлумаченні, та розкриття відповідної інформації. Тлумачення не матиме впливу на фінансову звітність чи облікові політики Групи.

### Зміни до МСФЗ (IFRS) 9 - «Умови дострокового погашення з потенційним від'ємним відшкодуванням»

Відповідно до МСФЗ (IFRS) 9 борговий інструмент може бути оцінений за амортизованою вартістю або за справедливою вартістю через інший сукупний дохід за умови, що передбачені договором грошові потоки є «виключно виплатами основної суми боргу та відсотків на непогашену частину основної суми боргу» (критерій SPPI) та інструмент утримується в рамках відповідної бізнес-моделі, яка дозволяє таку класифікацію. Зміни до МСФЗ (IFRS) 9 роз'яснюють, що фінансовий актив відповідає критерію SPPI незалежно від того, яка подія або обставина приводить до дострокового розірвання договору, а також незалежно від того, яка сторона сплачує або отримує обґрунтовану компенсацію за дострокове розірвання договору.

Зміни застосовуються ретроспективно і набувають чинності для річних періодів, що починаються 1 січня 2019 року, при цьому допускається застосування до цієї дати. Очікується, що дані зміни не матимуть впливу на фінансову звітність Групи.

### Зміни до МСФЗ (IFRS) 10 та МСБО (IAS) 28 - «Продаж або внесок активів в угодах між інвестором і його асоційованою організацією або спільним підприємством»

Зміни розглядають протиріччя між МСФЗ (IFRS) 10 та МСБО (IAS) 28 в частині обліку втрати контролю над дочірньою організацією, яка продається асоційованій організації або спільному підприємству або вноситься в них. Зміни роз'яснюють, що прибуток або збиток, які виникають в результаті продажу або внеску активів, що представляють собою бізнес згідно з визначенням

в МСФЗ (IFRS) 3, в угоді між інвестором і його асоційованою організацією або спільним підприємством, визнаються в повному обсязі. Однак прибуток або збиток, які виникають в результаті продажу або внеску активів, які не становлять собою бізнес, визнаються тільки в межах часток участі, наявних у інших, ніж організація, інвесторів в асоційованій організації або спільному підприємстві.

Рада з МСБО перенесла дату набуття чинності даних змін на невизначений термін, однак організація, яка застосовує дані зміни достроково, повинна застосовувати їх перспективно. Очікується, що дані зміни не матимуть впливу на фінансову звітність Групи.

#### **Зміни до МСБО (IAS) 19 - «Зміна програми, скорочення або розрахунок»**

Зміни до МСБО (IAS) 19 розглядають порядок обліку у випадках, коли зміна програми, скорочення або розрахунок відбувається протягом звітного періоду. Зміни роз'яснюють, що якщо зміна програми, скорочення або розрахунок відбувається протягом звітного періоду, організація повинна:

- визначити вартість поточних послуг стосовно решти періоду після зміни програми, скорочення або розрахунку, виходячи з актуарних припущень, використаних для переоцінки чистого зобов'язання (активу) за визначеною виплатою, що відображають виплати, які пропонуються за програмою, і активи програми після цієї події;
- визначити чистий відсоток стосовно решти періоду після зміни програми, скорочення або розрахунку, з використанням: чистого зобов'язання (активу) за визначеною виплатою, що відображають виплати, які пропонуються за програмою, і активи програми після цієї події; і ставки дисконту, використаної для переоцінки цього чистого зобов'язання (активу) за визначеною виплатою.

Зміни також роз'яснюють, що організація повинна спочатку визначити вартість раніше наданих послуг або прибуток чи збиток від розрахунку, без урахування впливу «стелі» активу. Ця сума визнається у прибутку або збитку. Потім організація повинна визначити вплив «стелі» активу після зміни програми, скорочення або розрахунку. Зміна даного впливу, за винятком сум, включених в чистий відсоток, визнається в іншому сукупному доході.

Дані зміни застосовуються щодо змін програми, скорочення або розрахунку, які відбулися на дату або після початку першого річного звітного періоду, що починається 1 січня 2019 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати. Дані зміни будуть застосовуватися тільки у відношенні майбутніх змін програми Групи, скорочення або розрахунку.

#### **Зміни до МСБО (IAS) 28 - «Інвестиції в асоційовані та спільні підприємства»**

Зміни роз'яснюють, що суб'єкт господарювання застосовує МСФЗ (IFRS) 9 до довгострокових інвестицій у асоційовані або спільні підприємства, до яких не застосовується метод участі в капіталі, що по суті є частиною чистої інвестиції в асоційоване або спільне підприємство (довгострокові внески). Це роз'яснення є важливим, оскільки це означає, що модель очікуваних кре-

дитних збитків згідно з МСФЗ (IFRS) 9 застосовується до таких довгострокових інвестицій.

У змінах також пояснюється, що при застосуванні МСФЗ (IFRS) 9 організація не бере до уваги збитки, понесені асоційованим або спільним підприємством, чи збитки від зменшення корисності чистої інвестиції, визнані в якості коригувань чистих інвестицій в асоційоване або спільне підприємство, що виникають внаслідок застосування МСБО (IAS) 28 «Інвестиції в асоційовані організації та спільні підприємства».

Зміни набувають чинності ретроспективно для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2019 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати. Наразі Група оцінює можливий вплив змін до МСБО (IAS) 28 на фінансову звітність.

#### **ЩОРІЧНІ ПОЛІПШЕННЯ МСФЗ: ЦИКЛ 2015-2017 РОКІВ (ВИПУЩЕНІ У ГРУДНІ 2017 РОКУ)**

Дані поліпшення включають такі зміни:

##### **МСФЗ (IFRS) 3 «Об'єднання бізнесу»**

Зміни пояснюють, що коли суб'єкт господарювання отримує контроль над бізнесом, який є спільною операцією, він застосовує вимоги до об'єднання бізнесу, досягнутих поетапно, включаючи переоцінку раніше утримуваних часток у активах та зобов'язаннях спільної операції за справедливою вартістю. При цьому покупець переоцінює всю свою раніше утримувану частку у спільній операції.

Суб'єкт господарювання застосовує ці зміни до об'єднання бізнесу, для якого дата придбання є датою початку або датою після початку першого річного звітного періоду, що починається 1 січня 2019 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати. Очікується, що зміни не матимуть впливу на фінансову звітність чи облікові політики Групи.

##### **МСФЗ (IFRS) 11 «Спільна діяльність»**

Сторона, яка бере участь у спільній операції, але не має спільного контролю, може отримати спільний контроль за спільною операцією, в якій діяльність спільної операції являє собою підприємство, як це визначено в МСФЗ (IFRS) 3. Зміни роз'яснюють, що раніше утримувані частки у цій спільній операції не переоцінюються.

Суб'єкт господарювання застосовує ці зміни до операцій, в яких він отримує спільний контроль на дату початку або після початку першого річного звітного періоду, який починається 1 січня 2019 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати. Очікується, що зміни не матимуть впливу на фінансову звітність чи облікові політики Групи.

##### **МСБО (IAS) 12 «Податки на прибуток»**

Зміни роз'яснюють, що податкові наслідки доходу у формі дивідендів більш прямо пов'язані з минулими операціями чи подіями, які спричинили розподіл прибутку, ніж з виплатами власникам. Таким чином, суб'єкт господарювання визнає податкові наслідки доходу у формі дивідендів у складі прибутку або збитку, іншого сукупного доходу або капіталу, у відповідності до того, як суб'єкт господарювання спочатку визнав такі минулі операції чи події.

Суб'єкт господарювання застосовує ці зміни до річних звітних періодів, що починаються з 1 січня 2019 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати. Очікується, що зміни не матимуть впливу на фінансову звітність чи облікові політики Групи.

#### МСБО (IAS) 23 «Витрати на позики»

Зміни роз'яснюють, що суб'єкт господарювання повинен визнавати позики, отримані спеціально для придбання кваліфікованого активу, в складі позик на загальні цілі, коли завершено практично всі роботи, які необхідні для підготовки цього активу для використання за призначенням або для продажу.

Суб'єкт господарювання застосовує ці зміни до витрат на позики, що були понесені на дату початку річного звітного періоду, в якому суб'єкт господарювання вперше застосовує ці зміни, або після цієї дати. Суб'єкт господарювання повинен застосовувати ці зміни до річних звітних періодів, що починаються з 1 січня 2019 року або після цієї дати, при цьому допускається застосування до цієї дати. Очікується, що зміни не матимуть впливу на фінансову звітність чи облікові політики Групи.

## ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ

У цілях управління, Група розподілена на бізнес-підрозділи, виходячи з послуг, що надаються, і складається з таких п'яти звітних операційних сегментів:

- **Сегмент «Вантажні перевезення»** включає послуги з вантажних перевезень, що надаються Групою.
- **Сегмент «Міжміські пасажирські перевезення»** включає в себе послуги з міжрегіональних пасажирських перевезень, що надаються Групою.
- **Сегмент «Приміські пасажирські перевезення»** включає в себе послуги з перевезень пасажирів в межах одного регіону.
- **Сегмент «Допоміжна діяльність»** в основному, включає в себе діяльність окремих структурних підрозділів Регіональних філій та філій Товариства, які виробляють продукцію та надають послуги для власного споживання в межах Товариства, а також для реалізації третім сторонам, що не входять до складу Групи. Сегмент «Допоміжна діяльність» виробляє промислову продукцію, та надає послуги, пов'язані з вантажними перевезеннями, приміськими пасажирськими перевезеннями, будівництвом, реконструкцією та модернізацією залізничного полотна та транспортної інфраструктури, ремонтами та технічним обслуговуванням різних видів залізничного обладнання тощо. Передача продукції (робіт, послуг) між структурними підрозділами однієї філії та між філіями в межах Товариства вважається внутрішнім оборотом і відображається як перерозподіл витрат (рядок «Витрати, перерозподілені між іншими сегментами») без відображення на рахунках обліку доходів (за виключенням певних видів операцій). Сегмент, що отримує перерозподілені витрати, відображає їх у категорії «Інші витрати».

Операції сегмента «Допоміжна діяльність» не потребують розкриття в якості окремих сегментів, оскільки є індивіду-

ально несуттєвими. У зв'язку з тим, що дані операції мають різні індивідуальні економічні характеристики, вони не можуть бути включені в перелічені вище інші операційні сегменти.

- **«Всі інші сегменти»** включає в себе послуги з ремонту та технічного обслуговування рухомого складу та інші послуги, що надаються дочірніми підприємствами Товариства.

Управлінський персонал здійснює моніторинг операційних результатів діяльності кожного з підрозділів окремо для цілей прийняття рішень про розподіл ресурсів і оцінки результатів їх діяльності та не здійснює моніторинг балансів активів та зобов'язань відповідних сегментів, оскільки такі суми презентуються управлінському персоналу на не регулярній основі. Результати діяльності сегментів оцінюються на основі їх операційного прибутку або збитків, їх оцінка здійснюється відповідно до оцінки операційного прибутку або збитків в управлінській звітності, що відрізняються від консолідованої фінансової звітності, підготовленої відповідно до МСФЗ, оскільки вона базується на даних, що не враховують вплив деяких МСФЗ коригувань, які можуть вважатися необхідними для приведення управлінської звітності у відповідність до консолідованої фінансової звітності за МСФЗ та управляються на рівні Групи.

Практично всі операційні активи Групи знаходяться на території України, і більшість послуг, що надаються Групою, надаються на території України.

Доходи сегмента являють собою доходи, що безпосередньо можуть бути віднесені до сегмента, враховуючи як продаж зовнішнім покупцям, так і операції з іншими сегментами. Доходи сегмента не включають:

- процентні доходи;
- доходи від курсових різниць;
- доходи від вибуття, зміни справедливої вартості та зменшення від переоцінки активів/доходів від сторнування попередньо визнаного зменшення;
- доходи від вибуття основних засобів;
- інші доходи.

Витрати сегмента являють собою витрати, які безпосередньо можуть бути віднесені на діяльність даного сегмента, та витрати, які можуть бути розподілені на систематичній основі, з урахуванням витрат, що пов'язані як з продажем зовнішнім покупцям, так і операціями з іншими сегментами.

Операційний результат сегмента розраховується як різниця між доходами сегмента і витратами сегмента. Ціни по операціям між операційними сегментами встановлюються на комерційній основі, аналогічно операціям з третіми сторонами, за виключенням операцій з передачі електроенергії.

Група змінила розкриття інформації за сегментами у 2018 році, доповнивши витрати сегментів рядком «Інші витрати» та інформацією щодо внутрішнього перерозподілу витрат від сегменту «Допоміжна діяльність» іншим сегментам. Зміни спричинені тим, що управлінський персонал став більш детально аналізувати результати діяльності інших сегментів з урахуванням перерозподілу витрат від сегменту «Допоміжна діяльність». Презентація інформації за сегментами за 2017 рік була змінена для забезпечення відповідності з розкриттям за 2018 рік.

За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року	Вантажні перевезення	Міжміські пасажирські перевезення	Приміські пасажирські перевезення	Допоміжна діяльність	Всі інші сегменти
Доходи від реалізації зовнішнім покупцям	70 571 336	7 841 586	650 131	7 292 309	121 571
Доходи від реалізації іншим сегментам	–	–	–	8 443 525	2 386 132
Всього доходи від реалізації	70 571 336	7 841 586	650 131	15 735 834	2 507 703
Витрати на персонал	(21 994 645)	(7 099 678)	(3 295 323)	(5 637 140)	(825 977)
Амортизація	(9 068 479)	(1 469 916)	(734 913)	(1 081 131)	(35 786)
Електроенергія	(5 847 201)	(1 537 399)	(844 407)	(9 221 647)	(64 158)
Пальне	(6 338 744)	(1 326 993)	(764 168)	(967 505)	(59 693)
Ремонт та обслуговування	(4 479 767)	(968 211)	(690 936)	(428 404)	(1 453 870)
Інші витрати	(6 227 415)	(1 490 733)	(621 710)	(1 743 830)	(131 672)
Витрати, перерозподілені між іншими сегментами	–	–	–	4 430 363	–
Операційний результат сегменту	16 615 085	(6 051 344)	(6 301 326)	1 086 540	(63 453)

За рік, що закінчився 31 грудня 2017 року	Вантажні перевезення	Міжміські пасажирські перевезення	Приміські пасажирські перевезення	Допоміжна діяльність	Всі інші сегменти
Доходи від реалізації зовнішнім покупцям	60 990 787	6 745 313	588 844	6 498 480	8 539
Доходи від реалізації іншим сегментам	–	–	–	7 409 197	1 776 779
Всього доходи від реалізації	60 990 787	6 745 313	588 844	13 907 677	1 785 318
Витрати на персонал	(17 408 628)	(5 317 605)	(2 584 647)	(4 635 870)	(617 177)
Амортизація	(10 714 216)	(1 633 342)	(870 424)	(1 274 147)	(35 867)
Електроенергія	(5 306 396)	(1 253 580)	(722 395)	(7 952 118)	(56 356)
Пальне	(4 970 812)	(955 452)	(604 993)	(768 600)	(47 462)
Ремонт та обслуговування	(3 757 517)	(837 248)	(527 679)	366 776	(1 106 424)
Інші витрати	(4 755 767)	(1 423 272)	555 621	1 363 423	(11 210)
Витрати, перерозподілені між іншими сегментами	–	–	–	3 398 163	–
Операційний результат сегменту	14 077 451	(4 675 186)	(5 276 915)	944 906	(89 178)

Нерозподілені елементи	Елімінації (А)	Коригування (В)	Всього
-	(3 074 526)	-	83 402 407
-	(10 829 657)	-	-
-	(13 904 183)	-	83 402 407
(1 191 535)	729 220	1 269 990	(40 585 068)
(187 198)	29 945	-	(12 547 478)
(11 419)	8 405 761	(35 276)	(9 155 746)
(3 976)	55 529	-	(9 405 550)
(45 366)	1 542 143	(567 065)	(7 091 476)
(681 888)	7 571 948	3 033 017	(292 283)
-	(4 430 363)	-	-
(2 121 382)	-	1 160 686	4 324 806

Нерозподілені елементи	Елімінації (А)	Коригування (В)	Всього
-	(893 812)	-	73 938 151
-	(9 185 976)	-	-
-	(10 079 788)	-	73 938 151
(607 129)	585 004	(1 387 943)	(31 973 995)
(168 306)	33 997	-	(14 662 305)
-	7 428 242	(3 330)	(7 865 933)
(5 531)	44 988	-	(7 307 862)
-	1 447 333	(661 380)	(5 809 691)
(1 717 709)	3 938 387	4 827 223	(1 061 392)
-	(3 398 163)	-	-
(2 498 675)	-	2 774 570	5 256 973

(А) Доходи та маржа по операціях між сегментами виключаються під час консолідації.

(В) Операційний результат кожного операційного сегмента не включає наступні коригування, що представляють собою різницю між управлінською звітністю та консолідованою фінансовою звітністю, що підготовлена у відповідності до МСФЗ за рік, що закінчився 31 грудня:

	2018	2017
Рекласифікація інших витрат для цілей презентації за МСФЗ	1 160 686	2 774 570
Коригування у результаті різниць між обліковими політиками управлінського обліку та МСФЗ	1 160 686	2 774 570

Узгодження прибутку:

	2018	2017
Операційний результат сегменту	5 285 502	4 981 078
Коригування у результаті різниць між обліковими політиками управлінського обліку та МСФЗ	1 160 686	2 774 570
Нерозподілені суми	(2 121 382)	(2 498 675)
Статті не включені у витрати сегменту		
Податки, крім податку на прибуток	(1 262 153)	(1 803 000)
Витрати на соціальне забезпечення	(677 887)	(470 130)
Зміна забезпечення	(134 241)	(100 243)
Інші доходи	1 352 746	2 451 001
Фінансові доходи	202 624	554 799
Фінансові витрати	(3 463 631)	(3 810 903)
Чистий прибуток/(збиток) від курсових різниць	538 820	(1 139 624)
Частка в прибутку/(збитку) асоційованих підприємств	59 393	(166 780)
Прибуток до оподаткування	940 477	772 093

## ОСНОВНІ ЗАСОБИ

	Земельні ділянки	Будівлі, споруди та інфраструктура	Земляне полотно та верхня будова колії	Локомотиви	Вагони	Машини, обладнання, інструменти та інші основні засоби	Транспортні засоби	Незавершене будівництво та не встановлене обладнання	Всього
Первісна вартість / переоцінена сума									
На 1 січня 2018	45 640 553	72 332 419	83 139 689	20 710 754	40 374 510	18 369 141	2 051 032	9 096 093	291 714 191
Надходження	-	-	-	-	-	-	-	17 424 174	17 424 174
Переміщення	17 537	2 999 869	3 311 551	3 379 039	5 819 106	1 677 402	146 492	(17 350 996)	-
Вибуття	-	(34 002)	(10 330)	-	(103)	(1 925)	(1)	-	(46 361)
Перекласифікація між групами	23 781	(10 249 323)	14 057 465	1 468 983	(4 015 232)	(1 592 537)	306 863	-	-
Перекласифікація в активах неконтрольованих територій (Примітка 2)	-	30 251	13 959	595 380	(2 645 028)	21 197	(696)	(16 978)	(2 001 915)
На 31 грудня 2018	45 681 871	65 079 214	100 512 334	26 154 156	39 533 253	18 473 278	2 503 690	9 152 293	307 090 089
Накопичена амортизація									
На 1 січня 2018	-	14 186 034	12 872 321	6 821 591	11 709 750	7 737 815	613 768	2 031 050	55 972 329
Амортизація	-	2 873 965	3 899 595	1 110 473	2 871 278	1 703 788	224 025	-	12 683 124
Вибуття	-	(10 239)	(2 783)	-	(66)	(1 667)	-	-	(14 755)
Перекласифікація між групами	-	(3 488 556)	4 784 731	499 299	(1 356 138)	(543 435)	104 099	-	-
Перекласифікація в активах неконтрольованих територій (Примітка 2)	-	23 608	19 384	576 916	119 433	9 476	(655)	-	748 162
На 31 грудня 2018	-	13 584 812	21 573 248	9 008 279	13 344 257	8 905 977	941 237	2 031 050	69 388 860
Чиста балансова вартість									
На 1 січня 2018	45 640 553	58 146 385	70 267 368	13 889 163	28 664 760	10 631 326	1 437 264	7 065 043	235 741 862
На 31 грудня 2018	45 681 871	51 494 402	78 939 086	17 145 877	26 188 996	9 567 301	1 562 453	7 121 243	237 701 229

## ОСНОВНІ ЗАСОБИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

	Земельні ділянки	Будівлі, споруди та інфраструктура	Земляне полотно та верхня будова колії	Локомотиви	Вагони	Машини, обладнання, інструменти та інші основні засоби	Транспортні засоби	Незавершене будівництво та не встановлене обладнання	Всього
Первісна вартість / переоцінена сума									
На 1 січня 2017	45 647 046	74 822 084	82 563 874	19 796 853	35 933 527	19 279 284	3 053 184	8 017 402	289 113 254
Надходження	-	-	-	-	-	-	-	11 312 881	11 312 881
Переміщення	-	298 398	2 122 838	1 270 255	4 674 756	1 162 416	206 133	(9 734 796)	-
Вибуття	-	(6)	-	-	-	(746)	(5)	-	(757)
Надходження в результаті об'єднань бізнесу (Примітка 16)	-	11 622	1 307	-	-	23 010	456	1 086	37 481
Перекласифікація до активів неконтрольованих територій (Примітка 2)	(6 493)	(2 799 679)	(1 548 330)	(356 354)	(233 773)	(2 094 823)	(1 208 736)	(500 480)	(8 748 668)
На 31 грудня 2017	45 640 553	72 332 419	83 139 689	20 710 754	40 374 510	18 369 141	2 051 032	9 096 093	291 714 191
Накопичена амортизація									
На 1 січня 2017	-	11 001 347	8 194 444	5 201 722	7 792 129	6 561 587	308 940	2 031 050	41 091 219
Амортизація	-	3 175 386	4 676 886	1 619 869	3 917 621	1 155 425	304 377	-	14 849 564
Вибуття	-	(6)	-	-	-	(745)	(5)	-	(756)
Надходження в результаті об'єднань бізнесу (Примітка 16)	-	9 307	991	-	-	21 548	456	-	32 302
На 31 грудня 2017	-	14 186 034	12 872 321	6 821 591	11 709 750	7 737 815	613 768	2 031 050	55 972 329
Чиста балансова вартість									
На 1 січня 2017	45 647 046	63 820 737	74 369 430	14 595 131	28 141 398	12 717 697	2 744 244	5 986 352	248 022 035
На 31 грудня 2017	45 640 553	58 146 385	70 267 368	13 889 163	28 664 760	10 631 326	1 437 264	7 065 043	235 741 862

### ПЕРЕОЦІНКА ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ

При Реорганізації із державного підприємства у акціонерне товариство активи, у тому числі основні засоби, та зобов'язання повинні бути оцінені за справедливою вартістю. Основні засоби були переоцінені незалежним оцінщиком станом на 31 липня 2014 року у відповідності до нормативних вимог, які висуваються до оцінки майна при формуванні статутного капіталу. Ефект від переоцінки був відображений станом на 30 листопада 2015 року, дату завершення Реорганізації для цілей складання консолідованої фінансової звітності, з урахуванням ефекту від амортизації основних засобів до переоцінки за період з 31 липня 2014 року до 1 грудня 2015 року та руху основних засобів за зазначений період.

### ЗЕМЕЛЬНІ ДІЛЯНКИ

До складу земельних ділянок включено вартість прав постійного користування земельними ділянками у сумі 45 681 871 тис. грн, яка була визначена на підставі оцінки майна для цілей формування статутного капіталу (Примітка 16) окремо від об'єктів основних засобів, які можуть бути розташовані на цих земельних ділянках. Результати такої оцінки можуть відрізнятися від оцінки, здійсненої для цілей відображення у фінансовій звітності, підготовленій у відповідності до МСФЗ.

За рік, що закінчився, Група отримала у власність земельну ділянку в сумі 154 тис. грн, а також набула право постійного користування земельними ділянками у сумі 17 383 тис. грн. Управлінський персонал вважає, що оскільки зазначений облік прав постійного користування земельними ділянками окремо від відповідних об'єктів основних засобів регламентується законодавством з реорганізації із державного підприємства у акціонерне товариство, то уникнути його не можливо при складанні цієї консолідованої фінансової звітності.

### ОСНОВНІ ЗАСОБИ, ЗАКРІПЛЕНІ НА ПРАВІ ГОСПОДАРСЬКОГО ВІДАННЯ

Деякі об'єкти основних засобів, а саме – магістральні залізничні лінії загального користування та розміщені на них технологічні споруди, передавальні пристрої тощо, що безпосередньо використовуються для забезпечення процесу перевезень, були закріплені за Товариством на праві господарського відання (Примітка 16). Право господарського відання дозволяє володіти, користуватися і розпоряджатися майном, окрім дій з розпорядження майном, які можуть призвести до відчуження такого майна.

Залишкова вартість активів, що отримані на праві господарського відання, становила 96 035 916 тис. грн станом на 31 грудня 2018 року (2017: 98 640 070 тис. грн).

### ОБ'ЄКТИ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Балансова вартість об'єктів соціальної інфраструктури та інших не виробничих активів станом на 31 грудня 2018 року становила 2 333 687 тис. грн (2017: 3 360 681 тис. грн). Ці активи, в основному, включають житлові будинки, лікарні, їдальні та інше подібне майно.

### ПЕРЕДОПЛАТИ ЗА ОСНОВНІ ЗАСОБИ

Незавершене будівництво та невстановлене обладнання на 31 грудня 2018 року включало передоплати за основні засоби у сумі 733 806 тис. грн (2017: 278 159 тис. грн).

### КАПІТАЛІЗОВАНІ ВИТРАТИ НА АМОРТИЗАЦІЮ

За рік, який закінчився 31 грудня 2018 року, Група капіталізувала до статті незавершеного будівництва витрати на амортизацію задіяного обладнання в сумі 174 611 тис. грн (2017: 219 561 тис. грн).

### КАПІТАЛІЗОВАНІ ВИТРАТИ ПО ЗАПОЗИЧЕННЯМ

В 2018 р. витрати по запозиченнях у сумі 35 954 тис. грн були капіталізовані до складу відповідних кваліфікованих активів (2017: 16 339 тис. грн). Ставки, які використовуються для визначення суми витрат, які підлягають капіталізації, становлять LIBOR 6 міс + 1-6 % та EURIBOR 6 місяців + 0,4 % і являють собою ефективну процентну ставку по конкретному процентному кредиту.

### ПОВНІСТЮ АМОРТИЗОВАНІ ОБ'ЄКТИ

Станом на 31 грудня 2018 року переоцінена вартість повністю амортизованих об'єктів, які ще використовуються Групою, становила 19 515 029 тис. грн (2017: 14 488 757 тис. грн).

### ФІНАНСОВА ОРЕНДА

Станом на 31 грудня 2018 року балансова вартість основних засобів, отриманих за договорами фінансової оренди, становила 2 804 597 тис. грн (2017: 1 077 265 тис. грн).

За рік, який закінчився 31 грудня 2018 року, Група отримала основних засобів за договором фінансової оренди, в сумі 1 612 814 тис. грн (2017: Група не отримувала основних засобів за договором фінансової оренди)

### ОСНОВНІ ЗАСОБИ В ЗАСТАВІ

Станом на 31 грудня 2018 року певна частина рухомого складу балансовою вартістю 221 149 тис. грн була використана в якості забезпечень банківських позик Групи (2017: 239 726 тис. грн) (Примітка 17).

### ІНВЕСТИЦІЇ В АСОЦІЙОВАНІ ПІДПРИЄМСТВА

29 січня 2016 року Фонд державного майна України передав 47,67 % корпоративних прав ПрАТ «Укртранслізинг» АТ «Укрзалізниця» як внесок до статутного капіталу в рамках Реорганізації. Починаючи з цієї дати, частка Групи в ПрАТ «Укртранслізинг» обліковується в консолідованій фінансовій звітності за методом участі в капіталі інших підприємств.

ПрАТ «Укртранслізинг» разом з трьома дочірніми підприємствами утворюють групу Укртранслізинг. Група займається наданням послуг з фінансової оренди, операційного лізингу залізничного рухомого складу, транспортно-експедиційного обслуговування та виробництвом залізничних стрілок і вузлів. Ні ПрАТ «Укртранслізинг», ні його дочірні підприємства не мають біржових котирувань. Частина активів групи Укртранслізинг розташована або іншим чином пов'язана з Автономною Республікою Крим та певною територією Донецької та Луган-

ської областей, яка тимчасово не контролюється органами державної влади України (Примітка 2).

Узагальнена інформація про групу Укртранслізінг представлена нижче:

	2018	2017
Оборотні активи	295 012	1 010 570
Необоротні активи	1 563 830	851 289
Короткострокові зобов'язання	(569 899)	(701 015)
Довгострокові зобов'язання	(18 474)	(46 859)
Власний капітал	1 270 469	1 113 985
Балансова вартість інвестиції	604 994	530 398

	31 грудня 2018 року	31 грудня 2017 року
Дохід від реалізації	342 855	287 112
Прибуток/(збиток) до оподаткування	195 085	(420 423)
Дохід/(витрати) з податку на прибуток	(38 600)	70 529
Прибуток/(збиток) за період від діяльності, що триває	156 485	(349 894)
Збиток у результаті переоцінки основних засобів	–	(134 867)
Податок на прибуток, визнаний у результаті переоцінки основних засобів	–	23 738
Інший сукупний збиток за період	–	(5 109)
Всього сукупний прибуток/(збиток) за період від діяльності, що триває	156 485	(466 132)
Частка Групи у сукупному прибутку/(збитку) за період	74 596	(166 794)

Протягом 2018 року Група не отримувала дивідендів від асоційованого підприємства (2017: 7 988 тис. грн)

Група має інвестиції в інші асоційовані підприємства, кожне з яких, взяте окремо, не є суттєвим. Таким підприємством є ПрАТ Страхова Компанія «Інтер-Поліс», що займається діяльністю зі страхування та перестрахування в Україні, у якому Група володіє 30,965 % з 1 лютого 2017 року. Іншим підприємством є ТОВ «БрайтшпурПланунгсгезельшафтмбх», створене за законодавством Австрії, що займається техніко-економіч-

ним обґрунтуванням будівництва широкої залізничної колії від кордону України до Відня, яка має значно оптимізувати транспортування вантажів між ринками Китаю та Західної Європи. Початок будівництва колії заплановано на 2022 рік. Станом на 21 липня 2017 Група сконцентрувала частку у розмірі 25 % у статутному капіталі підприємства, коли отримала у власність 12,6 % корпоративних прав підприємства вартістю 47 643 тис. грн. від Фонду державного майна України в рамках продовження процесу Реорганізації. Надходження корпоративних прав відображене у кореспонденції з Додатковим капіталом. Узагальнена інформація щодо інших асоційованих підприємств, кожне з яких, взяте окремо, не є суттєвим, за період з дати отримання суттєвого впливу до 31 грудня 2018 року представлена нижче:

	2018	2017
Оборотні активи	195 941	205 130
Необоротні активи	177 852	222 134
Короткострокові зобов'язання	(19 440)	(22 170)
Довгострокові зобов'язання	(13 166)	(7 033)
Власний капітал	341 187	398 061
Балансова вартість інвестиції	86 765	101 968

	31 грудня 2018 року	За період від дати передачі корпоративних прав до 31 грудня 2017 року
Дохід від реалізації	61 612	68 323
Прибуток/(збиток) до оподаткування	(54 755)	2 130
Витрати з податку на прибуток	(2 083)	(2 085)
Прибуток/(збиток) за період від діяльності, що триває	(56 838)	45
Всього сукупний прибуток/(збиток) за період від діяльності, що триває	(56 838)	45
Частка Групи у сукупному прибутку/(збитку) за період	(15 203)	14

Протягом 2018 року були розподілені дивіденди Групі від інших асоційованих підприємств у розмірі 13 тис. грн.

Прибуток асоційованого підприємства розподіляється тільки після отримання схвалення з боку Групи. Станом на звітну дату Група не має наміру давати таке схвалення.

Станом на 31 грудня 2018 та 2017 року у асоційованих підприємств були відсутні контрактні зобов'язання щодо здійснення капітальних вкладень в майбутньому.

## ФІНАНСОВІ АКТИВИ

	2018	2017
Інструменти власного капіталу інших суб'єктів господарювання	73 546	73 546
Довгострокові позики працівникам	15 900	19 701
Інші фінансові активи	1 801	–
	91 247	93 247

Інструменти власного капіталу інших суб'єктів господарювання, в основному, складаються із неконтрольованих часток пакетів акцій певних підприємств. Балансова вартість зазначених фінансових інструментів не відрізняється суттєво від їх справедливої вартості.

Група надає довгострокові безвідсоткові позики своїм працівникам із середнім договірним терміном погашення 3-8 років. Позики відображаються за амортизованою вартістю з використанням ефективної відсоткової ставки 13 %-23 % річних. Короткострокова частина позик у сумі 6 954 тис. грн (2017: 8 518 тис. грн) розкривається у складі торгової та іншої дебіторської заборгованості (Примітка 13).

## ЗАПАСИ

	2018	2017
Запасні частини, матеріали та інструменти (за собівартістю чи чистою вартістю реалізації)	5 816 824	6 003 150
Паливно-мастильні матеріали (за собівартістю)	727 881	706 715
Інші запаси (за собівартістю чи чистою вартістю реалізації)	2 336 826	1 708 055
	8 881 531	8 417 920

Протягом 2018 року запасні частини, матеріали та інструменти, паливно-мастильні матеріали та інші запаси у сумі 14 867 237 тис. грн (2017: 12 678 353 тис. грн) були визнані як витрати запасів операційної діяльності.

Станом на 31 грудня 2018 запаси балансовою вартістю 111 251 тис. грн (2017: 111 251 тис. грн) були використані в якості забезпечення банківських позик Групи (Примітка 17).

Протягом 2018 року сума частково списаних запасів склала 8 064 тис. грн (2017: не було).

## ТОРГОВА ТА ІНША ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

	2018	2017
Торгова дебіторська заборгованість	662 901	913 941
Короткострокова частина довгострокових фінансових активів (Примітка 11)	6 954	8 518
Інша дебіторська заборгованість	901 430	700 516
	1 571 285	1 622 975
За вирахуванням: резерву під очікувані кредитні збитки торгової та іншої дебіторської заборгованості	(568 884)	(743 853)
	1 002 401	879 122

Станом на 31 грудня 2018 та 2017 років короткострокова частина довгострокових фінансових активів включала лише короткострокову частину позик, наданих своїм працівникам (Примітка 11). Зміни резерву під очікувані кредитні збитки торгової та іншої дебіторської заборгованості представлені таким чином:

	2018	2017
Залишок на 1 січня	743 853	729 636
Створено резерву	184 079	43 597
Списано за рахунок резерву	(332 213)	(23 165)
Сума відшкодування протягом року	(26 835)	(6 215)
Залишок на 31 грудня	568 884	743 853

Нижче представлена інформація щодо схильності Групи до кредитного ризику по торговій та іншій дебіторській заборгованості з використанням матриці забезпечення станом на 31 грудня 2018 року на основі інформації про історичну платіжну дисципліну:

	Процент очікуваних кредитних збитків	Валова балансова вартість	Очікувані кредитні збитки	Балансова вартість
Не прострочена	0,50 %	674 554	(3 373)	671 181
1-60 днів	5 %	21 696	(1 085)	20 611
61-90 днів	25 %	78 388	(19 597)	58 791
91-365 днів	50 %	185 643	(92 822)	92 821
Знецінена	50 %-100 %	611 004	(452 007)	158 997
		1 571 285	(568 884)	1 002 401

Аналіз торгової та іншої дебіторської заборгованості за строками виникнення станом на 31 грудня 2017 року включав:

	Не прострочена	Менше 3 місяці	3-6 місяців	6-12 місяців	Більше 12 місяців	Разом
31 грудня 2017	741 012	69 559	47 630	20 921	–	879 122

## ПЕРЕДОПЛАТИ

	2018	2017
Передоплати за матеріали та послуги	136 842	203 999
	136 842	203 999

Станом на 31 грудня 2018 року сума знецінення передоплат становить 6 351 тис. грн (2017: 9 510 тис. грн).

## ПОДАТКИ ДО ВІДШКОДУВАННЯ, КРІМ ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

	2018	2017
Податок на додану вартість до відшкодування	673 606	443 687
Передоплата з інших податків	59 515	16 445
	733 121	460 132

Станом на 31 грудня 2018 року частина податку на додану вартість до відшкодування та незначна сума інших податків у розмірі 845 648 тис. грн була класифікована як довгостроковий актив, оскільки очікуваний період її відшкодування перевищує 12 місяців (2017: 849 024 тис. грн).

## ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ

### СТАТУТНИЙ КАПІТАЛ

Протягом 2018 та 2017 років статутний капітал Товариства становив 229 879 115 000 грн та поділявся на 229 879 115 простих іменних акцій номінальною вартістю 1 000 грн кожна.

Внесок до статутного капіталу Товариства корпоративних прав ПрАТ «Київський електротехнічний завод «Трансигнал» балансовою вартістю 103 481 тис. грн був оформлений в липні 2017 року. Таким чином, статутний капітал став повністю сплаченим, після чого, 7 вересня 2017 року, у відповідності до чинного законодавства України був зареєстрований випуск акцій Товариства.

### РЕОРГАНІЗАЦІЯ ГРУПИ, ДОДАТКОВИЙ КАПІТАЛ

Акціонерне товариство «Українська залізниця» було створене 21 жовтня 2015 року, коли було проведено державну реєстрацію Товариства відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 2 вересня 2015 року № 735 «Питання публічного акціонерного товариства «Українська залізниця».

Згідно з Законом України від 23 лютого 2012 № 4442-VI «Про особливості утворення публічного товариства залізничного транспорту загального користування» АТ «Укрзалізниця» є

правонаступником Державної адміністрації залізничного транспорту України та підприємств і установ залізничного транспорту загального користування, що були реорганізовані шляхом злиття відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2014 № 200 «Про утворення публічного акціонерного товариства «Українська залізниця».

Датою закінчення Реорганізації для цілей складання консолідованої фінансової звітності є 30 листопада 2015 року. До цієї дати були отримані ліцензії, дозволи та оформлені інші документи, які дозволяли АТ «Укрзалізниця» розпочати свою фінансово-господарську діяльність з 1 грудня 2015 року.

Через об'єктивну неможливість провести усі необхідні нормативні заходи з Реорганізації (інвентаризація активів та зобов'язань, їх оцінка та офіційна передача та прийняття Товариством), чисті активи, пов'язані з територією тимчасово окупованої Автономної Республіки Крим та тимчасово окупованою територією Донецької та Луганської областей не могли бути внесені до Статутного капіталу. Натомість, передача Товариству таких чистих активів здійснювалася у кореспонденції додатковим капіталом. Фінансова інформація щодо тимчасово окупованої Автономної Республіки Крим та тимчасово окупованої території Донецької та Луганської областей подається у Примітці 2.

Крім того, додатковий капітал формувався за рахунок об'єктів державного житлового фонду і об'єктів цивільної оборони, які через законодавчі обмеження не можуть бути передані до статутного капіталу Товариства, але включені до складу активів Товариства; також, за рахунок об'єктів фінансового лізингу; а також за рахунок надходжень та модернізації основних засобів, здійснених за період з дати оцінки 31 липня 2014 року по дату закінчення Реорганізації 30 листопада 2015 року.

В 2017 році Група здійснила перекласифікацію у розмірі 745 690 тис. грн у додатковий капітал з метою забезпечення відповідності нормативним документам з Реорганізації.

### ЧАСТКА ПРИБУТКУ СПЛАЧЕНА ДО ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ

Протягом 2018 року дочірні підприємства АТ «Укрзалізниця» сплатили частку прибутку напряму до державного бюджету у розмірі 45 044 тис. грн (2017: 6 513 тис. грн).

## ПРОЦЕНТНІ КРЕДИТИ ТА ЗАПОЗИЧЕННЯ

Станом на 31 грудня процентні кредити та запозичення були представлені таким чином:

	2018	2017
Процентні банківські кредити	17 185 655	18 446 029
Єврооблігації	14 319 614	14 583 106
Інші запозичення	500 000	482 404
	32 005 269	33 511 539

Єврооблігації стосуються позики в розмірі 500 000 тис. доларів США, отриманої у результаті розміщення єврооблігацій Шортлайн Пі-Ел-Сі на Ірландській фондовій біржі в травні 2013 року. У березні 2016 року Група здійснила репрофілювання позики, яке включало пролонгацію терміну погашення до 15 вересня 2021 року, зростання річної процентної ставки з 9,5 % до 9,875 % з 21 листопада 2015 року та зміну графіку погашення основної суми позики – 60 % підлягає сплаті у 2019 році, 20 % – у 2020 році та 20 % – у 2021 році.

Як вказано у Примітці 2 Група відобразила зобов'язання ДП «Донецька залізниця» на своєму балансі з подальшим розподілом даних балансів на контрольовану та неkontrolьовану частки. У 2016 році більшість банків кредиторів ДП «Донецька залізниця» подали позови до суду з метою визнання АТ «Укрзалізниця» в якості правонаступника підприємства та стягнення боргу. У лютому 2017 року були внесені деякі зміни до законодавства про Реорганізацію, що передбачали мораторій на звернення стягнення на активи та зобов'язання ДП «Донецька залізниця» до припинення антитерористичної операції та завершення проце-

дур правонаступництва (інвентаризація активів та зобов'язань, їх оцінка та офіційна передача та прийняття Товариством). Судові рішення, що приймалися після цих змін до законодавства, визнали, що Група не є правонаступником щодо позик та запозичень ДП «Донецька залізниця» на підставі зазначеного вище. З 1 січня 2016 року Група перестала визнавати фінансові витрати та збитки від курсових різниць, пов'язаних з кредитами та позиками ДП «Донецька залізниця», а станом на 31 грудня 2017 року перекласифікувала їх до зобов'язань неkontrolьованих територій (Примітка 2). Таким чином, станом на 31 грудня 2018 року зобов'язання неkontrolьованих територій включали процентні кредити та запозичення, деноміновані у доларах США, у розмірі 116 340 тис. доларів США з фіксованою відсотковою ставкою 10 %-12 % річних, та процентні кредити та запозичення, деноміновані у гривні, у розмірі 871 725 тис. грн з фіксованою відсотковою ставкою 11 %-18 % річних.

Ефективна відсоткова ставка та валюта кредитів та запозичень були наступним чином на 31 грудня:

	Відсоткова ставка	2018	Відсоткова ставка	2017
Долари США				
Плаваюча ставка	LIBOR 6 m + 1 %-6 %	2 694 048	LIBOR 6 m + 1 %-6 %	4 132 705
Фіксована ставка	9,9 %-12 %	26 549 292	9,9 %-12 %	27 507 731
		29 243 340		31 640 436
Євро				
Плаваюча ставка	EURIBOR 6m + 0,4 %	1 554 639	EURIBOR 6m + 0,3 %	1 172 340
		1 554 639		1 172 340
Гривні				
Фіксована ставка	18,9 %-20,75 %	1 207 290	18,9 %-20,75 %	698 763
		1 207 290		698 763
Всього процентних кредитів та запозичень		32 005 269		33 511 539
За вирахуванням: короткострокової частини		(17 086 982)		(10 890 635)
Всього довгострокова частина процентних кредитів та запозичень		14 918 287		22 620 904

Деякі кредитні угоди містять фінансові та нефінансові обмеження щодо певних операцій та фінансових коефіцієнтів, включаючи обмеження стосовно рівня заборгованості та прибутковості Групи.

Станом на 31 грудня 2018 та 2017 років тривало порушення за довгостроковими кредитними угодами, які Група не мала змоги вчасно реструктурувати, на непогашену суму 4 895 629 тис. грн та 4 493 811 тис. грн, відповідно. У 2017 році це порушення викликало перехресний дефолт по деяких інших позиках. Таким чином, позикодавці отримали право вимагати дострокового погашення процентних кредитів та запозичень балансовою вартістю 3 926 119 тис. грн станом на 31 грудня 2017 року. У 2018 році перехресний дефолт було усунуто, оскільки до звітної дати від кредиторів отримано письмові відмови від права на прискорене повернення позик та застосування будь-яких штрафних санкцій у зв'язку з таким порушенням. Управлінський персонал здійснює заходи для врегулювання зазначеного порушення та очікує, що до 31 грудня 2019 року порушення буде врегульовано.

Станом на 31 грудня 2018 року невикористана частина кредитів, доступна для Групи, становила 5 361 694 тис. грн (2017: 6 548 251 тис. грн). В зв'язку з порушенням зобов'язань станом на 31 грудня 2017 року, доступ Групи до кредитних коштів був обмежений. Припускаючи, що у Групи не було порушень зобов'язань за кредитними договорами, невикористана частина кредитів, доступна для Групи станом на 31 грудня 2017 року становила 6 721 160 тис. грн. В 2018 році таких обмежень не було.

Станом на 31 грудня процентні кредити та запозичення були забезпечені наступним чином:

Тип забезпечення	2018	2017
Основні засоби (Примітка 9)	221 149	239 726
Запаси (Примітка 12)	111 251	111 251
Майбутні грошові надходження за доходами від реалізації	19 692 411	18 042 411
Гарантії, надані Урядом України (Примітка 30)	3 900 859	4 813 240

## ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ЗА ДОГОВОРАМИ ФІНАНСОВОЇ ОРЕНДИ

Зобов'язання за договорами фінансової оренди являють собою суми до сплати за договорами на придбання дизельних локомотивів, електропоїздів, обладнання та автомобілів. Деякі орендні платежі прив'язані до обмінного курсу гривні до долара США, середній період оренди становить 7 років. Станом на 31 грудня 2018 року припустимі ставки відсотка в оренді знаходились у межах від 12 % до 21 % річних.

У лютому 2018 року Товариство підписало договір фінансового лізингу з українським державним банком АТ «Укресімбанк» на поставання 30-ти дизельних локомотивів виробництва «Дженерал Електрик Компані» (США) з терміном погашення зобов'язань до лютого 2026 року. До кінця 2018 року Група отримала 15 локомотивів, ще 15 локомотивів були отримані після дати звітності (Примітка 33).

Зобов'язання за договорами фінансової оренди перед українськими орендодавцями (на відміну від іноземних орендодавців) підлягають оподаткуванню ПДВ за ставкою 20% на дату платежу. Відсоткові платежі не оподатковуються ПДВ.

Нижче наведена інформація щодо мінімальних орендних платежів та поточної вартості зобов'язання з фінансової оренди:

	Мінімальні платежі		Теперішня вартість	
	2018	2017	2018	2017
Суми до сплати за договорами фінансової оренди				
Не більше одного року	493 461	654 892	286 775	605 292
Більше одного року, але не більше п'яти років	1 302 926	129 197	782 181	116 087
Більше п'яти років	442 708	–	376 349	–
	2 239 095	784 089	1 445 305	721 379
За вирахуванням: майбутніх фінансових витрат	(793 790)	(62 710)	–	–
	1 445 305	721 379	1 445 305	721 379
Класифікуються як:				
Поточні	286 775	605 292	286 775	605 292
Довгострокові	1 158 530	116 087	1 158 530	116 087

## ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ЗА ВИПЛАТАМИ ПРАЦІВНИКАМ

Група зобов'язана компенсувати Державному пенсійному фонду суми додаткових пенсій певним категоріям її теперішніх та колишніх працівників, які мають право раннього виходу на пенсію, внаслідок роботи в шкідливих та/або небезпечних умовах праці. У відповідності до колективного договору, Група також має контрактне зобов'язання здійснювати разові виплати при виході на пенсію працівникам з тривалим стажем, певні виплати пенсіонерам та по завершенню трудової діяльності, а також інші довгострокові виплати, такі як ювілейні та інші виплати за тривалий стаж роботи. Зазначені програми відповідають визначенню програм з визначеними виплатами.

**ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ЗА ВИЗНАЧЕНИМИ ВИПЛАТАМИ**

Зобов'язання за виплатами працівникам Групи стосувалися наступного:

	2018	2017
Виплати по закінченню трудової діяльності та виходу на пенсію за колективним договором	1 876 070	1 545 503
Державна програма з додаткових пенсій для працівників зі шкідливими і небезпечними умовами праці	424 852	341 522
Інші довгострокові зобов'язання за колективним договором	353 183	345 395
	2 654 105	2 232 420

Нижче наведені зміни чистої приведенної вартості зобов'язань за виплатами працівникам:

	2018	2017
На 1 січня	2 232 420	2 532 957
Процентні витрати за планом	251 426	340 497
Вартість поточних послуг	102 945	108 592
Вартість послуг минулих періодів	(25 533)	(30 175)
Сплачені винагороди	(592 049)	(415 293)
Збитки/(прибутки) від перерахунку у сукупному доході від:		
- змін у фінансових припущеннях	97 145	152 148
- змін у демографічних припущеннях	130 758	(21 453)
- змінами на основі досвіду	429 530	35 621
Перерахунок інших довгострокових зобов'язань перед працівниками	27 463	(470 474)
На 31 грудня	2 654 105	2 232 420

Суми визнані у консолідованому звіті про прибутки та збитки становили:

	2018	2017
Вартість поточних послуг	102 945	108 592
Процентні витрати за планом (Примітка 27)	251 426	340 497
Вартість послуг минулих періодів	(25 533)	(30 175)
Перерахунок інших довгострокових зобов'язань перед працівниками (Примітка 26)	27 463	(470 474)
	356 301	(51 560)

Вартість поточних послуг, визнана вартість раніше наданих послуг минулих періодів включаються у витрати на персонал у звіті про сукупний дохід. Процентні витрати за планом включаються у фінансові витрати.

Суттєві актуарні припущення, використані при розрахунках зобов'язань за визначеними виплатами, представлені наступним чином:

	2018	2017
Ставка дисконтування	16,10 %	15,30 %
Плинність кадрів	7-19 %	10,56 %
Очікуваний приріст заробітної плати	6-11 %	7,00 %
Очікуваний приріст пенсії	5-12 %	5,50 %

Аналіз чутливості зобов'язання за визначеними виплатами наведено в таблиці нижче:

2018	Збільшення/ (зменшення) ставки	Збільшення/ (зменшення) зобов'язання
Ставка дисконтування	+1 %	(125 100)
Ставка дисконтування	-1 %	137 500
Очікуваний приріст заробітної плати	+1 %	126 700
Очікуваний приріст заробітної плати	-1 %	(116 800)

2017	Збільшення/ (зменшення) ставки	Збільшення/ (зменшення) зобов'язання
Ставка дисконтування	+1%	(110 434)
Ставка дисконтування	-1%	99 871
Очікуваний приріст заробітної плати	+1%	102 358
Очікуваний приріст заробітної плати	-1%	(112 186)

За рік, що закінчиться 31 грудня 2019 року, Група очікує здійснити відрахування за програмами з визначеними виплатами у сумі 494 314 тис. грн.

За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року, загальні витрати з участі в програмі загальнообов'язкового державного пенсійного страхування склали 7 443 563 тис. грн (2017: 5 524 867 тис. грн). За рік, що закінчиться 31 грудня 2019 року, Група очікує здійснити відрахування на загальнообов'язкове державне пенсійне страхування у сумі 6 513 430 тис. грн.

## ПОДАТОК НА ПРИБУТОК

Основні складові витрат з податку на прибуток у консолідованому звіті про фінансові результати були представлені таким чином:

	2018	2017
Поточні витрати з податку на прибуток	460 664	440 475
Уточнення витрат з податку на прибуток	(3 767)	8 069
Витрати з відстроченого податку на прибуток	279 726	209 000
Витрати з податку на прибуток	736 623	657 544

Протягом 2018 та 2017 років, ставка податку на прибуток для підприємств в Україні становила 18 %.

Уточнення витрат з податку на прибуток за 2018 та 2017 роки виникли внаслідок поданих уточнень податкових декларацій з податку на прибуток за минулі періоди.

Узгодження прибутку до оподаткування, помножених на вказану ставку податку та витрат з податку на прибуток:

	2018	2017
Прибуток до оподаткування	940 477	772 093
За встановленою ставкою податку (18 %)	169 286	138 977
Податковий вплив		
Вплив перегляду тимчасових різниць	459 588	840 566
Зміна невизнаної частини відстрочених податкових активів	(80 842)	(585 240)
Інші різниці	188 591	263 241
Витрати з податку на прибуток	736 623	657 544

Відстрочені податкові активи та зобов'язання були представлені таким чином:

	Консолідований звіт про фінансовий стан		Консолідований звіт про сукупний дохід	
	2018	2017	2018	2017
Основні засоби (i)	(134 143)	(124 683)	9 460	91 379
Запаси (ii)	11 667	12 543	876	76 940
Аванси, одержані від клієнтів (iii)	-	-		(30 832)
Торгова та інша дебіторська заборгованість (iv)	109 535	142 858	33 323	(146 092)
Торгова та інша кредиторська заборгованість (v)	-	-		6 593
Зобов'язання за договорами фінансової оренди (vi)	-	-		199 310
Забезпечення за виплатами працівникам (vii)	19 526	336 435	316 909	84 034
Відсоткові кредити та позики (viii)	-	-		512 908
	6 585	367 153	360 568	794 240
За вирахуванням: невизнані відстрочені податкові активи	-	(80 842)	(80 842)	(585 240)
Витрати з відстроченого податку на прибуток			279 726	209 000
Вплив актуарного прибутку, визнаного в звіті про сукупний дохід, на відстрочені податки	18 055	65 401	47 346	(29 938)
Чисті відстрочені податкові активи	24 640	351 712		
Відображено у консолідованих звітах про фінансовий стан				
Відстрочені податкові активи	58 745	376 484		
Відстрочені податкові зобов'язання	(34 105)	(24 772)		
Чисті відстрочені податкові активи	24 640	351 712		

Узгодження чистого відстроченого податкового активу:

	2018	2017
Залишок на 1 січня	351 712	530 774
Зобов'язання з відстроченого податку, визнаного в складі прибутків та збитків	(279 726)	(209 000)
Відшкодування/(витрати) з відстроченого податку, визнаного в сукупному доході	(47 346)	29 938
Залишок на кінець року	24 640	351 712

Природа тимчасових податкових різниць є наступною:

- (i) Основні засоби – різниці між методами амортизації, строками корисного використання, різниці в принципі визнання ремонтів та модернізацій, різні бази оцінки вартості;
- (ii) Запаси – різниці в оцінці та періоді визнання запасів;

- (iii) Передоплати та аванси, одержані від клієнтів – різниці в періоді визнання та принципах оцінки;
- (iv) Торгова та інша дебіторська заборгованість – різниці в оцінці, включаючи резерв сумнівних боргів, різниці в періоді визнання;
- (v) Торгова та інша кредиторська заборгованість – різниці в принципах оцінки та визнання;
- (vi) Зобов'язання за договорами фінансової оренди – різниці в принципах визнання;
- (vii) Зобов'язання за виплатами працівникам – різниці в принципах визнання;
- (viii) Процентні кредити та запозичення – різниці в принципах визнання нереалізованого чистого збитку від курсових різниць.

Станом на 31 грудня 2018 та 2017 років відстрочені податкові активи, що виникли по валютній складовій процентних кредитів та запозичень і фінансової оренди (в результаті девальвації української гривні) не були визнані, оскільки ймовірність щодо реалізації цих відстрочених податкових активів невизначена.

## ТОРГОВА ТА ІНША КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

	2018	2017
Торгова кредиторська заборгованість	3 850 150	3 666 007
Заборгованість по заробітній платі та відповідних нарахуваннях	2 660 467	2 396 794
Резерв на невикористані відпустки	1 176 992	1 021 695
Заборгованість за придбання основних засобів	1 092 703	437 331
Заборгованість по сплаті дивідендів (Примітка 30)	108 195	39
Інша кредиторська заборгованість	470 385	269 144
	9 358 892	7 791 010

Середній термін розрахунків по кредиторській заборгованості становить 60 днів.

## ІНШІ ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

	2018	2017
Податок з доходів фізичних осіб до сплати	330 383	314 847
Податок на землю	114 532	168 454
Зобов'язання з ПДВ	50 097	107 839
Інші податки до сплати	64 639	65 285
	559 651	656 425

## ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ

Доходи від реалізації по договорах з клієнтами за період, що закінчився 31 грудня 2018 року, були представлені таким чином:

Сегменти	Вантажні перевезення	Міжміські пасажирські перевезення	Приміські пасажирські перевезення	Допоміжна діяльність	Всі інші сегменти	Всього
Доходи від вантажних перевезень	67 519 803	–	–	–	–	67 519 803
Доходи від перевезення пасажирів та багажу	–	7 818 593	650 131	–	–	8 468 724
Інші доходи та додаткові послуги	–	–	–	7 292 309	121 571	7 413 880
Всього доходів від реалізації по договорах з клієнтами	67 519 803	7 818 593	650 131	7 292 309	121 571	83 402 407
Час передачі товарів або послуг						
У певний момент часу	–	–	–	2 478 781	110 533	2 589 314
З плином часу	67 519 803	7 818 593	650 131	4 813 528	11 038	80 813 093
Всього доходів від реалізації по договорах з клієнтами	67 519 803	7 818 593	650 131	7 292 309	121 571	83 402 407

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Зміни в забезпеченнях були представлені наступним чином:

	2018	2017
На 1 січня	1 288 789	1 220 425
Нараховано протягом періоду	521 352	100 243
Вплив зміни валютних курсів	(11 143)	28 449
Використані суми	(66 728)	(60 328)
На 31 грудня	1 732 270	1 288 789

У ході звичайної операційної діяльності, Група бере участь у низці судових процесів як позивач або відповідач. Забезпечення під судові позови являє собою оцінку управлінським персоналом вірогідного відтоку ресурсів Групи, який виникає у разі негативного (несприятливого) рішення суду та арбітражних процедур з іноземними та вітчизняними контрагентами та органами державної влади. Забезпечення Групи, в основному, складаються із забезпечень під судові справи. Група визнала забезпечення в іноземній валюті стосовно судового рішення щодо порушення будівельного контракту з іноземним підрядником у розмірі 770 174 тис. грн станом на 31 грудня 2018 року (2017: 781 317 тис. грн).

## ПОДАТКИ, КРІМ ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК

	2018	2017
Податок на землю	1 112 737	1 692 440
Інші податки	125 845	83 649
ПДВ від транзитних перевезень, що не відшкодовується	12 389	24 809
Знецінення залишків з ПДВ до відшкодування	11 182	2 102
	1 262 153	1 803 000

Доходи від реалізації по договорах з клієнтами за період, що закінчився 31 грудня 2017 року, були представлені таким чином:

Сегменти	Вантажні перевезення	Міжміські пасажирські перевезення	Приміські пасажирські перевезення	Допоміжна діяльність	Всі інші сегменти	Всього
Доходи від вантажних перевезень	60 112 590	–	–	–	–	60 112 590
Доходи від перевезення пасажирів та багажу	–	6 728 375	590 167	–	–	7 318 542
Інші доходи та додаткові послуги	–	–	–	6 498 480	8 539	6 507 019
Всього доходів від реалізації по договорах з клієнтами	60 112 590	6 728 375	590 167	6 498 480	8 539	73 938 151
Час передачі товарів або послуг						
У певний момент часу	–	–	–	2 124 095	8 539	2 132 634
З плином часу	60 112 590	6 728 375	590 167	4 374 385	–	71 805 517
Всього доходів від реалізації по договорах з клієнтами	60 112 590	6 728 375	590 167	6 498 480	8 539	73 938 151

## ІНШІ ДОХОДИ

Інші доходи включали доходи від коригування забезпечення на матеріальне заохочення, що склали 59 777 тис. грн у 2018 році та 663 393 тис. грн у 2017 році. Коригування становило частину забезпечення на матеріальне заохочення, створеного станом на кінець попереднього періоду, яке не було реалізоване у звітному періоді внаслідок зміни в оцінках щодо фактичного розміру виплати заохочення.

Інші доходи також включали доходи від перерахунку інших довгострокових зобов'язань перед працівниками у розмірі 31 045 тис. грн та 470 474 тис. грн (Примітка 19), а також прибуток від реалізації металобрухту у розмірі 31 607 тис. грн та 177 810 тис. грн за 2018 та 2017 роки, відповідно.

## ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ ТА ДОХОДИ

	2018	2017
Витрати з відсотків за процентними кредитами та запозиченнями	(3 160 564)	(3 361 127)
Витрати за договорами фінансової оренди	(51 641)	(106 990)
Процентні витрати за зобов'язаннями за виплатами працівникам (Примітка 19)	(251 426)	(340 497)
Інші фінансові витрати	–	(2 289)
Разом фінансових витрат	(3 463 631)	(3 810 903)
Відсоткові доходи	197 109	548 968
Інші фінансові доходи	5 515	5 831
Разом фінансових доходів	202 624	554 799
Чисті фінансові витрати	(3 261 007)	(3 256 104)

## ЧИСТИЙ ПРИБУТОК/ (ЗБИТОК) ВІД КУРСОВИХ РІЗНИЦЬ

Прибутки/(збитки) від курсових різниць виникли на наступних статтях:

	2018	2017
Прибутки		
Грошові кошти та їх еквіваленти	–	35 630
Процентні кредити та запозичення	542 388	–
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	11 629	–
Забезпечення	11 143	–
	565 160	35 630
Збитки		
Процентні кредити та запозичення	–	(1 092 752)
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	–	(10 181)
Торгова та інша кредиторська заборгованість	(13 791)	(34 983)
Чистий збиток з купівлі/продажу іноземної валюти	(6 322)	(8 889)
Грошові кошти та їх еквіваленти	(6 227)	–
Забезпечення	–	(28 449)
	(26 340)	(1 175 254)
Чистий прибуток/(збиток) від курсових різниць	538 820	(1 139 624)

## УМОВНІ ТА КОНТРАКТНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ОПОДАТКУВАННЯ

Група здійснює більшу частину операцій в Україні і тому має відповідати вимогам українського податкового законодавства. Українське податкове законодавство та регулятивна база, а також нормативна база з інших питань, зокрема, валютного контролю та митного законодавства, продовжують розвиватися. Законодавчі та нормативні акти не завжди чітко сформульовані, а їх тлумачення залежить від точки зору місцевих і центральних органів державної влади та інших державних органів. Випадки непослідовного тлумачення не є поодинокими. Управлінський персонал вважає, що тлумачення ним положень законодавства, що регулюють діяльність Групи є вірними. Група дотримувалась усіх нормативних положень, а всі передбачені законодавством податки були сплачені або нараховані.

Управлінський персонал сподівається, що має істотні аргументи для успішного уникнення можливих ускладнень і не вважає, що ризик більш значний, ніж ризики подібних підприємств в Україні. Якщо не вважається ймовірним, що виникнуть суттєві вимоги, забезпечення не нараховуються в цій консолідованій фінансовій звітності.

### СУДОВІ СПРАВИ

У ході звичайної діяльності Група виступає відповідачем у різних судових та арбітражних процесах. Станом на 31 грудня 2018 року Група приймала участь у судових справах з українськими фіскальними органами щодо нарахування додаткових зобов'язань з податку на прибуток, ПДВ та інших податків у розмірі 1 705 099 тис. грн (2017: 2 860 911 тис. грн). Станом на 31 грудня 2018 року потенційний можливий збиток Групи за позовами третіх осіб у інших судових та арбітражних процесах становив 1 649 675 тис. грн (2017: 752 968 тис. грн). На думку управлінського персоналу, позиція Групи щодо зазначених судових розглядів є юридично обґрунтованою в достатній мірі, і тому остаточні рішення щодо таких питань не матимуть негативного впливу на фінансовий стан або результати діяльності Групи, та ймовірність їх настання не є вірогідною, тому в цій консолідованій фінансовій звітності не було створено забезпечень. Забезпечення були створені щодо потенційних зобов'язань, для яких вибуття ресурсів є ймовірним (Примітка 23).

## ОПЕРАЦІЇ ЗІ ЗВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Залишки та операції з підприємствами під спільним контролем держави, складають:

	2018	2017
Залишки на 31 грудня		
Передоплати за основні засоби	5	2 712
Торгова та інша дебіторська заборгованість	196 335	24 977
Передоплати, крім дивідендів	20 522	140 119
Грошові кошти та їх еквіваленти	1 182 968	5 080 382
Торгова та інша кредиторська заборгованість, крім дивідендів	93 074	8 501
Аванси одержані від клієнтів	15 579	31 166
Процентні кредити та запозичення та зобов'язання за договорами фінансової оренди	2 362 019	574 780

	2018	2017
Операції протягом року		
Доходи від вантажних перевезень	1 552 808	641 304
Електроенергія	8 895 330	7 662 452
Ремонт та обслуговування	110 890	192 679
Фінансові доходи	29 768	544 368
Фінансові витрати	26 215	215 694
Інші доходи/(витрати)	404 433	(54 382)

### КОНТРАКТНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ХАРАКТЕРУ

Станом на 31 грудня 2018 року Група мала контрактне зобов'язання щодо придбання основних засобів та запасів у сумі 4 722 655 тис. грн (2017: 3 701 998 тис. грн).

### СТРОКИ І УМОВИ ОПЕРАЦІЙ ЗІ ЗВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Операції купівлі-продажу зі зв'язаними сторонами здійснюються за звичайними цінами, переважно такими ж, як і з неопов'язаними постачальниками та покупцями. Непогашені залишки на кінець звітного періоду є незабезпеченими, безвідсотковими, з розрахунком грошовими коштами. Не було надано чи отримано жодних гарантій відносно дебіторської чи кредиторської заборгованості з пов'язаними сторонами.

### ГАРАНТІЇ, НАДАНІ УРЯДОМ УКРАЇНИ

Станом на 31 грудня 2018 року балансова вартість кредитів, забезпечених Урядом України, становить 3 900 859 тис. грн (2017: 4 813 240 тис. грн).

### КОМПЕНСАЦІЇ ПРОВІДНОМУ УПРАВЛІНСЬКОМУ ПЕРСОНАЛУ

Провідним управлінським персоналом вважається правління АТ «Укрзалізниця» у складі 7 осіб та наглядова рада у складі 7 осіб станом на 31 грудня 2018 року.

У 2018 та 2017 роках, винагороди правлінню АТ «Укрзалізниця» склалися, в основному, із заробітної плати, відповідних нарахувань та премій та становили 39 654 тис. грн та 36 608 тис. грн, відповідно. У 2018 році винагороди членам наглядової ради становили 19 141 тис. грн. Отримання винагороди членами наглядової ради в 2017 році не було передбачено.

### ДИВІДЕНДИ

Дивіденди до сплати державі, що включені в статтю торгова та інша кредиторська заборгованість, станом на 31 грудня 2018 року становили 108 195 тис. грн (2017: 39 тис. грн) (Примітка 21). За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року, сума нарахованих дивідендів склала 153 417 тис. грн (2017: 6 315 тис. грн).

### ВІДШКОДУВАННЯ ЗА ПЕРЕВЕЗЕННЯ ПІЛЬГОВИХ КАТЕГОРІЙ ГРОМАДЯН

Перевезення Групою певних пільгових категорій пасажирів підлягає відшкодуванню з державного та місцевих бюджетів. Такі відшкодування у сумі 92 904 тис. грн та 75 005 тис. грн за 2018 та 2017 роки, відповідно, були включені у доходи від перевезення пасажирів.

## СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ

Нижче наведено порівняння балансової та справедливої вартості всіх фінансових інструментів, що належать Групі, і які відображаються у консолідованому Звіті про фінансовий стан:

	Справедлива вартість		Балансова вартість	
	2018	2017	2018	2017
<b>Фінансові активи</b>				
Торгова дебіторська заборгованість	1 002 401	879 122	1 002 401	879 122
Інші фінансові активи	91 247	93 247	91 247	93 247
Грошові кошти та їх еквіваленти	1 251 826	5 188 988	1 251 826	5 188 988
<b>Фінансові зобов'язання</b>				
Процентні кредити та запозичення	31 271 041	33 884 246	32 005 269	33 511 539
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	1 427 632	721 379	1 445 305	721 379
Торгова кредиторська заборгованість	9 351 190	7 791 010	9 358 892	7 791 010

При оцінці справедливої вартості фінансових інструментів, Група використовує різноманітні методи та робить припущення на основі ринкових умов, що існують на кінець звітного періоду. Ринкові котирування або котирування дилерів для специфічних або подібних інструментів або дисконтована вартість майбутніх грошових потоків використовуються для фінансових активів. Номінальна вартість фінансових активів та зобов'язань зі строком погашення до одного року, за вирахуванням коригувань, вважаються їх справедливою вартістю.

### ІЄРАРХІЇ ДЖЕРЕЛ СПРАВЕДЛИВОЇ ВАРТОСТІ

Всі активи та зобов'язання, справедлива вартість яких оцінюється або розкривається у фінансовій звітності, класифікується за ієрархією джерел справедливої вартості, що подана нижче, на

підставі вихідних даних найнижчого рівня, які є значущими для оцінки справедливої вартості в цілому:

- **Рівень 1:** ринкові котирування (без коригувань) ідентичних активів або зобов'язань на активних ринках;
- **Рівень 2:** моделі оцінки, для яких всі вхідні дані, які мають суттєвий вплив на визначену справедливу вартість відносяться до найбільш низького рівня ієрархії та базуються прямо або опосередковано на ринкових даних;
- **Рівень 3:** моделі оцінки, які використовують вхідні дані, які мають суттєвий вплив на визначення справедливої вартості, відносяться до найбільш низького рівня ієрархії та відсутні у відкритому доступі. Справедлива вартість фінансових активів та фінансових зобов'язань станом на 31 грудня 2018 року та 2017 року наведена в таблицях нижче:

31 грудня 2018 року	Рівень 1	Рівень 2	Рівень 3	Всього
<b>Активи, що оцінюються за амортизованою вартістю</b>				
Торгова та інша дебіторська заборгованість	–	–	1 002 401	1 002 401
<b>Зобов'язання, що оцінюються за амортизованою вартістю</b>				
Процентні кредити та запозичення	13 585 386	–	17 685 655	31 271 041
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	–	–	1 427 632	1 427 632
Торгова та інша кредиторська заборгованість	–	–	9 358 892	9 358 892

31 грудня 2017 р.	Рівень 1	Рівень 2	Рівень 3	Всього
<b>Фінансові активи</b>				
<b>Активи, що оцінюються за амортизованою вартістю</b>				
Торгова та інша дебіторська заборгованість	–	–	879 122	879 122
<b>Фінансові зобов'язання</b>				
<b>Зобов'язання, що оцінюються за амортизованою вартістю</b>				
Процентні кредити та запозичення	14 953 936	–	18 930 310	33 884 246
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	–	–	721 379	721 379
Торгова та інша кредиторська заборгованість	–	–	7 791 010	7 791 010

Протягом 2018 та 2017 років переміщень між Рівнем 1 та Рівнем 2 не відбувалось, а також не відбувалось жодних переміщень пов'язаних з Рівнем 3.

### ЗМІНИ В ЗОБОВ'ЯЗАННЯХ, СПРИЧИНЕНІ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Зміни в зобов'язаннях, спричинені фінансовою діяльністю станом на 31 грудня 2018 та 2017 року наведена в таблицях нижче:

У колонці «Інше» представлені суми, отримані в результаті перекласифікації частини довгострокових процентних кредитів та запозичень, включаючи зобов'язання за договорами фінансової оренди, в категорію короткострокові зобов'язання з пливом часу. В колонку «Інше» також включена сума нарахованих, але не виплачених відсотків за процентними кредитами та запозиченнями. Група класифікує відсотки сплачені як грошові кошти від операційної діяльності.

	1 січня 2018	Рух грошових коштів	Чистий збиток від курсових різниць	Нові лі- зингові зобов'я- зання	Інше	Зміни викликані виділенням не- контрольованої території (При- мітка 2)	31 грудня 2018
Короткострокові процентні кредити та запозичення	10 890 635	(1 830 443)	(17 049)	–	8 043 839	–	17 086 982
Короткострокові зобов'язання за договорами фінансової оренди	605 292	(338 712)	(406)	–	269 093	(248 492)	286 775
Довгострокові процентні кредити та запозичення	22 620 904	450 474	(525 339)	–	(7 627 752)	–	14 918 287
Довгострокові зобов'язання за договорами фінансової оренди	116 087	–	(11 223)	1 317 952	(264 286)	–	1 158 530
Дивіденди	39	(45 044)	–	–	153 200	–	108 195
Всього зобов'язань від фінансової діяльності	34 232 957	(1 763 725)	(554 017)	1 317 952	574 094	(248 492)	33 558 769

	1 січня 2017	Рух грошових коштів	Чистий збиток від курсових різниць	Інше	Виділення неконтро- льованих територій (Примітка 2)	31 грудня 2017
Короткострокові процентні кредити та запозичення	16 679 238	(4 438 312)	481 171	1 893 533	(3 724 995)	10 890 635
Короткострокові зобов'я- зання за договорами фінансової оренди	1 186 599	(144 861)	10 167	106 854	(553 467)	605 292
Довгострокові процентні кредити та запозичення	23 832 509	–	611 581	(1 823 186)	–	22 620 904
Довгострокові зобов'язання за договорами фінансової оренди	459 852	(236 925)	14	(106 854)	–	116 087
Дивіденди	201	(31)	–	(131)	–	39
Всього зобов'язань від фінансової діяльності	42 158 399	(4 820 129)	1 102 933	70 216	(4 278 462)	34 232 957

## ЦІЛІ ТА ПОЛІТИКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

Основні фінансові інструменти Групи включають банківські кредити, грошові кошти та їх еквіваленти та інші фінансові активи. Група має інші різні фінансові інструменти, такі як дебіторська та кредиторська заборгованість, що виникають безпосередньо у ході операційної діяльності. Група не бере участі в суттєвих операціях з використанням похідних фінансових інструментів, оскільки політика Групи не передбачає здійснення таких операцій. Загальна програма управління ризиками Групи сфокусована на згладжуванні ефекту непередбачуваності та неефективності фінансового ринку України і спрямована на зменшення його потенційного негативного впливу на фінансові результати Групи.

Управління ризиками здійснюється фінансовими відділами Групи. Основні ризики, притаманні фінансовим інструментам Групи, включають валютний ризик, ризик ліквідності, кредит-

ний ризик та процентний ризик. Підходи до управління кожним із цих ризиків представлені нижче.

### РИЗИК ЛІКВІДНОСТІ

Задачею Групи є підтримання балансу між безперервним фінансуванням та гнучкістю у використанні грошових коштів, отриманих від операційної діяльності Групи, та умов кредитування, що надаються постачальниками та банками. Суттєві аспекти управління оборотним капіталом Групи розкриті у Примітці 2.

Група аналізує свої активи та можливість отримання грошових коштів, а також зобов'язання за строками погашення та планує грошові потоки залежно від очікуваних строків виконання зобов'язань за відповідними інструментами.

У таблицях нижче наведена інформація про недисконтовані платежі за фінансовими зобов'язаннями Групи станом на 31 грудня 2018 та 2017 років:

	До 3-х місяців	3-12 місяців	1-5 років	Понад 5 років	Мінус: ефект амортизації	Балансова вартість
За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року						
Процентні кредити та запозичення	6 741 605	12 311 026	14 538 375	1 563 734	(3 149 471)	32 005 269
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	81 492	411 969	1 302 926	442 708	(793 790)	1 445 305
Торгова та інша кредиторська заборгованість	9 036 539	322 353	–	–	–	9 358 892

	До 3-х місяців	3-12 місяців	1-5 років	Понад 5 років	Мінус: ефект амортизації	Балансова вартість
За рік, що закінчився 31 грудня 2017 року						
Процентні кредити та запозичення	10 206 582	2 907 581	24 860 982	–	(4 463 606)	33 511 539
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	339 762	315 130	129 197	–	(62 710)	721 379
Торгова та інша кредиторська заборгованість	7 371 151	419 859	–	–	–	7 791 010

### ВАЛЮТНИЙ РИЗИК

Подібно як і в багатьох інших сферах комерційної діяльності підприємств в Україні, іноземна валюта, а саме долар США, Євро, швейцарський франк, російський рубль, відіграють важливу роль в комерційних операціях Групи. Обмінні курси іноземних валют, в яких виражені фінансові активи та зобов'язання Групи, по відношенню до української гривні, встановлені НБУ на вказані дати, були наступними:

Ризик операційної курсової різниці стосується монетарних активів та зобов'язань Групи, виражених в іноземній валюті, та виникає внаслідок коливань курсів на валютному ринку.

Такий ризик виникає при операціях купівлі/продажу Групою в валютах інших, ніж функціональна валюта. Група не проводить операцій з метою хеджування валютних ризиків.

	Долар США	ЄВРО	Швейцарський франк	10 російських рублів
31 грудня 2017 року	28,0672	33,4954	28,6188	4,8703
Середній курс за 2017 рік	26,6016	30,0283	27,0093	4,5608
31 грудня 2018 року	27,6883	31,7141	28,2481	3,9827
Середній курс за 2018 рік	27,2016	32,1341	27,8222	4,3545
15 квітня 2019 року	26,7139	30,2428	26,7021	4,1406

## ЦІЛІ ТА ПОЛІТИКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

У таблиці нижче представлена інформація щодо чутливості прибутку до оподаткування Групи до вірогідної зміни обмінного курсу (внаслідок змін у справедливій вартості монетарних активів та зобов'язань), при постійному значенні всіх інших змінних.

31 грудня 2018 року	Послаблення «+» / зміцнення «-» обмінного курсу	Збільшення/ (зменшення) прибутку до оподаткування	Збільшення/ (зменшення) власного капіталу
Гривня / долар США	+6,00 %	(1 791 701)	(1 791 701)
Гривня / долар США	-6,00 %	1 791 701	1 791 701
Гривня / швейцарський франк	+6,00 %	(7 316)	(7 316)
Гривня / швейцарський франк	-6,00 %	7 316	7 316
Гривня / ЄВРО	+8,00 %	(116 308)	(116 308)
Гривня / ЄВРО	-8,00 %	116 308	116 308

31 грудня 2017 року	Послаблення «+» / зміцнення «-» обмінного курсу	Збільшення/ (зменшення) прибутку до оподаткування	Збільшення/ (зменшення) власного капіталу
Гривня / долар США	+14,00 %	(4 525 310)	(4 525 310)
Гривня / долар США	-10,00 %	3 232 364	3 232 364
Гривня швейцарський франк	+14,00 %	(16 295)	(16 295)
Гривня / швейцарський франк	-10,00 %	11 639	11 639
Гривня / ЄВРО	+53,00 %	(530 778)	(530 778)
Гривня / ЄВРО	-15,00 %	150 220	150 220
Гривня / російський рубль	+25,00 %	1 498	1 498
Гривня / російський рубль	-16,50 %	(989)	(989)

### КРЕДИТНИЙ РИЗИК

Фінансові інструменти, які потенційно наражають Групу на значні кредитні ризики, включають в основному: грошові кошти та їх еквіваленти, депозити, торгіву та іншу дебіторську заборгованість, надані позики. Кредитний ризик Групи відслідковується та аналізується в кожному конкретному ви-

падку. Управлінський персонал Групи вважає, що кредитний ризик належним чином відображено в резервах під зменшення корисності активів. Максимальний кредитний ризик, присутній на 31 грудня 2018 та 2017 років, дорівнює балансовій вартості фінансових інструментів.

Грошові кошти Групи переважно розміщуються в великих надійних банках України.

Група не вимагає застави за своїми фінансовими активами. Управлінський персонал розробив кредитну політику і потенційні кредитні ризики постійно відстежуються. Кредитні ризики оцінюються для всіх клієнтів, які потребують кредиту, відстрочки платежу, що перевищує певний ліміт.

### ПРОЦЕНТНИЙ РИЗИК

Ризик зміни ринкових процентних ставок пов'язаний в основному з процентними кредитами та запозиченнями Групи з плаваючими процентними ставками.

У 2018 та 2017 роках Група брала кредити з фіксованою та плаваючою процентною ставкою, прив'язаною до Лондонської міжбанківської ставки кредитування («LIBOR») та Європейської міжбанківської ставки кредитування («EURIBOR»).

У таблиці нижче представлена інформація щодо чутливості прибутку Групи до оподаткування до вірогідної зміни у процентних ставках (внаслідок впливу на кредити з плаваючою процентною ставкою) при постійному значенні всіх інших змінних. Такі зміни не впливають на власний капітал Групи.

31 грудня 2018 року	Збільшення «+» / зменшення «-» базисних пунктів	Збільшення/ (зменшення) прибутку до оподаткування	Збільшення/ (зменшення) власного капіталу
LIBOR	+0,50 %	(13 386)	(13 386)
LIBOR	-0,15 %	4 016	4 016
EURIBOR	+0,20 %	(3 108)	(3 108)
EURIBOR	-0,01 %	155	155

31 грудня 2017 року	Збільшення «+» / зменшення «-» базисних пунктів	Збільшення/ (зменшення) прибутку до оподаткування	Збільшення/ (зменшення) власного капіталу
LIBOR	+0,70 %	(28 747)	(28 747)
LIBOR	-0,08 %	3 142	3 142
EURIBOR	+0,25 %	(2 931)	(2 931)
EURIBOR	-0,01 %	117	117

Згідно із законодавством України, можливості Групи щодо хеджування валютного ризику є обмеженими, тому Група не хеджує свій валютний ризик.

### УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

Група розглядає позиковий капітал та власний капітал як відповідні компоненти фінансування капіталу, а отже – частину

управління її капіталом. Задачею Групи при управлінні капіталом є забезпечення спроможності Групи продовжувати функціонувати на постійній основі з метою забезпечення прибутків для держави та вигод для інших зацікавлених осіб, а також для забезпечення фінансування своїх операційних потреб, капіталовкладень та стратегії розвитку Групи. Політика Групи з управління капіталом спрямована на забезпечення та підтримку оптимальної структури капіталу з метою зменшення сукупних витрат на залучення капіталу і забезпечення гнучкості доступу Групи до ринків капіталу.

Структура капіталу наведена нижче:

	2018	2017
Процентні кредити та запозичення	32 005 269	33 511 539
Зобов'язання за договорами фінансової оренди	1 445 305	721 379
	33 450 574	34 232 918
Грошові кошти та їх еквіваленти	(1 251 826)	(5 188 988)
Чиста заборгованість	32 198 748	29 043 930
Всього власний капітал	210 117 926	210 776 978
Всього капітал	242 316 674	239 820 908

Управлінський персонал постійно контролює структуру капіталу Групи та може коригувати свою політику та цілі управління капіталом з урахуванням змін в операційному середовищі, ринкових тенденціях та стратегії розвитку Групи. У Примітці 2 розкрито суттєві аспекти невизначеності, що також стосуються управління капіталом.

### ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

На початку 2019 року Група отримала 15 дизельних локомотивів виробництва «Дженерал Електрик Компані» (США) за договором фінансового лізингу укладеним з українським державним банком АТ «Укресімбанк» (Примітка 18). Таким чином, на дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності Група отримала всі 30 локомотивів, передбачених договором фінансового лізингу.

У березні 2019 року Група своєчасно та в повному обсязі погасила першу частину основного боргу за єврооблігаціями у сумі 150 млн. дол. США та виплатила черговий купонний дохід за ними. Кредитні ресурси для рефінансування заборгованості за підтримки Уряду були залучені з внутрішнього ринку від державного банку та Державного агентства інфраструктурних проєктів України (Укрінфрапроект).

За ініціативою управлінського персоналу у 2019 році Урядом України було схвалено підвищення регульованих тарифів на вантажні залізничні перевезення на 14,2 % починаючи з 30 березня 2019 року у розмірі індексу цін виробників промислової продукції за 2018 рік.



# ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА



Ernst & Young Audit Services LLC  
19A Khreshchatyk Street  
Kyiv, 01001, Ukraine  
Tel: +380 (44) 490 3000  
Fax: +380 (44) 490 3030  
www.ey.com/ua

ТОВ «Ернст энд Янг  
Аудиторські послуги»  
вул. Хрещатик, 19А  
Київ, 01001, Україна  
Тел.: +380 (44) 490 3000  
Факс: +380 (44) 490 3030

## Звіт незалежного аудитора

Акціонеру та наглядовій раді акціонерного товариства «Українська залізниця»

**Звіт із аудиту консолідованої фінансової звітності**

### *Думка із застереженням*

Ми провели аудит консолідованої фінансової звітності акціонерного товариства «Українська залізниця» («Товариство») та його дочірніх підприємств (далі разом – «Група»), що складається з консолідованого звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2018 року, та консолідованого звіту про сукупний дохід, консолідованого звіту про власний капітал та консолідованого звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до консолідованої фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, за винятком можливого впливу питання, описаного в параграфі (i) розділу «Основа для думки із застереженням» нашого звіту, та за винятком впливу питання, описаного в параграфі (ii) розділу «Основа для думки із застереженням» нашого звіту, консолідована фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, консолідований фінансовий стан Групи на 31 грудня 2018 року та її консолідовані фінансові результати і консолідовані грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності («МСФЗ») та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» № 996-XIV щодо складання фінансової звітності.

### *Основа для думки із застереженням*

- (i) Як вказано в Примітці 2 до консолідованої фінансової звітності, певні активи та зобов'язання Групи розташовані або іншим чином пов'язані з Автономною Республікою Крим та територіями Донецької та Луганської областей, які тимчасово не контролюються органами державної влади України. Крім того, Група не вважається правонаступницею цих активів і зобов'язань до завершення необхідних нормативних процедур правонаступництва. Існує невизначеність щодо строків правонаступництва та кінцевих сум активів та зобов'язань, які Група прийме у якості правонаступника.

Стосовно року, який закінчився 31 грудня 2018 року, ми не мали змоги отримати достатні й належні аудиторські докази щодо активів неконтрольованих територій у сумі 13 562 117 тис. грн. та зобов'язань неконтрольованих територій у сумі 5 207 709 тис. грн. станом на 31 грудня 2018 року, частки в прибутку асоційованого підприємства у сумі 74 596 тис. грн. і доходів від реалізації та витрат Регіональної філії «Донецька залізниця», розкритих у Примітці 2 до консолідованої фінансової звітності.

Стосовно року, який закінчився 31 грудня 2017 року, ми не мали змоги отримати достатні й належні аудиторські докази щодо активів у сумі 16 611 478 тис. грн.



(що включали активи неконтрольованих територій, активи Регіональної філії «Донецька залізниця», що знаходилися на контрольованій території, та інвестицію в асоційоване підприємство) та зобов'язань у сумі 7 705 925 тис. грн. (що включали зобов'язання неконтрольованих територій та зобов'язання Регіональної філії «Донецька залізниця», що стосувалися контрольованої території) станом на 31 грудня 2017 року, частки в збитку асоційованого підприємства у сумі 166 794 тис. грн. і доходів від реалізації та витрат Регіональної філії «Донецька залізниця», розкритих у Примітці 2 до консолідованої фінансової звітності.

- (ii) Як вказано у Примітках 6 та 9 до консолідованої фінансової звітності, Група змінила свою облікову політику щодо основних засобів з моделі собівартості на модель переоцінки починаючи з 1 грудня 2015 року. Балансова вартість основних засобів була визначена на основі результатів переоцінки, здійсненої станом на 31 липня 2014 року на виконання нормативних вимог, та відкоригованої на амортизацію та рух основних засобів за періоди з дати оцінки, що не може вважатися справедливою вартістю станом на 1 грудня 2015 року. Такий підхід не відповідає МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки», а також МСБО 16 «Основні засоби». Ми не мали змоги визначити вплив цих помилок на балансову вартість основних засобів та на розмір пов'язаних з цим відстрочених податкових активів та зобов'язань на 31 грудня 2018 та 2017 років, а також на пов'язаний з цим вплив на витрати від амортизації, витрати від знецінення, витрати з податку на прибуток за 2018 та 2017 роки.

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту («МСА»). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Групи згідно з Кодексом етики професійних бухгалтерів Ради з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів («Кодекс РМСЕБ») та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту консолідованої фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки із застереженням.

**Ключові питання аудиту, що охоплюють найбільш значущі ризики суттєвих викривлень, включно з оціненими ризиками суттєвих викривлень внаслідок шахрайства**

Ключові питання аудиту - це питання, які на наше професійне судження, були найбільш значущими під час нашого аудиту консолідованої фінансової звітності за поточний період. Додатково до питань, описаних в розділі «Основа для думки із застереженням», ми визначили, що нижче описані питання є ключовими питаннями аудиту, які слід відобразити в нашому звіті. Ці питання розглядалися в контексті нашого аудиту консолідованої фінансової звітності в цілому та враховувалися при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань. Щодо кожного питання, описаного нижче, наш опис того, як відповідне питання розглядалось під час нашого аудиту, наведено в цьому контексті.



Ми виконали обов'язки, що описані в розділі «Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності» нашого звіту, в тому числі щодо цих питань. Відповідно, наш аудит включав виконання процедур, розроблених у відповідь на нашу оцінку ризиків суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності. Результати наших аудиторських процедур, в тому числі процедур, що були виконані під час розгляду зазначених нижче питань, служать основою для висловлення нашої аудиторської думки щодо консолідованої фінансової звітності, що додається.

#### Ключові питання аудиту

#### Як відповідне ключове питання розглядалося під час нашого аудиту

##### **Погашення заборгованості та ліквідність**

Як зазначено у Примітці 2 до консолідованої фінансової звітності, станом на 31 грудня 2018 року Група мала дисбаланс ліквідності внаслідок наближення терміну погашення довгострокових кредитів та запозичень. Крім того, Група повинна дотримуватися певних фінансових та нефінансових умов, передбачених у кредитних договорах. Недотримання цих умов може вплинути на терміни погашення заборгованості.

Управлінський персонал вживає заходів щодо управління ліквідністю Групи для своєчасного погашення зобов'язань Групи, включаючи рефінансування поточної заборгованості та додаткове внесення грошових коштів до статутного капіталу Товариства.

Ми визначили питання погашення заборгованості та ліквідності ключовим питанням аудиту, оскільки Група мала значні суми боргу, що підлягають погашенню за рахунок власних коштів або шляхом рефінансування через залучення нової заборгованості. Неспроможність Групи своєчасно погасити або рефінансувати поточну заборгованість може мати додаткові негативні наслідки для стану ліквідності Групи.

Ми перевірили умови кредитних угод, включаючи визначення фінансових коефіцієнтів та подій, що спричиняють невиконання зобов'язань. Ми проаналізували умови реструктуризації заборгованості та отримані від кредиторів листи-відмови від права вимагати дострокового погашення заборгованості. Ми оцінили розрахунки управлінського персоналу щодо фінансових коефіцієнтів та звернули особливу увагу на класифікацію складових, а також специфічних та виняткових складових, включених чи вилучених із розрахунку фінансових коефіцієнтів. Ми оцінили класифікацію процентних кредитів та позик в складі короткострокових чи довгострокових зобов'язань.

Ми оцінювали розкриття в примітках до фінансової звітності про ризики ліквідності та заходи, вжиті управлінським персоналом для їх вирішення.

##### **Інша інформація, що включена до Інтегрованого звіту АТ «Укрзалізниця» та Річної інформації емітента цінних паперів за 2018 рік**

Інша інформація складається з Інтегрованого звіту АТ «Укрзалізниця» (що включає консолідований звіт про управління) і Річної інформації емітента цінних паперів (що включає звіт про корпоративне управління) за 2018 рік. Очікується, що Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» і Річна інформація емітента цінних паперів будуть надані нам після дати цього звіту аудитора. Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію.



Наша думка щодо консолідованої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію та ми не будемо робити висновку з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом консолідованої фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією та консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація виглядає такою, що містить суттєве викривлення.

Коли ми ознайомимося з Інтегрованим звітом АТ «Укрзалізниця» і Річною інформацією емітента цінних паперів, якщо ми дійдемо висновку, що вони містять суттєве викривлення, нам потрібно буде повідомити інформацію про це питання наглядовій раді.

***Відповідальність управлінського персоналу та наглядової ради за консолідовану фінансову звітність***

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання консолідованої фінансової звітності відповідно до МСФЗ та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання консолідованої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні консолідованої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, окрім випадків, коли управлінський персонал або планує ліквідувати Групу чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Наглядова рада несе відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Групи.

***Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності***

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що консолідована фінансова звітність в цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, коли воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї консолідованої фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом всього завдання з аудиту. Окрім того, ми:



- ▶ ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо та виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, та отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, невірні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- ▶ отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю Групи;
- ▶ оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- ▶ доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, доходимо висновку, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, яка може викликати значні сумніви щодо можливості Групи продовжити свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у консолідованій фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Тим не менш, майбутні події або умови можуть примусити Групу припинити свою діяльність на безперервній основі;
- ▶ оцінюємо загальне подання, структуру та зміст консолідованої фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує консолідована фінансова звітність операції та події, що лежать в основі її складання, так, щоб досягти достовірного відображення;
- ▶ отримуємо прийнятні аудиторські докази в достатньому обсязі щодо фінансової інформації суб'єктів господарювання або господарської діяльності Групи для висловлення думки щодо консолідованої фінансової звітності. Ми несемо відповідальність за керування, нагляд та виконання аудиту Групи. Ми несемо відповідальність за висловлення нами аудиторської думки.

Ми повідомляємо наглядову раду інформацію про запланований обсяг та час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, виявлені під час аудиту, включаючи будь-які суттєві недоліки системи внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.



Ми також надаємо наглядовій раді твердження, що ми виконали доречні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо наглядову раду про всі стосунки та інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась наглядовій раді ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту консолідованої фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту.

#### **Звіт щодо додаткової фінансової інформації**

Наш аудит був проведений з метою висловлення думки щодо консолідованої фінансової звітності в цілому. Нормативні форми фінансової звітності, які додаються до консолідованої фінансової звітності, наведені як додаткова фінансова інформація, подаються з метою дотримання відповідних нормативних вимог щодо фінансової звітності. Ми провели аудиторські процедури щодо поданої додаткової фінансової інформації в рамках аудиту консолідованої фінансової звітності і, на нашу думку, за винятком можливого впливу питання, описаного в параграфі (i) розділу «Основа для думки із застереженням» нашого звіту, та за винятком впливу питання, описаного в параграфі (ii) розділу «Основа для думки із застереженням» нашого звіту, додаткова фінансова інформація була підготовлена належним чином, в усіх суттєвих аспектах, відповідно до консолідованої фінансової звітності Групи в цілому.

#### **Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів**

Додатково до вимог Міжнародних стандартів аудиту, у звіті незалежного аудитора ми надаємо також інформацію відповідно до ч. 4 ст. 14 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» № 2258-VIII («Закон № 2258-VIII»):

##### *Призначення аудитора та загальна тривалість продовження повноважень*

Вперше ми були призначені аудитором для проведення першого обов'язкового аудиту консолідованої фінансової звітності Групи згідно з договором від 13 травня 2015 року. Обрання аудитора належить до виключної компетенції наглядової ради Товариства. Загальна тривалість безперервного виконання наших повноважень із проведення обов'язкового аудиту Групи становить 4 роки.

##### *Щодо узгодження звіту незалежного аудитора з додатковим звітом для аудиторського комітету*

Ми підтверджуємо, що наш звіт незалежного аудитора узгоджується з додатковим звітом для аудиторського комітету Групи, який ми випустили 15 квітня 2019 року відповідно до вимог ст. 35 Закону № 2258-VIII.



#### *Надання неаудиторських послуг*

Ми заявляємо, що ми не надавали Товариству та контрольованим ним суб'єктам господарювання жодних неаудиторських послуг.

Партнером завдання з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є Кредісов Олексій Анатолійович.

Кредісов Олексій Анатолійович  
Партнер  
Від імені ТОВ «Ернст енд Янг Аудиторські послуги»

м. Київ, Україна

15 квітня 2019 року

7

ДОДАТКИ





## ДОДАТОК 1. ПРО ЗВІТ

Акціонерне товариство «Укрзалізниця» проводить свою діяльність, базуючись на принципах корпоративної соціальної відповідальності (КСВ), відкритості та прозорості.

Інтегрований звіт за 2018 рік (далі по тексту – Звіт) – вже другий річний звіт для Товариства, він також включає в себе Звіт про управління. Звіт було підготовлено з метою інформування про діяльність акціонерного товариства «Укрзалізниця» широкого кола зацікавлених сторін (внутрішньої та зовнішньої аудиторії): органів державної влади, інвесторів, партнерів, співробітників, представників громадських організацій, населення, засобів масової інформації та інших.

Підготовлений згідно Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління Міністерства фінансів України. Звіт розкриває ключові питання діяльності Товариства, а саме:

- фінансово-економічні показники за основними напрямками діяльності;
- стратегічний підхід до розвитку АТ «Укрзалізниця»;
- впровадження нових підходів до управління;
- міжнародне співробітництво;
- модернізація інфраструктури;
- виконання плану капітальних інвестицій;
- соціальна політика та екологічна відповідальність;
- безпека руху та охорона праці;
- охорона навколишнього середовища.

Таким чином у Звіті комплексно розкриваються питання сталого розвитку, фінансової та нефінансової діяльності Товариства, ключові аспекти політики у сфері КСВ, які надають змогу всебічно оцінити діяльність АТ «Укрзалізниця» у 2018 році. Крім того, у Звіті

надається інформація щодо коротко- та довгострокових планів Товариства й основних цільових показників за суттєвими питаннями, що були визначені ключовими зацікавленими сторонами.

Для позначення акціонерного товариства «Укрзалізниця» та його дочірніх підприємств у тексті Звіту, крім назв АТ «Укрзалізниця», «Товариство», «Укрзалізниця», також використовуються назви «Компанія» та «Група». Крім того, у зв'язку з тим, що в 2018 році було змінено тип акціонерного товариства «Укрзалізниця» з публічного на приватний, у тексті Звіту може зустрічатись скорочення ПАТ «Укрзалізниця» (у частині відсилок до документів, затверджених протягом 2018 року до зміни типу АТ).

### СТАНДАРТИ ТА НОРМАТИВНІ ВИМОГИ

Звіт підготовлений відповідно до вимог:

- Міжнародних стандартів фінансової звітності (IFRS International Financial Reporting Standard);
- Міжнародного стандарту інтегрованої звітності (<IR> International Framework);
- Міжнародного Стандарту зі звітності у сфері сталого розвитку Global Reporting Initiative (GRI SRS, основний варіант відповідності (Core);
- Міжнародних стандартів взаємодії з зацікавленими сторонами серії AA1000 (Institute of Social and Ethical AccountAbility);
- Стандарту ISO 26000: 2010 «Керівництво з соціальної відповідальності».

### МЕЖІ ЗВІТУ

Межі Звіту витримані відповідно до фінансової звітності АТ «Укрзалізниця» та його дочірніх підприємств – 34 філій, 7 ПрАТів (ПрАТ «Дніпропетровський ТРЗ», ПрАТ «Запорізький ЕРЗ», ПрАТ «Львівський ЛРЗ», ПрАТ «Київський ЕВРЗ», ПрАТ «Коростенський ЗЗБШ», ПрАТ «Гніванський ЗСЗБ»,



ПрАТ Київський електротехнічний завод «Трансигнал») та 2 товариств (ТОВ «УЗ Карго Вагон», ТОВ «Енерго Збут Транс»). Звіт розкриває підсумки діяльності Компанії, охоплюючи період з 01.01.2018 до 31.12.2018. Крім того, у тексті Звіту може міститись інформація щодо подій, які відбулись раніше або пізніше зазначеного періоду, якщо це потрібно для більш повного розкриття суті питань, які розглядаються у Звіті.

## ПРИНЦИП ВИЗНАЧЕННЯ ЗМІСТУ ЗВІТУ

Під час підготовки Звіту особлива увага приділялась визначенню інформації, яку необхідно включити до його змісту. Так, до Звіту увійшла інформація, яка є найбільш важливою для Товариства й зацікавлених сторін, та яка може мати значення для прийняття подальших рішень щодо діяльності АТ «Укрзалізниця». Процедури визначення вагомих тем для відображення в Звіті були проведені відповідно до вимог Міжнародного стандарту інтегрованої звітності (International <IR> Framework) та Міжнародних Стандартів зі звітності у сфері сталого розвитку Global Reporting Initiative.

## ВЗАЄМОДІЯ З ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ

З метою визначення ключових питань для відображення у Звіті, АТ «Укрзалізниця» постійно взаємодіє з зацікавленими сторонами. Ключові рекомендації й запити представників зацікавлених сторін, висловлені під час діалогів, були враховані та знайшли відображення на сторінках цього Звіту.

### ЗБІР ТА СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ДАНИХ ПРОВОДИЛИСЬ НА ПІДСТАВІ НАСТУПНИХ ЗАХОДІВ:

- опосередкована або пряма взаємодія з зацікавленими сторонами;
- здійснення аналізу життєвого циклу послуг, які надаються Компанією, її виробничих процесів та отриманих

операційних результатів;

- здійснення аналізу показників діяльності й найважливіших подій за звітний період, зокрема: оцінка впливу змін в Компанії, що стосуються, зокрема, корпоративного управління і реалізації Стратегії, на склад, зміст і межі аспектів, які можуть вважатися істотними;
- здійснення аналізу інформації, розміщеної у публічному доступі.

На підставі здійснення перелічених вище заходів було сформовано перелік вагомих питань для включення до змісту Звіту. Після цього була визначена пріоритетність питань за темами, відповідно до провідних міжнародно визнаних методів був визначений звужений порядок істотних питань, що були рекомендовані для відображення у розділах Звіту.

### БІЗНЕСОВИЙ ВИМІР:

- оновлення основних фондів Товариства (придбання нового та модернізація наявного рухомого складу);
- прозоре та ефективне управління;
- збільшення кількості та покращення якості послуг, що надаються;
- скорочення часу перебування в дорозі вантажів та пасажирів;
- оптимізація неприбуткових активів та напрямів;
- застосування сучасних моделей управління (впровадження моделей управління KPI, управління фінансовими капіталами, вплив на суспільство та навколишнє середовище);
- впровадження інноваційних проектів з високою ринковою вартістю;
- прозора система відшкодування витрат з державного та місцевих бюджетів;
- захищеність інвестицій та висока дохідність;
- надійність і своєчасність виконання зобов'язань Товариством.



**ЕКОНОМІЧНИЙ ВИМІР:**

- запровадження прозорої системи управління Компанією і відкритої системи закупівель робіт, товарів та послуг, які унеможливають корупційні правопорушення та зловживання;
- економічна діяльність (збільшення рівня доходів);
- широке впровадження сучасних технологій, діджиталізація Компанії.

**СОЦІАЛЬНИЙ ВИМІР:**

- конкурентний рівень заробітної плати для співробітників;
- підвищення ступеня соціальної захищеності співробітників;
- оптимізація та розвиток персоналу;
- створення безпечних та комфортних умови праці.

**ЕКОЛОГІЧНИЙ ВИМІР:**

- енергоощадність та енергоефективність;
- покращення екологічних результатів (вода, повітря, земля).

Теми, зазначені вище, мають пріоритетне значення для Товариства та зацікавлених сторін, тому вони знайшли своє відображення на сторінках Звіту. Інші питання, які не було включено до Звіту, але які також вважаються важливими, у випадку зацікавленості, можуть бути опрацьовані в робочому порядку.

**ПРИНЦИПИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ**

Якість Звіту забезпечується за рахунок застосування наступних підходів:

**ЗБАЛАНСОВАНІСТЬ**

У Звіті відображені події, які відбулись у звітному періоді та мають як позитивний, так і негативний характер. Компанія прагну-

ла об'єктивно донести інформацію про свою діяльність включно зі знаковими подіями, досягненнями та проблемними питаннями.

**СПІВСТАВНІСТЬ**

Інформація у Звіті подається в формі, яка надає змогу представникам зацікавлених сторін оцінити діяльність Товариства порівняно з минулими періодами та з діяльністю інших організацій.

**ЯСНІСТЬ**

Інформація публікується в доступній формі, яка є зрозумілою для зацікавлених сторін та максимально широкої аудиторії.

**ДОСТОВІРНІСТЬ**

У тексті Звіту наведено посилання на джерела даних. Всі вони розкриті таким чином, щоб допустити вивчення та забезпечити якість і суттєвість інформації. Це дає можливість зацікавленим сторонам бути впевненими у можливості перевірки Звіту.

**ТОЧНІСТЬ**

Дані, що наведені в Звіті, є точними та деталізованими тією мірою, яка дозволяє зацікавленим сторонам здійснювати оцінку діяльності Товариства за кожним з питань. Всі наведені у Звіті дані офіційно визнаються Компанією і підтверджуються внутрішніми і відкритими джерелами.

Структурними підрозділами АТ «Укрзалізниця» здійснений внутрішній аудит відповідності процесів формування і результатів публічної звітності.

**СВОЄЧАСНІСТЬ**

Інтегрований звіт Товариства публікується відповідно до затвердженого графіку. У подальшому заплановано публікувати річну звітність у першому півріччі фінансового року.



Значних переформулювань показників і даних за минулі періоди, які були опубліковані в попередніх звітах, цей документ не містить. Достовірність даних, які включені до Звіту, забезпечується під час збору і узагальнення інформації застосуванням стандартних завірянь та перевірок і підтверджується підрозділами, відповідальними за підготовку відповідного блоку інформації. У випадку, якщо використовуються документи, розміщені у публічному доступі, надається посилання на їх джерело.

## ВЕРИФІКАЦІЯ ЗВІТУ

Аудит консолідованого звіту про фінансовий стан, сукупний дохід, власний капітал, рух грошових коштів Групи за 2018 рік та приміток до консолідованої фінансової звітності, зокрема стислий виклад значущих облікових політик, був здійснений компанією «Ернст енд Янг Аудиторські послуги», яка була обрана як незалежна сторона. Нефінансові показники не проходили формальної процедури верифікації даних.

## ЗАЯВА ПРО ОБМЕЖЕННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПУБЛІКАЦІЮ ПРОГНОЗНИХ ДАНИХ

До Звіту можуть бути включені заяви, які базуються на прогнозних даних або безпосередньо прогнози. Такі заяви не вважаються історичними фактами, а лише відтворюють очікування, наміри або переконання Товариства відносно подальших результатів діяльності, фінансового стану, ліквідності, ефективності, перспектив, темпів зростання, стратегій Компанії та галузі, в якій вона здійснює свою діяльність.

Заяви, що включають прогнозні очікування від майбутніх подій, містять наступну інформацію (проте не обмежуються виключно нею):

- наміри щодо вдосконалення практики корпоративного управління Компанії;
- майбутнє становище Товариства на транспортному ринку;
- прогнози щодо досягнення певних економічних показників;
- очікувані галузеві тенденції;
- можливі регуляторні зміни і оцінка впливу визначених нормативних актів на діяльність Компанії;
- оцінка очікуваних операційних та фінансових показників Товариства;
- наміри Компанії з оновлення та модернізації інфраструктури, пасажирського та вантажного рухомого складу;
- очікуване зростання або зменшення попиту на послуги, що надаються Товариством, і плани Компанії з розвитку існуючих і нових послуг, а також прогнози щодо майбутнього ціноутворення.

Заяви, які засновані на прогнозних даних або прогнозах, містять в собі ризик і невизначеність, оскільки подальша їх реалізація залежить від великої кількості різних факторів, багато з яких не входять до сфери впливу Компанії (економічна і політична ситуація в Україні і світі, зміни податкового, екологічного та іншого законодавства тощо).

Компанія попереджає про те, що заяви, засновані на прогнозних даних і прогнозах, не гарантують досягнення майбутніх результатів, тому фактичні результати діяльності, фінансові показники та ліквідність Товариства можуть значно відрізнятися від тих, що були заплановані.

АТ «Укрзалізниця» не бере на себе зобов'язань щодо перегляду, підтвердження очікувань, оцінок або оновлення будь-якої інформації, заснованої на прогнозних даних або прогнозах.



## ДОДАТОК 2. ЧАСТКА АКЦІЙ В СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ

Назва	Адреса	Код ЄДРПОУ	Частка в статутному капіталі	Номінальна вартість акцій
ПрАТ «Дніпропетровський тепловозоремонтний завод»	49038, м. Дніпро, вул. Академіка Белелюбського, 7	00659101	100 %	71 425 900,00 грн
ПрАТ «Запорізький електровозоремонтний завод»	69095, м. Запоріжжя, вул. Залізнична, 2	01056273	100 %	73 703 767,00 грн
ПрАТ «Львівський локомотиворемонтний завод»	79018, м. Львів, вул. Залізнична, 1А	00740599	100 %	72 635 300,00 грн
ПрАТ «Київський електровагоноремонтний завод»	03049, м. Київ, вул. Ползунова, 2	00480247	100 %	48 737 200,00 грн
ПрАТ «Коростенський завод залізобетонних шпал»	11500, Житомирська обл., м. Коростень, вул. Маяковського, 78	00282406	100 %	29 266 000,00 грн
ПрАТ «Гніванський завод спеціалізованого бетону»	23310, Вінницька обл., м. Гнівань, вул. Промислова, 15	00282435	100 %	92 883 000,00 грн
ПрАТ «Київський електротехнічний завод «Трансигнал»	01135, м. Київ, вул. Жилианська, 97	00260652	100 %	19 853 569,00 грн
ПрАТ «Страхова компанія «Таст-Гарантія»	65039, Одеська обл., м. Одеса, вул. Транспортна, 3	13915014	65,62 %	5 297 500,00 грн
ПрАТ «Укртранслізинг»	01133, м. Київ, вул. Євгена Коновальця, 32Г, офіс 8	30674235	47,67 %	629 995 600,00 грн
АТ «МТК» «Укрзовніштранс»	01054, м. Київ, вул. Дмитрівська, 18/24	32000106	25,1 %	125 500,00 грн
ПрАТ Страхова компанія «Інтер-Поліс»	01033, м. Київ, вул. Володимирська, 69	19350062	30,97 %	5 001 600,00 грн
ТОВ «Брайтшпур Планунгсгезельшафт мБХ»	Австрія, 1010 Відень, Опернінг, 9/7	–	25%	3 025 000,0 євро
ПАТ АКБ «Індустріалбанк»*	01133, м. Київ, вул. Генерала Алмазова, 18/7	13857564	0,09891 %	8 472 408,00 грн
ТОВ «Енерго Збут Транс»	03126, м. Київ, вул. Качалова, 7	42588390	100 %	розмір статутного капіталу – 1 000 000 грн
ТОВ «УЗ Карго Вагон»	03150, м. Київ, вул. Єжи Гедройця, 5	42598807	100 %	розмір статутного капіталу – 1 000 000 грн

## ДОДАТОК 3. ЛІЦЕНЗІЇ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

Вид діяльності	№ ліцензії/ рішення	Дата видачі	Державний орган, що видав ліцензію	Термін дії ліцензії
Перевезення пасажирів, небезпечних вантажів та небезпечних відходів залізничним транспортом	77	01.03.2016	Державна служба України з безпеки на транспорті (Укртрансбезпека)	безстроково
Придбання, зберігання, перевезення, реалізація (відпуск), знищення, використання прекурсорів (списку 2 таблиці IV) «Переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів»	12	18.02.2016	Державна служба України з контролю за наркотиками	18.02.2021
Медична практика	134	25.02.2016	Міністерство охорони здоров'я України	безстроково
Центральне водопостачання та водовідведення	3217	29.12.2015	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	безстроково
Виробництво теплової енергії, транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами та постачання теплової енергії	252	25.02.2016	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	безстроково
Постачання електричної енергії за регульованим тарифом	213	19.02.2016	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	безстроково
Розподіл електричної енергії (передачі електричної енергії місцевими (локальними) електричними мережами)	213	19.02.2016	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	безстроково
Освітня діяльність закладів освіти	1407л 1408л	21.07.2016 05.08.2016	Міністерство освіти і науки України	
Будівництво об'єктів IV і V категорій складності - з урахуванням особливостей, визначених Законом України "Про архітектурну діяльність"	49-Л	26.12.2016	Держархбудінспекція. Прийнято рішення про видачу ліцензії	26.12.2021
Охоронна діяльність	147	02.03.2016	Міністерство внутрішніх справ України	безстроково
Надання послуг і виконання робіт протипожежного призначення за переліком, що визначається Кабінетом Міністрів України	ДСНС 26-17517/261		Державна служба з надзвичайних ситуацій. У зв'язку з відсутністю нових ліцензійних умов органом з ліцензування (ДСНС) рекомендовано працювати за старими ліцензіями та ліцензійними умовами (лист від 01.12.2015 № ДСНС 26-17517/261)	безстроково

Вид діяльності	№ ліцензії/ рішення	Дата видачі	Державний орган, що видав ліцензію	Термін дії ліцензії
Надання послуг фіксованого місцевого телефонного зв'язку з правом технічного обслуговування та експлуатації телекомунікаційних мереж і надання в користування каналів електрозв'язку	№ 000966	25.04.2018	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації	16.07.2023
	ДЛ № 000134	30.12.2015		16.09.2019
	ДЛ № 000135	30.12.2015		30.11.2020
	ДЛ № 000136	30.12.2015		16.09.2019
	№ 001091	29.10.2018		08.01.2024
	№ 000967	25.04.2018		16.07.2023
	№ 001092	29.10.2018		19.01.2024
	ДЛ № 000149	30.12.2015		16.09.2019
	ДЛ № 000289	26.01.2016		15.05.2021
	№ 000871	04.10.2017		04.10.2022
Надання послуг фіксованого міжміського телефонного зв'язку з правом технічного обслуговування та експлуатації телекомунікаційних мереж і надання в користування каналів електрозв'язку	№ 000872	04.10.2017	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації	04.10.2022
	№ 001009	23.06.2018		23.09.2023
	№ 000991	21.05.2018		04.08.2023
	№ 000968	25.04.2018		23.07.2023
	ДЛ № 000480	28.04.2016		21.08.2021
	№ 000969	25.04.2018		16.07.2023
	№ 001017	04.07.2018		04.09.2023
Використання джерел іонізуючого випромінювання	№ 000992	21.05.2018	Державна інспекція ядерного регулювання України	12.08.2023
	№ ОВ 011151	23.05.2018		23.05.2021

## ДОДАТОК 4. ТАБЛИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТАНДАРТАМ GRI

Загальні стандартні елементи звітності	Опис показника	Розділ Звіту
<b>GRI 102: Загальні елементи звітності</b>		
<b>Профіль організації</b>		
GRI 102-1	Назва організації	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-2	Головні бренди, види продукції, а також послуги	НАШ БІЗНЕС Розвиток та реформування АТ «Укрзалізниця»
GRI 102-3	Розташування штаб-квартири організації	Додаток 6. Анкета зворотнього зв'язку
GRI 102-4	Країни, в яких організація здійснює свою діяльність	АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СЬОГОДНІ Огляд транспортного ринку
GRI 102-5	Характер власності та організаційно-правова форма	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-6	Ринки, на яких працює організація	АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СЬОГОДНІ Огляд транспортного ринку
GRI 102-7	Масштаб організації	АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СЬОГОДНІ Огляд транспортного ринку
GRI 102-8	Інформація про співробітників та інших працівників	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Управління та розвиток персоналу
GRI 102-10	Істотні зміни масштабів, структури або власності, що відбулися протягом звітного періоду	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-12	Розроблені зовнішніми сторонами економічні, екологічні та соціальні хартії, принципи або інші ініціативи, до яких організація приєдналася або підтримує	НАШ СТАЛИЙ РОЗВИТОК Сталий розвиток та КСВ в АТ «Укрзалізниця»
GRI 102-13	Членство в асоціаціях (наприклад, галузевих) і/або національних і міжнародних організаціях по захисту інтересів	НАШ БІЗНЕС Міжнародне співробітництво
<b>Стратегія</b>		
GRI 102-14	Звернення голови правління	ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»
GRI 102-15	Ключові впливи, ризики та можливості	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
<b>Етика та доброчесність</b>		
GRI 102-16	Цінності, принципи, стандарти і норми поведінки організації	АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» СЬОГОДНІ
GRI 102-17	Внутрішні та зовнішні механізми повідомлення про неетичну або незаконну поведінку/несумлінність	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління

Загальні стандартні елементи звітності	Опис показника	Розділ Звіту
<b>GRI 102: Загальні елементи звітності</b>		
<b>Корпоративне управління</b>		
GRI 102-18	Структура управління організації	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-19	Порядок делегування повноважень щодо розв'язання економічних, екологічних і соціальних проблем від вищого органу до інших співробітників	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-20	Керівник/керівники, відповідальні за вирішення економічних, екологічних і соціальних проблем	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-21	Процедури проведення консультацій з економічних, екологічних і соціальних проблем між зацікавленими сторонами і вищим органом корпоративного управління компанії	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-22	Склад вищого корпоративного органу і його комітетів	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-23	Голова вищого органу корпоративного управління	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-24	Порядок висування та відбору кандидатів у члени вищого органу корпоративного управління і його комітетів	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-26	Роль вищого органу корпоративного управління і виконавчих керівників вищого рангу в розробці, затвердженні та оновленні формулювань цілей, цінностей, місії, політик і завдань організації	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-27	Заходи, що вживаються для вироблення і підвищення колективного знання членів вищого органу корпоративного управління в зв'язку з економічною, екологічною та соціальною проблематикою	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-28	Оцінка діяльності вищого органу корпоративного управління	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-30	Ефективність управління ризиками	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-35	Правила винагороди членів вищого органу корпоративного управління і виконавчих керівників вищого рангу	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 102-36	Порядок визначення розміру винагороди	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
<b>Взаємодія із зацікавленими сторонами</b>		
GRI 102-40	Список груп зацікавлених сторін, з якими взаємодіяла організація	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-41	Охоплення співробітників колективними договорами	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Управління та розвиток персоналу
GRI 102-42	Принципи виявлення та відбору зацікавлених сторін для взаємодії	НАШ СТАЛИЙ РОЗВИТОК Взаємодія із зацікавленими сторонами
GRI 102-43	Підхід організації до взаємодії із зацікавленими сторонами	Додаток 1. Про Звіт
<b>Процедура звітності</b>		
GRI 102-45	Юридичні особи, включені в звітність	Додаток 2. Частка акцій в статутному капіталі
GRI 102-46	Визначення змісту Звіту і границь тем	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-47	Перелік істотних тем	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-48	Переформулювання показників	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-50	Звітний період	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-51	Дата публікації останнього звіту	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-52	Цикл звітності	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-53	Контактна особа, до якої можна звернутися з питаннями щодо даного звіту	Додаток 5. Керівники
GRI 102-54	Заява про варіант підготовки звітності відповідно до Стандартів GRI	Додаток 1. Про Звіт
GRI 102-55	Таблиця показників Стандартів GRI	Додаток 4. Таблиця відповідності Стандартам GRI
GRI 102-56	Засвідчення звіту	Додаток 1. Про Звіт

Загальні стандартні елементи звітності	Опис показника	Розділ Звіту
<b>GRI 200: Економічні</b>		
<b>GRI 201: Економічна результативність</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
GRI 201-1	Створена і розподілена пряма економічна вартість	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Управління та розвиток персоналу
GRI 201-3	Добровільне пенсійне забезпечення	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 201-4	Фінансова допомога, отримана від держави	НАШ БІЗНЕС Ключові операційні результати
<b>GRI 202: Присутність на ринку</b>		
GRI 202-1	Відношення стандартної заробітної плати початкового рівня співробітників до встановленої мінімальної заробітної плати	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Управління та розвиток персоналу
<b>GRI 203: Непрямий економічний вплив</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШ БІЗНЕС Інвестиційна діяльність
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШ БІЗНЕС Інвестиційна діяльність
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШ БІЗНЕС Інвестиційна діяльність
GRI 203-1	Інвестиції в інфраструктуру й безоплатні послуги	НАШ БІЗНЕС Ключові операційні результати
<b>GRI 205: Протидія корупції</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 205-1	Загальна кількість і відсоток підрозділів, стосовно яких проводилися оцінки ризиків, пов'язаних з корупцією, та виявлені істотні ризики	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 205-2	Інформування про політику і методи протидії корупції та навчання їм	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 205-3	Підтверджені випадки корупції та вжиті заходи	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
<b>GRI 300: Екологічні</b>		
<b>GRI 302: Енергія</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Енергоефективність та енергозбереження
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Енергоефективність та енергозбереження
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Енергоефективність та енергозбереження
GRI 302-1	Пряме використання енергії з вказанням на первинні джерела	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Енергоефективність та енергозбереження
GRI 302-3	Енергоемність	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Енергоефективність та енергозбереження
GRI 302-4	Зниження енергоспоживання	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Енергоефективність та енергозбереження

Загальні стандартні елементи звітності	Опис показника	Розділ Звіту
<b>GRI 303: Вода</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 303-3	Водозабор	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 303-5	Споживання води	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
<b>GRI 305: Викиди</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 305-1	Прямі викиди парникових газів	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 305-7	Викиди в атмосферу NOx, SOx та інших значущих забруднюючих речовин	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
<b>GRI 306: Скиди та відходи</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 306-1	Загальний об'єм скидання стічних вод	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
GRI 306-2	Загальна маса небезпечних та безпечних відходів, що утворилися в результаті діяльності	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
<b>GRI 307: Відповідність екологічним нормам</b>		
GRI 307-1	Недотримання екологічних законів та правил	НАША ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ Вплив на довкілля
<b>GRI 400: Соціальні</b>		
<b>GRI 401: Зайнятість</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШ БІЗНЕС Ключові операційні результати
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 401-1	Загальна кількість і відсоток найнятих працівників, а також плинність кадрів	НАШ БІЗНЕС Ключові операційні результати НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Управління та розвиток персоналу
GRI 401-2	Пільги, що надаються співробітникам, які працюють на умовах повної зайнятості, та не надаються співробітникам, які працюють на умовах тимчасової або неповної зайнятості	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
<b>GRI 402: Взаємовідносини співробітників та керівництва</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 402-1	Мінімальний період повідомлення щодо істотних змін в діяльності організації, а також чи визначений він у колективній угоді	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика

Загальні стандартні елементи звітності	Опис показника	Розділ Звіту
<b>GRI 403: Здоров'я та безпека на робочому місці</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Безпека руху та охорона праці
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Безпека руху та охорона праці
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Безпека руху та охорона праці
GRI 403-5	Навчання працівників з питань охорони праці та безпеки	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Безпека руху та охорона праці
GRI 403-6	Сприяння охороні здоров'я працівників	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Безпека руху та охорона праці
GRI 403-9	Види та рівень виробничого травматизму	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Безпека руху та охорона праці
<b>GRI 404: Підготовка та освіта</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Взаємодія із закладами освіти
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Взаємодія із закладами освіти
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Взаємодія із закладами освіти
<b>GRI 405: Різноманітність та рівні можливості</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Соціальна політика
GRI 405-1	Склад керівних органів і основних категорій персоналу організації з розбивкою за статтю, віковими групами, приналежність до груп меншин та іншими ознаками різноманітності	НАШІ ПРАЦІВНИКИ ТА КРАЇНА Управління та розвиток персоналу
<b>GRI 407: Свобода асоціації та ведення колективних переговорів</b>		
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 407-1	Виявлені підрозділи, в яких і постачальники, у яких право на використання свободи асоціації та ведення колективних переговорів може порушуватися або піддаватися істотному ризику, і дії, вжиті для дотримання цих прав	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
<b>GRI 410: Практики безпеки</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 410-1	Відсоткова частка співробітників служби безпеки, які пройшли формалізоване навчання політикам або конкретним процедурам організації в галузі прав людини	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
<b>GRI 412: Права людини</b>		
GRI 103-1	Пояснення матеріальної теми та її межі	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 103-2	Управлінський підхід та його компоненти	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління
GRI 103-3	Оцінка підходу управління	НАШ БІЗНЕС Корпоративне управління

## ДОДАТОК 5. КЕРІВНИКИ

Прізвище, ім'я, по батькові	Посада	Телефон
Кравцов Євген Павлович	Голова правління	(044) 465-00-00
Залесний Марек Роберт	Член правління	(044) 465-00-01
Пашкевич Ремігуш Ян	Член правління	(044) 465-00-02
Бужор Олександр Якович	Член правління	(044) 465-00-03
Василевський Іренеуш Станіслав	Член правління	(044) 465-00-04
Михальчук Сергій Дмитрович	Член правління	(044) 465-00-05
Марчек Желько	Член правління	(044) 465-00-06
Бойко Григорій Анатолійович	Директор з інженерно-технічного забезпечення	(044) 465-00-10
Єрьомін Вячеслав Володимирович	Директор операційний	(044) 465-00-12
Саболевський Антон Костянтинович	Директор із стратегічного розвитку та інвестиційної політики	(044) 465-00-14
Толкачов Олександр Володимирович	Директор з пасажирських перевезень	(044) 465-00-15
Черніцький Роман Романович	Директор з інфраструктури	(044) 465-00-16
Морковкін Артем Олександрович	Директор з безпеки	(044) 465-00-17
Козак Євгеній Валерійович	Директор з управління персоналом та соціальної політики	(044) 465-00-18
Рязанцев Андрій Вікторович	Директор з економіки і фінансів	(044) 465-00-19
Резнік Артур Борисович	Директор з правових питань та майнової політики	(044) 465-00-21
Каткова Світлана Євгенівна	Директор з питань інформаційних технологій	(044) 465-00-22
Рябчун Тамара Станіславівна	Головний бухгалтер	(044) 465-00-20
Дьяченко Олена Юріївна	Керівник проекту Проектного офісу	(044) 465-39-44
Молнар Мирослав Мирославович	Директор Офісу корпоративного секретаря	(044) 406-96-70
Потетюєва Марина Володимирівна	Начальник Управління офісом корпоративного секретаря	(044) 406-93-94
Паробок Дмитро Олегович	Директор Департаменту адміністративного забезпечення	(044) 406-95-30
Ракова Катерина Василівна	Прес-секретар	(044) 465-11-99
Жура Костянтин Васильович	Директор Департаменту інформаційної політики та зв'язків з громадськістю	(044) 309-65-38
Бугайов Сергій Вікторович	Директор регіональної філії «Донецька залізниця»	(062) 616-33-03
Крот Володимир Степанович	Директор регіональної філії «Львівська залізниця»	(032) 226-44-00
Нікулін Сергій Сергійович	Директор регіональної філії «Одеська залізниця»	(048) 727-44-00
Уманець Микола Григорович	Директор регіональної філії «Південна залізниця»	(057) 724-44-00
Веприцький Роман Сергійович	Директор регіональної філії «Південно-Західна залізниця»	(044) 465-44-10
Кужавський Микола Сергійович	Директор регіональної філії «Придніпровська залізниця»	(056) 793-00-24
Кузьо Володимир Вікторович	Директор Департаменту інвестиційної політики	(044) 465-14-01
Назарук Олег Васильович	В.о. Директора Департаменту безпеки	(044) 406-90-60
Бушовський Іван Ігорович	Директор Департаменту маркетингу і реклами	(044) 465-03-43
Курінко Ростислав Миколайович	Директор Департаменту корпоративної соціальної відповідальності	(044) 309-70-70
Павлишинець Юрій Вікторович	Директор Департаменту корпоративного управління	(044) 309-73-00
Білоусов Максим Юрійович	Заступник директора Департаменту цінової політики	(044) 465-37-75
Крилюк Василь Миколайович	Начальник Управління екологічного менеджменту	(044) 406-90-46

Прізвище, ім'я, по батькові	Посада	Телефон
Ткаченко Олександр Вікторович	Директор Департаменту управління рухом	(044) 465-01-00
Красноштан Олександр Михайлович	Директор Департаменту з організації внутрішніх та міжнародних пасажирських перевезень	(044) 465-02-00
Іванко Олександр Васильович	Директор Департаменту приміських пасажирських перевезень	(044) 465-13-40
Мірошніков Андрій Миколайович	Директор Департаменту комерційно роботи	(044) 465-12-00
Павлов Сергій Анатолійович	Директор Департаменту локомотивного господарства	(044) 465-02-50
Мотін Олег Ігорович	Директор Департаменту вагонного господарства	(044) 465-03-00
Віннічук Олексій Миколайович	Директор Департаменту колії та споруд	(044) 465-03-50
Котіль Наталія Володимирівна	Начальник Управління статистики	(044) 465-06-22
Бунчуков Олег Анатолійович	Директор Департаменту автоматики та телекомунікацій	(044) 465-05-00
Твердохліб Юрій Михайлович	В.о. директора Департаменту електрифікації та електропостачання	(044) 465-05-25
Скарлат Ольга Вікторівна	Директор Департаменту оплати праці та мотивації персоналу	(044) 406-91-90
Сусленко Валерій Семенович	Директор Департаменту охорони праці та промислової безпеки	(044) 465-13-03
Вакарчук Оксана Сергіївна	В.о. директора Департаменту організаційного розвитку	(044) 309-71-50
Малаков Олександр Володимирович	Директор Департаменту стратегічного розвитку та планування	(044) 406-97-70
Василега Людмила Вікторівна	Директор Департаменту розвитку персоналу та кадрової політики	(044) 309-71-00
Безпалько Ольга Миколаївна	Заступник директора з управління персоналом та соціальної політики – Начальник Управління соціальної політики	(044) 465-04-32
Ступак Едуард Миколайович	Директор Департаменту оперативного моніторингу	(044) 309-79-40
Шиш Володимир Олексійович	В.о. директора Департаменту – Заступник директора Департаменту розвитку і технічної підтримки	(044) 465-04-00
Шаповалов Вячеслав Володимирович	Директор Департаменту майнової політики	(044) 465-17-75
Клочок Ольга Іванівна	Директор Департаменту бухгалтерського, податкового обліку, звітності та методології	(044) 465-05-51
Малахов Андрій Володимирович	В.о. директора Департаменту казначейства	(044) 465-24-74
Жадік Роман Григорович	В.о. директора Департаменту економіки, планування та бюджетування	(044) 465-36-00
Рудяк Олександр Ігорович	В.о. директора юридичного департаменту	(044) 465-04-30
Паращук Володимир Анатолійович	Начальник Головного управління воєнізованої охорони	(044) 465-06-50
Іваненко Віктор Петрович	Начальник спеціального управління	(044) 465-04-40
Цуканов Олег Васильович	Начальник першого управління	(044) 465-04-50
Возніченко Юрій Дмитрович	Начальник відділу спеціального зв'язку	(044) 465-06-62
Білоусов Роман Юрійович	Директор Департаменту міжнародного співробітництва	(044) 465-04-20
Ваганов Олександр Іванович	Директор Департаменту менеджменту якості продукції та послуг	(044) 309-79-57
Калашникова Лідія Петрівна	Директор Департаменту капітальних вкладень	(044) 465-14-40
Троян Олег Євгенович	Директор Департаменту внутрішнього аудиту та контролю	(044) 465-06-76
Слободянюк Віктор Валерійович	Директор Департаменту будівель та споруд	(044) 465-06-70
Шиганов Юрій Олександрович	В.о. директора Департаменту матеріально-технічного забезпечення	(044) 465-08-00
Красильников Владислав Григорович	Начальник Департаменту енергоменеджменту	(044) 309-69-76

## ЛИСТ ДЛЯ НОТАТКІВ

# ДОДАТОК 6. АНКЕТА ЗВОРОТНОГО ЗВ'ЯЗКУ

## ШАНОВНИЙ ЧИТАЧУ!

Щойно Ви ознайомилися з Інтегрованим річним звітом ПАТ «Укрзалізниця» за 2018 рік.

Ми прагнемо до максимально прозорого і чесного діалогу з усіма зацікавленими сторонами і будемо вдячні, якщо Ви допоможете покращити якість звітності Товариства, відповівши на кілька простих запитань.

До якої групи зацікавлених сторін Ви належите?

- ☐ Менеджмент та Персонал
- ☐ Акціонери
- ☐ Державні органи
- ☐ Партнери в області перевезень
- ☐ Користувачі послуг вантажних перевезень
- ☐ Пасажири
- ☐ Інвестори
- ☐ Фінансово-кредитні інститути
- ☐ Підрядники та постачальники
- ☐ Населення
- ☐ Громадські організації
- ☐ Засоби масової інформації
- ☐ Сім'ї працівників
- ☐ Міжнародні організації
- ☐ Інша група:

1. Чи знайшли Ви у Звіті істотну інформацію щодо питань, які Вас хвилюють?

- ☐ Повністю
- ☐ Частково
- ☐ Ні
- ☐ Переглянув Звіт

3. Яка інформація, представлена у Звіті, зацікавила Вас найбільше?

4. Яка була для Вас найменш цікавою?

5. Вкажіть теми, які цікавлять Вас, проте не були зазначені у Звіті:

---

---

6. Оцініть, будь ласка, цей Звіт за наступними критеріями:

Загальне враження	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	відмінно	добре	задовільно	погано	важко відповісти
Повнота розкриття інформації, що Вас цікавить	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	відмінно	добре	задовільно	погано	важко відповісти
Достовірність і об'єктивність інформації	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	відмінно	добре	задовільно	погано	важко відповісти
Ясність і доступність викладу інформації	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	відмінно	добре	задовільно	погано	важко відповісти
Структура і зручність пошуку інформації	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	відмінно	добре	задовільно	погано	важко відповісти
Оформлення та дизайн	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	відмінно	добре	задовільно	погано	важко відповісти

7. Які рекомендації щодо поліпшення діяльності Товариства Ви хотіли б дати?

---

---

8. Інші коментарі та рекомендації щодо Звіту:

---

---

9. Якщо Ви хочете отримати відповідь на свої коментарі, будь ласка, залиште Ваші контактні дані:

ПІБ \_\_\_\_\_

Організація \_\_\_\_\_

Посада \_\_\_\_\_

Телефон/e-mail \_\_\_\_\_

Також Ви маєте можливість заповнити анкету зворотного зв'язку онлайн, для цього перейдіть за посиланням  
[www.report2018.uz.gov.ua](http://www.report2018.uz.gov.ua)

або використайте QR Code



ДЯКУЄМО ЗА ВАШ ВІДГУК!



**ГОЛОВНИЙ ОФІС  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»**

Адреса: 03150, м. Київ,  
вул. Єжи Гедройця , 5

**ЗАГАЛЬНІ ПИТАННЯ:**

**Прес-центр:**

тел.: +38 (044) 465 24 28, факс: +38  
(044) 465 24 39;

**Email:** [uz@uz.gov.ua](mailto:uz@uz.gov.ua)

**Довідкова:**

тел.: +38 (044) 465 21 11;

З інформаційних матеріалів, що  
містяться у Звіті:

Департамент корпоративної  
соціальної відповідальності  
тел.:+38 (044) 309 70 74;

**EMAIL:**

[sustainability@uz.gov.ua](mailto:sustainability@uz.gov.ua)

